

2003.11.28  
시 의 회 행 정 사 무 감 사  
주 요 업 무 보 고 자 료

· 2003년 도  
주요업무추진현황

· 2004년 도  
주요업무계획(안)

-변화하는 교실 희망을 주는 교육-

대 전 광 역 시 교 육 청

Daejeon Metropolitan Office of Education

# 순 서

I. 일 반 현 황 .....	1
II. 기 본 방 향 .....	3
III. 교육추진 중점 .....	4
1. 사람다운 품성 함양 .....	5
2. 창의적 교육활동 강화 .....	11
3. 활기찬 교직사회 조성 .....	18
4. 다양한 교육복지 실현 .....	23
5. 교실중심 지원행정 정착 .....	28
IV. 특 색 사 업 .....	34

# 1. 일반 현황

## 1

## 행정 조직

### 가. 교육행정 기관

기 관	조 직
본 청	2국, 2담당관, 8과
지역교육청	2개 교육청(대전광역시동부교육청, 대전광역시서부교육청)
직 속 기 관	5개 기관(대전교육연수원 외 4)

### 나. 학교 및 학생

구 분		학교수	학생수
학교급별			
유 치 원	공립	59	2,447
	사립	148	18,022
	계	207	20,469
초 등 학 교	공립	116	131,730
	사립	2	1,003
	계	118	132,733
중 학 교	공립	54	50,943
	사립	19	9,293
	계	73	60,236
고 등 학 교	공립	25	27,796
	사립	29	30,271
	계	54	58,067
각종학교	공립	1	(110)
	사립	.	.
	계	1	(110)
특수학교	공립	2	336
	사립	2	540
	계	4	876
계	공립	257	213,252
	사립	200	59,129
	계	457	272,381

( )는 합계에 미포함

## 2

## 교 직 원 현 황

구 분		교 원 수	전문직수	행정직수	
학교급별				학교급별	본청 및 직속기관
유 치 원	공립	105	3	3	본청 : 214
	사립	994	·	222	
	계	1,099	3	225	
초등학교	공립	4,616	43	650	동부교육청 : 68
	사립	40	·	9	
	계	4,656	43	663	
중 학 교	공립	2,474	중등 : 69 보건 : 1	236	서부교육청 : 70
	사립	520		79	
	계	2,994		313	
고등학교	공립	1,730	70	227	대전교육연수원 : 32
	사립	1,784		179	
	계	3,514		406	
각종학교	공립	19	·	6	대전평생학습관 : 28
	사립	·	·	·	
	계	19	·	6	
특수학교	공립	84	2	36	한밭교육박물관 : 11
	사립	95	·	15	
	계	179	2	51	
계	공립	9,028	118	1,158	483
	사립	3,433	·	504	
	계	12,461	118	1,664	

## 3

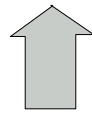
## 재 정 현 황

(단위 : 천원)

구 분		2002년도	2003년도
장 별			
세입	국가 부담	519,820,063	630,439,490
	지방자치단체 일반회계 부담	151,170,592	148,540,530
	지방자치단체 교육비특별회계 부담	86,132,461	97,587,766
	합 계	757,123,116	876,567,786
세출	학교교육비	290,573,633	365,418,541
	문화 및 평생교육	2,079,778	2,286,422
	급여 복지	410,454,197	467,846,410
	교육 행정	41,346,874	22,350,113
	기타 경비	12,668,634	18,666,300
	합 계	757,123,116	876,567,786

## II. 기 본 방 향

지식기반사회를 이끌어갈 도덕적이고  
창의적인 사람 육성



2003년도 교육추진 중점과제

1. 사람다운 품성 함양
2. 창의적 교육활동 강화
3. 활기찬 교직사회 조성
4. 다양한 교육복지 실현
5. 교실중심 지원행정 정착



· 국가교육시책 · 7차교육과정 방향  
· 교육가족의 요구 · 대전의 지역적 특성

변화하는 교실 희망을 주는 대전교육

### Ⅲ. 교육추진 중점

1 사 람 다 운 품 성 함 양

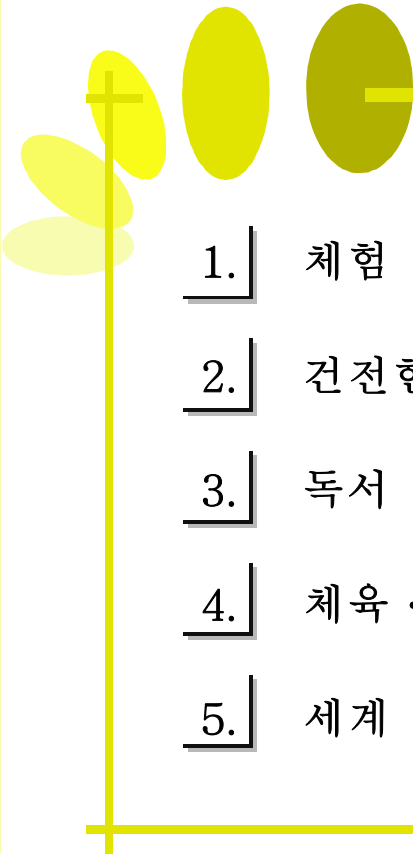
2 창 의 적 교 육 활 동 강 화

3 활 기 찬 교 직 사 회 조 성

4 다 양 한 교 육 복 지 실 현

5 교 실 중 심 지 원 행 정 정 착

- 
- ◆ 21세기 미래 주역들에게 인간존엄성의 가치를 이해하게 하고, 따뜻한 감성과 도덕적 품성을 지닌 인간 육성
- 

- 
1. | 체험 중심의 인성 교육
  2. | 건전한 학생 생활문화 정착
  3. | 독서 생활화 교육의 충실
  4. | 체육·보건·위생 교육의 내실화
  5. | 세계 시민 의식 함양

## 1

## 체험 중심의 인성 교육

## ① 바른 인성 함양 교육

- 효행체험의 날 및 대전사랑 5운동(예절, 질서, 청결, 친절, 준법)전개
- 인성교육지원단 운영 : 16개 유관기관·단체로 구성

## ② 사랑과 우정이 넘치는 교실 운영

- 학급경영목표관리제 운영 : 특색있는 학급 운영(100%)
- 일깨움·보살핌 학생 결연 지도 : 2교사 1학생 결연(100%)

## ③ 다양한 체험학습 전개

- 다양한 체험 : 도·농 교류, 봉사활동, 동아리 활동, 가족행사 참여 등
  - 초등학교 : 현장체험(연 5,700회 241,230명), 도·농체험(연 452회 1,845명), 가족동반체험(연 9,205회 48,356명)
- 테마별 체험학습 : 역사유적 탐방, 뿌리찾기 체험 등
  - 중학교 : 73교 실시(100%), 고등학교 : 54교 실시(100%)

## ④ 정보통신 윤리교육 강화

- 「정보통신윤리 교재」 개발·보급 : 2종(초등 1종, 중등 1종) 10,000부
- 시범학교 운영 : 초·중 각 1개교

## ⑤ 화해와 협력에 바탕을 둔 통일교육

- 통일 관련 학예행사 : 통일 백일장, 만화, 포스터, 응변, 퀴즈대회
- 현장체험 연수 : 교원 - 북한체험, 학생대표 - 분단현장체험

## 향후 추진 계획

- 인성교육 우수실천사례 발굴 : 시대회(11월, 69명), 사례집 발간(12월)
- 학급경영목표관리 우수실천사례 보고 : 사례집 발간(12월, 121명)
- 일깨움·보살핌 상담 우수실천사례 발굴 및 일반화
- 통일교육 관련 현장체험 연수(11월, 고교생 45명 예정)



## 2

## 건전한 학생 생활문화 정착

## ① 예방적 생활지도의 내실

- 3다(칭찬, 대화, 격려), 3무(싸움, 두려움, 따돌림), 3나(나를 알고, 나를 사랑하고, 나를 키움) 운동의 지속적 추진
- 폭력없는 학교 만들기 사이트 운영 : 우수사례 탑재(298건), 다양한 신고 체제  
- 생활지도상임위원회(10회, 1,300명), 합동교외 생활지도(20회, 2,600명)

## ② 학생 자치활동의 내실화

- 학생(급)회의 민주적 운영 : 어린이 의사당(초등), 학생자치회(중등) 운영
- 학생회 중심의 학교행사 : 체육대회, 학예회 등 각종행사를 자율적으로 실시

## ③ 봉사활동의 활성화

- 준거집단 및 심성 수련활동 활성화  
- 1학생 1단체 가입(44,000명), 청소년단체연합축제(8,000명 참여)  
- 심성수련 활동 : 신청학교 132교 중 116교 실시
- 1교 1시설 결연(100%) 및 학부모와 함께 하는 봉사활동

## ④ 건전한 축제 문화 조성

- 1교 1축제 : 학생회 중심의 축제
- 지역자율장학협의회별 연합축제 : 4개 지구별로 추진 중

## ⑤ 건전한 여가 선용 지도

- 학생 음악경연 대회 및 미술 실기대회 개최
- 대전교육미술관 운영 : 현장체험학습장으로 활용
- 청소년영화감상실 운영 : 18교, 1,565명 관람, 우수감상문 26명 표창

### ① 학교도서관 운영의 내실화

- 기본시설, 도서, 자료 확충 지원 : 초 12교, 중 8교, 고 8교(1,400,000천원)
- 학교 도서관의 학습정보센터화 : 도서관 활용 수업 활성화
  - 학교도서관 활용 연구학교 운영 : 초·중·고 각 1교
  - 시교육청 전담팀 : 2명, 지역교육청 전문인력 확보 : 각 1명
- 학부모 사서도우미 활용 : 110교 4,064명
  - 전문 연수 실시 : 480명(2003.7)
- 공공도서관과 연계 운영 : 3개 도서관 8개 사업(7,337명 참여)

### ② 독서 동아리 활성화

- 독서 토론대회 개최(2003. 11월 예정)
- 지역사회 도서관 독서 동아리 활동의 활성화
  - 4개 공공도서관, 5개 동아리 조직·운영

### ③ 사이버 독서방 운영

- 우수 독후감, 우수토론 내용 탑재·홍보
  - 우수독후감 : 67편 탑재(초 24, 중 23, 고 20편)
  - 우수토론 : 36편 탑재(초 24, 중 1, 고 11편)
- 매월 추천 도서 선정·탑재 : 40권(월 5권씩)
- 연말 독서 대상 시상 : 12월

## 4

## 체육 · 보건 · 위생 교육의 내실화

## ① 학교 체육교육의 활성화

- 1교 1운동부 육성
  - 초등 117교 138팀, 중학교 73교 113팀, 고교 48교 92팀, 총 2,629명
- 동아리 체육활동 권장 : 학교별, 지역별로 다양한 종목 선정 활동
  - 서부교육장기 학교동아리 체육대회 : 축구, 농구  
(초등 8팀, 중등 : 23팀 참여)
  - 서부교육장기 학교동아리 체육대회 : 축구, 농구, 수영, 인라인스케이트  
(초등 25팀, 중등 : 15팀 참여)

## ② 쾌적한 학교체육장 조성

- 실내 체육실 확보 : 31교(10월 현재 완공 또는 공사 중)
- 스프링클러 설치 : 대전범동중학교외 14교 추진 중
- 우레탄 운동장 및 캐미칼 보조경기장 : 가수원중(완공), 대전양지초(공사중)  
대전신일여고(공사중), 대전송강초(공사중)

## ③ 학교 보건 · 위생 관리 철저

- 학생건강의 체계적인 관리 : 신체검사 제도개선을 위한 시범건강  
검진 실시(초 3교, 중 3교)
- 학교주변 이전 · 폐쇄 대상 업소 정비 : PC방 41개소 대상(5개소 정비)

## ④ 학교급식의 체계적 관리

- 학교급식 위생관리팀 운영
  - 육류채취검사, 납품업자 교육, 도시락 공급업체 위생점검 실시
  - 급식학교 위생 · 안전점검 : 연 2회 실시
- 학교급식 모니터링제 : 학부모 검수 참여 192교(참여인원 13,761명)
- 후견인제 운영 : 110교(후견인 80명)

## ① 외국어 친화적 환경 조성

- 학교별 English Zone 운영(100%)과 TETE 사이트 설치·운영
- 외국어 교수·학습 자료 제작·활용
- 학생 및 외국어 교사의 회화 능력 신장
  - 원어민과 합숙 연수 : 초등 100명(충남대, 우송대, 대전교육연수원),  
중등 20명 연수(대전교육연수원)

## ② 외국어 의사 소통 능력 배양

- 영어 발표 한마당 대회 : 초·중·고교 학생(연극, 말하기, 영작)
- 외국어 학력경시대회 : 중(영어), 고(7개 외국어)
  - 본선 1차 대회 실시 : '03.6.13, - 2차 실시 : '03.6.27
- 국제품 인증제 : 초 3~6, 중·고등학생의 기초생활영어 능력 인증

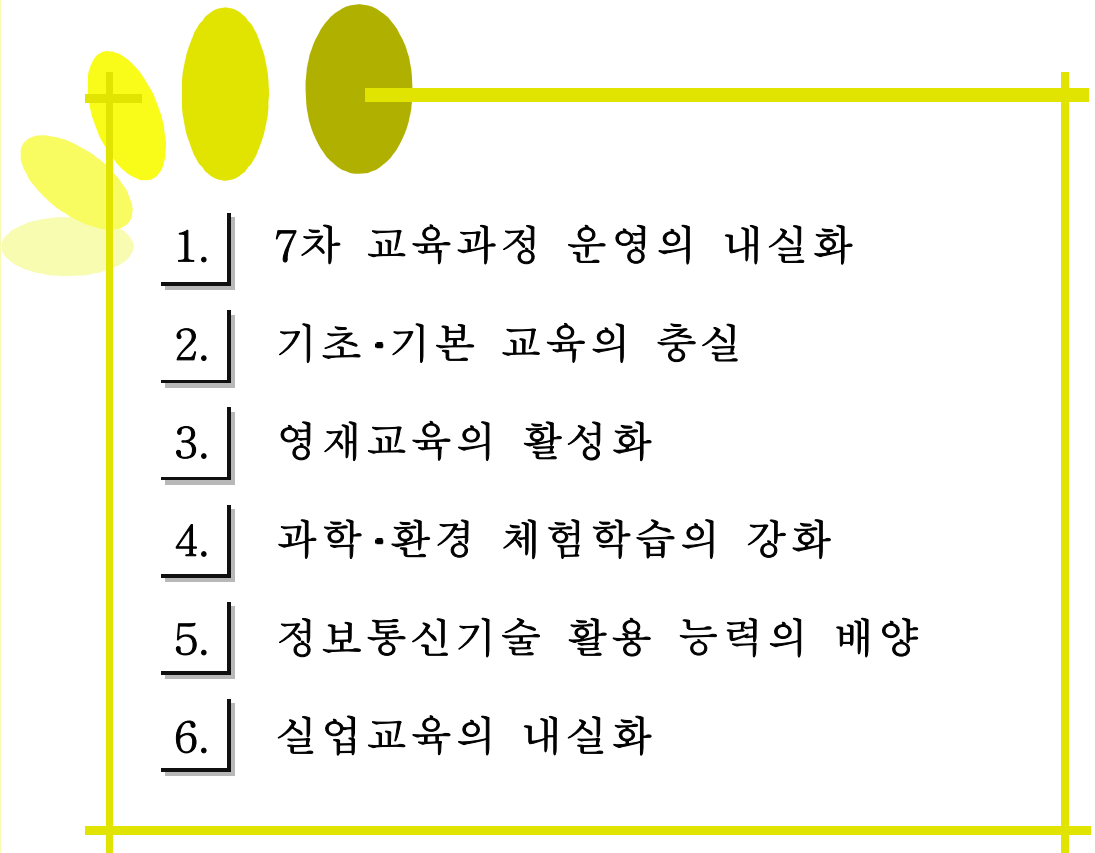
## ③ 국제교류 및 해외체험 연수

- 교원 해외체험 연수 실시 : 초등(45명), 중등(27명)
- 타기관 협조 해외체험 연수
  - 교원학술문화 방일연수 : 3명(초 1, 중 1, 고 1명)
  - 한·일 중고생 방일 연수 : 29명(중 18, 고 11명)
- 국제교류 확대 : 알마티시, 몽골, 일본 고베시, 카자흐스탄 등

## 향후 추진 계획

- '애프터 클래스' 초등영어교사 연수 : 초등(40명, '03.9~'03.11월)
- 국제교류 추진 중 : 알마티시(협정서 체결 중), 몽골 현장 방문(연수추진 중),  
일본 고베시교육청(교육교류 추진중), 캘거리시교육청영어교사인턴십 연수(20명)

◆ 지식정보화 사회를 이끌어갈 수 있는  
창의성 개발과 정보의 효율적인 활용  
능력 배양

- 
1. 7차 교육과정 운영의 내실화
  2. 기초·기본 교육의 충실
  3. 영재교육의 활성화
  4. 과학·환경 체험학습의 강화
  5. 정보통신기술 활용 능력의 배양
  6. 실업교육의 내실화

## 1

## 7차 교육과정 운영의 내실화

## ① 7차 교육과정 연수 및 홍보

- '03 교육과정 운영 기본계획 설명회 개최 : 2003.3월
- 학교교육과정 편성·운영을 위한 워크숍 개최 : 2003.7월
- 단위 고등학교 방문 워크숍 : 2003.10~11월(고교 전교원 대상)
- 선택중심 교육과정 연수 : 2003.11월(고교 학부모 대상)
- 7차 교육과정 홍보자료 발간·보급 : 리플렛 1종, 홍보책자 1종

## ② 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 지원 센터 및 교육과정 지원 장학협의단 운영
- 교육과정 연구·시범학교 운영 : 9교(초 3, 중 3, 고 3교)

## ③ 장학자료 발간·보급

- 「주 5일 수업제」 관련 장학자료 발간·보급 : 2003.11월
- 「2003년도 학교교육과정 분석 보고서」 발간·보급 : 2003.12월
- 「2003년도 교육과정 편성·운영 우수사례집」 발간·보급 : 2003.12월

## ④ 7차 교육과정 대비 학습 공간 확충

- 교과교실, 다목적교실, 학년별·교과별 연구실 확충(78실, 110억원)
  - 사업 완료 : 초 3교(16실)
  - 공사중 : 초 5교(36실), 중 4교(26실)
- 학급당 학생수 감축(35명)에 따른 부족 교실 해소
  - 사업 완료 : 초 13교(103실), 중 18교(156실)

## 수업을 저해하지 않는 공사

소음 및 다수 공사차량 통행으로 위험성이 있는 공정(콘크리트 타설 등)은 수업에 지장이 없는 공휴일, 방학 등을 이용하여 공사를 추진함

## 2

## 기초·기본 교육의 충실

## ① 기초·기본 학습 지도 철저

- 학교별 진단평가 및 학업성취도 평가
  - 학교별 진단평가 실시 : 3.20~3.25
  - 제 1차 기초학력 부진학생 평가 : 7.7~7.12
  - 초 3년 기초학력 진단 평가 : 10.15(12월 예정)
  - 1학기말 학업성취도평가 : 3~6학년(7월)
  - 2학기말 학업성취도평가 : 3~6학년(12월 예정)
- 기초·기본학력 보충 프로그램 활용
  - 기초학력 보정교육 자료 보급(읽기, 쓰기, 기초수학) : 3종 12권 1질
  - 교당 1질씩 보급

## ② 기초학력 부진학생 책임 지도

- 학습부진학생 지도대책위원회 조직 운영 : 담임 및 교담교사로 구성
- 2교사 1결연 학생 책임 지도 : 전담교사(초등) 및 특별반(중등)운영
  - 기초학력 부진학생 지도 112교(443반)
  - 부진학생 지도 강사비 확보 : 학교회계
- 금빛평생교육봉사단, 명예교사제 활용, 교육청운용 기간제교사 활용

## ③ 자기주도적 학습능력 신장

- 자기주도적 학습여건 개선 : 도서실의 학습자료 센터화(인터넷 시설 및 활용)
- 프로젝트 수업 및 토론 수업 강화 : 학습하는 방법 고취

## ④ 학력신장기획단 운영

- 자문위원회 운영(18명) : 학교, 교육청, 지역간의 공감대 형성
- 현장추진팀 운영(4팀) : 학교간 우수 정보 공유와 면학분위기 조성
- 수능지원팀 운영 : 학력신장 컨설팅 그룹 운영(수능대비 학습지원)
- 학력증진 및 진로지도 특별 지원 : 54개 고교, 각 1백만원

### ① 영재교육 지원체제 구축

- 대전광역시영재교육진흥위원회의 효율적 운영 : 연간 3회
- 영재교육 시범학교 운영 : 초·중·고 각 1교씩
- 담당교원의 체계적인 연수 : 국내 (80명 실시), 국외(20명 계획)

### ② 영재학급 및 영재교육원 운영

- 최소 단위로 연간 100시간 운영(2003. 3 ~ 2003. 12)
- 영재학급 운영 : 초(42학급), 중(36학급), 고(3학급)
- 영재교육원 운영 : 대전광역시동부교육청(4학급), 대전광역시서부교육청(4학급), 대전교육과학연구원(7학급), 공주대(9학급), 충남대(3학급), 한밭대(3학급)

### ③ 영재교육 판별 도구 및 프로그램 제작·보급

- 판별도구 개발 : 초·중·고 영재선발용 자체 개발(2003. 11)
- 영재교육 프로그램 개발·보급 : 한국교육개발원과 공동 개발

### ④ 과학관련 각종 경시대회 및 올림피아드 개최

- 각종 경시대회 참가 : 발명전시회, 과학발명품, 과학전람회, 창의력 경진대회 등
- 올림피아드 개최 : 지구올림피아드, 정보올림피아드

### 전국단위 각종대회 수상 실적

- 학생발명전시회 : 국무총리상 1, 은상 1, 동상 4, 장려상 8명
- 과학발명품경진대회 : 금상 1, 은상 2, 동상 8명
- 과학전람회 : 특상 7, 우수 6, 장려 5명
- 수학·과학경시 : 최우수 1, 은상 3, 동상 5, 장려 9명
- 창의력 경시 : 최우수 1, 금상 7, 은상 18, 동상 11명
- 정보올림피아드 : 공모부문 대상 외 전원 입상



## 4

## 과학 · 환경 체험학습의 강화

## ① 1교 1과학자 결연 활동

- 대덕밸리 내 과학자와 결연 : 1교 1과학자, 현장체험학습
- 국립중앙과학관과 연계한 과학교육 : 사이버 과학교실 활용 및 체험학습 참여

## ② 다양한 과학 체험 학습

- 축제 형태의 과학 싹 잔치 개최 : 「창조마당」 외 3개 마당 활동 전개
- 별의 축제, 가족과 함께 하는 갯벌 탐사 : 초·중학생 학부모 320명 참여
- 과학교실 및 과학동아리 활동 : 초·중·고 20팀, 9,900만원 지원

## ③ 실험 · 탐구중심 과학교육 및 발명교육 강화

- 실험실 현대화 및 과학교육 선도학교 운영 : 42교, 9억6천만원 지원
- 기초·기본 실험 종목 선정 지도 및 과학수업모형 개발·보급
- 천체망원경 및 전자현미경 활용 연수 : 교사, 학생
- 과학전람회 및 학생과학 발명품 경진대회 추진 : 2,125만원 지원

## ④ 환경교육의 충실

- 환경보전 의식 고취 : 환경친화적 체험학습 활동 전개
- 실천중심의 환경보전 교육 : 환경소년단 운영
  - 쓰레기 처리 3운동 : 1교 1실천 과제, 쓰레기 종량제, 청소체험활동
- 시범학교 및 협력학교 운영 : 시범 2교, 협력 25교(초 20, 중 5교)

### ① 교원 ICT 활용 연수 강화

- 교원 정보화 연수
  - 「컴퓨터와 생활」 교재활용과정 외 10개 과정 연수 : 1,735명
- 교육정보화 전문요원 양성 : 초·중·고 교사 연수 : 241명
- ICT활용 우수교원 국내·외 현장 연수
  - 국외 연수 : 23명
  - 국내 연수 : 250명(2003.12월 예정)

### ② 원격연수 시스템을 활용한 교원 및 학생 연수의 활성화

- 교원 사이버 연수과정 확대 운영
  - 스프레드시트 활용과정 외 4개 과정 연수 : 1,331명 실시
- 사이버 학습실 운영 : 수준별 원격 교수·학습 지도

### ③ ICT 활용교육 확산을 위한 선도학교 및 시범학교 운영

- ICT 활용 선도학교 운영 : 초 6교, 중 4교
- ICT 활용 시범학교 운영 : 교육부 지정 1교, 시지정 4교(초 2, 중 2)
- 교육정보 공유체제 구축 및 홈페이지 활성화 : 초 4교, 중 4교, 고 2교

### ④ 교육용 S/W 경진대회 및 연구대회를 통한 콘텐츠 개발·보급

- 교육용 S/W 공모전 : 7개 분과 174편 응모
  - 시대회 : 73편(금상 12, 은상 25, 동상 51) 입상
- ICT교육 연구위원제 : 20개 교과 교수·학습용 S/W 개발
  - 연구위원 : 20개 분과 114명 선발, S/W 개발 중

### 정보화 교육 우수 사례

매년 실시하는 전국 시·도교육청 교육정보화 평가에서 지난해에 이어 금년에도 '우수교육청'으로 선정되어 3억원의 특별국고 지원을 받음

## 6

## 실업교육의 내실화

## ① 산업체 및 대학과의 연계교육 활성화

- 대학과의 교육과정 연계(3교) 및 창업교육프로그램(3교) 시범학교 운영
- 직업교육공동평가단 운영 : 산·관·학 연계 교육
- 산업체와의 협력 강화를 위한 자매결연 확대 : 1학과 1업체  
- 12교 60업체 자매결연 완료

## ② 교육과정 내실화를 위한 인프라 구축

- 지식기반사회에 부응하는 학과 개편의 지속적 추진 : 4교 추진 중
- 실험·실습 기자재 확충 및 교체비 지원 : 53억원
- 교과전담교실제 확대 운영 : 전 실업계고 운영 권장 : 13교 실시 중

## ③ 전문교과 교육력 제고를 위한 연수 강화

- 전문교과 산업체 직무연수 지원 : 208명 실시
- 전문교과 특수분야 부전공 및 통합표시과목 연수 지원 : 34명 실시
- 실업계고 교원 선진국 체험 연수 지원 : 실업교육 유공교원 15명

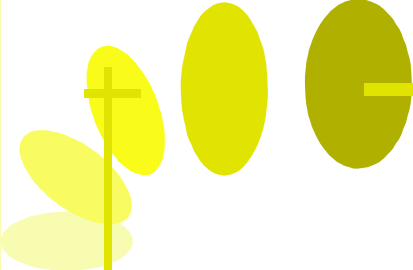
## ④ 진로·직업교육 안내 및 홍보

- 중학생을 위한 실업계고교 체험학습 프로그램 운영 : 13교
- 대전광역시 실업계고등학교 정보 마당을 통한 직업교육 홍보
- 2003 대전 진로·직업교육 Festival 개최
- 2003 한국영농학생 전진대회 개최 : 유성생명과학고등학교  
- 영농학생 대표 775명을 포함하여 1,274명 참가(2003.10.28~10.30)

## 우 수 사 례

2003년도 교육부의 시·도교육청 '공동실습소 평가'에서 우수 교육청으로 선정 : 충남기계공고(특별지원금 2억 9천만원 지원받음)

◆ 교원의 권위와 자존심을 회복하고  
전문성을 향상시켜 가르치는 일에  
금지과 보람이 충만한 교직사회 조성

- 
1. 교수·학습 지원 장학
  2. 교원의 전문성 신장과 사기 진작
  3. 교권 침해 예방과 적극적 대처
  4. 교원 인사의 신뢰성 확보

## 1

## 교수·학습 지원 장학

## ① 교수·학습 지원 센터 운영

- 교수·학습 지원센터 운영 협의회 운영 : 협의회 28회 실시
  - 각 부서간 역할 분담 및 지원 협력체제 구축
- 교수·학습 지원단 운영 : 사이버장학, 수업컨설팅, 학력신장 컨설팅
  - 초·중등 교과목별 조직·운영
- 교실수업개선 태스크포스단 운영 : 교과별 우수 수업 모형 제시
  - 팀별 3백만원씩 지원, 연 2회 수업 공개(5개 교과 : 국, 영, 수, 사, 과)

## ② 장학 방법의 다양화

- 지구별·세미나·담임장학, 교사와 장학사 결연 공동 수업연구
  - 지역자율장학 : 지역공동사항에 대한 협의 추진
- e-장학 : 수업 및 생활 지도 상담(질의 응답, 현장의견 수렴)
  - 교육전문직 전원 e-mail 주소 안내

## ③ 교내 자율장학 지원

- 멘터링 기법 활용 수업 장학
  - 멘터(경력교사)와 멘티(신규교사)간 1:1 동료장학
  - 세미나 장학시 멘터링 장학 모델 제시('03.6.27)
- 학교장 교내 수업장학 : 선택적 수준별 교내 장학
- 목표관리제 운영 : 학급경영과 교실수업 개선
- 교내연수 지원
  - 수업연구대회 우수 수업 장면 비디오 자료 제공 : 45편

## 2

## 교원의 전문성 신장과 사기 진작

## ① 전문성 제고를 위한 연수

- 다양한 연수기회 제공 : 자격연수, 교과 직무연수, 해외 체험연수
- 자율 직무연수 경비 지원 : 1인 연 1회 지원
- 교수·학습 방법 개선 지원단 연수

## ② 수업 개선 연구회 지원

- 교실수업개선연구 공모제 실시 : 계획서 입선 38편
- 교과교육연구회 지원 : 초·중등 35팀(105,000천원)
- 수업연구 대회 : 초 347명(138명 본선 참가), 중 85명(33명 본선 참가)

## ③ 우수 교원 발굴·표창

- 스승의 날(286명), 모범공무원(40명), 한밭교육상 시상(6명)
- 장학활동 유공교원 표창 : 전보시 부가 점수 부여

## ④ 교원 업무경감 연구팀 운영

- 업무경감 아이디어 우수사례 발굴·탐재·홍보
- 회보제 활용(28회)으로 공문서 감축(241건) 및 행정실 이관 업무 표준안 이행(100%)
- 교무업무보조 인력배치(202교, 83.8%) 및 공익요원 배치·활용(312명)

## 향후 추진 계획

- 교과교육연구활동 우수사례 발굴 및 일반화(12월)
- 수업연구대회 본선(9월) 및 우수사례집(12월) 발간 및 일반화

## 3

## 교권 침해 예방과 적극적 대처

## ① 스승존경·제자사랑 운동 전개

- 자율적인 스승존경·제자사랑 풍토 조성
  - 스승존경 : 우수사례 발표회·시상(교원 3, 학부모 4명)  
스승의 날 기념 모범학생 표창(53명)
  - 제자사랑 : 1교사 1학생 결연(약 3천명)
- 대 국민 홍보활동 강화 : 「스승을 존경합시다」(대전매일, 매주 목요일)
- 언론기관 및 사회단체와 협조 체제 구축

## ② 교육공무원 고충처리제도 활용

- 교육공무원 고충처리제도 활용 안내 : 근무조건, 인사관리, 신상문제
- 교권 침해 및 교직 상담 방법 안내
  - 장학지도시 홍보 및 예방 지도
- 각종 민원에 대한 적극적인 해결 노력 : 현재까지 교권침해 사례 없음

## ③ 교원 안전망의 효율적 운영

- 교육분쟁조정위원회의 효율적 운영 및 교원 법률 무료상담
- 안전공제회 기금 확충 노력 : 4,050,000천원
  - 2003년도 교육비특별회계 지원 : 349,500천원 조성
- 전세금, 자녀 결혼자금 저리 대여 이자 보전 : 95,850천원 확보
  - 전세금(198명), 자녀 결혼자금(12명)

## 향후 추진 계획

학교안전공제회 보상한도액(현행 1억원)을 점진적으로 인상할 계획임

## 4

## 교원 인사의 신뢰성 확보

## ① 인사 예고제 실시

- 학교·교과별 교원 결원현황 사전 안내 : 2회(1, 7월)
  - 교육청 홈페이지 탑재
- 학교급별 연구·시범학교 현황 사전예고 : 2회(1,7월)
  - 교육청 홈페이지 탑재

## ② 교원 수급의 탄력적 운영

- 총 정원제의 효율적 운영 : 교원 정원 배정(4,223명)
  - 중학교 2,474명 고등학교 1,749명 (보건교사 50명 포함)
- 복수·부전공 자격 교사의 적절한 배치 및 연수 활성화
- 겸임(순회)교사 활용을 통한 상치 교사 해소 : 중·고, 공·사립
  - 과원 상치교사 100% 해소
  - 순회교사(중 37, 고 42명) : 전보시 가산점 부여(연 1.5점)

## ③ 인사행정의 공정성과 투명성 확보

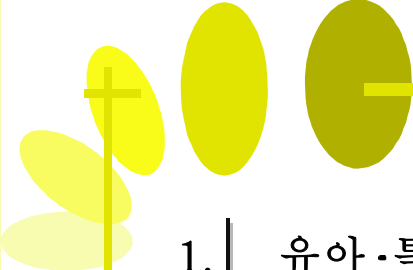
- 인사관리원칙개정실무위원회 운영의 활성화
- 인사자료 정보실 설치
- 학생교육 및 연구활동 우수 교원 전보·승진 시 우대
- 현장교원의 의견 수렴을 통한 교원인사제도의 개선



---

◆ 교육적 배려가 요구되는 대상자에 대한  
다각적인 지원과 평생교육의 활성화

---

- 
1. 유아·특수교육 기회 확대와  
여건 개선
  2. 대안교육의 활성화
  3. 저소득층 자녀의 다각적인 지원
  4. 평생교육의 활성화

## 1

## 유아·특수교육 기회 확대와 여건 개선

## ① 유아·특수교사의 전문성 신장

- 멘터링 기법을 활용한 수업 장학 : 멘터와 멘티의 1:1 장학
- 교수·학습 지원 장학 : 세미나, 지구별, 컨설팅 장학
  - 유치원 지구별 장학 : 10개 지구 구성·운영
- 연수기회 확대 : 자격·직무, 신규 교사, 자원봉사자 연수

## ② 유아·특수 교육과정 운영의 내실화

- 유치원 교육과정운영 계획서 전시회
- 유치원 업무보조인 배치 : 88명(90.7%)
- 특수교육 보조원 배치 : 28명
- 특수교육 학부모 연수(150명), 자원봉사자 연수(300명)

## ③ 특수교육대상자의 통합교육 내실화

- 특수학교와 일반학교간 통합교육 : 교육과정, 행사, 통합캠프 운영
- 학습보조 도우미 배치 운영 : 31명(시교육청 13명, 시청 18명), 295,647천원
- 통합교육 시범학교 운영 : 특수 1교, 초 1교, 중 1교
  - 통합교육시범운영보고회('03.6.27) : 대전삼성초, 대전가오중, 대전혜광학교

## ④ 여건 개선 및 지원 체제 강화

- 유아교육 지원 센터 운영 : 중앙유치원(동부), 갈마유치원(서부)
  - 사립유치원 지원 확대 : 교재·교구 구입비 지원(147개원, 158만원씩)
  - 사립유치원 중일반 운영비 지원 : 1억6천5백만원(69개원, 240만원씩)
- 특수교육 지원 : 특수교육 지원 센터 운영

## 2

## 대안 교육의 활성화

## ① 유관기관과 연계한 특별교육의 활성화

- 복교생 재탈락 방지 교육 : 대전청소년쉼터와 연계 지도
- 특별교육 이수기관 운영 : 대전청소년쉼터(39명), 청소년종합상담실(40명), 대전소년분류심사원(200명), 대전보호관찰소(75명), 청소년자원봉사센터(781명)
- 인성교육지원단 운영 : 지역사회 16개 유관 기관·단체(4,600천원)

## ② 내실 있는 대안교육 프로그램 운영

- 새 출발 다짐과정(3일, 3기, 240명), 자기계발과정(2주, 6기, 120명)
  - 새 출발 다짐과정 91명, 자기계발과정 68명 수료
- 직업 대안교육 운영 : 대전전자기계산업학교
  - 인문고 3년 직업과정, 남·녀 공학 110명
- 학력 인정 평생교육 운영 : 대전예지중·고등학교(512명)

## ③ 재입학생 및 부적응 학생 교육

- 상담활동 강화 : 쪽지 상담, e-mail 상담, 학부모 상담 등
- 교사-학생 1:1 결연 지도
- 다양한 특기·적성활동 강화 : 특기·적성 계발 중심 프로그램 운영

## 3

## 저소득층 자녀의 다각적인 지원

## ① 특기·적성교육 활동비 지원

- 지원 대상 학생 : 14,017명(초 1,565명, 중 440명, 고 2,546명)
- 지원 금액 : 2003.8.31현재 305,412천원(예산 : 1,881,030천원)

## ② 중식비 및 학비 지원

- 중식비 지원 : 43억 4천만원
  - 학기중 : 12,176명
  - 토요일·일요일·방학중 : 1,118명
- 학비 지원 : 유치원(1,599명 918,106천원), 중·고생(8,444,274천원)

## ③ 정보화 교육비 지원

- 컴퓨터 보급 리스료 지원 : 1,467대(370,737천원 중 370,737천원 지원)
- 인터넷 통신비 지원 : 1,467대(377,606천원 중 314,672천원 지원)

## ④ 학생 소년·소녀 가장 지원

- 지원 학생수 : 초·중·고교생 237명(연 2회) : 23,700천원 지원
- 지역인사, 단체, 기업체와 결연 방법 모색
  - 학생 가장과 교직원 및 지역사회 인사와의 1:1 결연 사업 추진 (160명 결연)

## 4

## 평생교육의 활성화

## ① 평생학습 기회 확대

- '03학부모 아카데미 운영 : 501명(5~10월, 시교육청, 대전평생학습관)
  - 올바른 자녀교육법, 대화기법, 교육정책 이해, 건강관리 등
- 평생학습관 지정 확대 : 17개 기관('02년도) → 20개 기관('03년도)
- 금빛 평생교육 봉사단 운영 : 교육 소외계층의 평생교육 기회 확대
  - 2기 출범 190명 모집, 76개 기관 136명 활동
- 제2회 전국평생학습 축제 개최 : '03. 9.25~9.28(대전엑스포과학공원)
  - 전국 107개의 평생교육기관 참여(연 참여인원 : 15만명)


## ② 평생교육 운영 지원

- 평생교육시범학교 운영 : 대전용전초등학교, 대전도마중학교
- 평생교육정보센터 운영의 내실 및 평생학습관 운영의 내실
  - 평생교육종합정보시스템 구축 : 평생교육기관간 연계체제 확립('03.2)
  - 평생교육 기관간 협조체제 확립 : 한·일 평생학습 포럼('03.3, 9)

## ③ 건전한 학원 운영 지도

- 불법학원 운영 및 미신고 과외교습 신고 센터 설치 운영
  - 미신고자 단속 2회(74명), 언론 홍보 및 전단지 배포(13,000부)
- 사회교육담임제를 통한 학원운영의 정상화 도모
  - 5~6급 행정직 공무원 66명 임명, 99개 대형 학원 담임제 실시
  - 심야학원 및 과도한 선행학습 지양
- 학원연합회의 자율 정화 추진 : 6개조 16명으로 위원회 구성·운영

◆ 학교경영에 대한 자율성 부여, 교육  
행정의 정보화·전문화, 교육환경의  
선진화를 추구하는 교육행정 구현

- 
1. 학교경영의 자율성 신장
  2. 교육행정의 정보화·전문화
  3. 재정수입의 확대와 예산 운영의  
효율성 제고
  4. 교육환경의 선진화

## 1

## 학교 경영의 자율성 신장

## ① 학교장 중심의 학교경영 지원

- 학교단위 자율경영 지원 및 권한 위양
- 학교의 실정에 따른 교육과정 편성·운영의 자율성 확대

## ② 학교운영위원회의 활성화

- 학교운영위원의 전문성 제고
  - 학교장 및 학교운영위원회 간사 교육, 신임 학부모·지역위원·교원 연수
  - 지역협의체 운영 : 남녀 공학교 외 29개 지역 협의체 운영('03.6)
- 학교운영위원회 홍보의 다양화 : 우수사례집 및 홍보 책자 발간
  - '02년도 학교운영위원회 운영 우수사례집 발간('03.3)

## ③ 학교회계제도의 활성화

- 학교운영비의 합리적 배부기준 모색 : 학교급별·규모별 여건 고려, 초·중등학교 표준교육비 산출 연구·분석, 학교시설물 노후도 분석
- 단위학교 예산의 자율적 편성 : 학교운영비의 총액 배분
- 계약업무 지원 창구 설치 : 전문상담자 지정, 상담예약제 실시
- 학교 CMS 제도 도입 확대 : 교원 및 행정실 업무경감

## ④ 고객중심 행정서비스 현장제 확산 추진

- 현장제 운영 시범학교 운영 : 총 10교(초 4, 중 4, 고 2교)
  - 현장제의 조기 정착 및 확산 : '03. 10월 현재 초·중·고 190교
- 고객만족도 조사 : 연 2회(6월, 12월)
- 현장제 업무추진 우수기관 선정 : 4개 기관
  - 대전평생학습관, 대전현암초, 대전갑천중, 대전전자고
  - 포상금 수여 : 기관별 1,000천원씩 4,000천원

## 2

## 교육행정의 정보화 · 전문화

## ① 교육행정정보시스템 운영

- 교육행정정보시스템을 활용한 업무전산화 지원
  - 각 영역별 전산담당자를 지정 · 운용
- 교육행정정보시스템 시범학교 운영
  - 교육부(초 · 중 · 고 각 1교), 시교육청(초 13, 중 11, 고 2교)
- 교육행정정보시스템 자문교사단 구성 : 20명(초7, 중5, 고8명)
  - 교무 · 학사 영역 운영시 발생하는 문제점 해결
- 교육행정정보시스템 지원 서비스 체제 구축
  - 27개 업무영역에 대한 질의응답 코너 운영 및 현장 출장 지원

## ② 교육행정직 능력개발을 위한 연수의 내실화

- 행정관리자 교육현장 훈련(O.J.T. : On-the-Job-Training)
  - 행정실장 (250명), 통일(33명), 해외체험(30명) 연수
- 사립학교 사무직원 연수 45명(5일), 행정실장 연수 51명(2일)
  - 사무직원 사무자동화 연수 47명(5일)
- 직원 능력개발 교육훈련비 지원 : 1인 월 5만원(연 15만원 이내)
  - 인원 31명(2개 분야 : 정보화 14, 외국어 17명), 2,000천원 지원

## ③ 행정후견인제 운영

- 공립 초 중학교, 사립학교 : 5~6급 공무원을 행정후견인으로 임명 운영
  - 방문 지도 및 상담 실시 : 공립 48교, 사립 51교
- 사회교육담임제 : 5~6급 공무원이 2인 1조로 3~4개의 학원 담임지도
- 법률자문
  - 무료 법률상담소 운영 : 7명의 변호사가 1일 1인씩 교대로 상담
  - 학교법률자문후견인제 운영 : 변호사 21명이 전체학교를 분담하여 상담

## 향후 추진 및 우수 사례

- 통일연수(33명), 해외체험(30명) 연수 : '03.11월 중
- 다각적인 지원과 노력으로 NEIS 정착 및 운영 현황 등 모든 분야에서 전국 최고의 실적을 거양하고 있음



## 3

## 재정수입 확대와 예산 운영의 효율성 제고

## ① 비법정전입금 등 교육경비의 적극적인 유치

- 기관(부서)별 교육경비 유치반 구성·운영 및 교육경비 유치 설명회 개최
- 대전광역시교육정책협의회 운영 : 연 4회(분기별 1회)
  - 7개 사업(2,267,000천원) : 저소득층 자녀 통신비, 공공도서관 디지털 자료실 설치, 빈곤가정 중식비, 하키경기장 건설비 지원
  - 학교숲 가꾸기, 교육·보육 통합교육 지원 등
- 유치 활성화를 위한 인센티브제 도입 : 유치 실적에 따른 성과금 지급

## ② 교육재정 운영의 효율성 제고

- 교육재정 홍보 리플렛 발간·홈페이지 탑재
  - 「대전교육재정 이렇게 쓰여집니다」
- 교육재정 효율화 우수사례 홍보
- 교육재정 환류 평가 기능 강화
  - 2002 사업 결산 분석(6월) 및 2003 시행 사업 중간 평가(7월)

## ③ 사학기관 재정 운영의 효율성 제고

- 법인의 자구 노력 실적에 따른 환경개선 사업비 인센티브 부여
  - 총 사업비 5,502,745천원 : 보조금(4,738,850천원), 자구노력비(763,895천원)
- 사립학교 법인 전입금 증대 및 재정수입 제고
- 사립학교 재정결함 지원 : 881억 7천만원 예산 확보
  - 49교 70,742,056천원(중 19교 20,769,496천원, 고 27교 46,063,228천원)
  - 특수 2교 3,822,943천원, 산업체 부설 1교 86,389천원

## 향후 추진 계획

- 교육재정 우수사례집 발간 : '04.1월 예정
- 사립학교재정결함보조금 지원 : 49교 174억 3천만원  
( '03.11~12월 인건비, 운영비)

## ① 좋은 학교도서관 만들기

- 기본시설, 도서 및 자료 확충 지원 : 28교(초12·중8·고8교, 1,400,000천원)
  - 내부시설 리모델링 및 개·보수(30% 추진)
  - 학교도서관 장서 확충 및 전산화 작업(20% 추진)
- 디지털 자료실 지원 : 8교(초4·중2·고2교, 340,000천원)
  - 디지털 자료실 지원센터 구축(30% 추진)
- 학교도서관 활성화를 위한 연구시범학교 운영 : 초, 중, 고 각 1교

## ② ICT 활용교육 환경 개선

- ICT활용교육을 위한 교육정보인프라 고도화
  - 실습용 컴퓨터실 : 16실 1,092,000천원 지원
  - 교원용 PC
    - '98년도 보급 노트북 교체 : 2,360대 4,484,000천원 지원
    - '03년도 교원 증원분 노트북 구입 : 538대, 1,103,211천원 지원
  - 교단선진화 : 627학급 1,482,400천원 지원
  - 유지보수비 지원 : 974,030천원 지원
  - 학내전산망 및 통신비 지원 : 1,430,544천원 지원
- 대전교육정보원 설립 추진 : 종합적인 교육정보 지원체제 구축
  - 기간 : 2003.2~2004.12
  - 규모 : 부지 16,724.8m<sup>2</sup>(5,059평), 건축 연면적 15,672m<sup>2</sup>(4,741평)
  - 기능 : 다양한 정보교육활동을 효율적으로 지원
  - 건축공사 진행중

### ③ 쾌적한 교육 환경 조성

- 교원·학생 편의시설 개선(63실), 노후교실 수선(429실)
  - 사업완료 : 초 6교(148실), 중 3교(103실), 고 6교(169실)
  - 공사 중 : 고 1교(72실)
- 노후책걸상 교체(31,903조) 및 수선(7,600조)
  - 공·사립 대상학교로 예산 배부 : 방학 기간 중 사업 추진 완료
- 과대·과밀학교 해소 : '03년도 신설학교 3개교(초 1교, 고 2교)
  - '03.3.1 개교 : 대전둔원고교, 대전노은고교
  - '03.9.1 개교 : 대전수미초교
- 학교운동장 잔디 조성 : 대상학교 44교 선정
  - 아파트 밀집지역 학교, 다목적체육관이 있는 학교 중 희망학교
  - 사업완료 : 초 23교, 중 8교, 고 12교, 특수 1교

### ④ 학교 시설사업의 고품질화 추구

- 자체 감리팀 운영 : 공법개선 및 예산절감 효과(연 20억 정도)
  - 자체감리 시행 학교 : 7교(초 3, 중 1, 고 3교)
- 학교시설사업평가단 운영 : 학교시설의 질적 향상 및 부실공사 방지
- 합동준공검사단 운영 : 준공검사의 투명성 강화
  - 학부모, 교사, 건축전문가, 기술직 공무원으로 구성
  - 준공검사 완료(둔원고교, 노은고교, 수미초교)
- 공사실명제 실시 : 부실공사 예방, 하자관리 및 사후 유지 관리
  - 공사의 발주자, 설계자, 감리자, 시공회사 대표자 성명 표기
  - 실시 학교(6교) : 산내초, 산성초, 보운초, 수미초, 둔원고, 노은고
- 사용자 중심의 학교시설 : 사용자의 의견 수렴 및 평가
  - 평가 결과 신설/개축 사업설계에 반영
  - 평가 대상교 : 2교(둔원고, 노은고), 12월 실시 예정

#### 자 체 감 리 팀 운 영

신설학교에 대한 자체감리팀 운영으로 금년도에 약 20억원의 예산절감 효과를 기대하고 있음

## Ⅳ. 특색사업 : 「대전교육 3품제」

◆ 사람다운 품성 함양과 정보 활용 능력, 그리고 외국어 능력을 겸비한 지식기반사회를 이끌어갈 인재 육성

### ① 인성품 : 인성교육 기반구축 및 건전한 학교문화 조성

- 영역 : 기본생활습관, 선행 및 효행실천, 봉사활동, 독서 능력에 따른 인증, 1교 1특색 인성프로그램 개발·운영
- 인증 방법 : 학교별 다양한 인증 기준안 작성·활용, 인증장 수여
- 우수 사례
  - 인성교육지원단 운영 : 학교주변 폭력감소, 현재까지 집단따돌림 발생 건수 없음
  - 독서인증제 운영 : 독서력 신장과 양서를 통한 바른 인성 함양
  - 스승존경·제자사랑 결의대회 : 스승존경 분위기 정착

### ② 정보품 : 학생 정보활용 능력 및 ICT활용 능력 향상

- 영역 : 컴퓨터 관련 특기·적성 교육, 정보활용 능력 관련 내용과 운영체제 운용에 따른 인증
- 인증 방법 : 학교별 다양한 정보소양 인증장 수여, 정보관련 교육과정 이수, 국가 기술 자격증 취득(진학 전형자료로 활용)
- 우수 사례
  - 교육용 소프트웨어 공모전 : 1 등급 4명, 2 등급 6명, 3 등급 8명
  - 한국정보올림피아드 : 대상 1명, 동상 3명, 장려 6명 입상
  - 자격증 취득률 : '01년(14,604명) 대비 '03년(26,359명) 180% 증가

### ③ 국제품 : 외국어 학습을 통한 세계시민 의식 함양

- 영역 : 생활영어 활용능력에 따른 인증
- 인증 방법 : 생활영어 활용능력 인증시험(지필, 듣기) 후 인증장 수여, 각종 영어 인증 시험(TOEFL, TOEIC, TEPS) 참여
- 우수 사례
  - 귀국학생 특별학급 및 특별 전형제도 운영
  - 원어민 활용 생활영어 캠프 운영
  - 초등학교 영어 교사용 지도서 개발 : 전국에 보급

2003.11.28

시 의 회 행 정 사 무 감 사  
주 요 업 무 계 획 보 고

2004년 도

주요업무계획(안)

- 변화하는 교실 희망을 주는 교육 -



대전광역시교육청

Daejeon Metropolitan Office of Education



## 순 서

I. 일 반 현 황 .....	1
II. 기 본 방 향 .....	3
III. 교육추진 중점 .....	4
1. 사람다운 품성 함양 .....	5
2. 창의적 교육활동 강화 .....	11
3. 활기찬 교직사회 조성 .....	18
4. 다양한 교육복지 실현 .....	23
5. 교실중심 지원행정 정착 .....	28
IV. 특 색 사 업 .....	34

# 1. 일반 현황

## 1

## 행정 조직

### 가. 교육행정 기관

기 관	조 직
본 청	2국, 2담당관, 8과
지역교육청	2개 교육청(대전광역시동부교육청, 대전광역시서부교육청)
직 속 기 관	5개 기관(대전교육연수원 외 4)

### 나. 학교 및 학생

구 분		학교수	학생수
학교급별			
유 치 원	공립	59	2,447
	사립	148	18,022
	계	207	20,469
초 등 학 교	공립	116	131,730
	사립	2	1,003
	계	118	132,733
중 학 교	공립	54	50,943
	사립	19	9,293
	계	73	60,236
고 등 학 교	공립	25	27,796
	사립	29	30,271
	계	54	58,067
각종학교	공립	1	(110)
	사립	.	.
	계	1	(110)
특수학교	공립	2	336
	사립	2	540
	계	4	876
계	공립	257	213,252
	사립	200	59,129
	계	457	272,381

( )는 합계에 미포함

## 2 교 직 원 현 황

구 분		교 원 수	전문직수	행정직수	
학교급별				학교급별	본청 및 직속기관
유 치 원	공립	105	3	3	본청 : 214
	사립	994	·	222	
	계	1,099	3	225	
초등학교	공립	4,616	43	650	동부교육청 : 68
	사립	40	·	9	
	계	4,656	43	663	
중 학 교	공립	2,474	중등 : 69 보건 : 1	236	서부교육청 : 70
	사립	520		79	
	계	2,994		313	
고등학교	공립	1,730	70	227	대전교육연수원 : 32
	사립	1,784		179	
	계	3,514		406	
각종학교	공립	19	·	6	대전평생학습관 : 28
	사립	·	·	·	
	계	19	·	6	
특수학교	공립	84	2	36	한밭교육박물관 : 11
	사립	95	·	15	
	계	179	2	51	
계	공립	9,028	118	1,158	483
	사립	3,433	·	504	
	계	12,461	118	1,664	

## 3 재 정 현 황

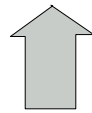
(단위 : 천원)

구 분		2003년 도	2004년 도(안)
장 별			
세 입	국가 부담	541,663,526	681,008,788
	지방자치단체 일반회계 부담	148,341,905	158,638,341
	지방자치단체 교육비특별회계 부담	89,154,277	61,741,379
	합 계	779,159,708	901,388,508
세 출	학교교육비	298,741,223	363,830,769
	문화 및 평생교육	1,985,368	2,439,094
	급여 복지	445,966,377	494,206,730
	교육 행정	18,076,631	26,826,164
	기타 경비	14,390,109	14,085,751
	합 계	779,159,708	901,388,508



## II. 기 본 방 향

지식기반사회를 이끌어갈 도덕적이고  
창의적인 사람 육성



2004년도 교육추진 중점과제

1. 사람다운 품성 함양
2. 창의적 교육활동 강화
3. 활기찬 교직사회 조성
4. 다양한 교육복지 실현
5. 교실중심 지원행정 정착



· 국가교육시책 · 7차교육과정 방향  
· 교육가족의 요구 · 대전의 지역적 특성

변화하는 교실 희망을 주는 대전교육

### Ⅲ. 교육추진 중점

1 사 람 다 운 품 성 함 양

2 창 의 적 교 육 활 동 강 화

3 활 기 찬 교 직 사 회 조 성

4 다 양 한 교 육 복 지 실 현

5 교 실 중 심 지 원 행 정 정 착

# 1

## 사람다운 품성 함양

◆ 21세기 미래 주역들에게 인간존엄성의 가치를 이해하게 하고, 따뜻한 감성을 지닌 인간 육성

1. 체험 중심의 인성 교육

2. 건전한 학생 생활문화 전개

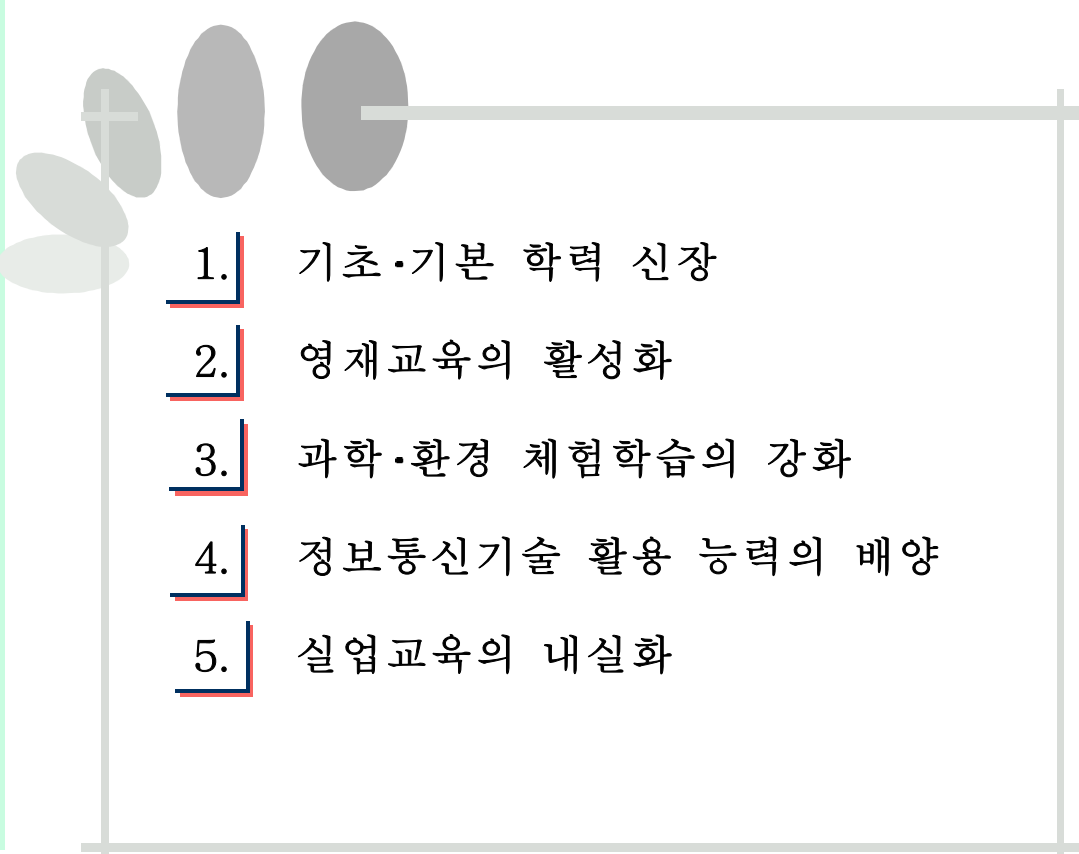
3. 독서 생활화 교육의 충실

4. 체육·보건·위생 교육의 내실화

## 2

## 창의적 교육활동 강화

◆ 지식정보화 사회를 이끌어 갈 수 있는  
창의성 개발과 정보의 효율적인 활용  
능력 배양

- 
1. 기초·기본 학력 신장
  2. 영재교육의 활성화
  3. 과학·환경 체험학습의 강화
  4. 정보통신기술 활용 능력의 배양
  5. 실업교육의 내실화

### 3

## 활기찬 교직사회 조성

◆ 교원의 권위와 자존심을 회복하고  
전문성을 향상시켜 가르치는 일에  
금지과 보람이 충만한 교직사회 조성

1. 교수·학습 지원 장학

2. 교원의 전문성 신장과 사기 진작

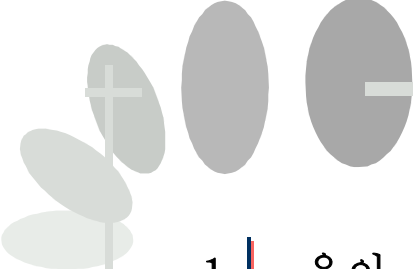
3. 교권 존중 및 침해 예방

4. 교원 인사의 신뢰성 확보

## 4

## 다양한 교육복지 실현

◆ 교육적 배려가 요구되는 대상자에 대한  
다각적인 지원과 평생교육의 활성화

- 
1. 유아·특수교육 기회 확대와  
여건 개선
  2. 대안교육의 활성화
  3. 저소득층 자녀의 다각적인 지원
  4. 평생교육의 활성화

## 5

## 교실중심 지원행정 정착

◆ 학교경영에 대한 자율성 부여, 교육 행정의 정보화·전문화, 교육환경의 선진화를 추구하는 교육행정 구현

1. 학교경영의 자율성 신장

2. 교육행정의 정보화·전문화

3. 재정수입의 확대와 예산 운영의 효율성 제고

4. 교육환경의 선진화

## IV. 특 색 사 업 : 「대전교육 3품제」

◆ 세계 시민으로서의 품격과 정보 활용 능력, 그리고 외국어 능력을 겸비한 지식기반사회를 이끌어갈 인재 육성

### ① 인성품

- 영역 : 기본생활습관, 선행 및 효행실천, 봉사활동, 독서 능력에 따른 인증
- 인증 방법 : 학교별 다양한 인증 기준안 작성·활용

### ② 정보품

- 영역 : 컴퓨터 관련 특기·적성 교육, 정보활용 능력 관련 내용과 운영체제 운용에 따른 인증
- 인증 방법 : 학교별 다양한 정보소양 인증, 정보관련 교육과정 이수, 국가 기술 자격증 취득

### ③ 국제품

- 영역 : 생활영어 활용능력에 따른 인증
- 인증 방법 : 생활영어 활용능력 인증시험(지필, 듣기), 각종 영어 인증 시험(TOEFL, TOEIC, TEPS) 등



# 1

## 체험 중심의 인성 교육

### 1 바른 인성 함양 교육

- 효행체험의 날 및 대전사랑 5운동(예절, 질서, 청결, 친절, 준법)전개
- 인성교육지원단 운영 : 16개 유관기관·단체로 구성

### 2 사랑과 우정이 넘치는 교실 운영

- 학급경영목표관리제 운영 : 특색있는 학급 운영
- 일깨움·보살핌 학생 결연 지도 : 1교사 1학생 결연

### 3 다양한 체험학습 전개

- 다양한 체험 : 도·농 교류, 봉사활동, 동아리 활동, 가족행사 참여 등
- 테마별 체험학습 : 역사유적 탐방, 뿌리찾기 체험 등

### 4 정보통신 윤리교육 강화

- 「정보통신윤리 교재」 개발·보급
- 시범학교 운영 : 초·중·고교 각 1개교

### 5 화해와 협력에 바탕을 둔 통일교육

- 통일 관련 학예행사 : 통일 백일장, 만화, 포스터, 응변, 퀴즈대회
- 현장체험 연수 : 교원 - 북한체험, 학생대표 - 분단현장체험

## 2

## 건전한 학생 생활문화 정착

## ① 예방적 생활지도의 내실

- 3다(칭찬, 대화, 격려), 3무(싸움, 두려움, 따돌림), 3나(나를 알고, 나를 사랑하고, 나를 키움) 운동의 지속적 추진
- 폭력없는 학교 만들기 사이트 운영 : 우수사례 탑재, 다양한 신고 체제

## ② 학생 자치활동의 내실화

- 학생(급)회의 민주적 운영
- 학생회 중심의 학교행사 추진 : 스승존경 운동 등 각종 행사

## ③ 봉사활동의 활성화

- 준거집단 및 심성 수련활동 활성화
- 1교 1시설 결연·봉사 및 학부모와 함께 하는 봉사활동

## ④ 건전한 축제 문화 조성

- 1교 1축제 : 학생회 중심의 축제
- 지역자율장학협의회별 연합축제

## ⑤ 건전한 여가 선용 지도

- 학생 음악경연 대회 및 미술 실기대회 개최
- 대전교육미술관 및 영화감상실(시교육청 대강당) 운영

### 3

## 독서 생활화 교육의 충실

### ① 학교도서관 운영의 내실화

- 기본시설, 도서, 자료 확충 지원 : 초 12교, 중 8교, 고 8교(1,400,000천원)
- 학교도서관의 학습정보센터화 : 도서관 활용 수업 활성화
- 학부모 사서도우미 활용 및 공공도서관과 연계 운영

### ② 독서 동아리 활성화

- 독서 토론대회 개최
- 책 축제 개최 : 독서퀴즈대회, 독서신문 제작, 독서 백일장
- 지역사회 도서관 독서 동아리 활동의 활성화

### ③ 사이버 독서방 운영

- 우수 독후감, 우수토론 내용 탑재·홍보
- 매월 추천 도서 선정·탑재
- 연말 독서 대상 시상

## 4

## 체육·보건·위생 교육의 내실화

## ① 학교 체육교육의 활성화

- 1교 1운동부 육성
  - 초등 117교 241팀, 중학교 73교 135팀, 고교 48교 70팀
- 동아리 체육활동 권장 : 학교별, 지역별로 다양한 종목 선정·활동

## ② 쾌적한 학교체육장 조성

- 운동장 잔디 조성 권장, 실내 체육실 확보(신축예정 9개교)
- 스프링클러(10개교), 우레탄 운동장 및 캐미칼 보조경기장(2개교)

## ③ 학교 보건·위생 관리 철저

- 학생건강의 체계적인 관리 : 신체검사, 병리검사, 건강검진
- 학교주변 이진·폐쇄 대상 업소 정비 : PC방 46개소 대상

## ④ 학교급식의 체계적 관리

- 학교급식 위생관리팀 운영
- 학교급식 모니터링제 및 후견인제 운영

## 5

## 세계 시민 의식 함양

## ① 외국어 친화적 환경 조성

- 학교별 English Zone 운영과 TETE 사이트 설치·운영
- 외국어 교수·학습 자료 제작·활용
- 학생 및 외국어 교사의 회화 능력 신장 : 원어민과 합숙 연수

## ② 외국어 의사 소통 능력 배양

- 영어 발표 한마당 대회 : 초·중·고교 학생(연극, 말하기, 영작)
- 외국어 학력경시대회 : 중(영어), 고(7개 외국어)
- 국제품 인증제 : 초 3~6, 중·고등학생의 기초생활영어 능력 인증

## ③ 국제교류 및 해외체험 연수

- 교원 해외체험 연수 실시
  - 정보화(20명), 영재교육(20명), 실업교육(20명) 등
- 국제교류 확대 및 교류 증진 : 몽골, 카자흐스탄 등

## 1

## 7차 교육과정 운영의 내실화

## ① 7차 교육과정 연수 및 홍보

- 초·중·고교의 교원, 학부모, 전문직 연수
- 7차 교육과정 홍보자료 발간·보급

## ② 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 지원 센터 운영 : 교육과정 지원 장학협의단 운영
- 교육과정 연구·시범학교 운영

## ③ 장학자료 발간·보급

- 「2003년도 학교교육과정 분석 보고서」 발간·보급
- 「2003년도 교육과정 편성·운영 우수사례집」 발간·보급

## ④ 7차 교육과정 대비 학습 공간 확충

- 교과 교실, 다목적 교실, 학년별 교과별 연구실 확충(78실, 110억원)
- 초·중학교 학급당 35명 학생수 감축에 따른 부족 교실 해소
  - 초 : 13교 103실, 중 : 18교 156실

## 2

## 기초·기본 교육의 충실

## ① 기초·기본 학습 지도 철저

- 학교별 진단평가와 성취도 평가 : 결과 분석 및 환류
- 기초·기본학력 보충 프로그램 활용

## ② 기초학력 부진학생 책임 지도

- 학습부진학생 지도대책위원회 조직 운영 : 담임 및 교담교사로 구성
- 1교사 1결연 학생 책임 지도 : 전담교사 및 강사제 운영
- 특별보충과정 운영 : 금빛평생교육봉사단, 명예교사제 활용

## ③ 자기주도적 학습능력 신장

- 자기주도적 학습여건 개선 : 도서관의 학습자료 센터화(인터넷 시설 및 활용)
- 프로젝트 수업 및 토론 수업 강화

## ④ 학력신장기획단 운영

- 자문위원회 운영 : 학교, 교육청, 지역간의 공감대 형성
- 현장추진팀 운영 : 학교간 우수 정보 공유와 면학분위기 조성
- 수능지원팀 운영 : 학력신장 컨설팅 그룹 운영(수능대비 학습지원)
- 학력증진 및 진로지도 특별 지원 : 54개 고교, 각 1백만원

## 3

## 영재교육의 활성화

## ① 영재교육 지원체제 구축

- 대전광역시영재교육진흥위원회의 효율적 운영 : 연간 3회
- 영재교육 시범학교 운영 : 초·중·고 각 1교씩
- 담당교원의 체계적인 연수 : 국내(140명), 국외(20명)

## ② 영재학급 및 영재교육원 운영

- 최소 단위로 연간 100시간 운영(2003. 3 ~ 2003. 12)
- 영재학급 운영 : 초(42학급), 중(36학급), 고(5학급)
- 영재교육원 운영 : 대전광역시동부교육청(4학급), 대전광역시서부교육청(4학급), 대전교육과학연구원(7학급), 공주대(9학급), 충남대(3학급), 한밭대(3학급)

## ③ 영재교육 판별 도구 및 프로그램 제작·보급

- 판별도구 개발 : 초·중·고등학생 영재선발용(2003. 11)
- 영재교육 프로그램 개발·보급 : 한국교육개발원 의뢰

## ④ 수학·과학 경시대회 및 정보올림피아드 개최

- 수학·과학 경시대회 개최 : 중, 고(고교생 과학은 물리, 화학, 생물, 지구과학)
- 정보올림피아드 개최



## 4

## 과학·환경 체험학습의 강화

## ① 1교 1과학자 결연 활동

- 대덕밸리내 과학자와 결연 : 1교 1과학자, 현장체험학습
- 국립중앙과학관과 연계한 과학교육 : 사이버 과학교실 활용

## ② 다양한 과학 체험 학습

- 축제 형태의 과학 싹 잔치 개최
- 별의 축제, 가족과 함께 하는 갯벌 탐사
- 대덕밸리 현장체험학습의 날 운영

## ③ 실험·탐구중심 과학교육 및 발명교육 강화

- 기초·기본 실험 및 필수 실험 종목 선정 지도
- 천체망원경 및 전자현미경 활용 연수 : 교사, 학생
- 실험·탐구중심의 과학수업 모형 개발·보급
- 과학전람회 및 학생과학 발명품 경진대회 추진 및 지원

## ④ 환경교육의 충실

- 환경보전 의식 고취 : 환경친화적 체험학습 활동 전개
- 실천중심의 환경보전 교육 : 환경소년단 운영
  - 쓰레기 처리 3운동 : 1교 1실천 과제, 쓰레기 종량제, 청소체험활동
- 시범학교 및 선도학교 운영 : 시범 3교, 선도 25교

## 5

## 정보통신기술 활용 능력의 배양

## ① 교원 컴퓨터 연수 강화

- ICT활용 교수·학습 방법 연수 : 14개 과정(2,022명)
- 교육정보화 전문요원 양성 : 초·중·고 교사 250명
- 교육정보화 현장 체험 연수 : 정보화 유공 교원(국내 250명, 국외 20명)

## ② 원격연수 시스템을 활용한 교원 및 학생 연수의 활성화

- 교원 사이버 연수과정 확대 운영 : 플래쉬 외 9개 과정 운영
- 사이버 학습실 운영 : 수준별 원격 교수·학습 지도

## ③ ICT 활용교육 확산을 위한 선도학교 및 시범학교 운영

- ICT 활용 선도학교 운영 : 초 6교, 중 4교
- ICT 활용 시범학교 운영 : 초 1교, 중 1교
- 교육정보 공유체제 구축 및 홈페이지 활성화 : 초 4교, 중 4교, 고 2교

## ④ 교육용 S/W 경진대회 및 연구대회를 통한 콘텐츠 개발·보급

- 교육용 S/W 공모전 : 7개 분과 120편
- ICT교육 연구위원회 : 20개 교과 교수·학습용 S/W 개발

## 6

## 실업교육의 내실화

## ① 산업체 및 대학과의 연계교육 활성화

- 대학과의 교육과정 연계(2교) 및 창업교육프로그램(3교) 시범학교 운영
- 직업교육공동평가단 운영 : 산·관·학 연계 교육
- 산업체와의 협력 강화를 위한 자매결연 확대 : 1학과 1업체

## ② 교육과정 내실화를 위한 인프라 구축

- 지식기반사회에 부응하는 학과 개편의 지속적 추진
- 실험·실습 기자재 확충비 지원
- 교과전담교실제 확대 운영 : 전 실업계고 운영 권장

## ③ 전문교과 교육력 제고를 위한 연수 강화

- 전문교과 산업체 직무연수 지원 : 170명
- 전문교과 특수분야 부전공 및 통합표시과목 연수 지원 : 50명
- 실업계고 교원 현장체험 국외연수 지원 : 20명

## ④ 진로·직업교육 안내 및 홍보

- 중학생을 위한 실업계고교 체험학습 프로그램 운영
- 대전광역시 실업계고등학교 정보 마당을 통한 직업교육 홍보
- 2003 대전 진로·직업교육 Festival 개최
- 2003 한국영농학생 전진대회 개최 : 유성생명과학고등학교

## 1

## 교수·학습 지원 장학

## ① 교수·학습 지원 센터 운영

- 교수·학습 지원센터 운영 협의회 조직·운영
  - 각 부서간 역할 분담 및 지원 협력체제 구축
- 교수·학습 지원단 운영 : 사이버장학, 수업컨설팅, 학력신장 컨설팅
  - 초·중등 교과목별 조직·운영

## ② 장학 방법의 다양화

- 지구별·세미나·담임장학, 교사와 장학사 결연 공동 수업연구
- e-장학 : 수업 및 생활 지도 상담(질의 응답, 현장의견 수렴)
  - 교육전문직 전원 e-mail 주소 안내

## ③ 교내 자율장학 지원

- 멘터링 기법 활용 수업 장학
  - 멘터(경력교사)와 멘티(신규교사)간 1:1 동료장학
- 학교장 교내 수업장학 : 선택적 수준별 교내 장학
- 목표관리제 운영 : 학급경영과 교실수업 개선
- 교내연수 지원 : 수업연구대회 우수 수업 장면 비디오 자료 제공

## 2

## 교원의 전문성 신장과 사기 진작

## ① 전문성 제고를 위한 연수

- 다양한 연수기회 제공 : 자격연수, 교과 직무연수, 해외 체험연수
- 자율 직무연수 경비 지원 : 1인 연 1회 지원
- 교수·학습 방법 개선 지원단 연수

## ② 수업 개선 연구회 지원

- 교실수업개선연구 공모제 실시
- 교과교육연구회 지원 : 초·중등 35팀(105,000천원)
- 초·중등 교사 수업연구 대회 실시

## ③ 우수 교원 발굴·표창

- 스승의 날, 모범공무원, 한밭교육상 시상
- 장학활동 유공교원 표창 : 전보시 부가 점수 부여

## ④ 교원 업무경감 연구팀 운영

- 업무경감 아이디어 우수사례 발굴·탐재·홍보
- 회보제 활용으로 공문서 감축 및 행정실 이관 업무 이행
- 교무업무보조 인력배치 및 공익요원 배치·활용

## 3

## 교권 침해 예방과 적극적 대처

## ① 스승존경 · 제자사랑 운동 전개

- 자율적인 스승존경 · 제자사랑 풍토 조성
- 대 국민 홍보활동 강화
- 언론기관 및 사회단체와 협조 체제 구축

## ② 교육공무원 고충처리제도 활용

- 교육공무원 고충처리제도 활용 안내 : 근무조건, 인사관리, 신상문제
- 교권 침해 및 교직 상담 방법 안내
- 각종 민원에 대한 적극적인 해결 노력

## ③ 교원 안전망의 효율적 운영

- 교육분쟁조정위원회 및 학교법률자문후견인제의 효율적 운영
- 안전공제회 기금 육성 : 349,500천원 예산 확보('03)
  - 기금 조성액 : 36억 5천만원(목표액 50억원)
- 전세금, 자녀 결혼자금 저리 대여 : 85,500천원 확보('03)

## 4

## 교원 인사의 신뢰성 확보

## ① 인사 예고제 실시

- 학교·교과별 교원 결원현황 사전 안내 : 2회(1, 7월)
  - 교육청 홈페이지 탑재
- 학교급별 연구·시범학교 현황 사전예고 : 2회(1,7월)
  - 교육청 홈페이지 탑재

## ② 교원 수급의 탄력적 운영

- 총 정원제의 효율적 운영 : 교원 정원 가배정(4,219명)
- 복수·부전공 자격 교사의 적절한 배치 및 연수 활성화
- 겸임(순회)교사 활용을 통한 상치 교사 해소 : 중·고, 공·사립

## ③ 인사행정의 공정성과 투명성 확보

- 인사관리원칙제. 개정실무위원회 운영의 활성화
- 인사정책에 대한 사이버 소리함 설치
- 학생교육 및 연구활동 우수 교원 전보·승진 시 우대
- 현장교원의 의견 수렴을 통한 교원인사제도의 개선

# 1

## 유아·특수교육 기회 확대와 여건 개선

### ① 유아·특수교사의 전문성 신장

- 멘터링 기법을 활용한 수업 장학 : 멘터와 멘티의 1:1 장학
- 교수·학습 지원 장학 : 세미나, 지구별, 컨설팅 장학
- 연수기회 확대 : 자격, 직무, 신규 교사, 자원봉사자 연수

### ② 유아·특수 교육과정 운영의 내실화

- 교육과정운영 계획서 전시회, 업무보조인 배치
- 학부모 교육 강화 : 연 2회

### ③ 특수교육대상자의 통합교육 내실화

- 특수학교와 일반학교간 통합교육 : 교육과정, 행사, 통합캠프 운영
- 학습보조 도우미 배치 운영 : 31명(시교육청 13명, 시청 18명), 295,647천원
- 통합교육 시범학교 운영 : 특수 1교, 초 1교, 중 1교

### ④ 여건 개선 및 지원 체제 강화

- 유아교육 지원 : 유아교육 지원 센터 운영
  - 사립유치원 지원 확대 : 교재·교구 구입비 지원(152개원, 156만원씩)
- 특수교육 지원 : 특수교육 지원 센터 운영



## 2

## 대안 교육의 활성화

## ① 유관기관과 연계한 특별교육의 활성화

- 복교생 재탈락 방지 교육 : 대전청소년쉼터와 연계 지도
- 특별교육 이수 기관 운영 : 대전청소년쉼터, 청소년종합상담실,  
대전소년분류심사원, 대전보호관찰소, 청소년자원봉사센터
- 인성교육지원단 운영 : 지역사회 16개 유관 기관(4,600천원)

## ② 내실 있는 대안교육 프로그램 운영

- 새 출발 다짐과정(3일, 3기, 240명), 자기계발과정(2주, 6기, 120명)  
: 대전교육연수원
- 직업 대안교육 운영 : 대전전자기계산업학교
- 학력 인정 평생교육 운영 : 대전예지중·고등학교(512명)

## ③ 재입학생 및 부적응 학생 교육

- 상담활동 강화 : 쪽지 상담, e-mail 상담, 학부모 상담 등
- 교사-학생 1:1 결연 지도
- 다양한 특기·적성활동 강화 : 특기·적성 계발 중심 프로그램 운영

## 3

## 저소득층 자녀의 다각적인 지원

## ① 특기·적성교육 활동비 지원

● 지원 대상 학생 : 14,017명(초 8,662명, 중 1,074명, 고 4,281명)

● 지원 금액 : 1,881,030천원

## ② 중식비 및 학비 지원

● 중식비 지원 : 42억 4천만원(학기중 12,101명, 토·일·방학 중 1,253명)

● 학비 지원 : 유치원(1,112,000천원), 중·고생(8,444,000천원)

## ③ 정보화 교육비 지원

● 컴퓨터 보급 리스료 지원 : 1,467대(370,741천원)

● 인터넷 통신비 지원 : 1,467대(377,606천원)

## ④ 학생 소년·소녀 가장 지원

● 지원 대상 학생 : 초·중·고교생 240명

● 지역인사, 단체, 기업체와 결연 방법 모색

## 4

## 평생교육의 활성화

## ① 평생학습 기회 확대

- 학부모 아카데미 운영 : 400명(4~7월, 시교육청)
  - 올바른 자녀교육법, 교육정책 홍보, 건강관리, 현장 견학
- 평생학습관 지정 확대 : 17개 기관('02) → 20개 기관('03)
- 금빛 평생교육 봉사단 운영 : 교육 소외계층의 평생교육 기회 확대
- 제 2회 평생학습 축제 개최 : 평생학습동아리 발표회, 지방자치단체, 평생학습관과 연계하여 추진

## ② 평생교육 운영 지원

- 평생교육시범학교 운영 : 초·중·고 각 1교
- 평생교육정보센터 운영의 내실 및 평생학습관 운영의 내실
  - 평생교육종합정보시스템 구축
  - 평생교육 기관간 협조체제 확립
  - 평생학습에 대한 홍보 강화

## ③ 건전한 학원 운영 지도

- 불법학원 운영 및 미신고 과외교습 신고 센터 설치 운영
- 사회교육담임제를 통한 학원 정상화 도모
- 학원연합회의 자율 정화 추진

# 1

## 학교 경영의 자율성 신장

### ① 학교장 중심의 학교경영 지원

- 학교단위 자율경영 지원 및 권한 위양
- 학교의 실정에 따른 교육과정 편성·운영의 자율성 확대

### ② 학교운영위원회의 활성화

- 학교운영위원의 전문성 제고 : 연수, 세미나, 지역협의체 운영
- 학교운영위원회 홍보의 다양화 : 우수사례집 및 홍보 책자 발간

### ③ 학교회계제도의 활성화

- 학교운영비의 합리적 배부기준 모색 : 학교급별, 지역별 여건 고려,  
학교시설물 노후도 분석
- 단위학교 예산의 자율적 편성 : 학교운영비의 총액 배분
- 계약업무 지원 창구 설치 : 전문상담자 지정, 상담예약제 실시
- 학교 CMS 제도 도입 확대 : 교원 및 행정실 업무경감

### ④ 고객중심 행정서비스 현장제 확산 추진

- 현장제 운영학교 시범 운영 : 현장제의 조기 정착 및 확산
- 고객만족도 및 전화 친절도 조사 : 연 2회(6월, 12월)

## 2

## 교육행정의 정보화·전문화

## ① 교육행정정보시스템 운영

- 교육행정정보시스템 시범학교 운영
  - 교육인적자원부(초·중·고 각 1교), 시교육청(초13, 중11, 고2교)
- 교육행정정보시스템 자문교사단 구성 : 20명(초7, 중5, 고8명)
  - 교무·학사 영역 운영시 발생하는 문제점 해결

## ② 교육행정직 연수의 내실화

- 행정관리자(행정실장 250명), 통일(30명), 해외체험(20명) 연수
- 사립학교 사무직원 연수 : 연 3회
- 직원 능력개발 교육훈련비 지원 : 1인 월 5만원(연 15만원 이내)

## ③ 행정후견인제 운영

- 공립 초 중학교, 사립학교 : 5~6급 공무원을 행정후견인으로 임명 운영
- 학원 : 사회교육담임제(5~6급 공무원이 2인 1조로 3~4개의 학원 지도)
- 법률자문 : 변호사 21명으로 구성된 학교법률자문후견인제 운영

## 3

## 재정수입 확대와 예산 운영의 효율성 제고

## ① 비법정전입금 등 교육경비의 적극적인 유치

- 기관(부서)별 교육경비 유치반 구성·운영 및 교육경비 유치 설명회 개최
- 대전광역시교육정책협의회 운영 : 연 4회(분기별 1회)
  - 4개 사업(1,465,000천원) : 저소득층 자녀 통신비, 공공도서관 운영비, 민곤가정 중식비, 하키경기장 건설비 지원
- 유치 활성화를 위한 인센티브제 도입 : 유치 실적에 따른 성과금 지급

## ② 교육재정 운영의 효율성 제고

- 교육재정 홍보 리플렛 발간
- 교육재정 효율화 우수사례 홍보
- 교육재정 환류 평가 기능 강화
  - 2002 사업 결산 분석(6월) 및 2003 시행 사업 중간 평가(7월)

## ③ 사학기관 재정 운영의 효율성 제고

- 법인의 자구 노력 실적에 따른 환경개선 사업비 인센티브 부여
- 사립학교 법인 전입금 증대 및 재정수입 제고
- 사립학교 재정결함 지원 : 867억원

## 4

## 교육환경의 선진화

## ① 좋은 학교도서관 만들기

- 기본시설, 도서 및 자료 확충 지원 : 28교(초12·중8·고8교, 1,400,000천원)
- 디지털 자료실 지원 : 8교(초4·중2·고2교, 340,000천원)
- 학교도서관 활성화를 위한 연구시범학교 운영 : 초, 중, 고 각 1교

## ② ICT 활용교육 환경 개선

- ICT활용교육을 위한 교육정보인프라 고도화
  - 실습용 컴퓨터실(17실, 1,190,000천원)
  - 교원용 PC(652대, 1,238,800천원)
  - 교단선진화(749학급, 1,947,400천원)
  - 유지보수비 지원(974,780천원)
  - 학내전산망 및 통신비 지원(1,172,736천원)
- 대전교육정보원 설립 추진 : 종합적인 교육정보 지원체제 구축
  - 기간 : 2003.5~2004.10
  - 규모 : 부지 16,724.8m<sup>2</sup>, 건축 연면적 16,393m<sup>2</sup>
  - 기능 : 다양한 정보교육활동을 효율적으로 지원

### ③ 쾌적한 교육 환경 조성

- 교원·학생 편의시설 개선(63실), 노후교실 수선(429실)
- 노후책걸상 교체(31,903조) 및 수선(7,600조)
- 과대·과밀학교 해소 : '03년도 신설학교 3개교(초 1교, 고 2교)
- 학교운동장 잔디 조성 : 체육교육 여건 개선 및 운동장 미관 향상
  - 아파트 밀집지역 학교, 다목적체육관이 있는 학교 중 희망학교
  - 스프링클러 및 배수로 등 기반시설비 지원

### ④ 학교 시설사업의 고품질화 추구

- 자체 감리팀 운영 : 공법개선 및 예산절감 효과(연 20억 정도)
- 학교시설사업평가단 운영 : 학교시설의 질적 향상 및 부실공사 방지
- 합동준공검사단 운영 : 준공검사의 투명성 강화
  - 학부모, 교사, 건축전문가, 기술직 공무원으로 구성
- 공사실명제 실시 : 부실공사 예방, 하자관리 및 사후 유지 관리
  - 공사의 발주자, 설계자, 감리자, 시공회사 대표자 성명 표기
- 사용자 중심의 학교시설
  - 사용자의 의견 수렴 및 평가
  - 평가 이후 신설/개축 사업설계에 반영