

기 획 관 리 실

- ◆ 총 관
 - ◆ 2006 주요업무 추진실적
 - ◆ 2007 업무여건 및 방향
 - ◆ 2007 주요업무 추진계획
-

총괄

◇ 금년 한해의 시정 성과는

- 내부적으로는 민선4기 출범과 함께 대덕연구개발특구 개발 사업이 본격 착수되고
- 대외적으로는 WTA↔UNESCO간 협력사업 추진, 국제우주회의 (IAC) 유치 등 대전의 위상을 드높이는 성과를 거두었음

◇ 기획관리실에서는

- 시정방향과 장기비전(vision) 재정립, 조직개편 추진
- 시정혁신마인드 확산 및 고객만족행정 촉진
- 지방채 감소와 새로운 재정제도의 시범운영
- U-City 등 정보화사회 추진체계 구축
- 지방공기업 경영합리화, 대규모 국내·외 회의 유치
- 시민의 눈높이에 맞춘 법무행정 서비스 제공 등

⇒ 민선4기 시정의 틀을 갖추는데 노력하였음

◇ 내년에는

- 행정중심복합도시 건설에 대응하여 도시경쟁력을 높이는 한편, 경제, 교통, 환경, 문화, 복지 등 분야별 시책이 체계적으로 추진되도록 종합조정하고,
- 시민과 함께하는 행복한 대전을 위해 ‘활기찬 도시’, ‘쾌적한 생활’, ‘정다운 시민’을 향한 시정방침을 구체화 하겠음

2006 주요업무 추진실적

1. 시정의 종합 기획·조정
2. 혁신 확산과 분권 촉진
3. 건전재정 기반구축
4. 유비쿼터스의 정보화도시 건설
5. 성과지향 경영행정
6. 시민에게 친근한 법무행정 수행

1. 시정의 종합 기획 · 조정

① 민선4기 시정의 기본 틀 확립

- 시정철학이 담긴 ‘시정구호’, ‘시정방향’, ‘미래비전’ 체계화

시정구호	“함께 가꾸는 대전, 함께 누리는 행복”
------	------------------------

시정비전	‘시민과 함께하는 행복한 대전’ — 활기찬 도시, 쾌적한 생활, 정다운 시민
------	---

- 민선4기 약속사업 추진계획 수립 및 보고회 개최
— 7개분야 78개 단위사업

② 정책수립의 효율성 제고

- 시정정책자문단 확대 구성
— 기존 25명을 7개분야 50명으로 확대
- 대전발전연구원 연구기능 강화 추진
— 연구성과물 평가체계 마련 등
- 시정 정책수립을 위한 통계자료 작성

③ 시정의 평가 · 환류

- '05년도 국정시책 합동평가 / 9개 분야, 42개 시책 대상
— 2개 분야, 9개 시책 「가」 등급 선정 ⇒ 재정인센티브 예정(12월)
- 자체평가(177개 과제), 4급이상 목표관리제(419건) 운영
- 시정관리시스템 활성화
— 주요시정 추진상황 인터넷 공개 : 177개 시책
— 지식관리시스템 운영 : 지식 2,452건, 업무메뉴얼 936건 등록(9월말 기준)
- 정책품질관리제 시행(10개시책) / 정책 입안단계부터 실행과정 기록, 점검

④ 효율과 성과지향의 조직운영

- '총액인건비정원제'의 효율적 운용 방향과 우리시 비전의 구체적인 실현에 적합한 조직모델을 재정립하기 위해 조직진단 실시
 - － 대전발전연구원(외부교수 등 5명) 기본연구과제로 수행
- '활기찬 도시', '쾌적한 생활', '정다운 시민' 등 민선4기 시정의 효율적 추진을 위해 「조직개편」 추진
 - － 관리업무 등 기능쇠퇴 및 유사기능을 통·폐합하여 신규 행정수요 보강
 - － 일부 행정기구의 명칭을 '본부', '팀'으로 하여 조직의 역동성과 유연성 제고
- 시민편익 및 행정의 생산성 제고를 위한 사무위임 확대
 - － 사무위임 112건(신규 28건, 삭제 43건, 조정 41건)
 - － 사무전결처리규칙 정비 추진 / '06. 11월중

⑤ 지역대학과 협력관계 강화

- 「외국인유학생기숙사」 건립하여 유학생 정주여건 마련 / 공정 40%
 - － EXPO과학공원內 지하1·지상10층 / 450명 수용(일반 224실, 장애인 2실)
 - － 기숙사 명칭 공모 및 관리운영 계획 수립중
- '06년 대학참여 지역공익사업 추진 / 8개대학 12개사업, 150백만원 지원
- 대학생 동·하계 아르바이트 운영 / 200명(겨울·여름 각 100명)

⑥ 대학경쟁력 제고 및 우수인재 양성

- 지방대학혁신역량강화(NURI)사업 지원
 - － 4개대학 5개사업단 / 시 대응투자 13.5억원
- 지역인적자원 개발사업 추진 / 인적자원 DB화
- 「대전권대학발전협의회」(24개기관), 「교육정책협의회」(시+교육청) 등 교육주체간 네트워크 활성화

2. 혁신 확산과 분권 촉진

① 시정혁신과제 발굴 및 역점 추진

○ 시정혁신 실천과제 발굴

- 전 직원 혁신 아이디어(실천과제) 발굴 / 온·오프라인 접수
- 혁신토론회, 혁신회의, 혁신학습·토론의 날 등 운영

⇒ 과제발굴 → 실효성 검토 → 채택·실행 → 추진상황 모니터링

○ 「혁신회의」 운영 / 매월 둘째주, 넷째주 금요일

운영 • 혁신실천과제 발굴·검토 : 161건
실적 • 시정혁신현안 전파 및 토의 : 39건

② 혁신역량 강화 및 고객만족행정 구현

○ 온라인 혁신관리시스템 「혁신한꿈이」 운영

○ 「혁신마일리지제」 운영

- 개인별·부서별 혁신활동실적 실시간 관리, 우수자(부서) 인센티브 부여

○ 연중 계층별 차별화된 혁신특별교육 실시

- 시 간부공무원(202명), 자치구 간부공무원(277명), 시·구 실무자(756명)

※ 전 직원 대상 혁신전문가 초청 특별교육 : 3회

○ 자율적 혁신학습 활동역량 강화

- 혁신 학습동아리 운영(32팀 226명), 혁신학습토론의 날 운영(매주 월요일 07:00)

○ 「매월」·「일일」 혁신 메시지 반복적 전파

③ 지방분권 수권능력 향상 도모

○ 지방분권과제 추진의 지역역할 분담

- 특별지방행정기관 지방이관대비 업무수행계획 보고 및 자치경찰제 시범지역 선정(유성구) 등 준비
- 지방분권 포럼, 토론회, 시도 공동의견 개진, 시민공감대 조성

**추진
실적**

- 7대 분야 47개 과제 중 30개 과제 완료(64%)
⇒ 추진중 17개 과제

○ 지방이양사무 추진 / 「지방이양추진위원회」

- 「지방이양전문가그룹」 참여 : 9개분야 10명/분야별 워크숍 개최
 - 중앙에서 지방이양 : 총 5,622건 심의, 1,403건 확정, 1,056건 완료
 - 참여정부 이후 816건 이양
- ※ 우리 市 ⇒ '06년 16개 기능 62건 이양사무 발굴, 중앙건의

○ 국가위임 및 지방이양사무 기초자료 분석, 국비지원 자료 준비

④ 규제개혁 내실추진

○ 신설, 규제 강화에 대한 영향분석 및 심사강화

- 신설, 강화되는 모든 행정규제는 사전의견 수렴 → 규제영향분석(입법예고) → 위원회 심사 과정별 심사기능 강화
 - 우리 市 규제개혁위원회 심사실적 : 4회 15건 심사

○ 지방 규제개혁 업무추진 실무능력 배양

- 규제개혁 업무매뉴얼 제작배부(100부), 규제개혁 워크숍 참석 등
- ※ 지식정보화, 전자정보화, 급속한 기술발전 등 정책환경 변화 및 시장변화에 적절히 대응하지 못하는 기존 규제 발굴 정비

3. 건전재정 기반구축

① 중앙지원예산 확보 총력

○ '07년도 국비확보 현황

(단위 : 천/억원)

구 분	계	국가균형발전특별회계			일반국고보조
		소 계	혁신계정	개발계정	
신 청	162/8,903	58/3,194	30/2,567	28/627	104/5,709
확보(추계)	135/5,903	52/1,647	24/1,106	28/541	83/4,256

※ '06년도 5,669억원보다 234억원(4.1%)소폭 증가

- 국비확보 대책반 구성 운영 / 8개팀 36명, 중앙부처방문(80여회)
- 국비대상사업조기발굴보고회(1회), 추진상황보고회(4회)
- 지역국회의원 간담회(4회), 국회 당의장 방문(2회) 등

② 계획적 재정운영 및 지역경제 활성화 도모

- 합리적 재원배분을 위한 「2006~2010(5개년) 중기지방재정계획」 수립

※ 10월중 확정, 11월 의회보고

- 주요투자사업의 타당성 사전검증을 위한 투·융자 심사

— 2006년 13건 20,705억원 심사 : 적정 10/17,940, 조건부 2/2,735, 재검토 1/30

- 통합기금의 효율적 관리운용 개선

주요
실적

- 여유자금 활용, 주요투자사업 융자 확대 : 365억원 융자
- 기금관리기본법 제정시행('06. 1. 1)에 따른 조례개정
- 유사기금 통폐합 등 종합적인 성과분석 실시

③ 지방채 감축 및 안정적 재정관리

○ 점진적인 지방채 감축

- 매년 상환액 범위내에서 지방채를 발행 안정적 관리

'05. 12월말		'06지방채 발행		'06 상환계획		'06말 추계
6,250억원	+	527억원	-	1,023억원	⇒	5,754억원 (△496억원)

※ '02부터 5년연속 지방채 감축 추세

○ 안정적 채무상환을 위한 감채기금 지속 적립

'05. 12월말		'06 조성액		'06. 12월말 전망
395억원	+	적립 33억원 (전입18, 이자15) 지방채상환 200억원	⇒	228억원

④ 예산운영의 투명성 및 효율성 제고

○ 재정운영 투명성 확보 및 시민참여 예산제 운영

- 재정운영상황 공시 : 예산편성내역 등 시 홈페이지 공개
 - 세입·세출예산안 집행상황 등 10개 항목
- '07예산편성 종합토론회 개최 : '06. 9.18(월) / 직능단체 등 100여명
- '07예산편성전 시민의견수렴 : '06. 7. 15~8. 10(25일간) 604명 참여
 - ※ 1순위 지역경제(38%), 2순위 사회복지(28%), 3순위 환경녹지 및 문화체육(17%)

○ 자율성·책임성 확대를 위한 총액예산제 운영

- 사회단체보조금 지원 및 관리 / 실·국별 Ceiling제
- 예산사전배분(Top-down)시범운영 / 자치행정국외 16개사업소

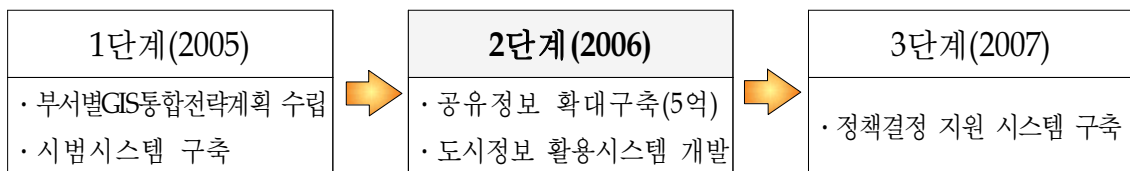
○ 『사업별예산』으로 시범재편 추진 / 행자부 시범기관

- 재정정보프로그램 운영 및 '07년 예산안을 사업별예산으로 시험재편
- 간부공무원 중심의 직장교육, 실무자 실습교육(4회), 언론홍보 등

4. 유비쿼터스의 정보화도시 건설

① u-Information 건설을 위한 도시정보 기반확충 및 활성화

- 유비쿼터스 기술을 도입하기 위한 「u-지역정보화기본계획」 수립('06. 8~12)
 - 행정자치부와 지자체가 공동 발주하여 표준화된 로드맵 마련
- 부서별 공통 활용자료를 선별, 공간 데이터웨어하우스 구축('06. 8~'07. 2)
 - 공유정보 확대구축, 도시정보활용시스템 개발



※ 제2차 지방행정 혁신브랜드사업으로 선정(행정자치부, '06. 6)

- 도시 영상자료의 활용성 향상을 위한 관리체계 고도화 추진('05. 7~'06. 12)
 - 한국전자통신연구원과 상호협력에 의한 공동 프로젝트로 추진
 - 위성영상, 항공사진 등 영상 자료를 도시행정 분야에 활용 가능하도록 실시간 공급체계 마련

② 정보화격차(Digital Divide) 해소

- 정보소외계층을 위한 「10만 정보화교육사업」 지속추진('03~'06)
 - '06. 9 정보화교육 16,993명(누계 126,145명) / 당초 대비 초과달성
 - 중고PC 재활용을 통한 「사랑의 PC나누기」 지속추진
 - '06. 12월까지 수선하여 저소득층 자녀, 사회복지시설 등에 보급(250대) 예정
- ※ 충청체신청 예산으로 추진

③ 행정정보시스템의 고도화 추진

- 시·도 행정정보시스템 구축 지속 추진(행자부주관/'06.6~12)
 - － 시도행정정보화 1단계 구축사업의 기능고도화 및 재해복구시스템 구축
- 자동차 민원행정시스템 교체 및 DB 성능개선('06.9~12)
 - － 시스템 성능 및 안전성 강화 등 대민서비스의 질 향상
- 원격지 전자결재 전직원 확대에 따른 자료유출방지 시스템 도입('06.4~11)

④ 시 대표 홈페이지 확대개편 추진

- 시민중심의 시정정보 제공기능 및 정보 접근성 강화('06.7~'07.1)
 - － 시민 참여 콘텐츠 통합, 실국별·분야별 콘텐츠 확대 구축 등
 - 민원신고, 대전시에 바란다 등 각종 시민 참여 콘텐츠 통합
 - 실·국·사업소, 분야별 홈페이지 수요조사에 따른 확대 구축(차량등록사업소, 한밭수목원, 농업기술센터, 공무원교육원 등)
 - 어린이·어르신·청소년·여성·장애인 콘텐츠 확대 등
- 주민번호를 대체하는 통합ID관리시스템 구축('06.5~11)
 - － 하나의 ID로 공공기관사이트 안전하게 사용
- 문화체육시설 이용 안내 및 온라인 예약·결재 서비스 제공
 - － 강좌, 공연, 체육, 공공시설 등 각종 예약 가능한 콘텐츠 집약

⑤ 정보통신 인프라 강화

- 네트워크 보안(방화벽)시스템을 교체하여 내부 정보자원 보호('06.4)
 - － 각종 위협 요소로부터 예방하기 위한 네트워크장비 보강
- 시↔구(사업소)간 전자정부통합망 구축('05.12~'06. 6)
 - － 음성, FAX, DATA 통합 및 회선속도 증속
- 인터넷전화서비스(VoIP : Voice over Internet Protocol) 도입('06.7)
 - － 기존의 전화망과 이중화하여 행정통신망의 안정성 확보

5. 성과지향 경영행정

① 컨벤션산업 활성화의 원년

- 컨벤션산업의 기반마련 및 국·내외 마케팅 활기찬 추진
 - － 대전컨벤션뷰로 설립 및 개소(직원6명) : '06. 3. 21
 - － 조직·인사·보수 등 제규정(12종) 마련 및 운영지원
 - － 유치 : 21건('06년 7, '07년 4, '08년이후 10)
 - ※ 2009 국제우주회의(IAC) 대전유치 확정, 세계속의 컨벤션산업·과학기술도시 대전 이미지 제고
- It's Daejeon 브랜드 상품 선정 : 생활자기 등 9종
 - － 상품무료 통상사용권(1년)부여, 상품 홍보(브로셔 1,000매) 판로지원

② 지방공기업 경쟁력 강화

- 지방공기업 변화를 위한 경영혁신 추진체계 정립
 - 자율·책임경영체제 확립 : 사장경영성과계약, 사장평가제 등
 - 저비용·고효율 조직구조 정착 : 조직·인력운용 적정화, 혁신활동 상시추진
 - 투명한 경영실천 : 사장연봉공개, 경영공시 등
- 경영혁신 보고회 개최
 - － '06. 10. 18 / 4개 공사·공단 / 자체 경영혁신계획 마련 추진
- 고객만족과 성과지향의 팀제 조직구조로 전환
 - － 시설관리공단('06. 3), EXPO과학공원('06. 2), 도시개발공사('05년완료)
 - － 4단계 결재단계로 전환 : 팀원→팀장→본부장→사장(이사장)
- BSC성과시스템 도입
 - － 도시개발공사('06. 3), EXPO과학공원('07. 1), 시설관리공단('06. 12) 완료예정
- 직종·직급체계 단일화
 - － 현행 일반직과 업무직의 직종·직급·보수체계를 단일화, 조직의 응집력·생산성 제고

③ 2006 대전국제열기구 축제의 성공적 개최

- 일 시 : 2006. 10. 27~10. 29(3일간)
- 장 소 : 갑천둔치(엑스포과학공원 앞)
- 사업비 : 5억원 / 국·내외 72개팀 187명

- 과학기술도시 이미지 제고 및 국제행사로서의 기틀 마련
 - 해외 18개국 40팀 100여명 참석 시민과 함께하는 축제로 발돋움
- '07년부터 사이언스페스티벌 행사와 병행하여 추진 검토

④ 영어체험마을 조성

- 영어체험마을 조성방식 변경
 - 민간사업방식과 교육청 추진방식의 장단점 비교후 효율적인 방식 추진

⑤ 공공건설사업 기술지원

- 자체기술감리 및 시공평가를 통해 예산절감, 건설기술 수준향상
 - 자체기술감리 : 가오택지 진입로 개설공사외 3건 \Rightarrow 감리비 4억절감
 - 현장점검 및 시공평가 : 동서관통도로 등 38개 현장점검, 97건시정조치
 - 사전설계심사 : 대청호인공습지조성공사 등 73건심사,
683건 시정조치 \Rightarrow 8억원 예산절감
- 용역사업 및 사업용장비구입 조정협의회 운영
 - 총 242건 36,534백만원중 조정액 Δ 7,005백만원
 - 조정내역 : 원안 108건, 조정 108건, 유보 26건
- 건설 기술심의위원회 운영 : 16건
- 건설공사의 경제성·투명성 제고
 - 공동주택 마이너스 옵션제 시행 : '06. 9월

6. 시민에게 친근한 법무행정 수행

① 지방화시대에 부응하는 자치입법 운용

- 자치입법 지원 및 정비, 행정의 적법성 및 신뢰성 제고
 - － 자치법규 제·개정 : 총 106건 (제정 17건, 개정 81건, 폐지 8건)
 - － 법령 제·개정자료 관련부서 통보, 적기 정비 독려 및 지원 (9회/291건)
- 자치법규 담당자 법제 전문교육 및 연찬회 실시(1회 86명)
- 『법제자문위원』 위촉운영 : 입법의 적법성 제고(자문실적 : 16건)

② 전자시대에 걸맞는 법무행정서비스 제공

- 시민위주의 다양하고 편리한 법무행정 홈페이지 콘텐츠 보강
 - － 최근 제·개정법규, 질의응답, 법무정보 등 추가 (7개 ⇒ 13개 항목)
 - － 접속경로 단축으로 신속하고 편리한 서비스 제공 (3단계 ⇒ 2단계)
- 자치법규 연혁자료 D/B화 추진, 행정의 효율성 및 활용도 제고
 - － 자료입력대상 503개 자치법규중 176개 완료 (추진율 35%)

③ 신속·공정한 행정심판으로 권리구제기능 강화

- 위원회 운영 : 8회 개최 343건 처리(기각 322, 인용 12, 각하 7, 취소 2)
- 집행정지신청 직권 결정 : 21건 (기각 9, 인용 12)
- 구술심리 참여기회 보장 : 34건

④ 투명한 소청심사 및 송무업무 추진

- 소청심사위원회 운영 : 4회 8건 (취소 1, 감경 2, 기각 4, 진행 1)
- 소송수행능력 향상으로 공무원 직접 수행율 제고 : 15건
- 송무업무 지도 : 소송지도 140회, 소송수행자 지정 45명

2007 업무여건 및 방향

업무여건

- 내년에도 행정중심복합도시 건설 가속화 등 지방분권과 국가 균형발전시책 강화가 전망되고
 - 민선4기 본격 출범에 따라 지역경제 활성화, 지역간 균형발전 등 시정의 변화에 대한 욕구와 기대감이 충만한 시기
- ⇒ 시민과 함께 행복한 대전 건설을 향한 비전 구체화 필요

중점방향

- 시정전반에 활력을 불어넣는 시책 마련을 위해
 - 약속사업 구체화에 따른 효율적 재원운영대책 강구
 - 지방행정 혁신의 내실화와 감동을 주는 고객지향 행정
 - 행정정보화 촉진, 도시이미지 제고 등
- ⇒ 분야별 시책이 효율적이고 체계적으로 추진되도록 종합기획·조정 기능 강화에 중점

2007 주요업무 추진계획

1. 시정의 종합 기획·조정
2. 시정혁신과 분권 가속화
3. 건전한 지방재정 운용
4. 유비쿼터스 도시(ub-city)기반 조성
5. 성과지향의 경영행정 추진
6. 시민권익증진을 위한 법무행정 추진

1. 시정의 종합 기획 · 조정

- 민선4기 시정방향이 본격적으로 구체화되는 해로써, 시민과 함께하는 행정을 구현하도록 기획 · 조정

① 민선4기 비전 · 전략 체계화

- 시정방향, 시정목표를 가시화 하는 세부실천전략 수립

방향	<ul style="list-style-type: none">• 급변하는 행정여건과 민선4기 시정철학 반영• 상위계획과 우리시 자체계획간 연계성 · 통합성 유지
----	--

- 시정의 Think-Tank 역량 강화하여 전반적 행정역량 향상
 - 정책자문단 확대운영(25→50명), 대전발전연구원 연구기능 강화

② 시정의 평가 · 환류 제고

- 「직무성과 계약제」 도입하여 성과위주의 업무평가체제 강화
 - 4급이상은 2007년부터 직무성과계약제 시행하고, 5급이하는 2008년부터 균형성과표(BSC) 도입 예정

- 평가의 실효성을 높이고 시정에 대한 신뢰성 확보
 - ‘주요시정 자체평가’후 부서표창 등 인센티브 제공
 - ‘정책품질관리제’ 확대, 계절별 현장중심 확인평가 내실화

- 특정시책에 대한 ‘인터넷 시민평가’ 도입하여 시민의 시정평가 확대
 - 대상 : 주요시책중 시민생활과 밀접한 관련있는 과제 선정
 - 시기 : 분기별 1건씩 / 1,000명 이상 참여 목표
 - 방법 : 홈페이지 → 여론광장 → 설문조사 접속하여 평가 및 의견제시

- 효율적 시정관리와 정보공유체계 운영
 - 주요시정 추진상황 인터넷 공개(177개 주요시책), 지식관리시스템 운영

③ 합리적 조직운영

- 총액인건비제의 합리적 정착에 주력
- 조직의 효율성 극대화를 위한 상시조직 진단체계 구축 및 유연성 제고
 - － 1단계 : 조직진단 매뉴얼을 개발하여 합리성·객관성 확보
 - － 2단계 : 매뉴얼에 의해 부서별로 직무분석, 인력조정, 재배치
 - － 3단계 : 부서 자체진단 결과를 분석, 전체적 정원 재조정
- 담당제 운영 강화하여, 일중심의 조직문화 확산

④ 학교와의 파트너십 강화

- 「외국인유학생기숙사」 상반기 준공하고, '외국인 유학생의 날' 개최
 - 시 기 : '07. 5월경 / 준공 및 입주시기 고려
 - 내 용 : 한국노래·전통놀이 경연대회, 국가별 민속의 날 운영 등
 - 주 관 : 시, 엑스포과학공원, 8개 참여대학

※ 대전 거주 외국인 유학생은 47개국 1,745명('06. 8 현재)
- 학교공간을 활용, 「시민에게 다가가는 열린학교」 운영
 - － 남는교실 리모델링, 학교 체육시설 보강, 스승 찾아보기 시책 등
 - － 학력격차 해소 등 현안해결을 위해 교육청과 협력 강화
- 지역발전에 지역대학도 공동참여
 - － 주말 직업능력개발 과정 등 '시민평생교육프로그램' 공모사업 추진
 - － 공동협력사업 지속 추진
 - 대학참여 지역공익사업 / '06년 사업평가에 따라 공익사업 공모, 지원
 - 지방대학 경쟁력 강화(NURD) 사업 / 4개대학 5개사업, 15억원 시비지원
 - 대학생 아르바이트 운영 / 200명(여름·겨울 각 100명)
- 「대전권 대학발전협의회」, 「교육정책협의회」 운영 활성화

2. 시정혁신과 분권 가속화

- 고객·성과중심의 혁신과제 발굴과 체계적인 추진상황 관리
 - 혁신마인드와 전문성 제고를 위한 자율적인 학습분위기 확산
-

① 시정혁신 실천과제 역점추진

- 중점추진과제(4개분야 18개 과제)
 - － 행정내부프로세스, 행정산출물, 민·관 파트너십, 혁신인프라 제고
- 혁신과제 추진상황 반기별로 종합적 점검 관리

② 혁신관리와 확산

- 「혁신마일리지제」 운영 내실화
 - － 마일리지 평가지표 보완, 성과급 등 보상체계와 연계 강화
- 혁신성과 확산
 - － 혁신우수사례(BP) 및 혁신학습동아리(CoP)경진대회 개최
 - － 혁신사례집, 업무혁신 매뉴얼 발간 등
- 지역공공기관 간 혁신네트워크 강화
 - － 기관 간 행정(경영)혁신 시스템개발 경험 및 정보의 교류
 - － 혁신포럼 운영, 교육 및 현장방문 등 프로그램의 공동추진 등

③ 자율적 혁신학습 분위기 확산

- 매주 월요일 아침혁신학습 프로그램 「氣Inno-Learning」 모임 내실화
 - － 독후감상 공유, 전문가초청 토론, 문제해결형 토론 진행
 - － 외부전문가 및 일반시민이 참여하는 「민관합동 학습동아리」 운영
- 도서요약 정보서비스 「e-Book」 운영
 - － 최신 각종 전문·교양도서의 핵심내용 요약본 서비스 실시
- 혁신학습 분위기 확산
 - － 혁신독후감공모전(상·하반기) 개최, 저자와의 만남행사 등

④ 고객만족(15)행정 실천

○ 내·외부고객 서비스만족도 조사

- 시정의 주요정책, 민원서비스 및 각 부서의 업무처리에 대한 만족도를 일반시민과 내부고객 등을 대상으로 조사·분석 및 환류
- 조사대상 : 주요정책(8개), 생활행정서비스(11개), 전부서 업무처리 상황

○ 전화친절도 향상

- 전화친절 교육 및 청내방송을 통한 친절 마인드 고취
- 모니터링 전문기관을 활용한 연중 지속적인 평가 및 관리
- 측정결과 부서별, 개인별 친절도 공개 및 인센티브 제공

⑤ 지방분권화 다각적 대응

○ 분권시책 지역포럼 등 개최로 분권마인드 향상과 지자체 역할수행 모색

수권능력 강화

- 분야별 소그룹(재정, 도시 등) 「정책개발 학습체」 운영
 - 분야별 정책논리 개발, 연구토론 등 상시 학습체계 구축
- 지방분권 공무원교육 시간편성 등 마인드 확산 및 지식함양

시민분권 운동지원

- 지방분권의 지역포럼 등 분권 거버넌스 구축과 공감대형성
 - 대학교수, 언론계, 의회, 공무원 등 참여, 지자체 역할수행 방안 도출
- 시민과 함께하는 분권홍보 : 홍보사례집발간, 순회설명회 등

3. 건전한 지방재정 운용

2007 재정전망

- 부동산거래세율 인하 등 지속적인 경기침체로 예산증가율 둔화
- 지하철 민자리스 상환, 도시철도 및 시내버스 준공영제 적자보전 등 재정부담 증가 ⇒ SOC사업 투자한계로 긴축재정운영 절대 필요

① 지방재정 운영방향

- 지방재정분권을 위한 자주재원 확충 방안 강구
- 수지균형의 건전재정 원칙아래 분야별, 지역별 선택·집중으로 재원배분
- 채무성 경비 상환대비 범위내에서 지방채발행 내실있는 재정운영
- 민간지원·대행·위탁사업에 대한 철저한 분석으로 예산절감 추진

② 「시민참여 예산제」 운영

- 예산편성전 시민참여 설문조사 의견수렴
 - 직능별로 폭넓은 의견을 수렴하기 위한 예산토론회 등 개최
 - － 예산참여 주민위원회 구성(50~70명)
 - 보조금 지원 투명성 확보
 - － 공모에 의한 접수, 단체보조금 지원기준 강화 등
- ⇒ 시민 의견 적극수렴, 예산편성의 투명성 제고

③ 건전재정 기조아래 선택과 집중으로 자원배분

- 투자사업의 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
 - － 공약사업, 지역경제 활성화, 시민 삶의 질 향상에 중점
- 계획재정을 위한 5개년 중기재정계획('07~'11) 수립
- 투융자심사제도 운영 강화로 무분별한 중복투자 방지
 - － 총사업비 20억원이상 / 중앙심사 : 200억원이상
- 채무성경비 축소, 감채기금 지속 적립

지 방 채 2006년말 5,754억원 ⇨ 2007년말 5,320억원 : △434(△7.5%)

감채기금 2006년말 228억원 ⇨ 2007년말 256억원 : + 28(+12.3%)

- 유사기금 통폐합(그동안 27종 → 20종)
 - － 통폐합 / 재해구호 + 재난관리 → 재난관리기금
 - － 정기적인 기금운용 성과분석 : 미활용기금 폐지, 통폐합 등 추진
 - － 각종 기금운용의 효율성 증대, 신규 기금설치시 일몰제 확행

④ 효율적인 재정운영을 위한 「사업별예산제도」 추진

- 사업별예산제도 도입, 투명한 재정운영
 - － 사업중심의 예산편성과 성과관리, 복식부기 연계
 - － 투자사업에 대한 문제점 개선 등 생산성·능률성 도모
 - － 재정정보프로그램 보급 및 운영 교육
- ※ 2007사업별예산 시범편성 : '07. 1/4분기중 의회보고
- 2008년부터 사업별 예산제도 전면 시행에 따른 대시민 홍보

4. 유비쿼터스 도시(u-City)기반 조성

- 손끝에서 시작하는 정보화 혁신 가속
- 각종 정보자원 융·복합으로 고품질 행정서비스체계 마련

① 도시정보의 고도화로 u-도시 기반 조성

○ USN 기반의 텔레메틱스 시범사업 추진

- '06 정통부 선도기술 사업으로 ETRI 텔레메틱스 연구그룹이 수행
 - 사업명 : USN 인프라 기반 텔레메틱스 응용서비스 기술개발
 - 목 표 : 우리시의 ITS 및 교통에 필요한 USN 시스템 기술 개발
 - ※ 연구개발된 신기술을 접목하기 위하여 우리시와 공동 시범사업 추진

USN (Ubiquitous Sensor Network)	유비쿼터스 컴퓨팅 구현 기반 네트워크로 초경량, 저전력의 많은 센서들로 구성된 무선 네트워크
텔레메틱스 (Telematics)	통신(Telecommunication)과 정보과학(Informatics)의 합성어로 운송 수단의 이동 중에 정보가 제공되는 무선데이터 서비스

○ 부서별 공통 활용 지리정보를 선별, 공간 데이터웨어하우스 구축 완료

- 도시정보 분석 및 의사결정 지원시스템 및 대 시민 서비스 체계 구축

○ 시내권 지형변동 심한 지역 대상 1/1,000 수치지형도 제작

- 제작면적 : 16.5km² / 66도엽 / 440백만원(국비 220백만원)
- ※ 택지개발사업지구 및 미제작 구역을 대상으로 선정

② 정보자원 통합 및 정보보호체제 강화

- 기관 및 부서별로 산재되어 있는 정보자원을 체계적으로 관리할 수 있는 「정보자원통합관리센터」 구축
- 재난/재해 대비와 해킹 등 사이버테러 위협요소로부터 안정성 확보
- 정보자원간 상호운용과 공동활용체제의 융·복합 행정서비스 기반 체계 마련

1단계 ('07)

정보화전략계획(ISP) 수립, 통합전산환경 기반 마련 (2.2억)

- 비전, 전략 등 단계별 통합(consolidation)계획 수립

2단계('08~'09)

첨단 IT 인프라를 갖춘 정보자원통합관리센터 신축

- 시본청 및 사업소 정보자원통합, 상황실(소방, 재난/재해, 민방위 등)통합

3단계(2010~)

자치구 정보자원통합 및 재난/재해에 대비한 백업센터 구축

- 자체 또는 중앙부처 및 타시도와 연계하여 상호 백업시스템 구축 추진

- 정보보안 강화를 위한 정보보호시스템 구축
 - 전자정부통합망 보안강화로 해킹 등 사이버 위협으로부터 능동적 대처

③ 「고객 맞춤형」 정보서비스 향상

- 공개 소프트웨어 기술을 적용, 시 홈페이지 새 단장('07. 2)
 - 통합ID 관리시스템과 연계 개인정보 보호 및 단일인증서비스 제공
- 시정 인터넷방송 구축
 - 인터넷상 시정뉴스·문화행사·교육 등 다양한 동영상 정보 제공
 - 시정에 대한 시민의 참여기회 제공 및 홍보매체로 활용
- 기 구축 운영중인 행정정보시스템과 연계하여 자료관리 일원화
 - 인터넷 정보공개 불편해소, 민원 및 행정업무 신속처리

④ 정보통신망 통합운영 및 고도화 추진

- 전자정부통합망 공공요금 통합관리로 예산절감
 - 공공요금 통합 납부에 따른 예산절감(약 15%)
- 정보통신분야 지방이양사무(29개 사무)민원처리 시스템 개발
 - 행정자치부 주관 16개 시도 공동 구축(분담금 60,000천원)

5. 성과지향의 경영행정 추진

- 고객만족과 성과지향의 선진 지방공기업 육성
 - 과학도시 특성을 살려 과학분야 컨벤션 특화도시 조성
-

① 시민만족의 지방공기업 경영

- 기본방향
 - CEO 자율·책임경영체제 확립
 - 저비용·고효율 조직 구조로의 정착
 - 시민이 공감하고 참여하는 투명한 경영실천
- 경영혁신 상시적 추진
 - 고객만족과 성과위주의 공기업 육성, 인센티브 부여
- 사장경영성과 평가 내실화
 - 평가위원회 구성 또는 대전발전연구원 의뢰 평가의 신뢰성 확보
- 저비용·고효율 조직구조로 정착
 - 기능·인력진단('07. 3월), 경영혁신대회 개최, 산·학 혁신자문단 운영
- 투명한 경영실천
 - 사장 연봉공개, 경영상태 공시(매년3월, 홈페이지), 시민모니터링 실시
- 공기업 지도감독부서 일원화
 - 도시철도공사 업무를 기획관리실에서 관장

② EXPO 과학공원 활성화 추진

- T/F팀 구성 공원 활성화 방안 수립 : 市+엑스포 조직 활용
 - KAIST, ETRI 등 전문기관과 협의, 활성화 계획 검토
 - 국립중앙박물관, 갑천변 및 둔산대공원 등 문화·관광벨트 사업과 연계 검토
 - 운영주체, 관리방식, 조직 및 인력운영 등 개선검토
 - ⇒ 전문가 및 자문위원회(15명 이내) 구성운영, 시민여론 수렴 계획 확정
- 기존 전시관의 보완 또는 철거, 새로운 체험시설 도입검토

③ 도시마케팅 추진

○ 기본방향

- 시민통합을 위한 지역역량 결집 노력 경주
- 도시 정체성 확립
- 차별화된 도시경쟁력 이미지 구축

○ 차별화된 도시마케팅 추진

- “가장 살기좋은 도시 대전” 시민수기 공모
 - 내·외국인을 대상으로 공모, 우수작 선정 수필집 발간
- 다양한 방법의 It's Daejeon 홍보 마케팅 추진
 - 대전컨벤션뷰로와 연계 국·내외 다양한 홍보 실시
- 과학도시 이미지에 맞는 시각디자인 지속 추진
 - 시정홍보판, 행정사인물 등 디자인 일관성·통일성 유지

○ 과학이 특화된 컨벤션산업의 적극적 활동전개

- 이사장 책임경영제 도입 및 성과에 의한 인센티브 강화
- 국제기구·회의 유치
 - KAIST, 대덕특구 등 활용한 나노, 항공, 생명공학 등 컨벤션 유치
- 중앙부처·민간단체 주관 전국규모 행사유치
 - 컨벤션뷰로와 협력, 유치 경쟁력 확보를 위한 인센티브 제시

④ 공공건설사업 기술지원 강화

○ 자체 전문인력 활용 자체감리, 설계심사 등을 통한 예산절감

- 건설기술심의, 자체기술감리, 시공평가 현장점검, 사전설계 심사

○ 용역 및 사업용장비구입 조정협의회 내실 운영

- 학술·기술용역(1천만원이상), 정수물품 사업용 장비(183개품목)

6. 시민권익증진을 위한 법무행정 추진

- 시민의 권익신장 · 보호중심의 내실 있는 자치입법추진
 - 신속 · 공정한 심판과 결과의 환류로 시민권익침해 구제
-

① 지방분권의 조화와 균형을 위한 법무행정 수행

- 고객을 위한 자치법규 입법 활동 및 심사기능 강화
 - － 적극적인 『입법표준안』 활용, 체계화된 입법 및 고객만족도 제고
- 혁신학습 동아리 『로스코』 활성화로 Think Tank 역량발휘
 - － 상위법과 자치법규와의 상호 일체·조화·명료성 검토를 위한 동아리 활동/ 주 1회
- 시·구간 입법수준 제고·균형 유지를 위한 자체 법률교육 강화

② 참여와 신뢰로 열어가는 적극적 법률서비스 제공

- 『법무소식』을 통한 상위법령 제·개정사항 신속전파, 적기 정비추진
- 『법률신문고』 코너 신설로 시민권익 침해 구제 기여
 - － 시민 누구나 의견 접수 및 조치사항 확인·열람
- 시민의 권익과 공공복리관련 자치법규 특별관리 / 분기별 점검

③ 신속하고 공정한 행정심판과 적극적인 소송수행

- 시민만족도 제고를 위한 집행결정기일 단축 / 10일 ⇒ 5일
- 행정심판 정보 인터넷서비스 제공 시민 이용 편리성 제고
- 건축, 환경 및 다수인관련 주요사건에 대한 『주심제』 운영
- 승소율 제고를 위한 완벽한 송무심사 및 고문변호사를 활용한 소송대응
- 소송행정의 Feed Back 효과 제고를 위한 소송사건 D/B관리·활용