

第53回 市議會 臨時會
內 務 委 員 會

— '96 上 半 期 —

主 要 業 務 報 告

企 劃 管 理 室

順 序

◇ 시정 추진 방향의 정립

◇ 주 요 업 무 추 진

- 새로운 자치기획기능의 제고
- 생산성 높은 조직관리
- 세계로 향하는 「국제화」 추진
- 경영위주의 건전재정 운영
- '97 국고 지원 확보 대책 추진
- 자치시대에 맞는 법무행정 수행
- 지역 정보화 사업 추진

◇ '96 하반기 주요업무계획

부록 : 「'95 시정질문」 처리상황

市政 推進 方向의 定立

그 동안 은

- 「위대한 대전」 건설을 위한 3대 시정목표와 6대 실천과제를 선정하여 자치시정이 나아갈 방향을 정립하고
- 행정조직과 인력은 물론, 각 분야별 「새로운 변화」를 통해 본격 자치를 실천해 나가는데 주력해 왔음.

앞 으 로 는

- 21세기 도시발전의 꿈과 비전을 담은 중·장기 계획의 수립으로 시정의 큰 흐름을 선도하면서
 - 「도시기본계획」, 「제2차 대전발전 5개년계획」 수립등
- 민선2기 역점과제인 「생활행정」등 8대 시책방향의 실천을 위해 종합조정 및 지원기능을 최대한 발휘해 나가겠음.

主 要 業 務 推 進

- 새로운 자치기획기능의 제고
- 생산성 높은 조직관리
- 세계로 향하는「국제화」추진
- 경영위주의 건전재정 운영
- '97 국고 지원 확보 대책 추진
- 자치시대에 맞는 법무행정 수행
- 지역 정보화 사업 추진

새로운 自治企劃 機能의 提高

- 21C 대전 발전 비전을 제시하는 중·장기계획 수립
- 「자치시정」을 이끌어가는 독창적 시책 개발·추진

【 그동안 推進狀況 】

- 민선자치의 출범과 함께 자치시정의 나아갈 방향을 정립하고
주요 시책의 추진계획을 수립·추진 (3대목표 6대과제 선정)
 - 주요 업무시행계획 : 「경제도시」 등 6대 과제별 74개 단위 업무
- 당면한 시책사업 실천과 시정발전을 위한 중·장기 과제 연구를
진행중 (9개 과제)
 - 중·장기계획 : 제2차 대전발전5개년계획, 경제발전계획등
 - 당면사항연구 : 3청사업주 활용방안, 대전사랑운동실천방안등
- 주요시책에 대한 수시 평가·분석으로 사업추진의 효율성 제고
 - 총 74건 평가 : 각 부문별 문제점 및 개선방안 도출 시행

【 앞으로의 計劃 】

- 중·장기계획 연구결과는 각종 시책추진의 지표로 삼고, 당
면과제에 대한 사항은 시책에 적극 반영 : '96. 11 종합보고
- 시책에 대한 전문가 및 설문평가 실시로 시민의견을 적극
수렴, 반영 : '96. 12 설문평가 실시

生産性 높은 組織 管理

- 자치행정조직으로 전환 ⇒ 시민 봉사 조직화
- 기능의 합리적 배분으로 ⇒ 권한과 책임의 일치

【 그동안 推進狀況 】

- 교통·환경·경제등 시민생활 관련분야를 집중 보강하여 시민을 위해 일하는 조직으로 거듭나는 조직개편 단행 ('96. 2)
 - 시민생활심의관실, 중소기업과 신설등 6과 17계 조정
 - 시설안전관리사업소 설치로 도로 안전기능 강화등
- 자치권 확보를 위한 국가사무의 이양과 주민생활 관련 사무를 대폭 자치구에 위임
 - 99개 이양대상 사무를 확정, 현재 부처별로 관련법령 정비중
 - 2차에 걸쳐 120개 사무를 자치구에 위임 (1차 105, 2차 15)

【 앞으로의 計劃 】

- 기구 및 정원 동결 기초아래 1단계 조직개편의 보완과 시민생활 불편사항을 즉시 처리하는 「기동조직화」
 - 세계화·정보화 기능 강화 방안을 중점 검토
- 실질자치를 위한 지방이양대상 사무를 지속 발굴 건의
 - 현재 추가로 25개 기능 28건을 발굴 건의, 관련부처 검토중

世界로 向하는 國際化 推進

- 대륙별 교류 거점 확보 ⇒ 실질교류 협력 증진
- 「세계과학도시연합」결성 ⇒ 과학도시의 위상 제고

1 海外都市와의 交流 擴大

【基 本 方 向】

- 대륙별 1개도시씩 해외자매도시를 다변화하여 지역상품 진출등 「세일즈외교」의 거점으로 활용
- 선진행정기법과 기술을 습득, 우리 행정에 접목

【그동안 推進狀況】

- '96. 3 캐나다 켈거리市와 결연으로 북미진출 거점 마련
- 중국 남경市와 「서화전」, 「체육교환경기」등 체육·문화 교류
- 멕시코 과달라하라市와의 사전교류등 협력관계 모색

【앞으로의 計劃】

- 멕시코 「과달라하라市」에 실무대표단 파견 ('96. 10)
※ 태국 천보리주, 인니 족자카르타市등 동남아 도시와 교류 추진
- 남미, 유럽, 대양주등 도시를 선정, 교류 가능성을 모색해 나가고 기존 자매도시와의 실질 협력방안 강구
- 대전거주 외국인에 대한 시정홍보 및 참여방안 강구

② 「世界科學技術都市 聯合」 結成

【基本計劃】

○ 회원도시 구성

- 전세계 과학·기술 연구기능 집적 도시를 중심으로 결성
- 유럽·미주·아시아·오세아니아주 등 10개 도시내외

○ 「도시연합」 결성을 위한 준비 ('98 발족 목표)

- '96. 11 : 국제학술심포지움 개최
- '97. : 과학기술도시 시장회의

⇒ [본부는 대덕단지내 위치, 집행위 및 총회(2년1회) 개최
과학자 교류, 공동기술 연구, 기업체 기술이전등 사업 추진

— '96 국제 학술심포지움 개최 계획 —

- 기 간 : '96. 11. 18 ~ 21 (예정)
- 참 가 : 대상도시별 대표자 20명 내외 (초청)
- 주 관 : '가칭' 「세계과학기술도시연합조직위원회」
- 주요내용
 - 제1부 : 학술회의 (논문발표 및 토론)
“주제 : 연구단지와 지역발전의 연계방안”
 - 제2부 : 도시회의 (대표연설 및 원탁회의)
“주제 : 과학기술도시간의 상호협력방안”

經營爲主의 健全財政運營

- 효율적 예산 운영 ⇒ 지역개발과 주민 숙원 해결
- 자주 재원 확충 ⇒ 개발 행정 수요증가에 대처

【 그동안 推進狀況 】

- 주요사업에 대한 전문적 투자심사와 월별 배정계획에 의한
적정한 집행으로 예산운영의 효율성 제고
 - '97투자심사 : 대단위 현안사업중심 50건 (신규8, 계속42)
 - 시정목표와 연계한 중기재정계획의 보완·수정 ('96-'99)
- 재정에 경영이념 접목을 위한 추진체계를 마련하고 자주재원
확충을 위해 적극 노력
 - '96. 2 「재정경영과」 신설, 경영및 자치재정 확충사업 추진
 - 국가재원이양을 위한 개선과제 선정 (14개분야), 중점 추진

【 앞으로의 計劃 】

- 「재정운영상황 공개 조례」 제정 (7월중), 투명한 재정 운영
- 자주재원 확충 과제 발굴 및 추진상황 보고회 개최 (2회)
- 「한밭개발공사」의 경영사업 추진 방안 강구
 - 제3섹타 사업 추진 : 물류단지 조성, 지하상가 조성 사업등

'97 國庫支援 確保對策 推進

- 총 102건 2,988억원 신청 ('96. 675억원의 4배)
- 주요사업 32건 2,577억원, 경상비 70건 411억원

【 그동안 推進狀況 】

- 국고지원 확보를 위한 체계적 활동과 이를 통한 지역 현안 해결을 위해 분야별 「특별대책팀」을 구성·운영
 - 7개팀 30명, 중앙및 국회의원 대상, 사업 설명등 적극 활동
 - ⇒ EXPO 기채 조기 배정 상환으로 16억원의 이자 절감
- '97 주요사업비는 현재 19개 사업 1,578억원에 대해 관련부처 심의를 마치고 재경원에 요구중
 - 제 2 농수산물 도매시장 114억원, 도시철도건설 720억원
 - 연구단지 진입로 90억원, 과학산업단지 진입로 90억원등

【 앞으로의 計劃 】

- 8. 31 재경원 심의 완료시까지 팀별방문과 국회상정후에는 지역 국회의원과 연계, 개별 접촉 활동 전개
 - 8. 31까지 재경원 심의, 10. 3까지 국회에 상정
- 팀별 추진상황 보고회 개최로 문제점에 대한 대책 강구

自治時代に 맞는 法務行政 遂行

- 「 불합리한 법령 」 ⇒ 자치권 확보 차원에서 개정 (건의)
- 「 자 치 법 규 」 ⇒ 「자치」를 뒷받침하도록 지속 정비
- 「 쟁 송 사 건 」 ⇒ 시민의 권리와 이익 보호에 중점

【 그동안 推進狀況 】

- 자치시대에 맞지않는 상위법령의 내용을 지속 발굴, 개정건의 함으로써 자치권 확보를 위해 노력
 - 「도시공원법」 개정등 12건 건의, 현재 시·도별 종합 검토중
- 상위법령개정과 행정여건의 변화등으로 인한 자치법규의 지속 정비로 자치행정을 법적·제도적으로 뒷받침
 - 총 134건 : 제정 12, 개정 117, 폐지 5
- 행정의 적법·타당성 확보와 시민의 권리 구제 중심의 적극적 법무행정 추진으로 쟁송사건 점차 감소
 - 행정법규상담실 운영 : 행정처분시정등 165건 상담 처리

《 쟁송사건 발생 추이 》

	'94	'95	'96현재
· 행정 심 판	51건	43	10
· 민사·행정소송	27건	20	6

【 앞으로의 計劃 】

◇ 自治法規 및 爭訟業務 電算化를 推進

- 수시로 제·개정되는 자치법규의 내용을 신속하게 전산 입력하여 관련 규정의 잘못 적용으로 인한 행정의 오류 방지
 - 총무처 법령 정보망을 LAN 망에 연결 활용
- 소송 진행상황등 각종 쟁송관련 자료를 전산화하여 신속·정확한 정보제공으로 효율적 소송 수행 도모
 - 자료관리 및 조회등 3개분야 19종 입력·활용

◇ 「行政處分 審議·調整委員會」를 構成하여 運營

- 행정처분전 청문제도를 활성화하고 공정한 행정처분으로 시민의 권익을 보호하기 위해 설치·운영
 - 위원회 구성과 운영을 위한 조례 제정 : '96. 8월중

條例의 主要 內容

- 제명 : 행정처분심의조정위원회 설치및 운영에 관한 조례
- 구성 : 위원 7인이내 (변호사, 법과대교수, 전직공무원, 실국장)
- 기능 : 행정처분절차와 행정처분 기준적용의 합법성 및 적정성등 사전심의·조정

地域 情報化 事業 推進

- 「텔레포트」 건설로 정보수집, 생산, 공급기지화
- 정보화 도시 구축으로 21C 정보산업사회 선도

【 段階別 推進計劃 】

제1단계 : 정보화 기반 구축단계 ('96~'97)

- 행정전산화 1단계 사업 추진 (60개업무)
- 시범부서 근거리 통신망 (LAN) 설치
- 교통, 복지, 환경, 도시정보, 지역경제 안내시스템 구축

제2단계 : 정보화 확산 단계 ('98~2000)

- 지역정보화 망구성 및 시험운영
- 환경오염 자동측정등 「예측시스템」 구축
- 전 자치구의 지역정보센터 구축
- 행정전산화 2단계 사업 추진 (인사정보, 방재관리등)

제3단계 : 고도 정보화 정착단계 (2001~)

- 시민생활정보서비스 시스템 구축
- 공해방지 텔레미터 시스템 구축
- 도시정보시스템과 관련 기관 전산망 연동화
- 행정전산화 3단계 사업 추진 (교통·환경 정보등)

【 그동안 推進狀況 】

- 정보화 추진단을 구성하고 (20명) 정보화 거점도시 육성을 위한 중·장기 기본계획을 수립 ('96.4)
- 「시정종합정보시스템」은 '98년까지 4단계로 나누어 완료할 목표를 세우고 그동안 1단계 사업 완료
 - 1단계 ('95. 8~'96. 3) : 시정주요정보 DB 구축 (29종)
 - 2단계 ('96. 4~'96. 12) : 사무자동화 시스템 구축
 - 3단계 ('97. 1~'97. 6) : 행정정보시스템 구축
 - 4단계 ('97. 7~'95. 10) : 대민정보제공시스템 구축
- 실국장실 P.C 설치와 실·국 주무과에 근거리통신망(LAN)을 설치 활용, 「인터넷 홈페이지」 개설로 그동안 712건 열람

【 앞으로의 計劃 】

- 분야별 전문가가 참여하는 「지역정보추진협의회」를 구성·운영 ('96 하반기, 25명 내외)
- 「한밭도우미」 안내시스템은 각종 정보를 수록, 누구나 이용가능토록 시내 곳곳에 설치, '96. 9. 1부터 가동
- 「ONE-STOP」 민원서비스 시스템 개발 : '96. 12월까지

'96 下半期 主要 業務 計劃

○ 시정 전반적으로는

- 앞으로 중점을 두어 추진할 「생활행정」종합계획수립과
- '96년의 알찬 마무리, '97년도 업무구상에 힘쓰면서

○ 우리 기획관리실 소관업무는

- '97 국고 확보를 위한 활동과 지역정보화 사업 추진
- 시정발전계획 수립, 해외교류를 통한 「국제화」추진에 역점

1 「生活行政」綜合計劃 樹立

○ 「생활행정」의 기본 취지는

- 「행정」이 추구하는 궁극적 목표가치인 시민의 불편 해소와
- 시민의 부담 경감, 편리하고 쾌적한 생활을 보장하는 것임.

○ 종합계획에 담을 주요 내용은

- 「생활행정 전담기구」설치·운영에 관한 사항
 - ※ 주택, 상·하수, 쓰레기, 도로, 교통, 공해등 불편사항 즉시 처리
- 기존 추진하고 있는 시책의 통합운영에 관한 사항
 - 「시정환경순찰」, 「살펴보는 대전시정」
- 찾아가서 해결하는 각종 시책의 발전 방안등
 - 생계관찰제, 가정도우미제, 이동보건소, 이동민원실

② '97年度 主要 業務 構想

○ '97년이 우리에게 주는 意味는

- 민선자치 2기로 피부로 느끼는 자치실천과
- 시민에게 꿈과 희망을 주는 행정을 실현하는 해

○ 3대시정목표와 6대과제를 기조로 하여

- 「도시기본계획」 「대전발전5개년계획」 「분야별발전계획」 등 중·장기 계획과 연계함은 물론,
- '97년의 시대환경을 반영하면서 시민의 기대에 부응할 수 있는 시책을 발굴, 업무계획에 반영

※ '96. 9월중 실·국별 업무구상 보고회 개최예정

③ '97 國庫 確保 對策 推進

○ 현재 재정경제원에서 심의중인 사업은 19건 1,578억원

- 건교부, 문체부등 6개부처 소관 관련사업

○ 8. 31 재경원 심의완료시까지 「특별대책팀」 별로 모든 노력을 기울여 방문설명등 활동 전개

○ 10. 3 국회 상정 이후에는 상임위원별 개별 접촉과 충분한 자료제공등 '97 국고사업비를 차질없이 확보토록 노력

④ 地域情報化 事業 推進

- 문서 송·수신, 전자 사서함, 전자결재등 「사무자동화시스템」을 개발하여 업무처리능률 향상 도모 : '96. 12월까지
- 주민, 부동산, 자동차 업무등 현재 운영중인 행정전산망 업무를 일원화하여 거주지의 가까운 행정기관에서 이용토록 하는
 - 「ONE-STOP」 민원서비스 시스템 개발
 - '96. 12까지 시범통신망구축, '97. 1부터 운영

⑤ 海外都市와의 交流 擴大

- 현재 검토중인 도시는
 - 멕시코 제2의 도시인 「과달라하라市」
 - 인도네시아 3대 특별시중의 하나인 「족자카르타市」
 - 태국의 산업중심인 「천보리주」 등 3개도시임.
- 이외에도 남미, 오세아니아, 유럽, 일본등 대륙별로 실질적인 협력을 통해 상호 발전을 추구할 수 있는 도시를 선정하여 분야별 교류를 단계적으로 확대해 나갈 계획임.

附 錄

「'95 市政質問」處理狀況

○ '95 시정질문 내용은 총 106건으로

- 실·국 소관 업무별로 카드화하여 관리하고 있으며
- 우리 기획관리실 소관사항은 조직·재정·법제 관련 내용등 11건으로 차질없이 추진중임.

세	부/	내	용
① 조직과 인력의 합리적 조정 방안	— 생산성 제고에 중점을 둔 조직관리	⑦ 중앙의 재정배분 개선 대책	— 국세의 지방세 전환등 건의중
② 시책의 일관성 유지대책	— 시민을 위한 사업, 계획대로 추진	⑧ 지방예산편성의 자율성 제고	— 예산편성 지침 작업 참여등
③ 국제화 전략	— 대륙별 해외진출거점 확보 목표	⑨ 지역개발기금 미적립 사유	— 지역개발사업비 기채 충당 실정
④ 각종 위원회 정비 계획	— 환경변화에 따른 정기및 수시 정비	⑩ 한밭개발공사 전문화	— 대표적 공기업으로 육성, 자율성 보장
⑤ 대전발전연구원 설립	— 필요성인식, 재정여건등 감안 검토	⑪ 현실에 부합되는 조례 정비	— 행정여건변동등 수시 정비
⑥ 공약사업추진계획	— 성과위주의 추진지양, 장기적 추진	— 자치권 확보를 위해 법령개정건의등	