

정책프로젝트팀

I. 총 관

II. 주요업무 추진실적 및 향후계획

III. 주요 당면·현안사항

I. 총 관

◇ 정책프로젝트팀에서는

- 07. 1. 1 출범이후, 정책개발과 시정의 평가환류 강화 등에 기초를 두면서
- 시정의 현안과제 개선대책 마련과 분야별 발전전략을 수립하는 등 대전발전 정책과제의 실천전략을 구체화 하는데 역점

◇ 그동안 주요성과로는

- 국가적 차원의 대전발전 정책과제 마련, 실천전략 수립 추진
- 중앙로 르네상스 프로젝트 개발 등 꿈과 희망을 줄 수 있는 발전전략 구체화
- 시정의 현안과제 문제점 등을 분석, 개선대책을 마련하는 등 사업의 효과성 제고
 - － 3천만그루 나무심기 실천전략 체계화 등 15건
- 국내외 연구기관, 학교 등 유치를 통한 지역경제 활성화 및 도시성장 인프라 구축 추진

◇ 앞으로 하반기에는

- 창조적 학습조직 실현을 통한 시정 현안과제 해결 등 성과 창출 극대화를 위해 노력하면서
- 시민에게 공감을 줄 수 있는 발전 비전을 제시하는 등 행복한 대전건설에 매진

Ⅱ. 주요업무 추진실적 및 향후계획

1. 대전발전 정책과제 발굴 추진
2. 시정의 현안과제 평가환류 강화
3. 국내외 연구기관, 학교 등 유치 추진

1. 대전발전 정책과제 발굴 추진

- 구체적이고 체감 할 수 있는 새로운 정책과제 발굴 추진
- 시민에게 희망과 설렘을 줄 수 있는 발전전략 체계화

① 국가적 차원의 정책과제 발굴

- 민선4기 시정철학을 담은 정책과제 발굴 및 미래비전 제시
 - － 시민들의 욕구와 그동안의 민선자치에 대한 반성을 시정에 반영하여 현안사항을 중심으로 실현가능성이 높은 정책과제를 발굴
- 발굴된 정책과제중 국가발전 전략과 연계될 수 있는 사업에 대해서는 국가계획에 반영되도록 지속 관리

< 국가적 차원의 12개 정책과제 >

분야별	주요사업 내용
지역경제 기반의 혁신	① 대덕연구개발특구 1,2단계 동시 개발 추진 ② 대규모 산업용지 확보 (개발제한구역 해제, 특구지역 확대) ③ 자기부상열차 산업화 지원 (성능인증센터 건립, 시험선로 연장) ④ 지식서비스산업 중심지역 육성 (특구 기술사업화 기금 1조원 조성)
광역 대전권 상생협력	⑤ 대전권 광역교통망 구축 (지방도 608호 연장 개설) ⑥ 기존 호남선 및 경부선 철도를 활용한 광역도시철도망 구축 ⑦ 호남고속철도의 대전 이용객 편의를 위한 중간역 설치 추진 ⑧ 아시아의 관문으로서 청주공항 활성화 ⑨ 세계적 수준의 과학교육도시 조성
도시의 가치향상	⑩ 국립 대전박물관 건립 ⑪ 원자력의 안전성 확보를 위한 지원대책 마련 ⑫ 중부권 원자력 의학원 건립

※ 국가적 차원의 사업에 대한 실천전략 수립 및 국가지원 방안 강구

② 중앙로 르네상스 프로젝트 추진

- 중앙로의 횡·종축을 “사람중심, 문화중심”으로 재편, 지역활성화
- 볼거리, 즐길거리가 많은 세계에서 가장 긴 1.1Km 문화지대 창출

4대
핵심
과제

- ① 교통체계를 차량중심에서 사람중심으로 개선
- ② 누구나 매력을 느낄 수 있는 공공예술 도심공간 창출
- ③ 지역성장과 어우러진 문화관광벨트 조성
- ④ 다양한 문화콘텐츠 개발 운영

※ 자치구 및 관계부서, 대전발전연구원 공동 참여 T/F팀을 구성 운영, 세부 추진전략 마련

③ 충남도청 이전부지 효율적 활용방안 (박물관 건립) 추진

- 충남도청 이전과 연계하여 계획적 활용방안 사전 검토
- 다각적인 이전부지 활용방안 마련, 단계별 대응전략 추진
 - 충남도청의 상징성을 살린 박물관 건립 등 문화 콤플렉스로 조성
 - 박물관 건립 범시민추진위원회 구성, 전시품 기증 등 시민운동 전개
 - 정치적 공감대 형성을 통한 국가 시행사업 추진 및 재원조달 방안 마련

※ 중앙로 르네상스 프로젝트와 연계 추진, 범시민 추진 범 조성과 함께 단계별 대응전략 마련

④ 「한국·세계 최고」 브랜드 발굴 추진

- 우리지역의 국내 또는 세계최고, 최대, 유일분야 조사 발굴을 통해 대전사랑을 고취하고 함께 가꾸는 도시공동체 구현
- 市 홈페이지 및 언론기관 연계 발굴 추진 (07. 2 ~ 5월)
 - － 시 홈페이지 시민제안 코너 개설 / 07. 3. 1
 - － 한국최고, 세계최고를 찾아 주세요 / 3. 12일자 9개 지방신문 보도
- 대·내외적 홍보, 활용가치가 있는 25개 항목 발굴
 - 세계에서 가장 큰 카리용 악기 (혜천대)
 - 국내 최대의 족보 전문출판사 (회상사)
 - 국내에서 가장 정확한 시계 “세습원자시계” (표준과학연구원) 등

※ 앞으로 It's Daejeon 등 각종 시정소식지 활용 홍보

2. 시정의 현안과제 평가 환류 강화

- 주요 현안과제 평가 및 사후관리를 통한 사업의 효과성 도모
- 기존사업의 재검토 및 네트워킹을 통한 업그레이드 추진

① 3천만그루 나무심기운동 실천전략 체계화 추진

- 범시민 참여 붐 조성 및 실천전략 체계화 마련 (4. 26 보고회)
 - － 나무심기운동 체계적 시스템 구축 (트리맵 작성 등 7대과제)
 - － 푸른 대전가꾸기 프로젝트 (기념테마조성 등 6대사업)
- 전부서 참여 공감대 형성과 신속한 추진체계 구축 등 효율적 추진방안 강구

② 공부방 운영 활성화 방안 강구

- 학교공간 지역사회 중심센터화 사업의 일환으로 설치 운영중인 8개 초등학교 공부방 운영실태 점검 (07. 4. 10)
 - － 방문점검 : 5개학교 (백운, 유천, 진잠, 금동, 선화초)
 - － 전화조사 : 3개학교 (산내, 두리, 비래초)
- 공부방 운영 실태분석, 개선과제 시행토록 시달 (07. 4. 20)
 - － 공부방 운영협의회 구성 운영 등 5개 개선과제
- ※ 07. 7월중 설문조사 등 공부방 운영실태 및 성과를 분석, 공부방 운영 활성화 전략 수립 및 확대 설치 운영방안 강구 추진

③ 충청체신청과 협력사업 추진

- 「대전시-충청체신청」 대민 행정서비스 증진 협약체결 : 07. 7월
- 주요 협력사업 : 5개분야 (11개 사업)
 - ① 우체국 우편시스템 활용 행정효율 및 대민서비스 향상 협력
 - ② 우체국 쇼핑물 이용 지역 중소기업 지원 협력
 - ③ 지역 정보화 촉진을 위한 정보통신업무 협력
 - ④ 집배원 네트워크 이용 생활환경 신고체계 구축 협력
 - ⑤ 새주소 사업 조기 정착을 위한 협력

※ 양기관 기능의 활용과 협력, 지원을 통해 대민 행정서비스 증진 도모

④ 쌍둥이 축제 검토 추진

- 쌍둥이를 기본테마로 만남과 참여를 통한 축제로 구성

해외
사례

- 미국 오하이오주 (3,500쌍) : 함께 즐기는 축제
- 필리핀 마닐라 (300쌍) : 불우한 쌍둥이 복지향상
- 중국 북경 (300쌍) : 한자녀 정책의 쌍둥이는 관심의 대상

- 전문가 자문결과 주제는 신선하나 메인(main) 소재 보다는 부대행사 성격이 강함

※ EXPO 과학공원에서 개최한 5월 어린이날 행사와 연계 부대행사로 쌍둥이 축제 개최, 앞으로 지역 테마축제로 보완 발전

⑤ 직무성과 계약제 추진

- 조직의 목표와 개인목표를 연계한 성과관리로 조직역량 극대화

- 07년 직무성과 계약 : 4급이상 공무원 86명 (본청 및 소속기관)

- 1차 계약 (3. 13) : 시 장 ↔ 3급이상 (17명)
- 2차 계약 (3. 17) : 행정부시장 ↔ 직속기관 4급 (5명)
- 3차 계약 (3. 20) : 실 국 장 ↔ 직근하위 4급 (64명)

- 향후일정 : 중간점검 (07. 7 ~ 8월) / 최종평가 (07. 12 ~ 익년1월)

※ 목표의 성격과 달성도, 부서평가 및 부서원 다면평가 등 직무성과를 공정하게 평가, 성과중심의 인사관리 실현

⑥ 방사능 폐기물관련 대응전략 추진

- 원자로발전소, 방폐장 유치지역(경주)에는 주민지원 법적장치가 마련되어 있으나 우리지역은 정부지원대책 전무 실정

- 하나로 원자로(한국원자력 연구원) / 30MW ('95준공)
- 다목적 연구용 원자로 / 원자력 발전소의 1/100규모

- 실험용 원자로가 가동되고 있고 일정기간 방사성 폐기물 저장의 불가피성을 감안 지원 필요성 등 논리개발 대처

- 중부권 원자력 의학원 (300여 병상규모) 건립 건의
- 저장시설이 있는 지역까지 확대 지원할 수 있도록 관련법 개정 요구

※ 원자력안전시민협의회, 전문가 등 협조 대응전략 강구

3. 국내외 연구기관, 학교 등 유치 추진

- 국내외 기업, 연구기관, 학교 등 유치를 통한 도시성장 인프라 구축
- 지속가능한 대전의 발전을 위해 지역의 역량을 결집 유치활동 전개

① 독일 Fraun Hofer IBMT 대전연구센터 설립유치 추진

- 대덕특구에 유치, 연구소와의 기술 파급효과 및 연구성과의 사업화 역량 강화

프라운 호퍼	· 58개 연구소 (직원수 : 13,000여명) · 자연과학, 의료기술 분야 연구재단 · 연간예산 : 10억 유로
--------	---

- 설립유치 협의 : 07. 2월 (독일 대사관)
 - － 독일의 선진 의료기술과 국내 IT기술을 융합 첨단의료기술 연구개발
- 설립유치 설명 : 07. 3. 16(금) 11:00 / 중회의실
 - － 방문자 : 독일대사관 국제교류담당 1등 서기관 Liane Garnatz
- 프라운 호퍼 투자유치 협력약정 체결 : 07. 5. 25
 - － 산자부, 대전시, 대덕특구, ETRI, KOTRA 등 5개기관

※ 5개기관과 공동협력 프라운 호퍼 대전연구센터 유치 총력 경주

② 예술대학 등 설립유치 추진

- 중앙로 르네상스 프로젝트와 연계 대중예술 거점도시 실현을 위한 예술대학 등 설립유치 제안 (07. 2월)
- 현재 학교법인과 T/F를 구성, 특목고 설립 및 예술대학 대전 이전 등 다각적 방안 검토

※ 지역역량을 결집, 대학교 설립인가를 이끌어 낼 수 있는 전략마련과 함께 부지알선, 인·허가 등 각종 행정지원 약속을 통해 반드시 유치 노력

Ⅲ. 주요 당면 · 현안사항

1. 국가적 차원의 정책과제 추진
2. 시민과 함께하는 「창조도시 대전」 만들기
3. 시민참여 정책관리체계 구축

1. 국가적 차원의 정책과제 추진

- 민선4기 비전 실현과 대전발전 정책과제 지속적 보완 추진
- 국가적 차원의 사업에 대해 국가지원 방안 적극 모색

□ 정책과제의 지속적인 보완 추진

- 3대 핵심요건을 통한 정책과제의 타당성 검증
 - － 중앙부처의 중장기 업무계획 및 재정계획과 연계 가능한 사업인가?
 - － 대전 주변지역과 상생적 발전을 이룰 수 있는 사업인가?
 - － 시민들이 쉽게 공감할 수 있는 시급한 현안 중심의 사업인가?
- 사업별 관련부서 지정을 통한 세부 실천계획 마련
 - － 민선4기 최우선적인 전략사업으로 지정 부서별 핵심과제로 추진

□ 실효성 확보를 위한 평가시스템 적용

- 국가차원의 정책과제에 대해서는 일반적인 시정과제보다 전문성과 시민지향성이 요망되는 ‘핵심과제’ 혹은 ‘전략과제’로 선정 추진
- 평가방법에 있어서도 일반적인 평가에서 벗어나 시민, 전문가, 시민단체 등이 참여하는 성과점검체계를 도입
 - ※ 3 ~ 6개월 주기로 공개적인 평가 실시로 공과에 대한 책임 명확화

□ 국가적 차원의 지원방안 모색

- 사업별 유관 중앙부처와의 지속적인 교감을 통한 지원 확보
 - － 지방이 계획하고 중앙이 지원하는 공격적 지방행정으로 전환
- 지역의 정치적 역량의 결집 및 활용
 - － 지역출신 국회의원, 시민단체, 대전 인접지역간 공감대 조성
2007년 12월 17대 대선공약 반영에 노력

2. 시민과 함께하는 '창조도시 대전' 만들기

창조도시 개념

- 창조도시란 시민의 활발한 창조활동에 의해 첨단적인 예술과 문화가 길러지고, 산업을 진흥하는 창조의 장소가 풍부한 도시로서
- 지역의 여러 문제를 시민들의 지속적인 참여와 협력으로 해결하는 힘으로 가득찬 도시를 의미 (찰스 랜드리, 사사키 마사유키)

□ 추진 방향

- 나열·망라식의 시책종합이 아닌 거점확보를 통한 창조도시 성공모델 창출
- 통합적이고, 미래지향적이며, 사람+과학+문화+산업의 공생과 조화
- 창조도시 시민포럼 등 시민참여와 협력에 의한 창조도시 추진체계 구축

□ 추진 전략

- 개별적이고 고립적인 프로젝트를 하나의 거대한 전체로 통합
- 선택과 집중으로 시너지 효과 창출 (1 + 1 = 3의 효과)
- 창조도시 프로젝트를 기반으로 도시전체로 확산

□ 창조도시 시범 프로젝트 / 중앙로 르네상스

대
핵심
과제

- ① 역세권 개발 : 트윈빌딩, 백제권 관광벨트와 연계된 호텔투자유치 등
- ② 목적교 복원 : 홍명상가 철거, 생태하천 복원, 목적교 복원 등
- ③ 중앙로 권역 : 횡축과 종축의 권역별 특화, 세계적 대중예술 축제 등
- ④ 박물관 건립 : 충남도청 이전부지 활용, 대전의 역사문화단지 조성
- ⑤ 예술 특목고 : 대중예술특목고 및 예술대학 등 구도심권 설립 유치

□ 향후 추진계획

- '창조도시 대전' 만들기 기본계획 수립 및 세부전략 마련
- 중앙로 르네상스 프로젝트 T/F팀 구성 : 정례 및 수시회의 개최
- 시민, 전문가 의견 수렴 및 분야별 대응전략 마련

3. 시민참여 정책관리체계 구축

- 시정비전과 목표를 중심으로 민선4기 시정의 주요사업 체계화
- 가치수준에 따른 과제 분류 및 시민과 함께하는 평가체계 정착

☐ 추진 방향

- 창조도시 대전 만들기를 위한 민선4기 비전과 전략을 명료화
- 전략적 가치와 과제 난이도에 따라 4개 과제로 분류 후 성과 관리
- 적극적인 성과홍보를 통해 시민들의 시책 인지도 상승 및 참여 유도

□ 정책관리체계 기본구상 / 참여 - 평가 - 홍보체계

- 3개 다리(VPS)로 연결되는 시민참여 정책관리 체계화
 - 시민이 원하는 것이 무엇인가를 명확히 함 ⇒ 가치(Value)
 - 가장 효과적으로 시민이 원하는 것을 창출함 ⇒ 성과(Performance)
 - 행정이 창출한 것이 시민의 만족이 되게 함 ⇒ 만족(Satisfaction)
- 시정과제의 분류 / 4개 유형으로 구분

시민 가치	고 ↑	핵심과제	전략과제
	저 ↓	정상과제	관심과제
		← 저	고 →

과제의 난이도

- 유형별 성과 점검
 - － 전략과제 : 정책프로젝트팀 주관 / 시장이 점검 / 전문가 만족도조사
 - － 핵심과제 : 과장 주관 / 정책프로젝트팀 평가 / 주민·전문가 만족도조사
 - － 관심과제 및 정상과제 : 실국장, 과장 주관 / 기획관리실장이 점검
- 정책성과를 시민만족으로 연결하는 홍보역량 강화

☐ 향후 계획

- 정책관리체계를 위한 기본계획 마련
 - 시민, 언론, 전문가 대상 기초조사 실시 및 공직내부 자료 축적
- 민선4기 비전과 전략에 따른 시정과제 체계화 및 직원교육 실시
 - 비전 체계화 ⇒ 전략과제 선정 및 분류 ⇒ 성과관리 체계 정립

※ 정책프로젝트팀의 역할 : 비전과 전략 관리, 전략과제 수행, 핵심과제 성과 평가