

꿈을 키우는 교실 미래를 여는 대전교육

2010년도 주요업무계획



꿈을 키우는 교실 미래를 여는 대전교육

2010년도 주요업무계획



대전광역시교육청
DAEJON METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION



차례 Contents

• 2009년도 주요 업무 추진 성과	3
• 2010년도 주요 업무 계획	
I. 일반 현황	7
1. 행정 조직 / 9	
2. 공무원 정원 / 9	
3. 학교 현황 / 10	
4. 재정 현황 / 10	
II. 대전교육의 기본 방향	11
III. 교육 추진 중점	13
1. 실천중심 인성교육 / 15	
2. 창의적인 인재육성 / 25	
3. 참여하는 교육복지 / 37	
4. 존경받는 교직원토 / 47	
5. 학교중심 지원행정 / 57	
IV. 특색 사업	67
1. 아인슈타인 3000 프로젝트 운영 / 69	
2. 사교육비 경감 프로젝트 운영 / 70	
3. 수학교육 Buildup 프로젝트 운영 / 72	
4. 특색있는 학교만들기 3대 프로젝트 운영 / 73	



2009년 주요업무 추진 성과

2009 시·도 교육청 종합평가
최다분야 최우수 교육청 선정

대한민국 교육행복도 조사 결과
학교교육 만족도 1위

청렴도 측정 평가 결과 3년 연속
전국 광역시 교육청 중 1위

전국교실수업실천사례
연구발표대회 4년 연속
1등급 수상



대전학력 A⁺ 명품교육 실현

- 2009년도 발표 국가수준 학업성취도 평가 결과 초·중·고 종합 1위
[‘보통학력이상’ 학생비율 전국 종합 1위(초 1위, 중 6위, 고 3위)]
- 2009학년도 대학수학능력 시험 성적 전국 2위
[언어·수리·외국어 표준점수 평균의 합(273.8점), 전국 16개 시·도 중 2위]
- 2009학년도 서울대 합격자 기준 상위 100위권 고교, 전국 2위
[1위 서울 49교(49/302교, 16%), 2위 대전 8교(8/60교, 13%)]



글로벌 시대 영어교육 메카 부상

- 전국 영어수업개선 연구대회 1, 2, 3 등급 수상(4년 연속 최상위권 입상)
- 초·중학교 원어민 보조교사 100% 배치 완료
- 영어교육센터 설립 및 영어회화 전문강사 277명 채용
- 영어진행수업(TEE) 가능교사 80% 상회
- 원어민 원격 영어 화상강의 스튜디오 운영(대전교육정보원)
- 전국 최초 3D 콘텐츠 VR가상체험실 운영(대전교촌초 외 5교)



과학·영재관련 국내외 각종대회 우수 실적 거양

- 제7회 발명 장학생 14명 선정(전체 학생 수 대비 전국 1위)
- 제22회 대한민국 학생발명전시회 국무총리상 수상
- 제55회 전국과학전람회 대통령상 수상
- 제7회 전국항공우주과학경진대회 대상
- 제3회 전국학생천체관측대회 대상



공교육 내실화를 통한 사교육비 경감

- 「사교육 없는 학교」 14개교 지정
- 사교육비 5% 경감 목표관리제 운영
- 사이버가정학습 활성화(78% 가입)
- 방과후학교 수준보장 프로그램 운영



쾌적한 교육환경 개선

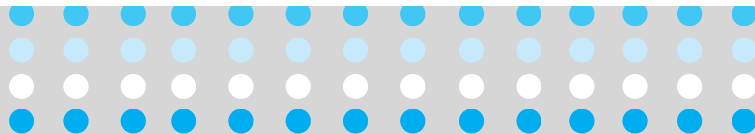
- 전 학교 교실 냉·난방 시설 완비(최근 2년간 143개교 359억원 투입)
- 학교도서관 현대화 사업 및 활성화 지원(29교, 1,450백만원)
- 학교도서관 장서 질 개선 지원(183교, 555백만원)



교육격차 완화를 위한 복지실현

- 방과후보육교실(169교실) 종일돌봄교실(17교실) 운영
- 저소득층 유아학비(205억원), 중·고교생 학비(140억원) 지원
- 학교급식비(106억원), PC 및 인터넷통신비(17억원) 지원
- 저소득층자녀 방과후학교 교육활동비(89억원) 지원





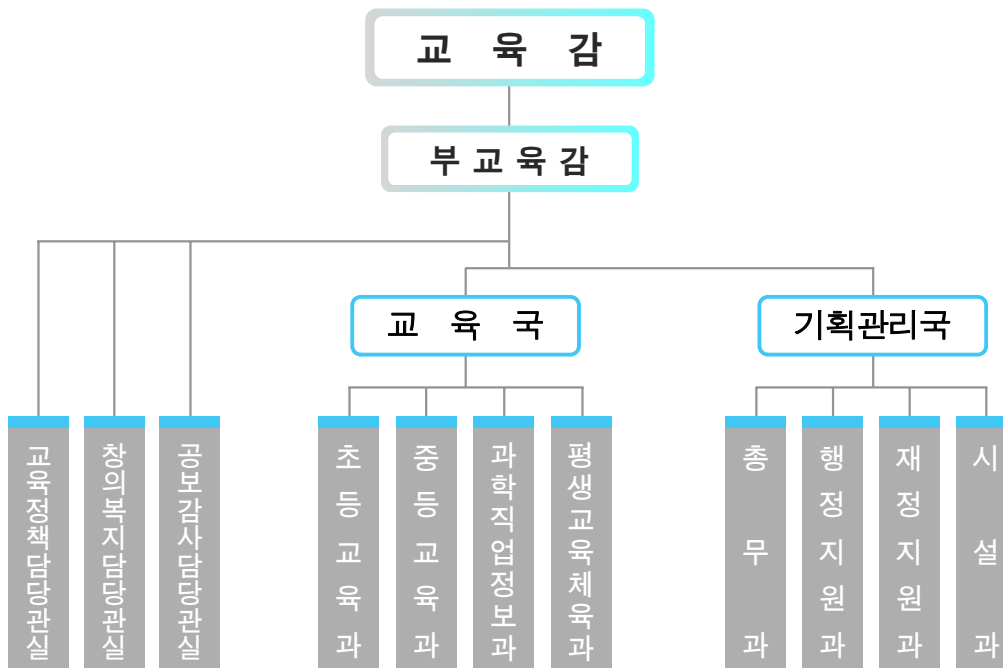
I. 일반현황

- 1. 행정 조직 / 9
- 2. 공무원 정원 / 9
- 3. 학교 현황 / 10
- 4. 재정 현황 / 10

1 행정 조직

- 본청 : 2국 3담당관 8과

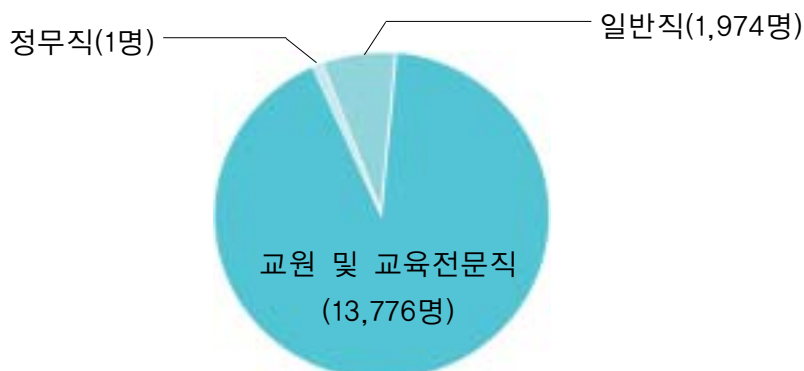
(2010. 1. 1. 현재)



- 지역교육청 2개 (대전광역시동부교육청, 대전광역시서부교육청)
- 직속기관 7개 (대전교육연수원, 대전교육과학연구원, 대전평생학습관, 대전학생교육문화원, 한밭교육박물관, 대전학생해양수련원, 대전교육정보원)

2 공무원 정원(15,751명)

(2010. 1. 1. 현재)





3 학교 현황

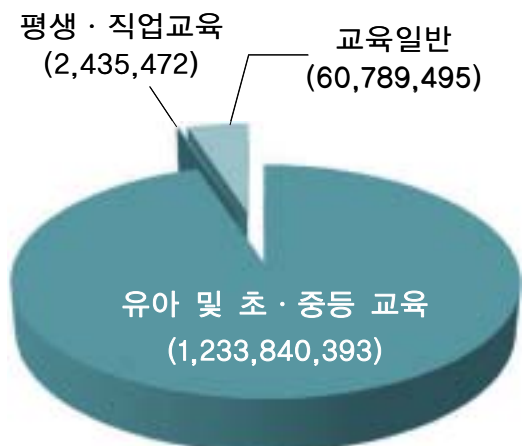
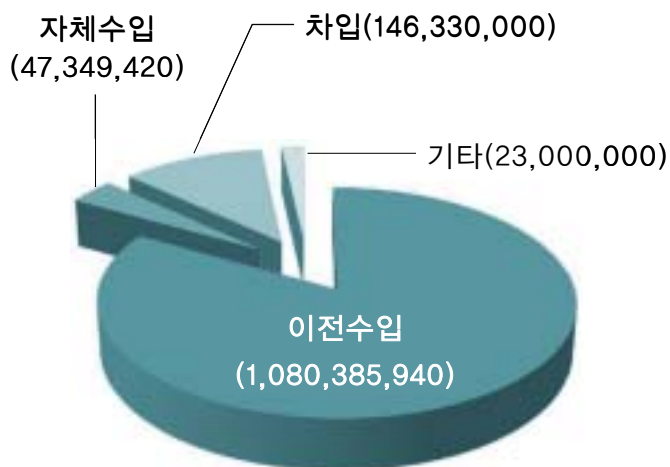
(2010. 1. 1. 현재)

구 분	학교 수	학생 수	교원 수			
				학교별		
유	치	원	234	20,908	1,275	
초	등	학	교	138	114,496	5,123
중	학	교	86	66,644	3,188	
고	등	학	교	61	63,865	3,842
특	수	학	교	4	641	196
각	종	학	교	1	(186)	19
합	계		524	266,554	13,643	

4 재정 현황

(※ 예산액 : 1,297,065,360천원)

(단위 : 천원)



II. 대전교육의 기본 방향

꿈을 키우는 교실 미래를 여는 대전교육

미래 사회를 이끌어 갈 도덕적이고
창의적인 세계인 육성





III. 교육 추진 중점

1. 실천중심 인성교육 / 15

2. 창의적인 인재육성 / 25

3. 참여하는 교육복지 / 37

4. 존경받는 교직풍토 / 47

5. 학교중심 지원행정 / 57

1. 실천중심 인성교육

■ 1-1 바른 생활 습관 형성 / 17

■ 1-2 건전한 가치관 함양 / 18

■ 1-3 인권존중 풍토조성 / 19

■ 1-4 체험·수련활동 강화 / 20

■ 1-5 예방적 생활지도 강화 / 21

■ 1-6 학교 안전교육의 내실화 / 22

■ 1-7 학생 문화·예술 활동 활성화 / 23

1-1 바른 생활 습관 형성

- 기초질서교육과 학교별 인성교육 브랜드화를 통한 바른 생활 태도 확립
- 효를 바탕으로 한 예절교육 내실화로 민주시민 자질 함양

● 기초질서교육 강화

- 학교별 생활규정 제정 실천
- 체험중심 기초질서 테마환경 조성(초)

● 학교별 인성교육 브랜드화

- 학교별 창의적인 1교 1인성교육 브랜드화 실천(초)
- 인성교육우수학교 표창(12월, 10교)
- 「인성교육실천사례연구발표대회」 개최
(12월, 유·초·중·고 교원)

● 효경실천 예절교육 내실화

- 효행 청소년 표창(5월, 초·중·고 각 10명)
- 1교 1효경 실천 브랜드 운영
- 문화시민 예절교육 순회 강사제 운영(초)
- 아름다운 편지 공모대회(초)





1-2 건전한 가치관 함양

- 자아존중과 공동체의식 함양으로 건전한 민주시민 육성
- 건전한 안보의식 및 바람직한 통일관 형성

● 자아존중과 공동체 의식 함양

- 자아존중 태도 함양 교육 내실화
- 리더쉽 향상 프로그램 운영(초·중등)
- 남을 배려하고 존중할 줄 아는 태도 함양 교육 강화
- 민주시민으로서 갖추어야 할 준법정신 함양 교육 강화

● 체험 중심 애국·통일 교육

- 우리 역사 바로 알기 대회(8월, 18백만원)
- 통일 학예행사 : 글짓기, 그리기, 웅변대회 실시(6월)
- 통일교육 워크숍(350명)
- 통일교육 연구시범학교 운영(중 1교)



1-3 인권존중 풍토조성

- 자율과 책임에 기초한 학생인권 존중
- 학생 자치활동을 통한 민주시민 의식 함양
- 양성평등교육 및 성교육을 통한 올바른 성 가치관 함양

● 학생 인권존중의 생활화

- 학교 단위 인권교육 실시 : 학교 인권교육 매뉴얼 보급(3월)
- 학교구성원의 의견이 반영된 학교생활규정 제·개정(3월)
- 그린마일리지 디지털시스템 운영 확대
: ('09) 초·중·고, 100교 → ('10) 초·중·고, 120교

● 학생중심의 자치활동 지원

- 학생회 임원의 직선제 선출 및 학생회 자치활동 활성화
- 학생 주도의 건전한 취미·오락·봉사 동아리 활동 지원
- 학생선도부 활동의 자율적 운영

● 양성평등교육 및 성교육 실시

- 관리자 양성평등 교육 및 성교육 워크숍(2회)
- 성희롱·성폭력 및 성매매 예방 교육(초·중·고, 3시간)
- 양성평등교육 및 성교육 담당자 직무연수(1회, 30시간)



1-4 체험·수련활동 강화

- 교과관련 체험학습을 통한 지·덕·체의 조화로운 성장 도모
- 테마형 체험·수련활동을 통한 협동심 배양
- 사랑과 나눔 봉사활동을 통한 이웃 사랑 실천

● 다양한 현장체험학습 추진

- 교육과정과 연계한 테마형 현장체험학습 운영
- 학년별·학급별 특색 있는 현장체험학습 운영
- 현장체험학습 운영의 투명성 제고

● 테마형 수련활동 실시

- 다양한 해양수련활동(대전학생해양수련원)
- 다양한 체험 중심 야영·수련활동(대전교육연수원)

● 봉사활동 활성화

- 부모님과 함께하는 사랑 나눔 봉사활동 전개
: ('09) 초·중·고, 148교 → ('10) 초·중·고, 200교
- 학생봉사활동교사연구회 운영(500백만원)
- 봉사활동 우수 사례 발굴 보급
- 봉사활동 우수 교사·학생 표창(2회)

1-5 예방적 생활지도 강화

- 학생상담 활동을 통한 바른 생활 태도 함양
- 대안교육 내실화로 부적응 학생의 학교생활 적응력 신장

● 학교폭력 예방활동 추진

- 학교폭력 예방을 위한 교육 및 연수 강화(초·중등)
- 배움터지킴이 운영 확대 : ('09) 중·고, 143교 → ('10) 중·고, 146교
- 특별교육이수기관의 지정 및 운영 지원(10개 기관)
- 교내 취약 지역 CCTV 확대 설치(43교, 230백만원)

● 대안교육 내실화

- 친한친구교실(442백만원) : ('09) 141교 → ('10) 146교
- 보호관찰학생 멘토링 사업(150명, 75백만원)
- 심성계발과정 : ('09) 37명 → ('10) 80명, 자기계발과정 : ('09) 27명 → ('10) 160명
- 위탁교육기관의 프로그램 질 제고

● 학생 상담활동 강화

- 1교 1상담 책임교사 지정 및 1교 1상담실 운영(초·중등)
- 상담네트워크 구축 및 전문상담기관 연계 지도(10개 기관)
- 학생상담자원봉사제 전문상담인력 활용 : ('09) 76교 → ('10) 80교

● Wee 프로젝트의 안정적 구축

- Wee 스쿨 설립 추진 기반 구축
- 위기 학생에 대한 진단, 상담, 치유 원스톱 서비스
: ('09) 7,337회기 → ('10) 8,000회기
- Wee 클래스 구축 운영 확대 : ('09) 62개 → ('10) 98개
- 상담전문인력을 활용한 찾아가는 상담서비스 운영
: ('09) 61건 → ('10) 70건



1-6 학교 안전교육의 내실화

- 체계적인 안전교육으로 안전의식 체질화
- 재난 및 긴급사태 대비훈련으로 안전사고 예방 및 대처요령 체득

● 체계적인 안전교육 실시

- 교육과정 운영 시 안전교육 시간 확보(23시간)
- 안전 점검의 날 운영(매월 4일)
- 지역사회 인적·물적을 활용한 안전교육 실시
- 생활·안전교육 담당교사 연수(초등교사, 80명)
- 녹색 어머니회 조직·운영 : ('09) 119교 → ('10) 120교

● 재난 대비 및 긴급 사태 대처요령 교육

- 학교단위 방재훈련 실시(연 1회 이상)
- 민방위의 날 훈련 시 교직원 및 학생 대피(연 2회)
- 분기별 계기교육 실시
- 유관 기관과 연계 교육
 - 교통공원, 안전체험장
 - 한국산업안전보건공단, 소방서, 경찰서, 도로교통공단 대전·충남지부 등

1-7 학생 문화·예술 활동 활성화

- 특색 있는 학교축제의 계승 발전으로 학교 전통 문화 정착
- 문화·예술활동 참여 기회 확대로 건전한 청소년 문화 육성
- 학생문화센터 운영으로 특색 있는 학교 문화 조성

● 예능 실기 경연대회 실시

- 학생음악경연대회(9월, 초·중·고)
- 학생미술실기대회(9월, 초·중·고)

● 문화·예술 교육활동 참여 확대

- 대전교육미술관 초대 작품 전시회(연중) : ('09) 8회 → ('10) 10회
- 학생미술실기대회 우수작품전(10월)
- 대전교원미술 작품전(5월)
- 전시회 및 공연 관람 권장(연중, 초·중등)

● 특색있는 학교문화 계승 발전

- 1교 1학생문화센터 설치 : ('09) 174교 → ('10) 232교
- 특색 있는 학생문화센터 프로그램 운영(초·중·고 232교)
- 학교축제 활성화(초·중등)

2. 창의적인 인재육성

2-1 교육과정 편성 · 운영 지원 / 27

2-2 대전학력 A⁺ 실현 / 28

2-3 독서 · 논술교육 내실화 / 29

2-4 영어 공교육 강화 / 30

2-5 과학교육 내실화 / 31

2-6 u-러닝 활성화 / 32

2-7 진로교육 활성화 / 33

2-8 직업교육 선진화 / 34

2-9 학교 체육 활성화 / 35

2-① 교육과정 편성·운영 지원

- 학교 특성·여건을 고려한 교육과정 자율화·특성화·내실화 지원
- 수준별 이동수업 확대 및 소수선택과목 개설 지원을 통한 학생 선택권 강화

● 교육과정 자율화 현장 착근 지원

- 교육과정 컨설팅 지원단 구성 운영(초·중등 3팀)
- 교육과정 자율화 정책 연구학교 운영(초·중등 15교, 180백만원)
: ('09) 5교 → ('10) 15교
- 교육과정 자율화 우수학교 선정(초 6교, 중 6교, 고 5교, 17백만원)
- 교육과정 자율화 정책연구팀 운영(초·중등 4팀, 18백만원)

● 개정 교육과정 연수 및 홍보 강화

- 맞춤형 교육과정 연수 추진(초·중등 교원, 학부모, 지역사회)
- '2009 개정 교육과정' 교원 및 대국민 홍보

● 학교 교육과정 특성화·내실화 유도

- '학교 특색 살리기' 선도학교 운영(초 4교, 중 4교, 64백만원)
- 학교 교육과정 편성·운영 실태 분석보고서 발간 활용(2종, 10백만원)
- 교육과정 편성·운영 지원 및 장학자료 발간 활용(2종, 14백만원)
- 주5일수업제 운영 현장지원단 운영(초·중등 2팀, 13백만원)

● 수준별 이동수업 운영 확대 및 학생 선택권 강화

- 수준별 이동수업 선도학교 운영(동부 중 3교, 서부 중 3교, 12백만원)
- 수준별 이동수업 운영 학급 확대(중 67교, 고 44교, 1,600백만원)
: ('09) 고 32교 → ('10) 중 67교, 고 44교
- 학생 과목 선택권 확대, 소수선택과목 이수 희망학생 지원(70백만원)

● 교과교실제 구축운영을 통한 교육과정 혁신

- 교과교실제 구축학교 공모·선정·구축(중·고 12교, 3,000백만원)
- 교과교실제 추진학교 운영 지원(중 5교, 고 10교, 2,254백만원)
- 교과교실제 연구학교 운영(A형 1교, B형 4교, C형 2교, 70백만원)
- 교과교실제 추진 지원단 운영(점검·컨설팅 등 3팀)
- 교과교실제 홍보 및 연수 지원(설명회, 워크숍, 선진학교 방문 등)



2-2 대전학력 A⁺ 실현

- 학력신장 목표관리제를 통한 단위학교의 책무성 강화로 학력신장 실현
- 학력신장 지원활동 및 교사의 진로·진학 지도력 신장을 통한 공교육 강화
- 교육활동 우수 사례 발표 및 홍보를 통한 창의적인 교육력 제고

● 학력신장 목표관리제

- 「학력신장 목표관리제」 계획 및 운영(초·중·고)
- 교육활동 및 학력신장 우수학교 선정(12월, 초·중·고 18교)
- 교육활동 및 학력신장 유공교원 해외체험연수(초·중·고)
: ('09) 25명 → ('10) 30명

● 학습부진학생 책임지도제

- 국가수준 학업성취도평가 결과 분석 및 환류(초·중·고)
- 학습부진학생 책임지도 계획 및 운영(초·중·고)
- 「학습클리닉 학교」 운영 지원(중 10교, 고 13교)

● 학력통합관리 프로그램 구축

- 학력통합관리 프로그램 활용 학습전략상담 활성화(고, 61교)
- 학력통합관리 프로그램 활용방법 연수 : ('09) 180명 → ('10) 360명
- 「학력통합관리 프로그램 활용 상담기법」 학교방문 연수
: ('09) 20교 → ('10) 30교

● 맞춤형 진로·진학지도

- 학력신장 T/F팀 운영(전문직, 고교 교사 20명)
- 대입상담 프로그램 활용 대입진학지도 활성화(고 61교)
- 대학입시 설명회(교원 및 학부모 대상) : ('09) 2회 → ('10) 3회
- 대입상담 전문화 지원(고 61교)

● 학업성취도 평가·환류

- 고등학교 1~3학년 전국연합학력평가(학년별 연4회)
- 중학교 1~3학년 교과학습진단평가(3월, 16개 시·도교육청 주관)
- 중학교 3학년 국가수준학업성취도 평가(7월, 교육과학기술부 주관)
- 중학교 1~3학년 학업성취도 평가(10월, 시교육청 주관)
- 학업성취도 평가 결과 분석 및 환류(분기별 1회)

2-3 독서·논술교육 내실화

- 독서·논술교육 내실화로 논리적, 분석적, 창의적 사고력 신장
- 학교도서관 활성화를 통한 창의적 교수·학습 문화 조성

● 대전 독서 꿈 키우기 운동

- 「행복한 책읽기」 운동(초·중·고)
- 1교 1독서 프로그램 운영(초·중·고)
- 교육과정 연계 독서·논술 교육(중·고 146교)
- 독서토론대회(중·고 146교)
- 「리딩맘」 운영(월 2회, 초 20교)
- 독서 TOP-리딩School 선정 및 지원(초 8교, 13백만원)
- 독서교육정보시스템 활용

● 에듀랑 「사이버독서·논술방」 운영

- 초등 독서방, 중학 독서방, 고교 독서논술방 운영(3개 사이트)
- 독서·논술 교육자료 개발 보급(4종, 중·고 146교)
- 독서·논술 우수작품 시상(초·중·고 15회)
- 논술침삭실 운영(10주제)

● 학교도서관 운영 활성화 지원

- 학교도서관 활성화 사업 추진
 - 학교도서관 활용 우수학교 지원
 - 학교도서관 우수 동아리 지원(10교)
 - 학교도서관 및 독서 관련 연수 활성화(4회)
- : ('09) 445명 → ('10) 600명



2-4 영어 공교육 강화

- 영어교사 수업 전문성 신장을 통한 영어공교육의 질 제고
- 체험중심 및 실용영어교육 활성화 프로그램을 통한 영어 사교육 경감
- 원어민교사 활용 내실화로 실용영어 능력 신장 및 격차 해소

● 영어로 수업하는 우수교사 양성

- 단계형 연수과정 운영(42개 과정) : ('09) 1,280명 → ('10) 1,301명
- 영어교육센터 운영(교사연수, 연중 13기)
- 우수 영어교사 TEE 인증제 실시(TEE 인증교사 80명)
- 영어회화 전문강사 운영(초·중등 277명)
- 초등영어수업 시수확대 및 중등 수준별 수업 지원

● 원어민교사 활용 내실화

- 원어민교사 신규 초청 130명(재계약 포기자 대체 80명, 순증 50명)
- 원어민교사 전문성 신장 소양교육(1회) 및 직무연수 : ('09) 4회 → ('10) 5회
- 원어민교사 재계약을 통한 우수 자원 확보(6월, 12월)
- 원어민 화상수업(초, 14교) 및 해외 영어봉사장학생(TaLK) 운영(2명)

● 실용영어교육 강화 프로그램 운영

- 초등 영어실(36교) 및 중등 영어전용교실(3교) 구축
- 영어교과 수업연구대회 및 영어교육연구회 운영(7팀)
- 저소득층을 위한 헤르메스 영어교실 운영(초) : ('09) 4,220명 → ('10) 5,000명
- 실용영어 활성화를 위한 영어발표한마당 축제(초·중등 9개 대회)

● 해외 교육협력 활성화

- 호주 대학생 교생실습 프로그램을 통한 영어 교수방법연구 : ('09) 중 4교 → ('10) 초·중 10교
- 영국문화원 학교 간 수업교류 프로그램 참가(중학교 10교)
- 한일교육교류 협력사업(학생 및 교사 교류 4개 사업)

2-5 과학교육 내실화

- 과학교육 기반확충 및 탐구중심 교육을 통한 과학적 탐구력과 창의성 신장
- 과학 체험활동 및 환경교육의 활성화를 위한 행·재정적 지원 강화

● 과학교육 기반 확충

- 과학실험실 현대화 사업(초·중·고 19실)
- 과학교구 확충(학교운영비 3% 이상 확보)
- 과학교육 선도학교 운영(초 1교, 중 1교)

● 탐구·체험 중심의 과학교육 운영

- 다양한 탐구과학교실 운영(방학 중)
- 과학교실 운영(4팀, 16백만원)
- 과학 동아리 활동지원(초·중·고 16팀)
- 과학교사 연구회 지원(6팀)

● 가정 및 지역과 연계한 과학체험활동 강화

- 1인 1과제 선정 창의적인 탐구활동 전개
- 각종 과학관련 대회 참여 지도로 다양한 과학체험활동 전개
- 대덕 연구개발특구의 인프라를 활용한 교사 연수(5과정)
: ('09) 67명 → ('10) 150명
- 1교 1과학자 결연 : ('09) 272교 → ('10) 285교
- 다양한 과학체험활동 참여 : ('09) 88,532명 → ('10) 100,000명

● 실천중심 환경교육 강화

- 환경지킴이 조직 운영(285교)
- 체험환경교육프로그램 운영 지원(초6, 중5, 고5)
- 물 절약 실천 및 환경 보전 활동 전개
- 녹색성장시범학교 운영 지원(초1, 중1, 16백만원)



2-6 u-러닝 활성화

- u-러닝 활성화를 위한 기반 조성
- e-러닝 내실화를 위한 사이버가정학습 서비스 질 향상

● u-러닝 기반 구축

- 디지털교과서 연구학교 운영 : ('09) 3교 → ('10) 4교
- u-러닝 연구학교 운영(1교)
- IPTV활용 연구학교 운영(3교)
- u-모둠학습실 구축(4교)
- u-러닝 장학자료 개발·보급(2종)
- u-러닝 교육 연수관 설치(2실)
- u-러닝 교원 직무연수(8월)

● 사이버가정학습 서비스 질 향상

- 수준별 콘텐츠 및 교과수업용 콘텐츠 확충
: ('09) 14세트 → ('10) 18세트
- 중점서비스 대상 목표관리제 운영
 - 저소득층 및 소규모학교 학생 참여율 : ('09) 65% → ('10) 70%
- 사교육비 5% 경감 목표관리제 운영

● e-러닝 교원 역량 강화

- 교원 역량강화 연수(1월, 8월)
- e-러닝 교과연구회 지원(6팀)
- e-러닝 선도학교 운영(33교)

● 건전한 사이버 문화 조성

- 정보통신 윤리교육 강화
- 사이버 청정학교 운영(초4, 중4, 고2)
- 인터넷 중독 예방교육 강화

2-7 진로교육 활성화

- 지역사회 및 교육공동체가 함께 참여하는 진로교육 인프라 구축
- 다양한 진로교육 프로그램 적용을 통한 학생들의 진로설계능력 함양
- 자신의 능력과 적성에 따른 진로설계를 통한 건전한 민주시민 육성

● 진로교육 지원체제 구축

- 지역 기관장으로 구성된 「대전진로교육 협의회」 운영(2회)
- 초·중등학교 - 교육청 - 대학과 연계한 「진로지도 협의회」 구성 운영(2회)
- 명예진로설계사를 활용한 진로설계교육 지원(30명)
- 진로교육 강의를 위한 「진로교육 인력풀」 구성 운영(220교)
- 진로정보 제공 및 진로상담을 위한 ‘대전진로정보센터’ 운영(19명)
- 진로정보 코너(커리어존) 설치
 - 한밭도서관, 대전평생학습관, 학생교육문화원

● 체험중심 진로교육 강화

- 진로직업 체험 활동 활성화
- 진로의 달 및 진로의 날 운영
- 「대전 진로직업 교육 체험 페스티벌」 개최(5월)
- 진로교육 및 비즈쿨 시범학교 운영(12교)
- 진로교육 매뉴얼 및 우수사례 보급 확대

● 교원·학부모의 진로교육 역량 강화

- 진로교육 리더십 함양을 위한 특별연수(학교장, 교감, 교육전문직)
- 교원의 진로교육 전문성 신장을 위한 직무연수 실시(초·중등교원)
- 학부모의 진로교육 역량 강화 연수
- 진로교육업무담당 워크숍 개최(3월)
- 대덕구청과 연계한 학부모 진로교육 배달강좌(초·중·고)



2-8 직업교육 선진화

- 직업교육 선진화 지원체제 구축 및 전문계고 교원의 직업교육 역량 강화
- 맞춤형 직업교육 프로그램을 통한 전문계 특성화고 학생의 취업률 제고

● 직업교육 선진화 지원체제 구축

- 산학협력위원회 활성화를 통한 취업지원 네트워크 구축(12교)
- 진로직업교육공동평가협의회를 통한 직업교육 선진화 방안 강구(19명)

● 전문계고 교원의 직업교육 역량 강화

- 직업교육 전문역량 강화 직무연수(45명)
 - 전문계고 직업교육 CEO과정(6월, 11월)
 - 전문계고 창의적 혁신리더 과정(10명)
 - 전문계고 교사 직무연수 : ('09) 25명 → ('10) 30명
- 전문계고 교원의 산업체 직무연수 (90명)
 - 특수분야 산업체 직무연수(1월, 8월)
 - 교과연구회 중심의 산업체(자율)연수(1월, 8월)

● 맞춤형 직업교육 활성화

- 내실 있는 전문계 특성화고 운영
 - 교육감 지정 특성화고 확대 운영 : ('09) 8교 → ('10) 10교
 - 정부부처 지정 특성화고 운영(6교)
 - 마이스터고 운영 : ('09) 1교 → ('10) 2교
- 취업률 제고를 위한 다양한 프로그램 운영
 - 산학연계 맞춤형 인력양성 사업 운영(5교)
 - 학생 창업 프로그램(비즈쿨) 운영(8교)
 - 학교기업 프로그램 운영 지원(6교)
 - 취업기능강화 프로그램 운영 지원(6교)

2-9 학교 체육 활성화

- 학생 기초체력 향상 및 건강증진을 통한 삶의 질 향상
- 체육영재의 체계적 육성과 학습권 보장
- 학교스포츠클럽 활동을 통한 건강하고 즐거운 학교 만들기

● 체육교육과정 운영의 충실

- 체육교사 전문성 신장
 - 체육교사 직무 자율연수 및 교과연구회 운영 : ('09) 4회 → ('10) 6회
 - 학교 체육 세미나 개최(12월, 중등체육교사 460명)
- 학생 기초체력 강화 및 건강증진
 - 건강 지키기 프로젝트 운영
 - 학생건강체력 평가 시스템 연구학교 운영(1교)

● 학교 체육 영재 육성

- 체육영재 기초 기본 학력제 운영
 - 공부하는 운동선수 방과후학교 운영(초·중·고, 927백만원)
 - : ('09) 12교, 376명 → ('10) 20교, 609명
 - 체육영재 정상수업 이수 : ('09) 95% → ('10) 96%
- 학교운동부 육성
 - 학교체육 영재 발굴 및 과학적 지도
 - 체육영재를 위한 시설 보수·유지 관리비 지원(초·중·고, 374백만원)
 - : ('09) 44교 → ('10) 46교
 - 단체종목 운동부 지원(초·중·고)
 - : ('09) 80교 588백만원 → ('10) 85교 646백만원

● 학교 스포츠클럽 운영

- 제6회 대전광역시교육감배 학교 스포츠클럽대회 개최(10월, 42백만원)
 - : ('09) 160교, 1737명 참가 → ('10) 180교, 2100명 참가
- 학교 스포츠클럽 권역별대회 개최(7월, 80백만원)
- 학교 스포츠클럽 확산(초 4~6학년, 중·고) : ('09) 30.4% 등록 → ('10) 35.0% 등록
- 청소년 단체 등록률 제고

3. 참여하는 교육복지

3-1 유아교육 활성화 / 39

3-2 특수교육 지원 강화 / 40

3-3 저소득층 자녀 지원 확대 / 41

3-4 다문화가정 학생 교육 지원 / 42

3-5 안전하고 질 높은 학교급식 제공 / 43

3-6 학교 보건 · 환경 위생 관리 강화 / 44

3-7 평생교육 활성화 / 45

3-8 학부모 학교교육 참여 활성화 / 46

3-① 유아교육 활성화

- 현장 중심의 다양하고 효율적인 장학 지원으로 유아교육 내실화
- For 4's 종일제 운영 및 학부모 연수로 유아교육 만족도 제고

● 수업개선 중심 장학 및 연수지원 강화

- 종합컨설팅 지원단 운영(10명, 20백만원)
- 현장 중심 장학 지원 : 멘토링, 표집, 종합, 담임, 소집단장학
- 유치원 평가위원 구성·운영 : ('09) 6팀, 18명 → ('10) 12팀, 36명
- 전문성 신장을 위한 다양한 연수 지원
: ('09) 83백만원 → ('10) 109백만원

● 학부모와 함께 하는 유아교육 실현

- 바람직한 자녀교육을 위한 학부모 교육(2회, 600명)
- 유치원·교원·부모 교육 강사풀제 운영(15명)
- 학부모 자원봉사 동아리 운영(20개원)

● For 4's 종일제 운영

- 유아, 교사, 학부모, 유치원을 위한 종일제 운영
: ('09) 220개원 → ('10) 234개원
- 전문가를 활용한 특성화교육과정 종일제 운영
: ('09) 28개원, 67백만원 → ('10) 95개원, 95백만원
- 종일 돌봄 유치원 운영(15개원)

● 사립유치원 행·재정 지원 강화

- 사립유치원 교사 처우개선비 지원
: ('09) 1,133백만원 → ('10) 2,709백만원
- 체계적 회계 운영 정착(152개원)



3-2 특수교육 지원 강화

- 특수교육 대상학생의 학습권 보장으로 사회적응능력 배양
- 수요자 중심 맞춤형 프로그램 운영을 통한 만족도 제고

● 특수교육 지원체제 강화

- 유·초·중·고 의무교육 및 영아·전공과 무상교육
- 특수교육지원센터 운영 활성화(동·서부교육청)
- 전환교육지원센터 중심의 진로·직업교육 강화(교사 4명)
- 취업지도 강화(학교기업형 직업훈련실 1개교)
- 방학 중 계절학교 운영(4개교)
- 보조인력 지원 확대(355명)
 - 학교장 채용 : ('09) 241명 → ('10) 271명
 - 후견 파견 : ('09) 61명 → ('10) 84명

● 특수교육 대상학생 방과후 교육활동 지원

- 방과후 교육활동 교육 지원
(사설기관 60강좌, 특수학교 4교 12학급, 개별지원 1,580명)
- 종일반 운영 지원(4교 4학급)

● 「찾아가는 특수교육 서비스」 제공

- 병원학교 운영의 내실화(충남대, 건양대)
- 순회교육 운영의 내실화
- 통합학급 담임교사 직무연수 지원
- 특수교육 홈페이지 활성화

3-3 저소득층 자녀 지원 확대

- 저소득층 자녀에 대한 지원 강화로 균등한 교육기회 부여
- 교육복지투자우선지역 계속적 지원 급식 및

● 교육비 지원

- 유치원 입학금 및 수업료 지원 대상 확대(25,235백만원)
: ('09) 17,000명 → ('10) 18,005명
- 중·고등학생 수업료 및 학교운영지원비 지원
: ('09) 26,256명 13,968백만원 → ('10) 26,727명 14,449백만원

● 급식비 지원

- 초·중·고 저소득층 자녀 급식비 지원
: ('09) 32,000명 → ('10) 33,000명
- 학기 중 토·공휴일 중식비 지원(2,710명)

● PC 및 인터넷 통신비 지원

- PC 지원(초·중 300대, 300백만원)
- 인터넷 통신비 지원(초·중·고 7,500명, 1,683백만원)

● 교육복지투자우선지역 지원

- 교육복지투자우선지역 계속 지원(5개 지역, 3,400백만원)
- 전 사업학교(기관) 성과평가 실시(지역교육청, 초·중 24교)



3-4 다문화가정 학생 교육 지원

- 다문화가정 학생의 학교생활 적응을 위한 맞춤형 교육지원 강화
- 다양한 다문화교육 이해 프로그램 운영으로 공동체 의식 함양

● 다문화이해 교육 강화

- 다문화이해 교육 제고를 위한 단위학교별 다문화교육 강화(초·중·고)
- 다문화교육 이해 및 학습 지도방법 모색을 위한 교원연수 강화
- 다문화교육 우수사례 공모대회 및 발표대회(연 1회)
- 「찾아가는 다문화이해교실」 운영 : ('09) 초 82교 → ('10) 초 100교
- 다문화교육 지원을 위한 컨설팅 활동
- 다문화교육 연구·시범학교 운영

● 다문화가정 학생 교육 지원

- 다문화교육 거점학교 운영
- 다문화가정 학생 및 탈북 학생의 학력증진을 위한 대학생 멘토링제 실시(초 8명, 중 7명)
- 방학을 활용한 「2+2+2 행복문화만들기」 독서 멘토 운영(2회, 초 50팀)
- 다양한 전통, 생활어울림 문화 체험
- 사이버가정학습을 통한 자기주도적 학습능력 신장(사이버학급 운영)
- Wee Center와 연계한 상담활동 강화

● 다문화가정 학부모 교육 지원

- 다문화가정 학부모 상담센터 운영(동·서부 각 1센터)
- 지역 유관단체와 연계한 다문화가정 지원체제 구축
- 「다문화가족의 날」 운영

3-5 안전하고 질 높은 학교급식 제공

- 안전하고 질 높은 학교급식 운영으로 수요자 만족도 제고
- 성장기 학생들의 올바른 자기 식생활 관리 능력 배양

● 학교급식의 안전성 확보

- 식재료 원산지 표시 및 품질관리기준 준수
- 축산물 검수시스템(등급판정확인서) 활용 검수
- 위생·안전점검 실시(연 2회)
- 학교급식 관계자 위생교육(연 2회)
- 식재료 잔류농약 검사(연 2회)
- 급식실 조리용구 미생물 검사(연 2회)
- 쇠고기 유전자(DNA) 분석 검사(연 2회)
- 급식실 현대화(10교)

● 학교급식 운영의 내실화

- 학교급식 운영 평가(연 1회)
- 위탁급식 직영화 추진 : ('09) 99.7% → ('10) 100%
- 공동급식점검단 운영(연 4회)
- 학교급식소위원회 운영
- 식재료 공동구매 확대 : ('09) 5교 → ('10) 9교
- 친환경 및 우수 농·축·수산물 사용 지원 : ('09) 36억 → ('10) 40억

● 영양관리 및 식생활 지도 강화

- 영양표시제 및 영양상담실 운영
- 식생활지도 선도학교 운영(16교)



3-6 학교 보건·환경 위생 관리 강화

- 체계적인 보건교육을 통한 건강관리 능력 향상
- 건강한 학교환경 관리 강화로 학생 및 교직원의 건강유지 증진

● 보건교육 및 학생건강관리 내실화

- 초·중등학교 보건교육 실시(90%)
- 흡연·음주 등 학생 약물남용 예방 철저(초·중등)
- 전염병 예방 및 조기발견 치료 지도
- 건강검진 실시(초1, 4학년, 중·고 각 1학년)

● 학교내 환경위생 내실화

- 교사(校舍)내 공기 질 측정(10개 항목)(초·중등)
- 학교 내 먹는 물 관리 및 위생 점검(8개 항목)(초·중등)
- 석면비산 표본측정을 통한 학교 석면관리 강화 및 개선
: ('09) 0교 → ('10) 18교
- 특수 일자리 창출을 위한 깨끗한 학교 만들기 사업 추진(초)
: ('09) 87교 → ('10) 142교

● 학교환경위생 정화구역 관리 강화

- 학교환경위생정화구역 심의 시 학부모 참여 및 현지조사 강화(100%)
- 학교주변 유해업소 이전·폐쇄 지도
- 학교용지 예정지 교육환경평가 및 학습환경 보호 강화

3-7 평생교육 활성화

- 지식기반사회에 부응하는 평생학습 기반 구축
- 수요자 중심의 다양한 평생교육 운영으로 지역사회에 열린 평생교육 구현

● 지역주민을 위한 다양한 평생교육 활성화

- 교육감 지정 대전광역시평생학습관 지정 확대
: ('09) 20개 기관 → ('10) 22개 기관
- 평생교육 단체운영비 지원 강화 : ('09) 26백만원 → ('10) 30백만원
- 지역주민 대상 평생학습축제 및 평생교육연수 활성화
- 평생학습도시와 연계·협력 강화(2개 도시, 3개 사업)

● 학교시설을 활용한 평생교육 운영 확대

- 학교 평생교육프로그램 운영비 지원 확대 : ('09) 25교 → ('10) 30교
- 「지역과 함께하는 학교」 운영을 통한 학교 평생교육 참여율 제고
: ('09) 4교, 1개 교육청 → ('10) 8교, 2개 교육청
- 학교 평생교육 운영모형 개발을 위한 평생교육 시범학교 운영(1교)
- 평생교육 우수사례 발굴·전파를 위한 평생교육 연구대회 운영

● 소외계층 지원 평생교육 운영 강화

- 학력인정 평생교육시설 운영 행·재정적 지원 강화
: ('09) 461백만원 → ('10) 515백만원
- 소외계층 지원 평생교육프로그램 운영 확대
: ('09) 49개 프로그램 → ('10) 54개 프로그램
- 중앙단위 소외계층 지원 공모사업 지원 강화



3-8 학부모 학교교육 참여 활성화

- 학부모의 역량 강화 및 학교교육 참여 활성화
- 학부모서비스 활성화를 통한 교육 만족도 제고

● 학부모교육 참여 활성화

- 단위학교별 학부모회 활성화
- 「우리 아이 함께 키우기」 동아리 운영(20개)
- 「학부모 교육정책 모니터단」 운영(11명)

● 「좋은 학부모교실」 운영

- 학부모교육 관계자 연수(초·중·고 교장, 1회, 285명)
- 자녀교육 역량 강화 학부모 연수
- 학부모교육 자료집 개발 보급(1종)

● 학부모 지원 서비스 강화

- 학부모 대상 수업공개(연 2회 이상) 및 상담기회 확대
- 교내 유휴 공간을 활용하여 학부모실 설치
- 단위학교 별 학부모-교사 협의체 구성

● 학교별 학부모서비스 활성화

- 학부모서비스 총괄책임제 운영
 - 신속률 : ('09) 92.9% → ('10) 95%
- 학부모서비스 홍보활동 강화
 - 가입률 : ('09) 56.9% → ('10) 65%
- 학부모서비스 우수학교 및 교직원 포상(연 2회, 11백만원)

4. 존경받는 교직원토

4-1 수업우수교사 인증제 운영 / 49

4-2 수업중심 지원장학 / 50

4-3 교원능력개발 연수 강화 / 51

4-4 교육연구 활동 활성화 / 52

4-5 교과 전문성 신장 지원 / 53

4-6 깨끗한 대전교육 실현 / 54

4-7 존경받는 스승상 정립 / 55

4-① 수업우수교사 인증제 운영

- 교사 수업의 질 제고를 위한 다양한 전략 모색
- 수업우수교사 인센티브 제공으로 수업연구의 활성화 도모

● 전 교원 자기수업 브랜드화

- 자기수업 브랜드화(1교사 1교과)
- 신규교사 수업역량강화(수업컨설팅 지원, 교실수업역량강화 연수)

● 수업연구대회 운영

- 수업연구대회 참가자 연수(3월, 초·중·고 교사)
- 우수 교수·학습 과정안 에듀랑 탑재 활용(12월)
- 수업연구대회 입상자 표창 및 우수 수업 공개(11월)

● Top-Teacher 인증제 실시

- Top-Teacher 선정 심의위원회 구성 운영(11월)
- 기준에 따른 Top-Teacher 선정(12월, 초등 20명, 중등 20명, 계 40명)
- Top-Teacher 인증서 수여(12월)
- 인센티브 : 지원금(24백만원), 표창, 해외 연수 기회 부여 등





4-② 수업중심 지원장학

- 교실수업개선 장학으로 교사의 전문성 신장 및 창의적 교육활동 지원
- 교실수업개선 연수를 통한 교사의 수업능력 향상

● 교실수업지원 장학활동 강화

- 「좋은 수업 나누어 갖기」 운영 활성화
- 정기 장학협의 내실화
- 교실수업개선 지원 활동 강화

● 교내 자율장학 활성화

- 교내자율장학위원회 구성 운영(초·중·고)
- 저경력교사 대상 멘토링활동 강화(초·중·고)
- 임상장학, 수시장학, 동료장학, 자기장학의 활성화(초·중·고)

● 수업공개 활성화

- 「수업혁신 424운동」 전개
 - 참여교사 : ('09) 75% → ('10) 80%
- 학부모 수업공개의 날 운영(2회)
- 수업공개 담당자 연수(1회, 285명)



4-3 교원능력개발 연수 강화

- 교원능력개발 맞춤형연수 운영을 통한 교원의 전문성 향상
- 수요자중심 연수강화로 학교 교육력 제고

● 수업 전문성 향상을 위한 연수 강화

- 현장중심 자율 직무연수제 실시
: ('09) 10과정, 263명 → ('10) 11과정, 300명
- 교원능력개발평가 맞춤형연수 강화
(수업, 생활지도 14과정, 472명)
- 연수 운영 결과 피드백 강화

● 자기계발 연수 기회 확대

- 자격연수 : ('09) 10과정 → ('10) 11과정
- 직무연수 : ('09) 36과정 → ('10) 39과정
- 특수분야 직무연수(4월) : ('09) 98과정 → ('10) 100과정
- 자율연수 경비 지원

● 교원능력개발 평가 결과 맞춤형 연수 활성화

- 'Plus 1단계' : 교원 자율연수(전문서적 탐독 및 연구)
- 'Plus 2단계' : 단위학교 연수
- 'Plus 3단계' : 지구 자율장학협의회 별 연수
- 'Plus 4단계' : 교육청지원 교원능력개발 맞춤형 연수(2과정, 72명)

● 교직발달 단계별 다양한 연수 지원

- 신규임용예정·복직교사 연수 : ('09) 410명 → ('10) 435명
- 저경력자 연수(1급 정교사 자격연수, 교과지도 직무연수)
- 다경력자 연수(교과지도, 교직관련 직무연수)
- 관리자 리더십 직무연수(초·중등 장학행정 직무연수)
: ('09) 189명 → ('10) 289명



4-4 교육연구 활동 활성화

- 교육연구 활성화로 인성 및 학력신장 지원
- 연구결과 활용성 증대를 통한 교실수업개선 실현

● 교실수업개선 연구활동 지원

- 교육연구자료 리본제 활용(우수연구자료 마일리지 부여)
- 연구대회 입상자 풀 운영(27개 대회별 1등급 입상자)
- 수업관련 연구대회 지원
(수업연구, 교실수업개선, 학급목표관리 연구대회 연수회 각 1회)
- 우수 연구자료집 보급(12월)
- DAA(Direct Apply and Action)체제 연구대회 통합관리 시스템 활용 일반화

● 연구학교 운영 내실화

- 교과교육 중심 연구학교 운영 : ('09) 82교 → ('10) 93교
- 정책 연구학교 운영 강화 및 과제 다양화
- 연구학교 운영 우수자료집 발간
- 연구학교 커뮤니티 운영 활성화(10개 커뮤니티 협의회 2회)

● 대전교육발전 실천연구대회 운영

- 중·고 교사 대상 5개 분야
(학력신장, 생활지도, 학급경영, 경시대회지도, 교육발전지원)
- 교육발전을 위한 실천과정과 현장 중심 연구 활성화
- 우수 입상자 입상 등급 부여
- 우수자료 일반화 및 에듀랑 탑재 활용('11. 1월)

4-5 교과 전문성 신장 지원

- 교과 현안 문제의 연구활동 지원을 통한 교실수업개선 기반 조성
- 자율적 연수 기회를 통한 교원의 교과교육 전문성 신장

● 교과교육연구회 운영 지원

- 교과교육연구회 선정 지원(초·중·고, 100팀, 350백만원)
- 연구결과 발표 및 평가회(12월, 100팀)
- 우수연구회 표창 및 결과물 공유(12월)

● 학업성적 평가 방법 개선

- 학업성적평가 방법 개선지원단 구성·운영
(20개 교과, 교육전문직 및 중·고 교사 80명)
- 학업성적평가 문항 분석 및 환류(7월, 12월, 1,000부)
- 기출문제 공개 활성화(중·고 146교)
- 문항개발 인력양성 워크숍
(7월, 15시간, 교육전문직 및 고교 교사 70명)

● 교과교육 전문성 신장 워크숍

- 교과교육 전문성 신장 워크숍(고교 교과교사, 10개 교과)
- 교과교사 교실수업개선 자료개발 보급(고, 10개 교과, 10종)
- 교과별 교실수업개선 주제 및 사례발표(교과별 1주제 - 10주제)



4-⑥ 깨끗한 대전교육 실현

- 청렴·투명 행정 정착으로 「깨끗한 대전교육」 실현
- 시민과 함께 하는 열린 감사행정 구현으로 교육력 제고

● 청렴·투명 행정 정착

- 자발적인 행동강령 실천 유도로 맑고 깨끗한 직장 분위기 조성
- 공직자 윤리의식 제고를 위한 청렴교육 확대
 - 사이버 청렴교육
 - 찾아가는 맞춤형 청렴교육
 - 반부패 틈새 교육
- 청렴·투명행정마당 홈페이지 구축·운영
- 민·관 협력 활성화로 부패예방 활동 강화
 - 전국주부교실대전지부, 녹색어머니회, 대전YMCA 등 8개 단체
 - 사업보조금 지원(24백만원)

● 시민과 함께하는 열린 감사행정 구현

- 시민감사관 감사 참여
 - 전국주부교실대전지부, 대전YMCA 등 시민단체 추천인사(7명)
- 학부모 감사참관 모니터링 실시
- 감사정보 홈페이지에 공개
 - 감사계획, 감사결과, 기타 감사자료

4-7 존경받는 스승상 정립

- 존경받는 스승상 정립을 위한 스승존경 실천 풍토 조성
- 교단 미담사례 및 교육활동 우수사례 홍보를 통한 존경받는 스승상 정립

● 「스승존경 제자사랑 운동」 전개

- 스승존경 제자사랑 행사 지원
- 각종 교육활동 우수사례 홍보

● 우수교원 표창 및 인센티브 부여

- 스승의 날 유공교원 표창(5월, 유·초·중·고)
- 한발교육대상 표창(12월, 6명)
- 교육활동 우수학교 및 유공교원 표창(12월, 초·중·고)

● 교권 확립 강화

- 교원의 정상적인 교육활동 적극 보장(초·중등)
- 교권침해 사안 관련 법률 지원(초·중등)
- 교육분쟁조정위원회 조직·운영 지원(초·중등)



5. 학교중심 지원행정

■ 5-1 단위학교 자율역량 강화 / 59

■ 5-2 건실한 교육재정 운용 / 60

■ 5-3 교육정보 및 정책홍보 강화 / 61

■ 5-4 고품질 행정서비스 제공 / 62

■ 5-5 합리적인 인사제도 운영 / 63

■ 5-6 사학 지원 활동 강화 / 64

■ 5-7 쾌적한 교육환경 조성 / 65

■ 5-8 사용자 중심의 시설사업 추진 / 66

5-1 단위학교 자율역량 강화

- 불필요하고 비효율적인 교육규제 정비로 학교 운영의 자율성 확대
- 학교 업무경감을 통한 교육활동에 전념할 수 있는 여건 조성

● 비효율적인 교육규제 정비

- 자치법규 및 지침·계획 등의 규제 발굴 및 정비(2회)
- 유아 및 초·중등교육 관련 학교규제지침 일제 정비 및 홈페이지 탑재

● 업무경감을 통한 자율역량강화

- 각 실·과 및 기관별 업무경감과제 발굴(1회)
- 각종 시스템을 활용한 공문서 감축 활성화
- 공문서 유통량 감축을 위한 모니터링 실시(4회)
- 일반계 고등학교 고3 교무실에 배치된 교무업무스텝 인건비 지원
: ('09) 628백만원 → ('10) 649백만원

● 학교운영위원회 내실화

- 학교운영위원 전문성 제고를 위한 심화연수 강화(5회)
- 지역협의체 구성·운영(35개협의체)
 - 지역협의체의 체계적인 운영(정기모임 운영)
 - 협의체 활성화를 위한 지원금 확대(교당 10만원 지원)
- 학교운영위원회 교재 배부(600부)



5-2 건설한 교육재정 운용

- 학교교육과정 및 특성에 적합한 단위학교 자율적 예산편성 · 운영
- 각급학교 회계 업무 경감 및 지원 행정 실현
- 적극적인 외부 자원 유치로 교육재정 확충

● 단위학교 재정운영의 자율성 확대

- 재정운영 우수학교 인센티브제 시행
- 목적사업비 감축 : ('09) 7개 대상 → ('10) 37개 대상
- 학교회계 예산편성지침 간소화(규제 개선 3건)

● 단위학교 회계업무 지원체계 강화

- 계약·회계 업무 자료 메일링 서비스 시행(8회)
- 입찰·계약 대행서비스 시행 : 시설공사, 용역, 물품
- 에듀파인 활용 활성화

● 지방교육 재정의 효율적 운영

- 기관 일반운영비, 통상적 부서운영비 등 행정기관운영비 우선 절감(10%)
- 비효율성·낭비성 사업의 축소·폐지로 예산절감 및 재정효율화
- 예산성과금제도 시행 : ('09) 11백만원 → ('10) 20백만원

● 교육경비 유치 확대

- 교육정책협의회를 통한 지자체 교육협력사업 발굴·유치
- 학교발전기금 조성을 통한 민간 자원 유치
- 교육경비 유치 우수기관 인센티브 제공

5-3 교육정보 및 정책홍보 강화

- 사이버 침해사고 대응시스템 운영을 통한 e-클리닝 대전교육 실현
- 전략 홍보 강화를 통한 대전교육 홍보효과 극대화
- 홍보매체의 다양화 및 정책홍보의 질 향상으로 교육 수요자의 만족도 제고

● 사이버 침해 예방 및 개인정보 강화

- 교과부 CERT(사이버 침해 대응팀)와 자료공유 및 전문요원에 의한 대응팀 운영(142백만원)
 - : ('09) 시스템 구축 → ('10) 전문요원의 보안관제 실시
- 보안시스템 확충을 통한 침해사고예방 및 대응 강화(430백만원)
 - : ('09) DB보안, 서버보안 구축 → ('10) DDos 방지, 위협관리시스템 구축
- 개인정보 노출 차단/진단시스템 운영(월1회)
- 개인정보보호 업무 관계자 교육 : ('09) 12회 → ('10) 15회

● 정보화 활용 능력 강화로 행정능률 향상

- 공무원 정보화능력 경진대회(6월)
- 정보화역량 수준진단 실시(일반직공무원) : ('09) 92명 → ('10) 350명
- 정보화 활용능력 향상을 위한 원격연수 및 교육지원

● 정책 홍보 매체의 다양화

- 온라인 홍보 활성화
 - 대전교육 홍보 웹사이트 운영(e-대전교육, 블로그), PCRM 고객 확보
 - 대전교육 인터넷 뉴스 제작(월 2회) 및 대전교육 웹진 발행(주 1회)
- 오프라인 홍보 활성화
 - 지역 언론기관과 연계한 교육 캠페인(6회)
 - 홍보동영상 및 홍보책자 제작, 「대전교육」 소식지 발간(월 1회)

● 홍보시스템 기반 강화

- 「정책홍보아카데미단」 운영(기관·부서별 1명)
- 학생기자단 운영(교당 1~2명)



5-4 고품질 행정서비스 제공

- 학교 정보공시제도 내실화를 통한 국민의 알권리 보장 및 학교교육의 품질 제고
- 단위학교 전자문서 확대 구축을 통한 교원 업무경감 및 교육행정의 효율성 제고
- 고객중심 민원행정서비스 제공을 통한 고객 감동 실현 및 만족도 제고

● 초·중등학교 정보공시제도 내실화

- 초·중등학교 정보공시 총괄 지원
- 공시결과에 따른 항목별 업무 분석 및 발전계획 수립(연 1회)
- 학교정보공시제 교육·홍보(교육 4회, 수시 홍보)

● 단위학교 전자문서시스템 확대 구축

- 시스템 인프라 및 그룹웨어(운영 S/W) 도입 구축
- 분청, 지역교육청, 직속기관 및 각급학교 전 교직원 대상 교육 실시
- 시범·안정화 기간 중 모니터링 실시 및 수정·보완 후 전면 시행(2011. 1. 1.)

● 민원행정서비스 고객만족도 제고

- 「민원인의 날」 운영(년 2회)
- 무인 민원발급기 교육관련 증명서 발급 서비스 지원(4종)
- 민원 만족도 조사 실시
: ('09) 81.9점 → ('10) 82.5점
- 전화 친절도 조사 및 친절교육을 통한 직원 친절마인드 제고
: ('09) 82.4점 → ('10) 83점

● 교육수요자 중심의 행정실 인프라 구축

- 교육수요자 편의성과 행정업무 효율성을 고려한 행정실 내부 환경개선
- 공·사립고교 중 사업 희망학교(31개교)

● 성과중심 교육행정기구 개편

- 조직진단 연구용역을 통한 조직 재설계(2009. 10월 발주, 2010. 3월 완료)
- 분청 정책기획기능 강화 : 정책기획 ⇨ 예산투자 ⇨ 평가·환류 시스템 구축
- 지역교육청 현장지원 기능 강화
 - 관리·감독기능을 축소하고 학교현장 공감형 기관으로 재설계

5-5 합리적인 인사제도 운영

- 교원 인사의 공정성 추구로 인사 만족도 증대
- 전보 인사 시스템 전산화를 통한 인사 행정의 신뢰성 제고

● 인사 만족도 제고

- 인사 예고제 실시(1월)
- NEIS 교원 인사기록 정비
- 교원 전보 업무 NEIS 처리(3월, 9월)
- 초등교사 2차 내신제 운영(2월)

● 기간제교사 인력풀제 운영

- 홈페이지에 「기간제 교사 인력풀」 코너 운영
- 교육청 순회 기간제 교사 운영

● 공정하고 투명한 시·도 교류 실시

- 시·도별 전출 순위 공개(1월)
- 시·도별 전출 신청자 현황 홈페이지 공개(1월)

● 합리적인 인사관리 원칙 제정

- 성과중심의 공정한 전보 원칙 시행
- 수요자 중심 인사관리를 위한 학교 단위 의견 수렴 및 반영(10월)
- 교원인사 승진 제도 운영 내실화
(다면평가의 공정성 확보, 성과급 심사체제 내실화)



5-6 사학 지원 활동 강화

- 사학기관의 자율성 신장 및 책무성 강화를 위한 지원
- 사학기관 행·재정적 역량 강화를 통한 운영의 건전성·투명성 제고

● 사학기관 업무효율화를 위한 지원 강화

- 「찾아가는 사학행정 도우미」 운영
 - 행정지원팀 파견 맞춤형 지도(6팀, 18명) : ('09) 8교 → ('10) 10교
- 사립학교 사무직원 교육청 파견근무 : 본청 사학팀(1명)
- 사학기관 계약 대행
- 사학기관 공사 감독 지원 서비스

● 사립학교 사무직원 행·재정 역량 제고

- 사립학교 사무직원 직무연수 참여 기회 확대
- 사학기관 재정운용 효율화를 위한 행정실장 워크숍 개최
- 사립학교 사무직원 학습동아리 운영 지원
 - : ('09) 14회 → ('10) 15회
- 사립학교 사무직원 학습동아리 워크숍 개최

● 사학기관 건전성·투명성 제고

- 사학기관 재정운용 실태 점검(21개 학교법인, 사립 50교)
 - 수익용 기본재산 증자 및 활용방안 개선을 통한 법인전입금 증대
- 사학기관 공시사항 공개 여부 및 내용 점검·지도
 - 법인 및 학교회계 예·결산서, 이사회 회의록, 임원 명단 등

5-7 쾌적한 교육환경 조성

- 체계적인 시설투자로 학교 간 시설격차 해소 및 균등한 공교육환경 조성
- 녹색성장 정책실현 및 CO₂ 저감을 통한 친환경학교 조성

● 교육환경 개선사업 추진

- 시설격차해소를 위한 교육환경개선사업 추진
 - 교사수선(23교, 10,370백만원)
 - 화장실, 냉난방 개선(4교, 2,022백만원)
 - 학교시설 증축(24교, 31,752백만원)
 - 기타 시설개선(59교, 5,727백만원)
- 지역사회와 함께하는 학교공원화사업 지속 추진
 - 지방자치단체와 연계한 학교담장 허물기 사업(14교)
- 그린스쿨 사업추진
 - 노후학교 시설을 친환경 시설로 개선(2교, 6,000백만원)
 - 자연 친화형 시설, 에너지 절감형 시설 도입

● 자연친화적 녹색학교 신축

- 에너지저감을 위한 신재생에너지 시설 도입
 - 신재생에너지 시설 도입을 위한 T/F팀 운영
 - '10년 신설학교 신재생에너지 도입(9교)
- 환경친화적인 학교 신축
 - 환경친화형 신설 학교 시설 계획 수립
 - 교실내 공기질 개선으로 환경성 질환 사전 예방
- 신설학교 친환경건축물 인증 추진
 - 친환경 예비인증 획득(7교)
 - 친환경 본인증 획득(1교)



5-8 사용자 중심의 시설사업 추진

- 시설사업의 교육공동체 참여로 신뢰성 및 투명성 확보
- 시설관리지원 강화로 사용자 만족도 제고

● 사용자와 함께하는 시설사업 추진

- 학교시설 사업의 사용자 참여 강화
 - 학교 구성원이 참여하는 설계협의회 구성·운영
 - 민간감독제 및 청렴서약제 시행
- 시설사업의 적기 추진
 - 사용자와 협의하여 최적시기에 사업추진
- 사립학교 시설사업 기술지원
 - 설계에서 준공까지 체계적인 기술지원

● 찾아가는 학교 지원 서비스 강화

- 학교시설 지원사업 지속 운영
 - 체육관 조명등 공동 교체, 우레탄 방수 보수(48교, 216백만원)
 - 시설물 관리, 운동장 정비 등(99교, 918백만원)
- One-Stop 맞춤형 기술 업무지원
 - 전문가에 의한 시설관리 지원(4회)
 - 학교시설 종합정보 서비스시스템으로 일선학교 맞춤형 시설관리 서비스 지원



IV. 특색사업

- 1. 아인슈타인 3000 프로젝트 운영 / 69
- 2. 사교육비 경감 프로젝트 운영 / 70
- 3. 수학교육 Buildup 프로젝트 운영 / 72
- 4. 특색있는 학교만들기 3대 프로젝트 운영 / 73

IV - 1 아인슈타인 3000 프로젝트 운영

- 영재교육 인프라 구축과 다양한 교육 프로그램 운영으로 영재교육 질 향상
- 교사 연수 및 연구회 활동을 통한 영재교육 전문성 신장

● 영재교육 지원 체제 구축

- 지역공동영재학급 확대 운영
: ('09) 영재학급 102, 영재교육원 29 → ('10) 영재학급 106, 영재교육원 30
- 카이스트글로벌영재교육원 심화과정 2학급 증설 운영('10년 증설)
- 영재선발도구 및 영재교육 프로그램 개발 보급 : ('09) 4종 → ('10) 8종
- 영재교육 컨설팅 및 평가단 운영 : ('09) 18기관 평가 → ('10) 19기관 평가

● 다양한 영재교육 프로그램 운영

- 소외 계층 영재교육 실시(2학급, 40명)
- 팀티칭 및 사사교육 실시 : 수학, 과학반(영재교육원 16학급)
- 인성 및 리더십 계발을 위한 영재 캠프 운영(80학급)
- 영재교육 정책 연구학교 운영(중 1교)

● 영재교육 담당교사의 전문성 신장 지원

- 영재교육연수확대(기초, 심화, 전문, 직무, 국외연수 등)
- 영재교육 담당교사 연구회 운영(6팀)
- 전문성 신장 프로그램 운영(세미나, 워크숍, 특강, 협의회 등)
- 영재교육실천사례연구보고대회 실시(초·중·고 교사)

● 대전과학고 지원

- 첨단과학동 과학기자재 구입
- 과학탐구야외체험활동 지원
- 입학사정관운영(2명)
- 대전과학고 R&E(Research & Education) 운영 지원



IV - 2 사교육비 경감 프로젝트 운영

- 학교 밖 사교육을 학교 안으로 흡수하여 교육수요자의 사교육 욕구 해소
- 다양한 인적, 물적 자원을 활용한 양질의 방과후학교 프로그램 운영

● 「사교육 없는 학교」 확대 운영

- 「사교육 없는 학교」 공모 및 선정(초·중·고)
: ('09) 14교 → ('10) 18교
- 운영학교 교장 및 담당자 연수, 워크숍(7월, 11월)
- 학교급별 운영협의회 운영(초·중·고 각 1팀, 월 1회)
- 「사교육 경감 지원단」 운영
 - 학교별 사교육비 경감 관련 사업 컨설팅 지원(4월, 9월)
 - 운영결과 평가 및 환류(12월, 고 48교)

● 사교육비 경감대책 특별지원금 지원

- 사교육비 경감대책 특별지원금 배부(4월)
- 학교별 사교육비 경감대책 추진상황 점검(6월, 9월)
- 사업결과 보고 및 정산서 제출('10.2월, 고등학교 48교)

● 사교육비 절감 및 교육복지 구현을 위한 방과후학교 운영

- 자유수강권 지원을 통한 교육기회 확대
: ('09) 14,658명, 4,397백만원 → ('10) 16,124명, 4,637백만원
- 초등 방과후학교 돌봄교실 운영 지원을 통한 사교육비 경감
: ('09) 168실 운영 → ('10) 189실 운영
- 초등 「사교육비 Zero화」 시범 운영 확대
: ('09) 초 6교 → ('10) 초 20교
- 방과후학교 1050 학습동아리 운영(고 50교)
- 사교육 Zero학교 운영(중 10교, 고 20교)

● 지역사회 및 다양한 인력 활용 프로그램 운영

- 대학, 공·사기업 지원을 통한 운영(대학 6교, 기업 7개, 민간단체)
- 지방자치단체 및 사회단체와 협력 운영(시청, 5개 구청, 시민단체)
- 대전동구방과후학교지원센터 운영(대전동부교육청-대전동구청)
- 대학생 멘토링제 확대 운영(1,550명)
 - : ('09) 784백만원 → ('10) 805백만원
- 방과후학교 외부강사 연수(3회)
 - : ('09) 1,300명 → ('10) 1,500명
- 학부모 코디네이터 운영(94명)
 - : ('09) 282백만원 → ('10) 564백만원
- 엄마봄 멘토링 운영(학부모 멘토 150명)
 - : ('09) 329백만원 → ('10) 545백만원





IV - [3] 수학교육 Buildup 프로젝트 운영

- 수학교과 기본학습 능력 신장
- 수학 교과연구 및 연수강화로 수업능력 신장
- 수준별 수업으로 자기주도적이고 창의적인 수학적 사고력 신장

● 초등수학 문제은행 운영

- 초등수학 문제은행 운영(1~6학년, 3,000문항)
- 「수리능력 인증제」 시행
- 문제은행 문항 및 서비스 개선
: ('09) 초등 1, 2학년 중심 → ('10) 초등 3, 4학년 중심

● 초등학생 수리능력 향상 동기화

- 초등수학 코드화 기반 수행평가 문항 운영(1~6학년, 360문항)
- 초등학교 수행평가 관리 프로그램 운영(초)
- 초등수학 Buildup Project 정책연구학교 운영(1교), 선도학교 운영(2교)
- 초등수학교과 직무연수과정 운영(1월, 초등교사 40명)
- 초등수학교사 워크숍 개최(10월)

● 중등 수학담당교사 전문성 신장 지원

- 중등 수학교과 직무연수 심화과정 운영(1월, 2개 과정, 중·고)
: ('09) 53명 → ('10) 80명
- 중등 수학교과 교사동아리 운영(중, 고)
- 중등 수학교사 워크숍 개최(2회, 7월, 12월)
- 중등 수학교과 연구시범학교 운영(중 2교, 고 2교)

● 수학교과 전용교실 구축 및 운영

- 수학교과 전용교실 공모·선정 및 지원(중 10교, 고 5교, 150백만원)
- 수학교과 전용교실 운영프로그램 개발 및 보급
- 수준별 이동수업 및 수학교과 교사동아리 운영(중·고)

IV - 4 특색있는 학교만들기 3대 프로젝트 운영

- 「학습클리닉 학교 운영」으로 기초학력 향상 실현
- 특색있는 학습동아리 활동으로 자기주도적 학습능력 향상
- School-Up Project 운영으로 교육 수요자의 만족도 및 학교 선호도 향상

● 「학습클리닉 학교」 운영

- 교과학습능력 향상도 평가 프로그램 개발
: ('09) 초 4학년 대상 → ('10) 초 4, 5학년 대상
- 2009 국가수준 학업성취도평가 결과 분석 환류(1월)
- 「학습클리닉 학교」 운영 대상학교 선정 · 지원(중 10교, 고 13교)
- 「학습클리닉 학교」 운영 결과 평가 및 환류(12월, 중·고 23교)

● 「1050 학습동아리」 운영

- 사업계획서 공모 및 선정(4월, 일반계고 50교)
- 학습동아리 운영 학교 지원금 지원(4월, 350백만원)
- 학습동아리 운영 매뉴얼 제작 보급(5월, 50교)
- 운영 결과 종합보고회 및 우수사례 보급(12월, 50교)

● 「School-Up 학교」 운영

- School-Up 학교 공모 및 선정(4월)
: ('09) 고 4교 → ('10) 중 6교, 고 5교
- School-Up 학교 지원금 지원 대상
: ('09) 고 4교 → ('10) 중 6교, 고 5교
- School-Up 학교 전문컨설팅단 운영 지원
: ('09) 고 4교 → ('10) 중 6교, 고 5교
- 운영 결과 종합보고회 및 우수사례 보급(12월)
: ('09) 고 4교 → ('10) 중 6교, 고 5교

한국교육의 중심 · 미래교육의 중심 · 행복교육의 중심



Daejeon Metropolitan Office of Education



대전광역시교육청
DAEJEON METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION

대전광역시 서구 향촌길 63

TEL : (042) 480-7979

<http://www.dje.go.kr>