

기 획 관 리 실

I . 총 괄

Ⅱ . 2009년 주요업무 추진실적

Ⅲ . 2010년 주요업무 계획

I . 총 관

□ 기획관리실에서는

- 민선4기 시정의 '실질적 마무리의 해'를 맞아
 - － 각종 정책과제들을 차질없이 수행하고 하나하나 결실을 거두면서 가시적 성과를 도출토록 시정의 종합기획·조정기능을 강화하였고,
 - － 국정·시정의 연계와 현안사업 및 지역공약의 해결 등을 위해 대정부활동에 주력하며 지역역량 결집에도 최선의 노력을 기울임

□ 금년도 주요성과로는

- 시정의 종합 기획·조정
 - － 큰 틀의 시정 운영, 지역발전과제 발굴 시행, 효율적 조직 관리
 - － 시정 평가·환류기능 강화, 녹색도시 전략 마련, 시공평가 운영
- 투명하고 효율적인 건전재정 운영
 - － 지방재정 조기집행 총력, 전략적 재원 배분, 공기업 경쟁력 강화
- 국제교류 실질화와 평생교육도시 조성
 - － 세계도시 교류 확대, IAC 대회 성공 개최, 교육환경 획기적 개선
- 시민참여형 u-Daejeon 정보화 서비스 확충
 - － 정보화수준 향상 제고, 정보문화 확산, 안전하고 편리한 도시정보화 추진
- 적극적인 법무·통계 지원과 규제개혁 추진
 - － 창의행정문화 조성, 규제개혁 주도, 시민권익보호 강화, 자치법규 정비 등

□ 내년에는

- '시민 최우선의 행복도시 대전' 건설과 미래도약의 발판을 마련
- ⇒ 새로운 변화에 선도적으로 대응하며 도시경쟁력 강화에 전력

Ⅱ. 2009년 주요업무 추진실적

1. 시정의 종합 기획 · 조정
2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영
3. 국제교류의 실질화와 평생교육도시 조성
4. 시민참여형 u-Daejeon 정보화 서비스 확충
5. 적극적 법무 · 통계 지원과 규제개혁 추진

1. 시정의 종합 기획 · 조정

- 민선4기 시정성과 거양을 위해 체계적인 전략 마련과 구체적 대응
 - 지역의 역량결집과 대외협력 등으로 새로운 여건에 부응하는 시정 구현
-

① 큰 틀의 선도적 시정 운영

- 주요 시책 · 사업 조정과 지역현안의 국정과제화 주력
 - － 30대 프로젝트 중점 관리, 수시 정책현안 회의(30회) 등을 통한 당면 시정 해결에 총력, 주요 사업현장 방문과 점검으로 효율적 추진 도모
 - － 당정협의회 개최와 對정부 · 국회 활동(50회) 등 국정과 시정의 연계 강화
- 대전발전 비전 제시와 지역역량 결집
 - － 주요업무보고, 시정 세미나, 시책 제안 등을 통한 미래전략 체계화
 - － 기관 · 단체장 등 초청 간담회(20회), 시정설명회(60회), 홍보물 발간 등
- 중앙협력과 광역행정 수행
 - － 중앙부처 인적네트워크 구축과 협조체계 마련 : 대전사랑협력관(36명) 등
 - － 광역시장협의회 · G9프로젝트 주재 등 광역행정 선도적 역할 수행

② 정책과제 수립과 시정 발전방안 연구

- 시민행복과 대전발전을 위한 주요정책 연구
 - － 보문산 프로젝트, 계층별 특성화전략 등 미래 행정수요에 적합한 시정 중 · 장기 발전계획 수립과 단기 발전방향 제시 등(20건)
- 대전발전연구원의 효율적 운영
 - － ‘정책과제 공동연구제’ 운영과 시책반영도 제고(기본과제 21건, 수탁 과제 23건, 정책과제 35건, 수시과제 22건)
 - － 능동적 연구체제와 국제적 연구원화를 위한 내부변화와 혁신 추진

- 시 출범 60년 기념사업 전개(3개분야 67개 단위사업)
 - － 기념식, 사료편찬, 전시, 공연, 축제, 포럼개최 등 기념사업 추진
 - － 시민 자긍심 고취와 IAC 성공개최 등을 통한 국내·외 위상 제고

③ 합리적이고 효율적인 조직관리

- 탄력적 조직·인력 운영을 위한 진단시스템 가동
 - － 급변하는 행정수요에 대응, 신규업무·기능쇠퇴 분야 등 적극 발굴로 시민 중심의 '작지만 경쟁력 강한' 조직 운영
 - － 합리적 예측·분석에 의한 '중기기본인력운용계획('09~'13)' 수립
- 「총액인건비」 기준액 범위내 합리적이고 탄력적인 정원 운영
 - － 「도시철도기획단」 신설(12명), 남부평생교육문화센터 개관인력(4명) 보강 등 기능쇠퇴분야 인력조정 활용
 - － 중앙사무 이관인력 정원확보(8명), 소방공무원 3교대인력 100% 확충(78명)
- 업무처리 효율성 증대
 - － 2009년 조직운용계획, 기능직공무원 인력운용 개선방안, 2009년 무기계약근로자 운용계획 등 수립(1~2월)
 - － '실·국·본부 정원조정 전치제도' 활성화, 사무위임사항 정비(2회) 등

④ 성과 평가·환류로 시정의 효율성 및 경쟁력 제고

- BSC 성과관리 고도화 추진과 평가의 실효성 제고
 - － '09 성과지표 개발(750개), '08 조직성과평가 우수부서 시상(3개부서)
 - － 4급이상 직무성과계약 평가, 성과연봉 반영 및 '09 직무성과계약 체결(85명)
- 국정시책 정부합동평가 최우수기관(특·광역시 중 1위) 선정
 - － 4개 분야(지역경제, 사회복지, 문화관광, 환경산림)에서 '가' 등급 평가
- 광역단체장 공약이행 평가 전국 최우수 수상 / 한국매니페스토실천본부

⑤ 「녹색성장 도시, 대전」 추진

- ‘녹색성장도시, 대전’ 발전전략 마련과 우수사례 전파
 - － 녹색성장 국가전략과 조화를 이루는 “지방 추진계획” 수립(‘09.11)
 - － 녹색성장 시책 우수사례 발표(‘09.5, 녹색성장 지방정책보고회)
- 대전광역시 녹색성장위원회 구성·운영
 - － 저탄소 녹색성장을 총괄·조정하는 심의기구 (학계, 경제계 등 31명)

⑥ 광역·초광역권 연계협력으로 지역발전 도모

- 충청권광역경제발전위원회 설립 지원과 시 발전협의회 구성
 - － 충청권 광역발전계획 수립 참여, 공무원 파견(2명), 사무공간(143㎡) 제공
 - － 경쟁력 향상과 지역발전을 위한 협의회 구성 운영(‘09.10, 3개분과 33인)
- 초광역권 「내륙첨단산업 벨트」 공동구상 참여
 - － 내륙첨단산업 거점화, 교통·물류기능 확충, 패키지형 문화관광지대 육성 등

⑦ 건설공사 지원과 평가업무 내실 운영

- 지방건설기술심의위원회 심의기능 강화
 - － 공공시설물의 가치향상, 건설기술 공법의 적정성, 안전성, 경제성 제고
 - － 중촌공원 조성사업 등 11건(설계평가 1회, 입찰심의 1회, 기술심의 9회)
- 용역사업의 효율적 관리
 - － 용역사업 Process 운영기준 마련, 용역 Bank/DB 구축, 검증 확행
 - － 용역 및 사업용장비 구입 사전심의제 운영 / 309건, 7,966억원 예산절감
- 설계지침 마련과 건설공사 현장점검 및 시공평가제 시행
 - － 설계지침 발간·배부(200부), 건설공사 기준 마련(유관기관 등 활용)
 - － 주요 26개 50억원이상 현장 : 79건의 지적사항 시정조치

2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영

- 지방재정 조기집행을 통한 일자리 창출 및 경제활성화 효과 거양
- 수요자 중심의 예산편성 및 효율적인 자원배분과 지방공기업 경쟁력 강화

1 지방재정 조기집행에 총력

- 지방재정 조기집행 목표설정 및 추진

개요 ▪ 추진목표 : 총 21,122억원(상반기내 90%이상 발주, 60%이상 자금집행)
※ 내역 : 일반 9,987, 특별 2,659, 기금 94, 공사·공단 2,603, 자치구 5,779억원

- 지방재정 조기집행 관련, 각종 시책 발굴과 우수부서 평가
 - － 비상대책상황실 구성(4개반 71명), 특별훈령 제정(2.21), 추경 조기추진
 - － 보고회 개최(주 3회), 우수사례 발표(48건), 부서 인센티브 부여 등

성과 ▪ '09. 6월말 기준, 24,433억원(115.7%) 조기집행
⇒ 행안부 평가결과, 우수지자체 선정 / 총 11억원 인센티브 확보

2 수요자 중심의 예산편성과 절감 추진

- '주민참여예산제' 운영 / 운영위원회, 분과위원회 개최
 - － 예산학교 운영('09.6), 설문조사 실시('09.6~7), 시민공청회('09.9)
- 시민 약속사업과 일자리 창출사업 위주로 예산 편성
 - － 기업투자 등 경제 인프라 확충, 무지개프로젝트, 자전거도로 건설 등
- '09. 1회추경 時, 17억원 경상경비 절감 및 노인일자리 사업 재투자

3 자원배분의 효율성 증대

- 중기지방재정계획에 따른 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
 - － '2009~2013(5년) 중기지방재정계획' 수립(10월 확정, 11월 의회보고)

- 무분별한 중복투자 방지를 위한 투·융자심사제도 운영
 - － ‘09년 49건(6,489억원) 심사 : 적정 37(4,602), 조건부 10(1,759), 재검토 2(128)
 - ※ ‘09년 하반기 심사 (자체심사 21건, 중앙심사 2건)
- 정부의 경제활성화 정책기조에 맞춰 SOC사업 등 지방채 적극 활용
 - － 발행계획 : 총 38건 2,046억원 / 경제활력화, 사회기반시설, 현안사업 등
- 자치구 재원조정교부금 운영(보통 5개구 1,348억, 특별 72건 141억)

4] 중앙지원예산 확보 총력

- ‘10년도 국비확보(추계)

구 분	계	일 반 국고보조	광역·지역발전특별회계		
			소 계	지역개발계정	광역발전계정
정부예산안(억원)	11,916	10,253	1,663	456	1,207

※ 교부세 2,976억원을 포함하면 1조 4천892억원으로, 전년도 1조 4,013억원 대비 879억원이 증가하여 내년도 정부예산증가율 2.5%를 2배이상 상회하는 6% 수준

- ‘10년도 중앙지원예산 총력 확보로 열악한 지방재정 극복
 - － 국비확보 추진상황보고회(7회), 지역국회의원들과 간담(34회)
 - － 국비확보대책반 운영 / 7개팀 41명, 중앙부처 방문(210회) 등

5] 지방공기업 경쟁력 강화

- 공기업사장 경영성과 이행실적 및 업무성과 평가(11월중)
- 시장·공기업사장간 신규 경영성과계약 체결(시설관리공단)
 - － 기본연봉, 경영목표, 연·해임요건, 성과급 지급기준 등
- 책임·자립경영 기반조성을 위한 관련규정 정비 및 건의사항 조치
 - － 조례(1건) 및 정관(3건) 개정, 규정(직제·인사규정 등) 승인 등
- 지방공기업 우수제안 공모 및 발표(‘09.9), 우수제안 표창 및 전파 공유

3. 국제교류의 실질화와 평생교육도시 조성

- 해외 교류협력 강화와 국제화시책 추진으로 글로벌 시티 기반 조성
 - 교육환경 개선과 평생교육 운영을 통한 지역 경쟁력 제고
-

① 세계도시와 국제교류 중대

- 세계 주요거점도시와 경제협력 등 실질적 교류협력 추진
 - － 『대전-시애틀 자매결연 20주년기념』 5개년 교류추진 협약서 체결('09.4)
 - － 『대전-난징 자매결연 15주년기념』 교류추진협약서 체결('09.5)
 - － 『대전-빅토리아』 우호협력 체결('09.10), 『대전-브리스번』 비즈니스 미팅('09.9)
- 해외도시와 국제실무 네트워크 구축 / 시애틀(3개월), 제남(6개월) 공무원 연수
- 해외 홍보활동 강화 / 홍보책자 제작·배부(500부), e-뉴스레터 발송
- 「국제 의료관광 도시, 대전」 조성 추진 / 기본계획 수립('09.8)
 - － IAC 기간중 홍보부스(3m×6m) 설치 / 한방의료체험 등 실시(278명)

② 국제도시 기반 조성

- 국제화 선도기반 조성으로 외국인이 정주하고 싶은 도시 조성
 - － 국제화 존 용역 실시(KAIST, 50백만원), 국제화 포럼 개최('09.11)
 - － 생활편의 제공 / 생활 가이드 북 제작(13,000부, 4개국어), 한글·문화 교육 실시
- 국제교류센터 등과 연계, 거주외국인 지원 통합 네트워크 구축
 - － 인터내셔널 카페 개소('09.5), 외국인 지원시책 자문위원회 구성(15명)
- 거주 외국인의 지역사회 참여를 위한 테마별 문화행사 등 추진
 - － 외국인 한마당 축제 개최('09.5/900명), 유학생의 날 지정·운영('09.11)

③ 미래를 여는 우수인재 양성

- 재단법인 대전인재육성 장학재단 설립('09.5), 장학금 지급(3억원, '09.12)
- 교과부 2009 지역인재육성 공모사업 선정(국비 407백만원 확보)
 - － 대덕특구 기술사업화 인력양성 및 결혼이주여성 직업능력 향상사업
- 국제수준의 글로벌 리더 양성 / 원어민교사(5명), 화상영어교실(5개교) 지원 등
- 지역대학 경쟁력 제고를 위한 지원 프로그램 확대
 - － 지역인재육성 사업지원(657백만원), 외국인 유학생 유치 지원(29백만원)
 - － 대학생 아르바이트(350명) 및 행정 연수제(19명) 운영, 공학교육혁신 센터 지원(충남대·한밭대, 20백만원)

④ 학교와의 지역발전 파트너십 강화

- 시민 욕구에 부응하는 교육환경 조성 / 교육행복지수 전국 2위('09.2)
 - － 학교시설 개방(79개교), 학교공원화(29개교), 꿈돌이 공부방(14개교)
 - － 학교급식비(143개교, 41억원), 무지개프로젝트 지역내 학교시설(5억원) 지원 등
- 대전권 대학발전협의회(2회) 및 대학별 순회간담회 개최(9개대학)
- 스승존경 '감사합니다' 범시민 문화캠페인 전개
 - － 스승주간 운영, 「스승존경·제자사랑 한마당 큰잔치」 개최('09.5)

⑤ 평생학습 유비쿼터스 도시 구축

- 평생교육 기반 구축 / 학교시설 활용 시민평생교육 프로그램 운영(23개)
- 지식기반사회 조성을 위한 평생학습문화 확산
 - － 자치구 평생학습 기반조성(296백만원) 및 맞춤형 프로그램 개발 지원(97백만원)

6 2009 대전국제우주대회의 성공적 개최

< 국제우주대회는 >

- 전 세계 우주인들의 대규모 참가 및 국민들의 높은 관심 속에 성황리 개최
- '국제과학도시 대전' 브랜드 가치 향상과 우주선진국 건설 기반마련

□ 행사 개요

- 일 시 : 2009. 10. 12 ~ 16 / UN · IAF 워크숍(10.9~11)
 - － 우주축제 : 2009.10.9 ~ 25(17일간) / 대국민 참여프로그램 운영
- 장 소 : 대전컨벤션센터, 대전무역전시관, EXPO과학공원
- 규 모 : 72개국 4,056여명 참석(국내 · 외 전문가 그룹 등)
- 내 용 : 학술회의, 전시회, 개막식, 강연, 문화행사, Space Festival 등

□ 추진 성과

- 국가적 우주대회로 격상 / 대통령 참석
 - － 국비확보(30.1억원), 8개 중앙부처 후원명칭 사용승인
- 전 세계 우주전문가들과의 인적 네트워킹 형성 및 도시브랜드 가치 향상
 - － 역대 최대규모 / NASA청장 등 72개국 4,056명의 우주전문가 참가
 - － IT강국의 면모 과시 / 개막식 공연(한국 전통공연+첨단 멀티미디어 퍼포먼스) 등
- 세계 최고수준의 우주기술 및 정보교류의 장 마련
 - － 5개 부문 1,614편의 연구논문 발표, 항공우주협력 공동보고서 채택(10.13)
 - － 153개 우주기관 및 기업 등 전시관 운영 / NASA, ESA, JAXA 등
 - － 한국항공우주산업(KAI)과 프랑스 EADS 등 비즈니스 미팅(32건)
- 전문가 회의를 넘어 대중이 참여하는 축제행사로 발전
 - － NASA관 등 50여개 프로그램 운영(10.9~25) / 50만명 관람
- 경제적 효과 : 996억원 지역경제 파급, 1,700여명 고용창출

4. 시민참여형 u-Daejeon 정보화 서비스 확충

- 도안지구 u-City 본격 추진으로 편리하고 지능화된 최첨단 도시 건설
 - 보안관제 기능 강화로 안전한 전자시정 구현과 정보격차 해소에 주력
-

① 정보격차 해소 및 정보화마인드 확산

- 정보격차 해소사업 확대 시행 / '09.1월, 행안부→지자체 업무이관
 - － 소외계층 정보화 교육(53백명), 인터넷중독 상담과 윤리교육 실시(44천명)
 - － 사랑의 PC나누기 운동 전개(1,100대), 장애인 정보통신기기 지원(180대)
- 저소득층자녀 인터넷 통신비 지원(630여명)과 정보문화의 달 행사 개최('09.6)
- 저소득 소외계층 교육환경 개선의 『IPTV 공부방』 시범 운영(10개소)

② 행정정보시스템 고도화 및 사이버위협 대응체계 강화

- 자동차민원행정시스템 고도화 시범사업 및 정보자원관리시스템 구축
 - － 무중단·무방문·지역무관 민원처리 구현, 정보자원의 효율적 운영
- 사이버 위협에 체계적 대응을 위한 「사이버침해 대응센터」 개소('09.5월)
 - － 사이버공격에 신속 대응을 위한 위협관리시스템, USB 관리시스템 도입
 - － 행정안전부, 국가정보원과 연계한 상호보안관제 공동 대응체계 구축
- 원활한 다기능 사무환경 지원을 위한 업무용 PC 교체 보급(1,726대)

③ 모든 계층이 함께 참여하는 홈페이지 구축·운영

- 시 주최 국·내외 행사에 대한 다양한 홍보기능 강화
 - － 「대전 Focus Volume-Up」 사이트 개설 및 「외국어홈페이지」 재구축('09. 9월)
 - － e-시정도우미 확대 운영을 통한 제안·제보 활성화(177명→232명)
- 장애인차별금지법 시행에 따른 평등권이 보장된 웹 서비스 고도화 추진
- 시민·전문가·장애인 등 수요자 의견 수렴에 의한 홈페이지 재구성('10. 2월)

④ 도안지구 유비쿼터스 도시건설 추진

- 첨단 유비쿼터스 기술에 의한 지능형 도시관리체계 구축
 - － 도안지구에 정보통신 인프라, U-서비스, 통합운영센터 구축

도안지구 u-City 건설사업	• 사업기간 : '08. 7~ '11. 1 (가수원동, 봉명동 일원 6,109천m ²)
	• 사업비 : 380억원 / 택지조성비용으로 공동사업시행자가 부담
	• 시행자 : 대전도시공사(20%), 대한주택공사(38%), 한국토지공사(42%)

- 실용성 있는 u-서비스를 위한 전략계획 수립 및 실시설계 추진('09. 12월)
 - － 타 도시 사례분석, 시행착오 최소화 등 파급효과가 큰 업무위주 중점 추진

⑤ 안전하고 편리한 도시기반 정보화 추진

- 도시정보의 연계통합에 의한 고품질 도시공간정보 서비스 제공
 - － 공간데이터웨어하우스, 지리정보 포털서비스, 지하시설물 통합정보 등
- 국가공간정보체계 구축계획과 연계한 도시정보 서비스 고도화 추진
 - － 도시 안전관리를 위한 지하시설물 통합체계 구축 시범사업 추진(국해부)
 - － 다양한 행정서비스 제공을 위한 행정공간정보체계 시범사업 추진(행안부)

⑥ 정보통신시스템 고도화 및 인프라 확충

- 행정수요 발생에 따른 단말기 접속용 근거리통신망 장비 확충
- 청내 무선 인터넷 서비스 ZONE 구축
 - － 시청사 방문객들에게 노트북, 휴대용 PC, PDA 등 인터넷 접속이 가능하도록 무선 간이기지국 설치(1~3층 유희공간)
- 정보통신공사업 민원처리 효율화를 위한 운영관리시스템 구축
 - － 16개 시·도 공동분담에 의한 인터넷 서비스 구축
- 제90회 전국체육대회 정보화인프라 구축 및 운영 지원('09.7~10월)
 - － 정보통신장비 설치(8종, 1,502대) 및 통신회선(69회선) 개통 운영
 - － 전산 운영요원 배치 및 시스템 운영(공무원, 자원봉사자, 학생 등 약 380명)

5. 적극적 법무·통계 지원과 규제개혁 추진

- 시민권익을 보호하고 수요자 중심의 법무·통계 서비스 제공
 - 시정지원 역량 강화를 위한 창의·실용 규제개혁 추진
-

① 자치법규 체계적 관리 및 운용능력 강화

- 자치입법 지원 및 적기 정비, 행정의 적법성 및 신뢰성 제고
 - － 자치법규 제·개정 : 124건(제정 23, 개정 91, 폐지 10)
 - － 법령 제·개정정보 관련부서 통보 적기 정비 : 16회 135건
- 불합리한 자치법규 정비(총 76건 / 조례39, 규칙11, 훈령26)
 - － '09년 정비대상 자치법규 76건 中, 59건 정비완료(78%)
- 지속적인 법무행정교육과 실무활용 교재 발간으로 자치입법 역량 강화
 - － 법률교육 실시(1회, 68명), '자치법규 입안실무' 발간 배부(500부)
- 자치법규(폐지) 원본 연혁 D/B화 : 총 600건(75% 완료) ⇒ 연내 마무리 추진

② 주요 지역현안 규제개혁과제 발굴로 시정기여도 제고

- 법령상 불합리한 규제 총 85건(일반 32, 한시유예 18, 내부규제 35) 발굴
 - － 대덕연구개발특구 활성화 관련, 기업활동·투자유치 제한 및 시민불편 규제 등 26건 해결(수용률 31%)
- 규제개혁 추진역량 강화 및 인프라 구축
 - － 규제개혁 체감도 제고의 「현장의 소리 체감의 날」 운영, 홍보 활성화
 - － One-Day 특별교육과정·온라인 규제개혁연구회 운영, 자치구 특별컨설팅
 - － 「'09 규제개혁 시민제안 공모전」 개최, 중앙부처 건의(7건) 등 중점관리
 - － 직원 규제역량 강화 교육(7회) 및 추진성과 전략적 홍보 추진

③ 창의실용 행정문화 조성

- 시민 체감 및 성과중심의 「창의적, 실용적 행정문화」 조성
 - － 창의실용행정 실천을 위한 자체과제 발굴 추진(48건)
- 창의실용 조직문화·사무환경 개선 추진
 - － 창의실용 학습동아리(29팀 390명), ‘지식 Give&Take의 날(7회)’ 운영 등

④ 신속·공정한 송무수행으로 시민권의 보호 강화

- 행정심판위원회 운영 : 8회 82건 처리(인용 31, 기각 35, 각하 8, 취하 8)
 - － 건축·교통 18, 보건복지 41, 문화관광 11, 산업자원 5, 정보공개 7
- 심리의 공정성 확보를 위한 구술심리·주심제 운영
 - － 구술심리 63건, 주심제 9건(건축관련 및 기타 복잡한 법률관계)
- 소청심사위원회 운영 : 3회 5건 처리 (기각4, 감경1)
 - － 불문경고처분 취소청구의 건 : 품위손상, 과실정도 등 고려 처분
- 소송수행자 지정절차 간소화 등 소송사무 효율적 운영으로 승소율 제고
 - － '09 심급별 판결 : 8건(승소 1, 취하 5, 화해·조정 2) / 승소율 100%

⑤ 시정 기초자료 제공을 위한 통계조사·관리

- 수요자 중심의 통계개발 및 서비스 제공
 - － 통계의 정확성을 높이기 위한 품질진단 및 자료 분석 제공 등
 - － 이용자 중심의 통계서비스를 위한 통계DB 구축 및 홈페이지 재구성
- 통계로 본 『대전60년사』 발간 ('09.10월, 600부)
 - － 대전의 성장과 미래 비전을 제시할 수 있는 항목 수록
- 주요 시정 홍보 제고를 위한 실용통계행정 서비스 제공
 - － 대전 주요지표 월별 작성과 시 홈페이지 게재
 - － 대전시정 주요통계 휴대용 통계 수첩 제작·배부(250부)

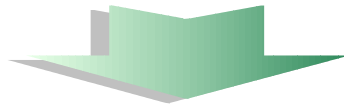
Ⅲ. 2010년 주요업무 계획

1. 시정의 종합 기획 · 조정
2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영
3. 국제교류 활성화와 교육협력 증대
4. 지식정보화를 선도하는 u-대전 서비스 확충
5. 법무·통계서비스 제공과 지속적인 규제 정비

2010 업무여건 및 방향

업무여건

- 2010년은 국내·외의 '점진적인 경기 회복'이 전망되는 해로,
 - － 지역경제 활력을 도모하며 위기를 기회로 전환하고
 - － 진행중인 정책과제와 대형사업들을 차질 없이 마무리할 시기
- 또한, '6.2 지방선거' 이후 대전발전 핵심과제 추진도 필요
 - － 새로운 도전과 변화에 적극적이고 능동적으로 대처하면서
 - － 도시경쟁력 강화에 중점을 두어 미래도약의 발판을 마련할 시기



중점방향

- 큰 틀의 시정 선도와 주요현안들의 전략적 대응에 총력
 - － 일자리 창출과 양극화 해소에 집중하며 국책사업 유치에도 전력
 - － 녹색성장과 광역경제권 선도를 양대 축으로, 녹색기술 산업화·미래 신성장동력 창출 등 지속성장을 위한 경쟁력 확보를 강화
- 나아가, 새로운 민선5기 출범을 주도하면서
 - － 시민 최우선의 행복도시 대전 건설을 기본방향으로 삼아, 세계 도시브랜드 100위 진입을 실현하고 글로벌 시티를 조성

1. 시정의 종합 기획 · 조정

- 민선4기 주요시정의 차질없는 마무리와 지역현안 해결에 총력 대응
 - 새로운 민선5기 출범을 준비하며 미래경쟁력 강화를 위한 발판을 마련
-

① 대전 발전전략 마련과 미래도약 준비

- 새로운 대전비전 수립과 추진방안 구체화
 - － 국내외 여건 변화를 감안, 대전시민 행복만족도 제고와 도시브랜드 향상을 위한 비전과 전략을 발굴 ‘대전비전 2030’을 수립(‘10 상반기)
 - － ‘인간중심의 첨단과학 · 녹색성장도시’ 건설을 목표로 세부과제 구체화
- 정책현안 전략적 대응과 지역역량 결집을 선도
 - － ‘10 주요업무 및 민선4기 결산 등의 대시민 보고회, 시민제안 활성화
 - － 당정협의회 운영, 각계 시민단체 초청 간담회 및 시정설명회 추진 등
- 중앙협력과 광역권 상생발전 도모
 - － 중앙부처 · 국회 인적네트워크 구축과 정책간담 실시, 공조체계 유지
 - － 광역시협의회 운영 활성화, 충청권행정협의회 · G9프로젝트 주도 역할 등

② 지역발전 정책개발 및 시정 발전전략 마련

- 시민의 기대를 앞서가는 시정 발전방안 연구
 - － 시정의 미래발전을 위한 중 · 장기 발전계획 수립과 프로젝트 개발
 - － 주요 현안과제에 대한 발전방향 제시 및 정책연구 추진
- 대전발전연구원의 효율적 운영
 - － 정책연구과제 「정책과제 공동연구제」 운영을 통한 시책반영도 제고
 - － 연구원의 자율성 확보 등 연구원 전 분야에 대한 쇄신방안 추진

○ 포럼협의회 운영

- － 관내 31개 포럼 대상으로 포럼협의회를 운영, 체계적 정책대안 제시
- － 시정에 대한 참여와 협력기반 구축, 포럼들 간의 교류증진 역할 수행

③ 신축적이고 효율적인 조직관리

○ 조직진단 시스템 가동으로 조직의 효율성 제고

- － 조직진단 매뉴얼에 기초, 상시 조직진단 실시와 조직 분석 및 개선
- － 합리적 예측·분석에 의한 ‘중기기본인력운용계획(‘10~‘14)’ 수립

○ 「총액인건비」 범위내 정원 운영과 정원 증가 최소화

- － ‘실·국·본부 정원조정 전치제도’ 활성화, 탄력적 정원 운영 등

○ 일하는 분위기 확산 및 업무처리 효율성 증대

- － ‘담당제’·‘전결처리규칙’ 준수현황 점검, 운영성과 평가·분석 등

④ 성과관리 및 평가의 효율적 운영

○ BSC 성과지표 고도화로 평가의 실효성 제고

- － 성과지표(공통지표 포함) 추가개발 및 지표별 실행과제 설정
- － BSC 성과관리의 자체평가와의 통합 연계 강화 / 체계적 성과관리 지향

○ 성과평가 및 환류기능 강화로 정책목표 달성

- － 직무성과계약제 운영(4급이상), 조직성과평가, 시정의 시민평가 실시
- － 일한만큼 보상받는 성과중심 조직문화 구축 / 평가결과를 인사 등 반영

○ ‘09년 국정시책 합동평가 적극 대응

- － 38개 시책 평가 대비, 대응방안 보고회·담당자워크숍 등 대응능력 개발

⑤ ‘그린 시티’ 조성의 본격화

○ ‘대전광역시 저탄소 녹색성장 기본조례’ 제정(‘10년 상반기)

- '녹색성장 추진계획' 이행상황 점검·평가 및 세미나 개최
 - － 녹색성장 추진상황 점검(수시), 우수사례 발굴·확산(2회)
 - － 녹색위 분과별 위원과 외부전문가 참여로 녹색성장 발전방안 모색(수시)

[6] 광역경제발전 도모와 지역발전 협의체 운영

- 충청권 광역경제발전위원회 운영 활성화
 - － 분담금 지원과 직원 파견 등 운영 지원 및 광역경제권 사업 발굴
- 초광역권 「내륙첨단산업벨트」 공동개발계획 수립
 - － 5개 시·도(대전, 충남, 충북, 전북, 강원)간 연계사업 발굴
 - － 「내륙첨단 산업벨트」 계획 수립 용역 추진
- 「대전광역시 발전협의회」 운영
 - － 지역발전방안 수립, 광역경제권 사업발굴, 지역주체간 네트워킹 형성 등

[7] 건설공사 평가 및 기술심의 강화

- 건설기술심의위원회 운영 기능강화와 평가 객관성 확보
 - － 시민생활과 밀접한 공공시설물 구조적 안전성 및 경제성 강화 등 가치향상을 위해 심의대상(100→50억원이상 등) 대폭 확대 시행
 - － 건설기술심의위원회 분과위원회 구성 운영 / 건설기술관리법에 근거, 턴키 등 평가를 위한 상설평가위원회 구성 운영(50인이내)
- 용역구상 단계부터 심의 조정, 예산절감 및 용역활용도 증진
 - － 용역관리 Process 운영기준에 의거 단계별 업무를 체계·효율적 운영
 - － 학술(5백만원)·기술(1천만원) 용역, 사업용 장비·기계, 기구(정수물품)
- 설계지침 제정과 신기술 보급 및 건설공사 현장점검 시공평가제 운영
 - － 건설공사설계지침서·기술정보지 발행 보급, 공사시행 적정성 평가 등
 - － 건설관련 공무원 기술역량 강화 : 대형건설현장 견학(년 2회)

2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영

- 국비확보 총력 및 『선택과 집중』을 통한 전략적 자원배분으로 효과 극대화
 - 주민참여 확대 등 재정의 신뢰도 제고 및 지방공기업 경쟁력 강화
-

① 전략적 계획재정 운영과 국비확보 총력

- 주요투자사업의 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
 - － 공약사업 마무리, 지역경제 활성화와 시민 삶의 질 향상에 중점
 - － 기업투자 등 경제인프라 확충, 무지개프로젝트, 자전거도로 건설 등
- 중기재정계획과 투·융자심사제도 운영 강화 / 무분별 중복투자 방지
 - － 5개년 중기재정계획('10~'14) 마련, 상·하반기 투융자심사 등
- 국가예산 심의 적극대처 / 국비확보 대책반 활용, 중앙부처 집중방문
 - － 신성장분야, 녹색뉴딜 등 국책사업 유치를 위한 공격적 마케팅 시도

② 투명하고 건전한 재정운영

- 「주민참여예산제」 운영 / 시민공청회, 토론회 등 연중 실시
 - － 예산편성 설문조사, 분과위원회·시민공청회 개최로 폭넓은 의견 수렴
- 재정운영상황 공시('10.8) / 세출예산안 집행상황 등 10개 항목
 - － 지역주민에게 재정운영결과를 알기 쉽게 제공 ⇒ 책임성과 투명성 확보
- 창의적 예산절감 시책발굴 및 절감재원의 지역경제 활성화 투자
- 각종 제도개선 및 조기집행을 통한 일자리창출 및 경제 활성화 도모
 - － 비상대책상황실 구성, 계약기간 단축, 심사기준 상향조정 등

③ 재원배분의 효율성 증대

- 효율적 재원조정교부금 운영 / 보통교부금 분기별 1회, 특별교부금 수시
 - － 자치구 예산운영 노력도 등 평가로 재정인센티브 및 페널티 부여
- 중장기적 계획을 토대로 지방채 발행 및 채무관리의 건전성 강화
 - － 한도액 및 상환액 고려, 계획적 재원배분을 통한 재정의 효율성 제고
- 소규모 주민편익사업 조기 발굴과 정비 / 도로, 하수도, 공원 등
- 기금운용의 활용도 제고
 - － 고이율 금융상품 활용 기금운용수익 증대, 신규 기금사업 발굴 등

④ 책임·자율경영에 기초한 지방공기업 경쟁력 강화

- 사장과의 경영성과계약 변경 및 객관적이고 공정한 평가 실시
 - － 경영환경변화 감안 목표·평가지표 수정, 성과반영 차등인센티브 지급
- 책임·자율경영 기반 강화를 위한 조례·관련규정 정비
 - － 조직진단으로 임금 조정과 경상경비 5% 절감, 인턴사용 채용 등
- 경영효율성 제고를 위한 공기업 관계자 토론회 및 워크숍 개최
 - － 경영개선 보고회(1회), 토론회(매월), 워크숍(1회) 개최 등
 - － 공사·공단 우수제안 공모(8월) 및 포상실시(10월), 우수사례 전파

⑤ 엑스포과학공원 경영개선명령 이행

- 효과적인 청산절차 이행 (엑스포재창조와 연계)
 - － 엑스포과학공원 영속성 유지방안 마련, 시민불편 최소화방안 강구
 - － 조직축소 및 인력감축 등 조직슬림화, 경상경비 절감 추진 등

3. 국제교류 활성화와 교육협력 증대

- 국제도시간 소통과 협력이 다방면으로 교류되는 글로벌 시티 조성
 - 누구에게나 평등하고, 시민 누구나 참여하는 교육환경 마련
-

① 세계 핵심거점도시와 교류협력 확대

- 대륙별 주요거점도시와 경제협력 등 상호교류 다변화
 - － 남미(에콰도르 키토), 아프리카(남아공 이테쿠니), 아시아(중국 제남·무한)
- 자매·우호도시와 생산적 교류협력사업 추진
 - － 『시애틀 경제사절단』 대전방문('10.4) / 보잉사 등 80여명
 - － 『대전-삿포로』 교류협력 확대 / 경제, 문화·관광 등 상호교류
- '국제 의료관광 도시, 대전' 조성을 위한 인프라 구축
 - － 세부추진계획 수립('10.6), 전담인력(의료 코디네이터) 양성(50명)
 - － 유성온천 연계 스파 & 에스테틱, 한방 등 특화분야 선정, 패키지 상품 개발

② 외국인을 배려하는 글로벌 시티 조성

- 국제도시화 사업 추진 / 중·장기 기본계획 수립('10.4)
 - － 국제화 존 용역 마무리('10.2), 외국인정책 시행계획 수립(3개분야 43개 사업)
- 국제교류센터 등과 연계, '외국인 토탈 서비스 시스템' 구축
 - － 외국인 필요정보 원스톱 제공 / 통역, 관광안내, 출입국 절차 등
- 거주외국인과 시민이 함께 어울릴 수 있는 프로그램 적극 추진
 - － 세계인의 날('10.5), 세계이주민의 날('10.12), 한국문화·역사 체험 등
- 유학하고 싶은 도시 조성 / 대전탐방 등 체험·문화프로그램 운영
 - － 유학생 대전체험프로그램(2회), 인턴십 운영(하·동계 방학, 2개월)

③ 미래를 여는 우수인재 양성

- 지역 인재 발굴·양성 및 어려운 학생 면학장려 장학금 지원(400명)
- 지역인적자원 개발을 통한 신 성장 동력 창출
 - － 글로벌 리더 양성 / 원어민교사(5명), 화상영어교실(5개교) 지원
 - － 교육과학기술부 연계, DB 구축 / 국제IT 영재교육 사업지원
- 지역대학 경쟁력 제고
 - － 공학교육혁신센터 지원(20백만원), 지역인재육성 공모사업 지원(750백만원)
 - － 대학생 아르바이트 운영(100명), 대학생 행정연수제 운영(100명)
 - － 취업박람회, 취업지원센터 등 대학생 지원정책 신설(3개과제 22개사업)

④ 학교와의 지역발전 파트너십 강화

- 학교 공간의 지역사회 중심센터화 및 교육격차 해소
 - － 학교공간의 시민 어울림 공간조성 / 학교시설 주민개방 등 5개사업
 - － 지역간 교육격차 해소 / 학교급식 식품비 지원 등 6개사업
- ‘감사합니다’ 범시민 문화캠페인 전개 / 스승주간 운영, 스승존경 나무심기 등
- 시정과 교육행정의 협력기반 구축
 - － 대전권 대학발전협의회(2회) 및 교육정책협의회 운영(1회)

⑤ 평생학습 운영 활성화

- 평생학습문화 확산 / 생애단계별 창조적 학습자 육성 등
 - － 성인 문해교육 등 학습지원(60백만원), 시민평생교육 공모사업 지원(114백만원)
 - － 「경청과 상담센터」 운영(85백만원), 지식나눔 프로젝트(30백만원) 등
- 평생학습 네트워크 구축
 - － 평생교육협의회 운영(2회), 자치구 평생학습 기반조성 지원(300백만원)

4. 지식정보화를 선도하는 u-대전 서비스 확충

- 축적된 지식정보의 활용을 통한 창의와 신뢰의 정보화 환경 지원
 - 그린 IT를 통한 저탄소 녹색성장 기반 마련 및 정보보호체계 강화
-

① 지식정보의 확산을 위한 『u-대전』 마스터플랜 수립

- 지식정보 활용 중심의 새로운 중·장기 정보화 비전 및 전략 마련
 - － 새정부의 국가정보화 정책과 우리시의 특성을 반영한 로드맵 작성
- 정보화전략계획 수립용역 결과를 토대로 마스터플랜 확정('10.11)
 - － 기준년도 : 2010년 / 계획년도 : 2011년 ~ 2015년(5개년)

② 소외계층 정보격차 해소와 건전한 정보문화 마인드 확산

- 정보화 소외계층의 지속적인 지원을 통한 정보 불균형 해소
 - － 소외계층 정보화 교육(53백명), 사랑의PC 나누기 운동 전개(1,200대)
 - － 장애인 정보기기 지원(150대), 저소득층자녀 인터넷 통신비 지원(630여명)
- 건전한 정보문화 활용을 위한 정보화마인드 확산운동 전개
 - － 인터넷중독 상담 및 윤리교육 실시(44천명), 정보문화의 달 행사 개최('10.6)
- 저소득 소외계층 교육환경 개선을 위한 『IPTV 공부방』 운영

③ 정보 보안체계 강화 및 그린 IT(녹색정보화) 기반 마련

- 정보자산 유출방지와 DDoS 공격 등 정보화 역기능에 적극 대응
 - － PC 및 서버 통합보안 관리체계 구축, 사이버침해 대응센터 운영
- 그린 IT를 통한 정보자원의 효율적 활용과 저탄소 녹색성장 기반 마련
 - － 서버 가상화 시스템 구축, 영상회의 활성화, 원격근무 지원환경 구축

④ 시민이 **Feeling**으로 공감하는 홈페이지 구축

- 시민을 「기다리는 체제」에서 바로바로 「찾아가는 웹 패러다임」으로 전환
 - － 시민 컴퓨터에 실시간 자막으로 정보를 제공하는 위젯서비스 실시
 - ※ 관내기업 : 입찰정보, 구인정보 / 시민 : 시정소식, 행사정보 등
 - － 가상 시물레이션을 활용, 실제 민원과정을 제작하여 인터넷으로 제공
- 행정수요에 대응하고, 비효율적으로 운영되는 웹 시스템 통합 추진
 - － 「충청권 방문의 해」 및 「민선5기 출범」에 따른 주요 콘텐츠 구축
 - － 실과별 산발적으로 운영되는 5개 웹 시스템 통합 / 현재까지 6개 통합

⑤ 도안지구 유비쿼터스-도시 건설사업 추진

- 첨단 유비쿼터스 기술의 지능화와 지속발전 가능한 도시관리체계 구축

도안지구 u-City 건설사업	<ul style="list-style-type: none">• 사업기간 : '08. 7~ '11. 1 (가수원동, 봉명동 일원 6,109천m²)• 사업비 : 380억원 / 택지조성비용으로 공동사업시행자가 부담• 사업내용 : 정보통신 인프라·U-서비스·도시통합운영센터 구축• 시행자 : 대전도시공사, 한국토지주택공사
---------------------------------	--

- 실시설계 완료에 따른 구축사업 본격 추진(사업시행자)
 - － 도시통합운영센터, 자가통신망, u-교통 등 16개 공공서비스 구축
 - － 시행착오 예방과 활용성 향상을 위한 소관부서별 지도감독 시행

⑥ 노후 정보통신시스템 교체 및 장비 고도화

- 청내 노후 전자교환기를 IPT(인터넷전화)로 교체('12년까지 단계별 추진)
 - － '99년도에 구축된 전자교환기를 인터넷 서버 교환기로 전환 구축
 - － 본청 외 19개 사업소를 1개의 서버로 통합구축(연간 22백만원 절감)
- 업무용 PC단말기 접속용 노후 LAN(근거리통신망)장비 교체
 - － 데이터 전송속도 개선 및 IPT 구축을 위한 기반여건 확보
- 장소에 구애받지 않고 이동개최 가능한 원격화상회의 시스템 설비 보완

5. 법무·통계서비스 제공과 지속적인 규제 정비

- 행정여건 변화에 능동적 대처의 수요자 중심 법무·통계행정 전개
 - 시민 생활안정과 기업활동 촉진을 위한 체감도 있는 규제개혁 실행
-

① 실효적 자치법규 입법지원 및 체계적 정비관리

- 수요자 중심의 자치법규 입법지원 및 심사기능 강화
 - － 입법고문 등 전문가자문, 법제심사 「3심제(사전·중간·최종)」 확행
 - － 입안실무교육 강화 및 자치구 입법부서 간담회 개최(6회, 200명)
 - － 알기쉬운 자치법규 만들기, 제명 간소화, 조례규칙 시행통일 등 체계적 정비
- 불합리한 자치법규 일제조사 정비(연 2회)
 - － 법령 개정사항 적기 정비, 적법성·공정성 확보
- 지역발전 촉진 관련 법령 입법상황 특별관리 / 상시 모니터링

② 규제개혁을 통한 기업 투자여건 개선과 창의실용 행정문화 조성

- 규제개혁 과제 발굴 및 개선·건의 활성화
 - － 규제개혁과제 공모전, 민·관 T/F 구성, 규제신고센터 운영 등
 - － 개선 건의된 과제는 핵심·일반과제 구분, 지속적 사후관리
- 기업 등 수요자 중심의 규제개혁 추진
 - － 등록관리 규제(275건) 수요자 입장 재검토, 규제완화 노력
 - － 자치법규 제·개정 시, 규제심사 철저 및 과도규제 사전 예방
- 불합리한 내부규제 정비로 창의실용 행정문화 조성
 - － 공직자 행태·문화 개선으로 양질의 내·외부 고객 서비스 제공

③ 수요자 중심의 권익구제와 적극적인 소송수행

- 신속·공정한 행정심판으로 시민권익 구제 확대
 - － 심리공정성 확보를 위한 「주심제」 및 「구술심리제도」 활성화
- 고문변호사 자문 및 실무부서의 전문성 활용으로 승소율 제고
 - － 고문변호사 자문 등 조정·지도 기능강화로 적극 대응
 - － 승소·패소사건 단계별 분석, 업무 수행에 적극 활용

④ 행정환경 변화에 따른 양질의 통계정보 제공

- 수요자 중심의 다양한 통계조사 및 서비스
 - － 자치구단위 GRDP추계 및 사업체조사 / 2010. 3월중
 - － 통계연보 및 성장통계 발간 / 2010. 11월중
 - － 시 홈페이지에 시민관심분야 통계자료 작성 제공 / 수시
- ‘2010 인구주택 총조사’ 철저 실시
 - － 기 준 일 : 2010. 11. 1. 0시 기준
 - － 조사대상 : 상주하는 모든 내·외국인과 이들이 살고 있는 거처
 - － 조사체계 : 3단계 조사체계 구축(인터넷 ⇒ 우편 ⇒ 방문조사)
- 통계의 체계적 관리로 통계의 활용도 및 유용성 제고
 - － 통계자료 DB화 등 다양한 통계수요 충족을 위한 관리체계 강화
 - － 설문 등을 통해 통계자료의 활용도·만족도 조사 및 효과분석