

# 엑스포과학공원

---

- 과학공원 일반현황
  - 2006년도 주요업무 추진성과
  - 2007년도 업무추진방향
  - 2007년도 주요업무계획
-

# I . 과학공원 일반현황

- 대전엑스포과학공원은 '93 대전엑스포 자산의 효율적 관리를 통해 국민과학교육의 장으로 육성발전, 대전엑스포 성과계승, 시민복리증진 등을 위해 출범, 운영

## 1] 주요연혁

- 1993.8.7~11.7 대전엑스포 개최
- 1994. 8. 7 과학공원 개장
- 1998. 12.31 과학공원 소유권 이양 (산업자원부 → 대전광역시)
- 1999. 7. 1 지방공사 대전엑스포과학공원 설립

## 2] 공원 현황

- 공원면적 : 169,542평(560,468.7m<sup>2</sup>) - 평당 공시지가 약1,345천원
- 시설현황
  - 전시관 : 15개 (공사 소유 11개, 독자관 4개) - 전시관 2개 철거(06년)
  - 행사 및 체험시설 : 5개 (엑스포아트홀, 한빛광장, 바디월드 등)

## 3] 조 직

- 직 제 : 사장, 본부장, 11개팀, 1개반(문화산업반)
- 인 력 : 정규직 정원 101명(현원 93명), 비정규직 14명

## 4] 예 산

- 2007년도 예산규모 : 17,230백만원

(단위:백만원)

수 입 예 산			지 출 예 산		
과 목	금 액	구성비	과 목	금 액	구성비
영업수익 등	7,620	44%	수익적 지출	14,020	81%
자본적 수익	9,610	56%	자본적 지출	3,210	19%
계	17,230	100%	계	17,230	100%

## II. 2006년도 주요업무 추진성과

- ㉠ 지난 2006년은 과학공원의 공공성 확대 및 시민편익 증진을 적극 추진하면서, 지속적인 경영혁신과 노사화합을 바탕으로 조직경쟁력 제고에 주력함

### 주요추진실적

#### ○ 과학공원 무료개방으로 시민편익증진

- 대전사이언스 페스티벌 등 각종 이벤트 개최와 홍보관축활동 및 2006. 10월 공원무료개방 등에 따라 공원 입장객 약6% 증가시현

구 분	2006년	2005년	증 감
입장객수	833천명	788천명	45천명

- 공원무료개방에 앞서 한빛광장 3개월간 무료개방으로 175천명 방문

#### ○ 전시관 신규활용, 리모델링 등 전시관 운영개선추진

- 영상관을 과학문화체험관 · 다목적 실내행사장 등으로 활용도 제고
- 정부관을 재활용, 첨단과학전시관 조성, 자기부상열차 노선연장추진
- 자동차관 · 대전관 철거, 교통안전체험교육센터 조성추진

#### ○ 국 · 시비 등 사업의 효율적 추진 및 지원

- 첨단과학전시관, 자기부상열차관, 교통안전체험교육센터 등 추진지원 및 외국인유학생 기숙사 공사, 유스호스텔 대안입찰 등 본격진행
- 2005. 11월 개관한 영상특수효과타운 본격운영 활성화

#### ○ 비용절감 등 경영개선 노력강화

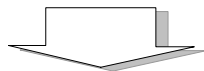
- 용역도우미 감축, 영상관 2개 축소, 개별냉난방, 아트홀 위탁운영 등 추진으로 연간 약12억원의 경영개선효과 달성 추진
- 3년 연속 임금동결 노사합의, 노사 평화선언식 개최, 기업형 팀제 도입, 직급단일화 실시 등으로 인건비 절감 및 조직경쟁력 강화

### Ⅲ. 2007년도 업무추진 방향

---

#### 2007년은

- ◆ 공원 신규시설 개장과 무료개방 본격시행으로
  - ▶ 과학공원의 실질적인 활성화의 여건 구축
- ◆ 공원활성화와 함께 경영개선 추진을 강화하여
  - ▶ 시민편익증진 등 공원의 다양한 역할을 제고하면서
  - ▶ 과학공원 장기발전의 기반마련 추진



#### <중점추진방향>

- 과학공원의 근본적인 활성화를 위한 공원 및 조직 재구성
- 과학공원의 시민휴식기능 및 편익증진활동 강화
- 공원운영·발전을 위한 새로운 사업 발굴 및 추진확대

## Ⅳ. 2007년도 주요업무계획

---

1. 과학공원 활성화 종합대책추진
2. 공원운영 활성화 추진강화
3. 신규시설 조성운영 및 지원
4. 대전첨단문화산업 육성강화

# 1. 과학공원 활성화 종합대책 추진

- 과학공원의 실질적인 활성화를 위한 근본적인 대책을 추진하여 과학공원의 기능과 역할 제고 및 안정적 운영기반 마련 도모

## 1] 추진방향

### <주요배경>

- ◆ '93 대전엑스포 이후 “과학”이라는 단일 주제로 운영결과, 수익성 부족, 시설노후화 및 신규투자 부진, 입장객 저조 등 악순환 지속
- ◆ 대덕연구개발특구, 감천변 관광벨트화 추진, 스마트 시티 개발 등 주변여건변화에 따른 과학공원의 새로운

### □ 발전목표

- 과학공원의 복합활용을 통한 새로운 활성화  
- 외국엑스포의 일반적인 사후활용사례를 감안,
- 장기적으로 과학기술도시 대전의 미래상을 친환경의 미래 복합단지를 목표로 조성추

**과학 단일주제 공원**



**과학, 문화, 레저, 녹지 등  
복합주제공원**

## 2 주요추진내용

### <기본 전략>

- ◆ 과학공원 17만평 전체를 “과학” 단일주제로 운영은 어려우며 문화, 레저 등 과학의 다양한 용도로 복합활용이 효율적
- ◆ 공원지역을 “과학교육”, “문화산업”, “상업레저” 3개 구역으로 구분, 조성하여 시너지 효과 및 공익성과 수익성 동시달성 실현

<b>과학교육 (공익지역)</b>	⇒	현재 투자시설 위주로 운영
<b>문화산업 (공익+수익)</b>	⇒	국비 등 중심으로 조성추진
<b>상업레저 (수익지역)</b>	⇒	민자 중심으로 개발 추진

### □ 구역별 조성방향

#### 과 학 교 육 구 역

- 첨단과학전시관 등 기존 계획내용 및 독자관 활용하여 과학기능 구현
  - 기존투자시설 중심으로 운영하고 신규투자는 과학체험시설 보완 수준으로 추진

#### 문 화 산 업 구 역

- 영화, 게임 등 문화산업의 연구개발, 생산, 전시 판매 등을 원스톱으로 진행할 수 있도록 관련시설, 기관 등을 집적화한 문화산업특구 조성
  - 영상특수효과타운을 중심으로 대형스튜디오, 영상문화타워 등 하드웨어 구축
  - KAIST 등 기술 인프라 활용하여 소프트웨어 접목으로 운영효율화 추진

#### 상 업 레 저 구 역

- 과학공원 활성화 및 갑천관광벨트의 핵심구역으로 육성발전
  - 상업레저 구역 임대수익 등을 과학, 문화 등 공익사업에 투자재원 활용
- 상업레저구역은 중·장기적 과제로서 개발 기본방향만 제시하고 구체적인 설계는 타당성 검토 후 분야별 전문가 및 투자자 추진

### 3 주요추진과제

#### <추진배경>

- ◆ 과학공원의 효율적인 복합활용을 위한 투자활성화를 위해 투자여건 적극 개선추진

#### □ 투자여건 개선내용

##### 과학공원 일부 용도변경

- 과학공원 활성화를 도시기본계획 차원에서 검토하여 갑천변, 한밭수목원, 대덕연구개발특구, 스마트시티 등을 연결하는 핵심적인 관광, 문화 허브(Hub)로 개발을 위한 투자여건 개선
- 공원 일정지역 용도변경 등 민자유치 활성화 등으로 개발촉진

○ 자연녹지 용도지역에서  
활성화 계획추진 제약

- 위락(놀이)시설 설치불가
- 4층이상 업무시설 불가
- 판매시설 불가



○ 토지일부를 상업지역으로  
변경하여 추진여건 마련

- 대덕특구 지원시설 기능
- 국제화시설, 관광레저시설  
고도화, 집적화 가능

##### 유희시설 독점권 해소

- 꿈돌이랜드가 공원전체 지역에 대한 유희시설 독점설치운영권 보유
- 공원내 흥미유발, 수익제고 등을 위해 유희시설 독점권 해소추진

##### 식음료 독점권 해소 등

- 공원중앙에 위치한 중앙대식당이 대전엑스포당시 계약에 따라 과학공원 전체지역에 대한 신규 식음영업 독점권 보유
- 신규 식음영업시설 설치운영을 통한 수익증대를 위해 해소추진
- 기타 전문식당가 지역 관련 영업업체 협의조정 등 추진



## 4 조직혁신 추진

### <추진방향>

- ◆ 과학공원의 새로운 활성화를 위한 문화, 레저 사업 등의 효율적인 추진을 위해 조직진단을 통해 적정한 조직구조 및 인력의 재정립 추진

### □ 조직기능·인력 조정

- 과학과 더불어 문화, 레저사업 등의 사업확대추진에 따른 공사 사업범위 조정
- 이와 병행하여 신규사업 추진 등에 따른 적정기능 및 인력산출을 위한 조직진단 실시
- 조직진단 결과에 따른 전반적인 인력조정방안 강구추진

#### 주요 내용

- 직제 개편 및 정원 조정 추진
- 희망퇴직제, 임금피크제 등
- 공원내 신규시설 운영 인력배치, 타 기관 전출 등

### □ 경영혁신활동 지속추진

- 효율적이고 경쟁력있는 조직으로서 공원활성화 사업의 원활한 수행을 위한 경영혁신활동 지속 추진

#### 주요 내용

- BSC(균형성과표) 기법 등 본격 도입 시행으로 상시적인 업무혁신 체제 구축
- ‘혁신마일리지’, ‘학습의 날’ 행사 등 전직원 참여 혁신활동 지속추진
- 다면평가제 등 공정한 평가시스템 등 효율적인 인력관리 강구
- 타 기관과 공동혁신체제 구축으로 혁신문화 정착 추진 등

## 2. 공원 운영활성화 추진강화

- 과학공원 무료개방 본격화 및 신규시설 개장 등을 계기로 2007년도 공원입장객은 2006년도 실적대비 30%이상 설정, 연간 입장객 100만명 이상 방문하는 공원으로 활성화 추진

2006년		2007년	증가
833,003명	➡	1,082,904명	↑249,901명

### 1. 공원편의기능 확충

#### □ 시민휴식·편의시설 보강

- 공원무료개방 취지달성 차원에서 시민휴식·편의시설 확충을 위한 다양한 시설설치 운영
  - 각종 녹지, 화단, 분수, 차양막 등 설치
  - 어린이들의 흥미체험을 위한 키디 라이드
  - 고객편의 및 영업매출 증대 등을 위한 등

#### □ 공원환경 및 안전관리 추진강화

- 공원무료개방에 따른 무질서, 안전사고 등에 대한 예방조치 강화로 쾌적한 공원운영 추진
  - 각종 시설 외관 및 미관정비, 청결관리 등 강화
  - 시설 등 각종 안전조치, 고객서비스 등 철저 추진

## 2 이벤트 추진활성화

### □ 다양한 이벤트 확대추진

- 과학공원 무료개방을 계기로 다양한 볼거리 마련을 위해 다양한 기획 및 유치이벤트 확대 적극 추진

구 분	내 용	비 고
기획이벤트	•어린이 인형극 및 뮤지컬 공연	
절기이벤트	•설날 큰잔치, 어린이날 대축제, 한가위 큰잔치, 크리스마스 행사 등	
상설이벤트	•주말이벤트 : 가족단위 참여형 레크레이션 •연중 체험행사 운영	
유치이벤트	•대전 루미나리에 페스타('06.12.15~'07.3.4) •동화체험전 “오즈의 마법사”외 명작동화 주제의 체험전 개최(연중 6회) 등	

- 각 대학 및 방송국, 기업체, 각종 단체와 연계한 각종 행사유치 활성화로 고객 볼거리 확대 및 협력관계강화

### □ 대전 사이언스 페스티벌 개최

- 첨단과학기술도시 대전을 대표하는 과학축제로, 공원무료개방에 따른 주변시설 연계강화 등 종합축제로 개발
- 대덕연구개발특구 연구기관 참여 확대로 과학행사로서의 위상 확보 및 시너지효과 거양

구 분	내 용	소요예산	유치목표
제8회 대전사이언스 페스티벌	- 과학·문화행사, 부대행사 - 연구단지 및 갑천, 미술관 등 연계개최, 탐방행사 강화 등	총5억원	15만명

### 3 과학체험 및 판촉활동 강화

#### □ 과학체험교육기능 추진

##### ○ 현장체험학습장 운영 및 과학캠프 활동 진행

- 기초과학, 로봇, 공예 등 분야의 상설체험교실 운영
- 위탁캠프, 소년단 캠프 등으로 공원 고객유치 및 과학체험교육 확대추진

구 분	내 용	유치목표
현장학습장 운영	각급학교의 단체고객 유치목표로 운영	60,000명
각종 캠프사업	특정단체 수탁캠프 및 소년단 캠프	2,000명

##### ○ 대덕연구단지 과학탐구학습 프로그램 운영

- 대덕연구단지내 연구기관과 연계된 과학체험 프로그램개발 운영추진
  - 참여기관 : 한국생명공학연구원외 11개 기관
  - 주요내용 : 연구기관 탐방 및 과학공원 관람

#### □ 판촉활동 추진강화

##### ○ 과학공원의 환경변화에 따른 판촉활동 적극 전개

- 공원 무료입장과 신규시설 개장 등을 활용한 판촉 활성화 도모
  - 신규시설 : 첨단과학전시관, 자기부상열차
  - 주변시설 : 한밭수목원, 시립미술관 등

##### ○ 유관기관 공동상품 지속 추진

- 국립중앙과학관, 꿈돌이랜드와 공동이용티켓 판촉 강화
  - 국립과학관 : 과학관 시설 + 과학공원 전시관 2개 이용티켓
  - 꿈돌이랜드 : BIG-4 (전시관 2개 + 놀이시설 2) 티켓 등

### 3. 신규시설 조성운영 및 지원

- 국·시비 사업으로 2007년 개장하는 3개 신규시설 운영관련 준비 및 참여협력으로 상호활성화 도모
- 2008년 개장예정인 2개 신규시설은 정상추진 및 협력강화

#### □ 2007년 신규개장 시설

- 국비사업으로 신규개장하는 첨단과학전시관 및 자기부상열차는 공원의 기존시설과 연계운영활성화 도모
- 공사위탁사업으로 신규개장하는 외국인유학생 기숙사 운영추진
  - 기숙사 개장준비관련 전담반(2명) 조기구성 및 7월중 정식운영조직 출범

구 분	시설명	사업비	사 업
국비 추진사업	첨단과학 전시관	96억원 (과기부)	대덕연구단지 (정부관 리모
	자기부상 열차	221억원 (과기부 등)	과학관과 노선 (약1km 노선
공사 위탁사업	외국인 유학생 기숙사	86억원 (대전시, 8개 대학)	450명 수용, (8개 대학 공

#### □ 2008년 개장예정 시설

- 교통안전체험교육센터 공사 및 운영준비작업은 금년부터 본격공사 추진

구 분	시설명	사업비	주요 추진 내용	개장예정
국비 추진사업	교통안전 체험교육센터	343억원 (경찰청)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ '06. 4 공사착공</li> <li>▪ '07. 12 공사완공예정</li> </ul>	'08. 3
공사 직접사업	유스호스텔	123억원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ '07. 1 공사착공</li> <li>▪ '08. 6 공사완공예정</li> </ul>	'08. 8

## 4. 대전첨단문화산업 육성강화

- 대전영상특수효과타운 활성화, 문화산업관련 국비사업 유치 등으로 지역문화산업 발전 선도

### □ 영상특수효과타운 활성화 추진

- 영상특수효과 관련 기술력 및 인력확보를 통하여 영상중심의 문화산업 클러스터 기반조성 및 활성화 도모

#### 주요내용

- 기술지원실 구축 : 영화 후반부 특수효과 작업을 위한 컴퓨터 그래픽 등 전문장비 도입 설치
- 특수효과타운 이용안내강화 : 홍보 리플렛 등
- 스튜디오 연계사업 추진 : 지역대학과 스튜디오 세트장

### □ 신규국비사업 유치

- 문화관광부 및 관련 정부부처의 신규 국비사업 유치 지역업체, 기관과 공동추진으로 중부권 문화산업

#### 주요내용

- 문화콘텐츠진흥원 등 공모사업 응모를 통한 국비사업 유치
- KAIST CT 대학원 등과 연계, 문화산업관련 정부지원사업 협력추진