

기 획 관 리 실

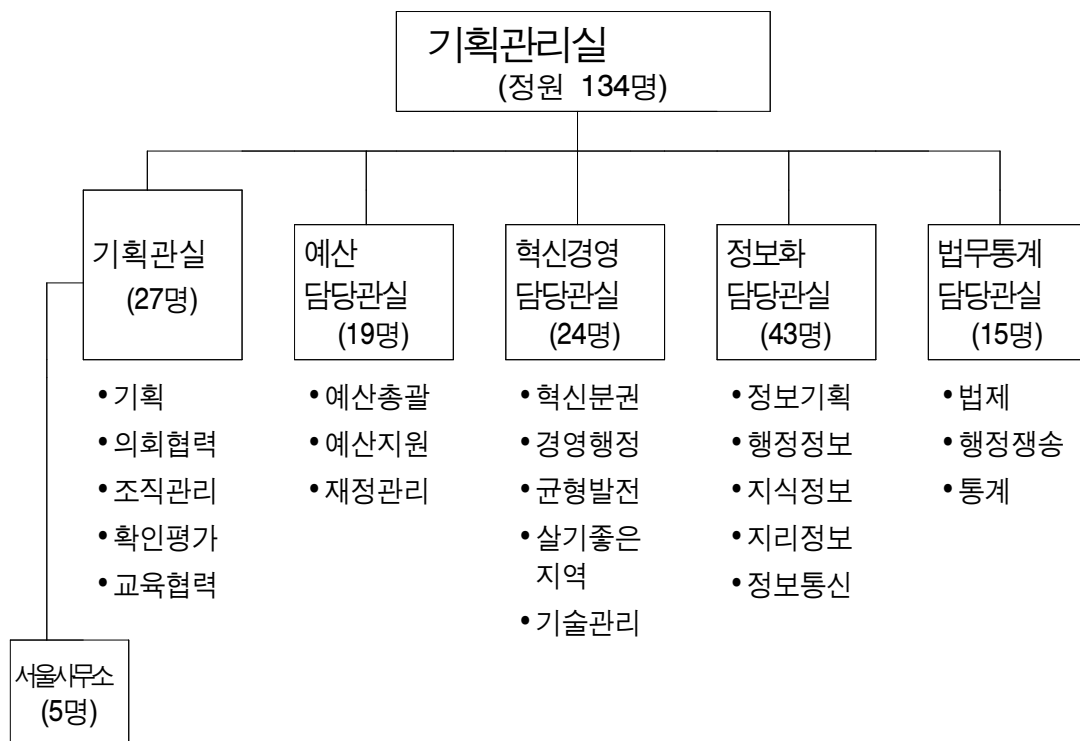
- 일 반 현 황
 - 2006 주요성과
 - 2007 업무여건과 중점방향
 - 2007 주요업무계획
-

일 반 현 황

① 기획관리실의 기능은 市政을 기획·조정, 관리

- 市政의 종합기획과 조정, 조직 운영, 확인평가, 교육협력, 의회협력
- 예산의 편성 및 집행감독, 기금관리, 재정계획, 투융자심사
- 혁신분권 및 균형발전, 무지개 프로젝트, 공기업·건설기술 지도
- 유비쿼터스 전산망 구축, 행정·지식·지리정보 운영, 통신망 관리
- 조례·규칙 심사, 소송사건의 조정·통제, 행정심판, 통계관리

② 기구는 1관 4담당관실, 1사업소, 21담당



3 2007 예산현황

총 2조 2,385억원

- 일반회계 - 1조5,774억원
- 특별회계 - 6,611억원

※ 2006년 2조 747억원 대비 1,638억원(7.9%) 증가

○ 일반회계 세입내역

자체 자원 : 11,505억원(73%)	의존 자원 : 4,269억(27%)
<ul style="list-style-type: none"> • 지방세 9,567억원(60.7%) • 세외수입 1,422억원(9.0%) • 지방채 516억원(3.3%) 	<ul style="list-style-type: none"> • 국고보조금 2,621억원(16.6%) • 지방교부세 1,648억원(10.4%)

※ 지방채 추이

2005년말	2006년		2006년말	2007년계획		2007년말
	발행	상환		발행	상환	
6,250억	479억	1,023억	5,706억 (△544억)	652억	1,064억	5,294억 (△412억)

○ 일반회계 세출내역

< 기능별 >

- 일반행정 1,010억원(6.4%)
- 사회개발 6,921억원(43.9%)
- 경제개발 3,749억원(23.7%)
- 민방위비 547억원(3.5%)
- 지원경비 3,547억원(22.5%)

< 성질별 >

- 인건비 1,311억원(8.3%)
- 물건비 492억원(3.1%)
- 이전경비 7,405억원(47.0%)
- 자본지출 3,398억원(21.5%)
- 융자출자 236억원(1.5%)
- 보존재원 347억원(2.2%)
- 내부거래 2,407억원(15.3%)
- 예비비등 178억원(1.1%)

2006 주 요 성 과

- 시민과 함께하는 행복한 대전을 목표로 민선4기 출범과 함께 대외적으로는 WTA↔UNESCO간 협력사업 추진, 국제우주대회(IAC) 유치 등 대전의 위상을 드높이는 성과를 거두었음
- 기획관리실에서는 시정방향과 장기비전 재정립, 조직개편 등 민선시정의 틀을 갖추는데 노력하였음

① 시정의 종합 기획·조정

- 시정구호·시정방향·미래비전 체계화 및 약속사업 추진계획 수립
- 총액인건비제도의 정착과 민선4기 시정의 효율적 추진을 위한 조직진단 및 조직개편
- 자체평가, 정책품질관리제, 목표관리제를 통한 행정품질 향상
- 외국인유학생 기숙사 건립, 지역대학 경쟁력 강화 및 협력강화

② 지방행정 혁신 확산과 분권 촉진

- 시정혁신과제 발굴 및 혁신회의 운영
- 혁신역량 강화, 고객만족행정 구현
- 지방분권 수권능력 향상 도모
- 신설·강화되는 규제의 영향분석 등 규제개혁 내실화

③ 건전재정 기반 구축

- 분야별·지역별 선택과 집중에 의한 예산배분
- 지방채 감축, 기금운용의 효율성 제고
- 총액예산제 운영과 사업별예산 시범재편 등 효율성 제고

4 정보화도시 조성

- 지역정보화 계획 등 u-Daejeon 건설 기반 확충
- 행정정보시스템 고도화, 원격지 전자결재시스템 강화
- 홈페이지 콘텐츠 확대·다양화, 통합ID관리시스템 구축, 문화 체육시설 온라인 예약·결재서비스 제공
- 시·구 전자정부통합망, 인터넷전화등 정보통신 인프라 확대

5 성과지향 경영행정 추진

- 컨벤션부로 설립, 국제회의 유치 등 회의산업 활성화 기반 마련
- 지방공기업 경쟁력 강화를 위한 사장 경영성과계약제, 팀제도입 등 경영혁신체계 추진
- 자체기술감리, 사전설계심사, 시공평가 등 건설기술 수준 향상

6 시민편의의 법무행정 추진

- 전자시대에 걸맞는 법무행정홈페이지 콘텐츠 추가
- 자치법규 담당자 전문교육 및 법제자문위원 위촉 운영
- 신속 공정한 행정심판, 소청심사로 권리구제기능 강화

7 시민과의 약속사업 관리

- 자체검토, 정책자문교수 초청 보고회를 거쳐 총 78건으로 확정하고 세부실천계획을 수립하여 추진

2007 업무여건과 중점방향

업무여건

- 금년에는 행정중심복합도시 건설과 대덕연구개발특구 개발사업이 가시화 될 전망이고
 - 민선4기 본격 출범에 따른 지역경기 활성화, 지역간 균형발전 등 시정의 변화에 대한 욕구와 기대감이 충만한 시기
- ⇒ 시민과 함께 행복한 대전 건설을 향한 비전 구체화 필요

중점방향

- 민선4기 시정철학이 구체적으로 시행되도록
 - 활기찬 도시, 쾌적한 생활, 정다운 시민을 위한 시책 발굴
 - 총액인건비제와 조직개편의 정착, 효율적 재원배분, 행정 정보화 확충, 무지개 프로젝트의 가시화에 역점을 두면서
 - 약속사업을 비롯한 시정 전반에 대한 체계적 점검 등
- ⇒ 분야별 시책이 효율적이고 체계적으로 추진되도록 종합기획·조정 기능 강화에 중점

2007 주요업무 계획

1. 시정의 종합 기획 · 조정
2. 건전한 지방재정 운영
3. 성과지향의 혁신 · 경영행정 추진
4. 유비쿼터스 도시기반 조성
5. 시민편의의 법무 · 통계행정 추진

1. 시정의 종합 기획 · 조정

- 민선4기 시정방향이 본격적으로 구체화되는 해로써, '함께 가꾸는 대전, 함께 나누는 행복' 시정을 구현하도록 효율적 기획 · 조정
-

① 민선4기 비전 · 전략 체계화

○ 시정방향, 시정목표를 가시화 하는 세부실천전략 수립

○ '대전비전 2020' 계획 보정하여 장기비전의 유동적 관리

방향

- 급변하는 행정여건과 민선4기 시정철학 반영
- 상위계획과 우리시 자체계획간 연계성 · 통합성 유지

○ 시정의 Think-Tank 역량 강화하여 전반적 행정역량 향상

— 정책자문단 효율적운영(7개분과 47명), 대전발전연구원 연구기능 강화

② 시정의 평가 · 환류 제고

○ 목표관리제를 개선한 「직무성과 계약제」 도입하여 성과위주의 업무평가체제 강화

○ 평가의 실효성을 높이고 시정에 대한 신뢰성 확보

— '주요시정 자체평가' 결과에 따른 부서표창 등 인센티브 제공

— '정책품질관리제' 확대하여 시정 품질 제고

— 계절별 현안과제에 대한 현장중심 확인점검 내실화

○ 효율적 시정관리와 정보공유체계 운영

— 주요시정 추진상황 인터넷 공개(180개 주요시책), 지식관리시스템 운영

③ 합리적 조직운영

- 총액인건비제의 합리적 정착에 주력
- 조직의 효율성 극대화를 위한 상시조직 진단체계 구축
 - － 1단계 : 조직진단 매뉴얼을 개발하여 합리성·객관성 확보
 - － 2단계 : 매뉴얼에 의해 부서별로 직무분석, 인력조종, 재배치
 - － 3단계 : 부서 자체진단 결과를 분석, 전체적 정원 재조정
- 담당제 운영 강화하여, 일중심의 조직문화 확산
- 「실·국·본부 정원조정 전치제도」 확행하여 무리한 정원증원 억제

④ 학교와의 파트너십 강화

- 「외국인유학생기숙사」 상반기 준공하고, '외국인 유학생의 날' 개최
 - 시 기 : '07. 8월경 / 준공 및 입주시기 고려
 - 내 용 : 한국노래·전통놀이 경연대회, 국가별 민속의 날 운영 등
 - 주 관 : 시, 엑스포과학공원, 8개 참여대학
- ※ 대전 거주 외국인 유학생은 47개국 1,745명('06. 11 현재)
- 학교공간을 활용, 「시민에게 다가가는 열린학교」 운영
 - － 남는 교실 리모델링, 학교 체육시설 보강, 스승 기념 나무심기 등
 - － 학력격차 해소 등 현안을 위한 교육청과 협력 강화
- 지역발전에 지역대학도 공동참여
 - － 주말 직업능력개발 과정 등 '시민평생교육프로그램' 공모사업 추진
 - － 대학생 아르바이트 운영 / 100명(여름·겨울 각 50명)
- 「대전권 대학발전협의회」, 「교육정책협의회」 운영 활성화

2. 건전한 지방재정 운용

재정운영 방향

- 지방재정분권을 위한 자주재원 확충 방안 강구
- 수지균형의 건전재정 원칙아래 분야별·지역별 선택과 집중에 의한 재원배분
- 채무성 경비 상환대비 범위내에서 지방채발행 내실있는 재정운영
- 민간지원·대행·위탁사업에 대한 철저한 분석으로 예산절감 추진

① 건전재정 기초아래 선택과 집중으로 재원배분

- 투자사업의 전략적 재원배분으로 재정효과 극대화
 - － 공약사업, 지역경제 활성화, 시민 삶의 질 향상에 중점
- 계획재정을 위한 5개년 중기재정계획('07~'11) 수립
- 투융자심사제도 운영 강화로 무분별한 중복투자 방지
 - － 총사업비 20억원이상 / 중앙심사 : 200억원이상
- 채무성경비 축소, 감채기금 지속 적립

지 방 채 2006년말 5,706억원 ⇨ 2007년말 5,294억원 : △412(△7.2%)

감채기금 2006년말 233억원 ⇨ 2007년말 261억원 : + 28(+ 12%)

- 유사기금 통폐합(21 → 18종)
 - － 통폐합 / 재해구호 + 재난관리 → 재난관리기금 등
 - － 정기적인 기금운용 성과분석 : 미활용기금 폐지, 통폐합 등 추진
 - － 각종 기금운용의 효율성 증대, 신규기금 설치시 일몰제 확행

② 「시민참여 예산제」 운영

- 주민참여예산제도 운영계획 수립 및 공고 : '07상반기
 - － 예산편성방향, 주민참여예산의 범위, 시민의견수렴 절차 및 방법 등
- 예산참여시민위원회 구성 : '07상반기
 - － 규 모 : 50인이상 70인이하
 - － 기 능 : 예산편성방향 의견수렴, 시민을 대상으로 교육, 홍보활동 등
- 시민들의 의견수렴을 위한 공청회 개최 : '07. 3/4분기중
 - ⇒ 시민 의견 적극수렴, 예산편성의 투명성 제고

③ 효율적인 재정운영을 위한 「사업예산제도」 추진

- 사업예산제도 도입, 투명한 재정운영
 - － 사업중심의 예산편성과 성과관리, 복식부기 연계
 - － 투자사업에 대한 문제점 개선 등 생산성·능률성 도모
 - － 재정관리시스템 보급 및 운영 교육
- ※ 2007년사업예산 시범편성 : '07. 상반기중 의회보고
- 2008년부터 사업예산제도 전면 시행에 따른 대시민 홍보

④ 재정운영상황 투명성 제고

- 재정운영상황 공시 : 재정운영결과를 시 홈페이지에 공개
 - － 세입·세출예산 집행상황 등 10개항목
- 사회단체보조금 지원 및 관리 / 실·국별 Ceiling제
 - － 보조금지원내역 다음연도 재정공시에 포함 공개

3. 성과지향의 혁신 · 경영행정 추진

- 혁신성과를 가시화 하고 공기업 경영 내실화, 행정역량 집중투입을 통한 살기좋은 도시 건설, 건설기술 수준향상에 노력
-

① 고객과 성과중심의 시정혁신 확산

- 중점추진과제(4개분야 18개 과제)
 - － 행정내부프로세스, 행정산출물, 민·관 파트너십, 혁신인프라 제고
- 혁신과제 추진상황 종합적 점검 관리
 - | |
|-----------------|
| 타파해야할
과 제(예) |
|-----------------|

 - 허드렛일
 - 불필요한 일
 - 권위주의적 잔재
 - 불친절
 - 행정낭비적 제요소 등
- 혁신학습 분위기 및 마인드 제고
 - － 온라인 혁신포털사이트 『혁신한꿈이』 운영 / 혁신마일리지 부여 등
 - － 혁신경진대회, 혁신사례집 발간, 매월 「이달의 혁신메시지」 반복전파

② 「무지개 프로젝트」 추진

- 1단계 사업 : 7대과제 27개 단위사업 추진
- 「무지개프로젝트」의 효율적인 추진과 공감대 확산
 - － 무지개프로젝트의 사회적 당위성과 바람직한 추진방향에 관한 학술세미나 및 현장대화 개최

③ 시민만족의 지방공기업 경영

- 고객만족과 성과위주의 공기업 육성, 인센티브 부여
- 저비용 · 고효율 조직구조로 정착
 - － 기능 · 인력진단, 경영혁신대회 개최, 산 · 학 혁신자문단 운영
- 경영상태 공시(홈페이지), 시민모니터링 실시 등 투명경영 추진

④ EXPO과학공원 활성화 추진

- 공원 종합발전계획 정립/ 구조개선으로 장기적 발전 도모
- 투자여건 개선 추진 / 용도변경 및 독점권 해소
- 주변지역의 종합 개발 / 감천 첨단과학·문화·관광벨트와 연계

⑤ 지역혁신체계 구축 및 공공기관 유치

- '07지역혁신사업 확대 및 내실 추진
 - － 산자부 지역혁신특성화 공모사업 적극 응모 사업 확대
 - － '06추진사업 평가실시, '07시행계획 수립 체계적 추진
- 제4회 지역혁신박람회 참가 전국 혁신사례 공유·학습
 - － '07. 10월, 체험 위주의 전시관 운영 등 첨단과학도시 홍보
- 군수사의 안정적 이주와 Target 공공기관 선정 유치활동 강화
 - － 군수사 '07. 3월 입주에 따른 환영행사, 이동민원실 운영 등
 - － 한국특허정보원 유치를 위한 다각적 노력 경주
- 살기좋은 지역만들기 사업 체계적 추진 가시화
 - － 공모사업, 지역자원DB화, 교육프로그램 운영 등

⑥ 공공건설사업 기술지원 강화

- 자체 전문인력 활용 자체감리, 설계심사 등을 통한 예산절감
 - － 건설기술심의, 자체기술감리, 시공평가·현장점검, 사전설계 심사등
- 용역 및 사업용장비구입 조정협의회 내실 운영으로 용역사업 효과 제고
 - － 학술용역(5백만원이상)·기술용역(1천만원이상),
사업용 장비·기계, 기구(정수물품)
- 설계지침 제정·신기술 보급 등 건설기술 향상을 위한 지원 강화

4. 유비쿼터스 도시(u-City)기반 조성

- 손끝에서 시작하는 정보화 혁신 가속
- 각종 정보자원 융·복합으로 고품질 행정서비스체계 마련

1 도시정보의 고도화로 u-도시 기반 조성

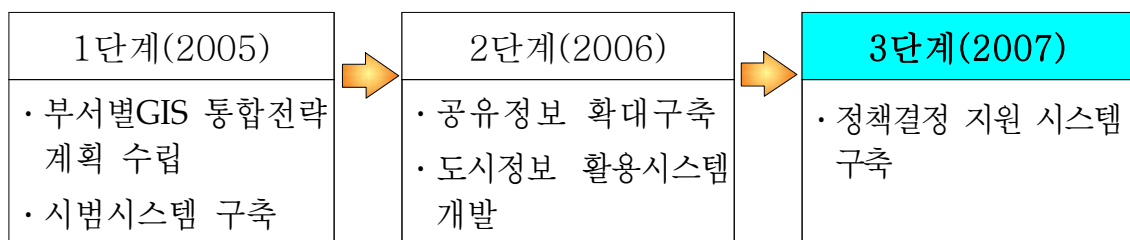
○ USN 기반의 텔레메틱스 시범사업 추진

- － '06 정통부 선도기술 사업으로 ETRI 텔레메틱스 연구그룹이 수행
 - 사업명 : USN 인프라 기반 텔레메틱스 응용서비스 기술개발
 - 목 표 : 우리시의 ITS 및 교통에 필요한 USN 시스템 기술 개발
- ※ 연구개발된 신기술을 접목하기 위하여 우리시와 공동 시범사업 추진

USN (Ubiquitous Sensor Network)	유비쿼터스 컴퓨팅 구현 기반 네트워크로 초경량, 저전력의 많은 센서들로 구성된 무선 네트워크
텔레메틱스 (Telematics)	통신(Telecommunication)과 정보과학(Informatics)의 합성어로 운송 수단의 이동 중에 정보가 제공되는 무선데이터 서비스

○ 부서별 공동 활용 지리정보를 선별, 공간 데이터웨어하우스 구축 완료

- － 도시정보 분석 및 의사결정 지원시스템 및 대 시민 서비스 체계 구축



○ 시내권 지형변동 심한 지역 대상 1/1,000 수치지형도 제작

- － 제작면적 : 16.5km² / 66도엽
- ※ 택지개발사업지구 및 미제작 구역을 대상으로 선정

② 정보자원 통합 및 정보보호체제 강화

- 기관 및 부서별로 산재되어 있는 정보자원을 체계적으로 관리할 수 있는 「정보자원통합관리센터」 구축
- 재난/재해 대비와 해킹 등 사이버테러 위협요소로부터 안정성 확보
- 정보자원간 상호운용과 공동활용체제의 복합 행정서비스 기반 마련

1단계(2007)

정보화전략계획(ISP) 수립, 통합전산환경 기반 마련

- － 비전, 전략 등 단계별 통합(consolidation)계획 수립

2단계('08~'09)

첨단 IT 인프라를 갖춘 정보자원통합관리센터 신축

- － 시본청↔사업소 정보자원통합, 상황실(소방, 재난/재해, 민방위)통합

3단계(2010~)

자치구 정보자원통합 및 재난/재해에 대비한 백업센터 구축

- － 자체 또는 중앙부처·타시도와 연계하여 상호 백업시스템 추진

③ 「고객 맞춤형」 정보서비스 향상

- 공개 소프트웨어 기술을 적용, 시 홈페이지 새 단장('07. 2)
 - － 문화체육시설 이용 안내 및 온라인 예약·결제 서비스 제공
 - － 통합ID 관리시스템과 연계 개인정보 보호 및 단일인증서비스 제공
- 기 구축 운영중인 행정정보시스템과 연계하여 자료관리 일원화
- 시정 인터넷방송 구축
 - － 인터넷상 시정뉴스·문화행사·교육 등 다양한 동영상 정보 제공
 - － 시정에 대한 시민의 참여기회 제공 및 홍보매체로 활용

④ 정보통신망 통합운영 및 고도화 추진

- 전자정부통합망 공공요금 통합관리로 예산절감 추진(약 15%)
- 정보통신분야 지방이양사무(29개 사무)민원처리 시스템 개발
 - － 행정자치부 주관 16개 시도 공동 구축

5. 시민 편의의 법무·통계행정 추진

- 시민의 권익신장·보호에 중점을 두고 내실 있는 자치입법 및 신속·공정한 심판업무 추진
 - 지방통계 인프라 강화 및 정확한 통계관리로 시민편의 제공
-

① 지방분권의 조화와 균형을 위한 법무행정 수행

- 고객을 위한 자치법규 입법 활동 및 심사기능 강화
 - － 『입법표준안』 활용, 체계화된 입법 및 고객만족도 제고
- 혁신학습 동아리 『로스코』 활성화로 Think Tank 역량발휘
 - － 상위법과와의 상호 일체·명료성 검토를 위한 동아리 활동/ 월 2회

② 참여와 신뢰로 열어가는 적극적 법률서비스 제공

- 상위법령 제·개정사항 신속전파, 적기 정비추진
- 홈페이지에 『행정법률신문고』 코너 신설로 시민권익 보호 기여
- 시민의 권익과 공공복리관련 자치법규 특별관리 / 분기별 점검

③ 신속하고 공정한 행정심판과 적극적인 소송수행

- 건축, 환경 및 다수인관련 주요사건에 대한 『주심제』 운영
- 행정심판기일 단축(10→5일), 인터넷 서비스 등 시민편의 제공
- 소송행정의 Feed Back 효과를 위한 소송사건 D/B관리·활용,

④ 정책수립과 시민 정보제공을 위한 통계생산관리

- 산업구조 변화를 파악할 수 있는 통계생산으로 지역경제 활성화 도모
 - － 사업체기초통계조사, 광업·제조업통계조사, GRDP 추계
- 통계간행물 발간, 통계D/B 구축으로 합리적 정책수행 자료 및 시민편의 제공