

# 기획관리실 소관

---

## I. 일 반 현 황

## II. 2008 주요업무 추진성과

## III. 2009 업무여건과 중점방향

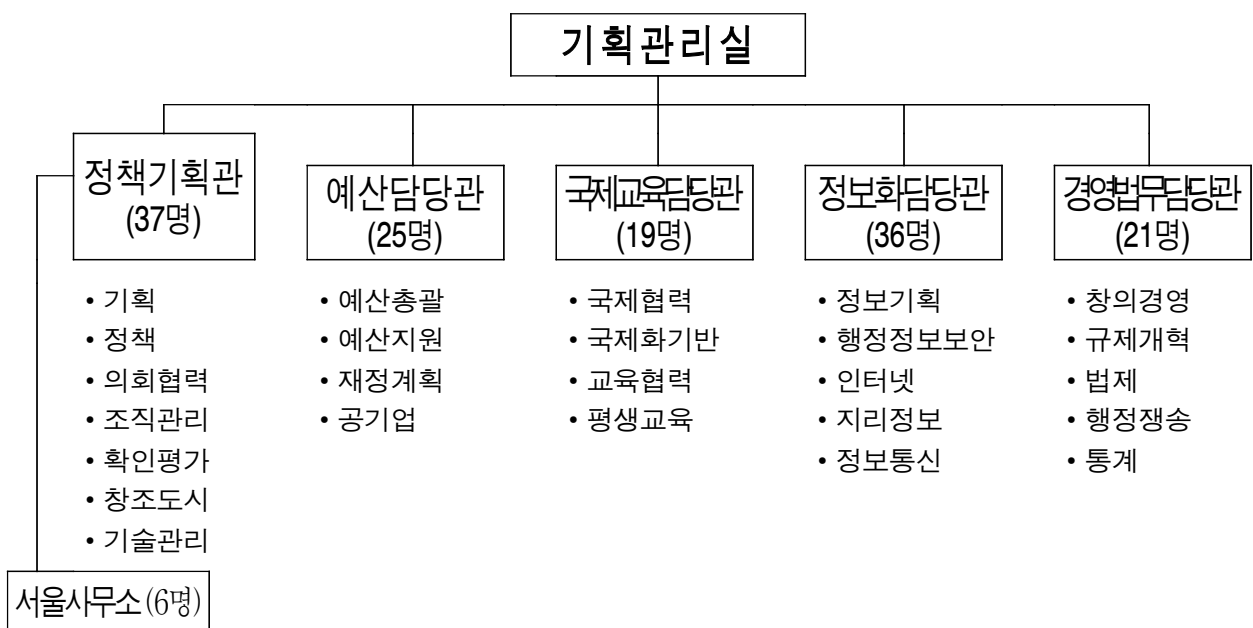
## IV. 2009 주요업무 추진계획

# I . 일 반 현 황

## ① 실 · 국의 기능

- 시정의 종합기획 · 조정과 주요정책 개발, 의회협력, 조직 운영, 각종 시정평가, 창조도시 만들기 전개 및 건설기술 심의 관리
- 예산 편성과 기금 · 지방채 관리, 중기재정계획 및 공기업 감독
- 국제교류 및 국제화기반 구축, IAC 지원, 교육협력, 평생교육 진흥
- 유비쿼터스 전산망 구축, 행정정보 · 인터넷 · 지리정보 및 통신망 관리
- 시정혁신과 규제 개선, 자치법규 심사, 행정심판 · 소송 및 통계 관리

## ② 조직 및 인력 : 1관 4담당관 25담당, 1사업소 (정원 144명)



## ③ 2009년 예산현황

- 기획관리실 일반회계 세출예산은 총 403,573백만원 (市 전체의 21.0%)
  - 정책기획관 3,620, 예산담당관 205,164, 국제교육담당관 189,464, 정보화담당관 4,048, 경영법무담당관 790, 서울사무소 487백만원

## 《 2009 대전광역시 예산규모 》

**총 2조 5,154억원**

- 일반회계 — 1조 9,200억원
- 특별회계 — 5,954억원

※ 2008년 2조 4,021억원 대비 1,133억원(4.7%) 증가

### ○ 일반회계 세입내역

자체 자원 : 10,973억원(57.2%)	의존 자원 : 7,308억원(38.0%)
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지방세 9,401억원(49.0%)</li> <li>• 세외수입 1,572억원( 8.2%)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국고보조금 4,535억원(23.6%)</li> <li>• 지방교부세 2,773억원(14.4%)</li> </ul>
지방채 : 919억원( 4.8%)	

### ※ 지방채 추이

2007년 말	2008년 실적		2008년 말	2009년 계획		2009년 말
	발행	상환		발행	상환	
5,228억원	731억원	1,142억원	4,817억원 (△411)	1,159억원	1,128억원	4,848억원 (+31)

### ○ 일반회계 세출내역

#### 〈 기능별 〉

• 일반공공행정	4,472억원(23.3%)
• 공공질서,안전	168억원( 0.9%)
• 문화·관광	3,123억원(16.3%)
• 보건환경	759억원( 4.0%)
• 사회복지	4,780억원(24.9%)
• 농림,산업,과학	1,158억원( 6.0%)
• 수송·교통	3,407억원(17.7%)
• 국토,지역개발	1,333억원( 6.9%)

#### 〈 성질별 〉

• 인건비	1,382억원( 7.2%)
• 물건비	617억원( 3.2%)
• 경상이전	9,108억원(47.4%)
• 자본지출	4,434억원(23.1%)
• 융자출자	894억원( 4.7%)
• 보전재원	251억원( 1.3%)
• 내부거래	2,318억원(12.1%)
• 예비비등	196억원( 1.0%)

## Ⅱ. 2008 주요업무 추진성과

- 새 정부 출범과 함께 지역현안 해결에 전략적으로 대응하고, 민선4기 주요 시책·사업들의 본격적인 추진과 조기 가시화에 주력
- 각종 행사의 차질 없는 개최, 일과 성과 중심의 선진행정 구현 및 대외 협력네트워크 구축을 통한 지역역량 결집에도 최선

### ① 큰 틀의 선도적 시정 운영

- 지역발전 정책현안 등을 발굴, 대정부·국회 전방위활동 전개(80회)
- 30대 프로젝트 분석(분기별), 현안회의 개최(수시) 등 정책조정 강화
- 국회의원 간담회·당정협의회·기관장 간담회 등을 통한 지역역량 결집
- '그린시티 대전' 비전 마련('08.10), '창조도시 만들기' 실행계획 수립 등

### ② 대전권 중심의 광역행정 수행

- '충청권 광역경제권' 조성과 선도프로젝트 대응 지역발전전략 수립 지원
- 광역시장협의회를 발족('09.12), 대도시내 추진사업 공동대응 결의
- 인근 지역과 협력사업 전개 등 충청권 행정협의회·G9 프로젝트 활성화

### ③ 시 출범 60주년 기념사업 추진

- 새로운 미래대전 60년 도약을 위한 세부사업 확정(3개분야 72개사업)
- 시 출범 60년 회장·홈페이지 제작 및 기념사업 추진위원회 개최('09.12)

### ④ '09년 중앙지원예산 사상최대 확보

- '09년 국비 1조 4,013억원 확보('08대비 증 36.6%) / 총 3조 2,760억원
- 보통교부세 2,630억원 확보('08대비 증 48.5%) ※ '08특교세 152억원(↑67%)
- \* 재정운영평가 우수기관 선정 / 군특평가 최우수(기재부, 61억원), A등급(행안부, 7억원)

## **5 효율적인 건전재정 도모**

- 성과주의 사업예산제도 시행 / 부문별 사업예산 편성, e-호조시스템 정착
- 예산 257억원 절감으로 지역현안사업 재투자, 절감시책 51건 발굴
- 주민참여예산연구회 구성('08.3), 시민공청회('08.10) 등 투명재정 운영

## **6 IAC 2009 Daejeon 성공적 개최 준비 등**

- 손님맞이 종합대책 수립('08.9, 50개사업), 국비 증액확보(30.1억원), 7개 중앙부처 후원명칭 사용승인, 국무총리 IAC 명예위원장 수락('08.12) 등
- 대전의 국제도시화 종합계획 수립(65개과제) / 다문화 커뮤니티 구축 등
- 거주외국인 지원제도 마련('08.1, 조례제정), 종합 안내책자 발간('08.12)

## **7 학교와 지역사회의 아름다운 만남 전개**

- 체육관 등 학교시설 주민개방(25개교), 지역간 교육격차 해소(7개사업)
- 학교급식비 지원 확대(5억→22억원), 배움터 지킴이 운영(95개교)
- 지역대학 교육협력사업 전개(12개사업), 외국인 유학생 유치 지원 등

## **8 u-Daejeon 건설의 차질 없는 추진**

- 시민 정보화교육(32천명) 실시, 사랑의 PC 나누기 실천(246대 지원)
- 'IT 도우미사업' 추진(80명 고용창출), e-시정도우미 운영(177명)
- 지리정보포털 '사이버시티' 구축, 서남부권 u-City 추진(협의회 구성) 등

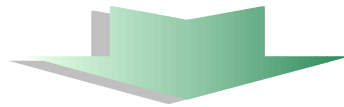
## **9 일과 성과 지향의 경영·법무행정 실천**

- 출자·출연기관 임원 연봉제 도입 등 경영평가결과 73건 개선조치
- 수요자 중심의 규제개혁 실천 / 기업 및 시민불편 규제 총 206건 건의 등
- 자치법규 체계적 정비(138건) 및 D/B화, 입법절차 간소화(30→20일), 구술심리제도·주심제 운영, 체계적 소송사무로 승소율 제고 등

# Ⅲ. 2009 업무여건과 중점방향

## 업무여건과 추진방향

- ◇ 2009년은 시 출범 60년, 광역시승격 20년이 되는 뜻 깊은 해
  - 또한 제90회 전국체전과 IAC 대회 등 대규모 행사 개최
- ◇ 그리고, 민선4기 마무리 해로 시민 체감의 성과를 거양할 시점
  - 시민중심의, 시민의 입장에서, 시민의 품으로 한 발 다가서는 행정 실천
- ◇ 그러나, 어려운 경제여건으로 지역경제 위축 등 시민들의 생활고 가중
  - 일자리 창출과 지역경제 살리기를 위한 재정 조기집행 등 다각적 노력 필요
- ◇ 따라서, 시민들의 긍지를 살리고, 행복한 대전시가 되도록 전행정력 집중
  - '08년 시정성과를 바탕으로 총력을 경주하도록 기획·조정역할 수행



## 중점 목표

- ◇ 지역경제 활력을 위한 지방재정 조기 집행
  - 상반기중 90%이상 예산배정과 60%이상 자금 조기집행, 조기 추경 실시 등
- ◇ 대전중심의 행정력 확보를 위한 중앙과 타 시도간 네트워크 구축
  - 對정부·국회 정책현안활동 강화, 광역행정 선도적 역할 수행
- ◇ 국내는 물론 세계로 응비하는 대전시의 비전과 방향 재정립
  - '그린시티 대전' 조성, 경영행정 실현, u-Daejeon 성과 가시화
  - 市 출범 60년 기념행사와 IAC 대회 성공적 개최에 최선

## IV. 2009 주요업무 추진계획

1. 시민이 공감하는 행정시스템 구축·시행
2. 시민에게 실질적 혜택이 돌아가는 선진재정 운영
3. 세계로 응비하는 대전의 국제화·교육 역량 강화
4. 시민참여형 u-Daejeon 정보화 서비스 확충
5. 성과 중심의 경영과 합리적인 법무·통계 기반 구축

# 1. 시민이 공감하는 행정시스템 구축·시행

---

- 민선4기 시정 성과 거양을 위한 전략적 대응과 선도적 역할 수행
  - 지역 역량결집과 대외협력 강화 등 변화에 따른 효율적 시정 구현
- 

## ① 대전중심의 대외적 행정역량 강화

- 지역현안들의 정책과제화 및 국정과제 반영에 주력
  - － 지역현안 추진상황 보고회(1월), 문제점 검토·분석과 체계적인 대응 논리 수립 및 지역발전전략 마련, 대 정부·국회활동 강화
  - － 주요 프로젝트 선정과 실적 점검(분기별), 정책 현안회의 운영(수시) 등
- 지역역량 결집과 시정의 대외홍보 철저
  - － 지역 기관·단체장 간담회(분기별), 지역국회의원·당정협의회(분기별), 중앙부처·국회 인적 네트워크 구축 및 시민단체 시정 설명회(수시)
  - － 정책자문단 연계 부서장 실적보고회(2회), 민선4기 3년 결산(6월) 등
- 대전권 중심의 광역행정 전개
  - － ‘5+2 광역경제권’ 구성과 선도 프로젝트 추진에 체계적·전략적 대응
  - － 충청권행정협의회·G9 프로젝트 협력사업들의 주도적 역할 수행
  - － 광역시장협의회 운영(반기별), 도시지역 현안·규제 등에 적극 대처

## ② 국제수준의 ‘그린시티 대전’ 구체화 실행

- 저탄소 녹색성장 추진체제 전환
  - － 시정의 제 1순위로 환경과 경제가 어우러진 새로운 패러다임 구축
  - － 6대 과제 28개 단위과제에 대한 사업구체화 작업 추진(1월)
- 중점사업 선정과 단위과제별 세부액션플랜 수립(2월)
  - － 3개 역점사업과 14개 우선시행과제 추진, 시책전반 현황점검(매월) 등

### ③ 역동적 · 성과 지향의 조직 운영

- 탄력적 조직 · 인력 운영을 위한 진단시스템 가동
  - － 급변하는 행정수요에 대응, 신규업무 · 기능쇠퇴 분야 등 적극 발굴로 시민중심의 ‘작지만 경쟁력 강한’ 조직 운영
  - － 합리적 예측 · 분석에 의한 ‘중기기본인력운용계획(2010~2014)’ 수립
- 「총액인건비」 기준액 범위내 합리적인 정원 운영
  - － ‘실 · 국 · 본부 정원조정 전치제도’ 활성화, 탄력적 정원 운영 등
- 업무처리 효율성 증대
  - － ‘담당제’ · ‘전결처리규칙’ 준수현황 점검, 운영성과 평가 · 분석 등

### ④ 능동적으로 일하는 성과평가체계 확립

- BSC 성과관리 고도화 추진
  - － ‘09년 지표개발 / ‘08년 지표의 수정 · 보완, 공통 신규지표 개발
  - － 일정관리 기능을 추가한 지표별 추진과제 개발(매월), 성과 모니터링 등
- 성과평가 체계 개선
  - － ‘09년 조직성과 · 직무성과 평가시스템 개선 / 평가지표 발굴 등
  - － 고객만족도 조사 및 부진사업 중점 관리, 정책품질관리제도 확대 시행 등
- 자치단체 합동평가 적극 대응 / 70개 시책, 대외적 경쟁력 제고
- 시장 공약 · 당부사항 이행을 제고로 시정운영의 신뢰성 확보

### ⑤ 대전의 새로운 미래 재설계 시행

- 창조도시 대전 만들기 실행계획 본격 추진
  - － 실국별 세부실행계획 수립으로 「창조도시 대전 만들기 실행계획」의 시정 연계 및 추진을 본격화

- 전략적 홍보를 통한 시민 공감대 조성과 시행사업의 체계적 분석
  - － 특집보도, 캠페인·토론회·포럼 개최 등 전략적 홍보를 통한 시민 공감대 형성과 창조도시 브랜드 이미지 조성
  - － 분기별 1회 추진상황 점검, 문제점 도출과 개선안 마련 feed-back化 등

## 6 **시민과 함께하는 60주년 기념축제 시행**

- 새로운 대전 60년 도약 계기 활용
  - － 단순한 기념행사나 일과성 문화행사를 지양, 미래대전이 지향해야 할 실천적 사업 위주로 구성 추진
- 주요사업 추진계획

### 다시보는 대전 (과거 재조명)

- 대전시민의 자긍심 고취 및 대전 내고향 의식 고양
  - \* 다큐영상물 제작, 통계 60년사 발간, 대전미술기획전, 60년 타임머신전 등

### 하나되는 대전 (시민화합 도모)

- 대전 구성원들의 공동체 의식을 토대로 사회적 연대를 구축
  - \* 해맞이 행사, 도심속 무지개 영화제, 20·60세대 화합의 하모니 공연 등

### 도약하는 대전 (미래비전 제시)

- 미래와 세계로 힘차게 전진하기 위한 제2의 도약 준비
  - \* 목척교 복원기념 축제, 환경사랑 자전거대행진, 국제화 포럼 등

## 7 **명품 대전 건설의 토대 마련**

- 건설기술심의위원회 심의 대상 확대
  - － 대형시설물 기술 및 유지관리용역 성과심의, 미관심의 병행 시행 등
  - － 건설공사 선진기법(경제성/VE, 사업관리/CM) 도입으로 가치 극대화
- 용역사업의 효율적 관리
  - － 용역관리 Process 운영기준에 의거 단계별 업무를 체계·효과적 운영
  - － 철저한 검증절차 이행으로 예산절감 및 행정의 효율성 제고
- 설계지침 마련과 현장점검 시공평가제 확행
  - － 건설공사설계지침서·기술정보지 발행 보급, 공사시행 적정성 평가 등

## 2 시민에게 실질적 혜택이 돌아가는 선진재정 운영

- 국비확보 총력 및 『선택과 집중』을 통한 전략적 자원배분 극대화
- 주민참여 확대 등 재정의 신뢰도 제고 및 지방공기업 경쟁력 강화

### ① 전략적 계획재정 운영과 국비확보 총력

- 주요투자사업의 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
  - － 약속사업 이행, IAC·전국체전 등 지역경제와 시민 삶의 질 향상에 중점
- 중기재정계획 및 투·융자심사제도 운영 강화로 무분별한 중복투자 방지
  - － 5개년 중기재정계획('09~'13) 수립, 상·하반기 투융자심사 등
- 국가예산 심의 적극 대처 / 국비확보 대책반 활용, 중앙부처 집중방문 등

### ② 투명하고 건전한 재정 운영

- 「주민참여 예산제」 운영 / 시민공청회·토론회 등, 년 20여회 실시
  - － 예산편성전 설문조사, 분과위원회, 시민공청회 개최로 폭넓은 의견 수렴
- 재정운영상황 공시(8월) / 세출예산안 집행상황 등 10개 항목
  - － 지역주민에게 재정운영결과를 알기 쉽게 제공 ⇒ 책임성·투명성 확보
- 창의적 예산절감시책 발굴 추진 및 절감재원의 지역경제 활성화 투자

### ③ 지방재정 조기집행 총력

- 조기 예산배정 및 사업 발주

개요

  - 목 표 : '09년 상반기내 90%이상 발주, 사업비 60%이상 자금집행
  - 대 상 : 일반·특별, 공기업 및 기금 포함(공사, 용역, 물품구입, 이전경비 등)

- '09년 제1회 추경예산 조기 편성(3월)
  - － 기 편성 세출부문 조정 및 일자리 창출사업 등 신규사업에 조기투자

- 조기집행사업 발굴과 사전절차 이행 등 실천방안 마련
  - － 세수상황을 고려, 일시차입금 및 지방채 발행, 계약기간 단축, 선금·기성대가의 지급 조정 등

#### **④ 재원배분의 효율성 증대**

- 효율적 재원조정교부금 운영
  - － 자치구 예산운영 노력도 등 평가로 재정인센티브 및 페널티 부여
- '09년 지방채 최대 활용 / 재정건전화 노력으로 발행한도액 대폭 상향
  - － 대 상 : 경제 활력화, 사회기반시설, 현안사업 등(24개사업 1,059억원)
- 소규모 주민편익사업 조기 발굴과 정비 지원 / 도로, 하수도, 공원 등
- 기금 운용의 효율성 제고
  - － 고이율 금융상품 활용으로 기금운용수익 증대 및 신규 기금사업 발굴

#### **⑤ 책임·자율경영에 기초한 지방공기업 경쟁력 강화**

- 경영효율 향상 및 지역경제 활성화사업 적극 동참
  - － 지방공기업 선진화를 위한 조직진단, 임금조정 등 추진
  - － '09년도 경상경비 5% 절감, 인턴사원 채용, 조기발주 등
- 객관적이고 공정한 경영성과평가 실시 및 책임·자율 기반 강화
  - － 경영환경 변화에 따른 계약서상의 경영목표 및 평가지표 변경
  - － 경영성과를 반영한 인센티브 차등 지급 등 경영효율 극대화 추구
- 경영효율성 제고 간담회 운영 / 경영개선 보고회, 워크숍, 토론회 개최 등

#### **⑥ 엑스포과학공원 경영개선명령 이행**

- 합리적 청산을 위한 기본계획 수립(2월)
  - － 엑스포기념구역 및 존치규모 설정, 합리적인 관리주체 선정 등
- 효율적인 청산 실시 / 엑스포 재창조 연계, 시민불편 최소화방안 강구 등

### 3. 세계로 웅비하는 대전의 국제화·교육 역량 강화

---

- 국제도시간 소통과 협력이 다방면으로 교류되는 글로벌 시티 조성
  - 누구에게나 평등하고, 시민 누구나 참여하는 교육환경 마련
- 

#### ① 세계 핵심거점도시와 교류 확대

- 대륙별 주요거점도시와 경제협력 등 상호교류 다변화
  - － 유럽(프랑스 퐁루즈), 남미(에콰도르 키토), 아프리카(남아공 이테퀴니), 동남아(인도네시아·말레이시아), CIS(리투아니아) 등과 교류협력 가시화
- 자매·우호도시와 생산적 교류협력사업 추진
  - － 『대전-시애틀 자매결연 20주년기념』 경제·문화사절단 파견('09.4)
  - － 부다페스트·난징(15주년), 읍살라(10주년) 등 자매결연 기념행사('09.10)
  - － 자매도시와 인적네트워크 강화 / 공무원 상호교환(대전↔시애틀)
- 국제도시 대전의 위상 제고
  - － 국제지역 벤치마킹 컨소시엄('09.6, 바르셀로나), APCS('09.9, 인천) 등 국제기구 및 국제회의에 적극적 참가

#### ② 외국인을 배려하는 글로벌 시티 조성

- 국제도시화 사업 추진 / 6대전략 65개 단위사업 구체화
  - － 국제화 존 용역 및 친 외국인 생활환경 조성, 다문화 커뮤니티 구축 등
- 거주외국인 지원 통합 네트워크 구축 / 국제교류센터 등과 연계
  - － 외국인 생활지원 봉사단 구성, 외국인 커뮤니티 및 사랑방(카페) 운영
  - － 외국인 자문위원회 구성('09.6), 국제화 포럼 개최, 생활가이드 북 제작 등
- 거주 외국인의 지역사회 참여를 위한 테마별 문화행사 추진
  - － 외국인 한마당 축제('09.5), 한국어·문화체험 등 6개 사업 시행

### ③ 미래를 여는 우수인재 양성

- 대전인재육성 장학재단 설립 / 발족('09.6), 200억원 조성 목표
- 국제수준의 글로벌 리더 양성 / 원어민교사(5명), 화상영어교실(5개교) 지원 등
- 지역대학 경쟁력 제고
  - － 공학교육혁신센터 지원(충남대, 한밭대 등), 지역인재육성 공모사업 확대('09.3), 대학생 아르바이트 운영(350명)
  - － 대학생 직업(행정) 연수제 운영(100명), 외국인 유학생 유치 지원 등

### ④ 학교와의 지역발전 파트너십 강화

- 시민 욕구에 부응하는 교육환경 조성
  - － 학교공간의 지역사회 중심센터화 / 학교시설 주민개방 등 6개사업
  - － 지역간 교육격차 해소 / 저소득층 밀집지역 학교시설 개선 등 7개사업
  - － 우수농산물 학교급식 지원 확대 / 초등생 50% ⇒ 100%(142개교, 44억원)
- '감사합니다' 범시민 문화캠페인 전개
  - － 스승주간 운영, 스승 존경 나무심기, 교사가족 음악회 등 개최
- 시정과 교육행정의 협력기반 구축 / 교육발전협의회 조례 제정('09.4)

### ⑤ 평생학습 유비쿼터스 도시 구축

- 평생교육 기반 구축
  - － 평생교육진흥원 설립 및 평생교육협의회 구성(20인 이내)
  - － 평생교육 기관간 네트워크 구축 / 행정기관, 언론, 시민단체 등
- 평생학습문화 확산
  - － 학습동아리(오만상상 포럼) 구성, 자치구 평생학습 기반조성 지원(380백만원)
  - － 맞춤형 평생교육 프로그램 개발 공모·지원 / 100백만원

## 6 2009 대전국제우주대회의 성공적 개최

### < 대회 개요 >

- 기 간 : '09.10.12 ~ 10.16 / UN·IAF 워크숍 등 (10.9~10.11)
- 장 소 : 대전컨벤션센터, 대전무역전시관, 대덕특구 일원
- 규 모 : 60여개국 3,000여명 참석(국내·외 전문가 그룹 등)
- 내 용 : 학술회의, 전시회, 개막식, 강연, 문화행사, Space Festival 등

### 《 완벽한 대회 운영 》

- 세계적 저명인사 및 우주인이 참여하는 학술회의 개최 / 60개국 3,000여명
  - － 통합시스템 구축(3월) 및 현장데스크 운영(13개소)으로 등록불편 해소
- 우주평화 클러스터를 위한 전시 공간조성 / 100여개 업체
  - － 전문가들에 최적의 비즈니스 + 시민에게 우주교육과 체험의 장 제공
- 한국의 전통문화와 첨단과학 도시의 모습이 어우러진 특별행사 운영
  - － 개·폐회식, Welcome Reception 등 11개 공식·문화행사 진행
- 우주를 체험하고 즐길 수 있는 국민 축제의 장 마련
  - － 「우주기간」을 선정 행사집중화 / 남문광장↔엑스포다리↔과학공원·주제관, UFO 전시, 해상우주선 등불 퍼레이드, 우주여행 등

### 《 홍보마케팅 강화 및 손님맞이 준비 》

- 전방위적 홍보로 전 국민이 체감하는 가시적 홍보효과 창출
  - － 한국우주소녀단 등 지역PR 서포터즈, 범시민지원협의회 활용
- 홍보대상을 국·내외로 구분 대상별로 다양한 홍보전략 추진
  - － 프로모션, 인터넷, 언론매체 홍보 및 외나로도 발사시 이벤트 등
- 숙박·교통지원·관광프로그램 운영 등 최상의 서비스 제공

## 4. 시민참여형 u-Daejeon 정보화 서비스 확충

---

- 서남부지구 u-City 본격 추진으로 편리하고 지능화된 최첨단 도시 건설
  - 보안관제 기능 강화로 안전한 전자시정 구현과 정보격차 해소에 주력
- 

### ① 정보격차 해소 및 정보화마인드 확산

- 정보격차 해소사업 확대 시행 / '09.1월, 행안부→지자체 업무이관
  - － 인터넷중독 예방상담, 취약계층 정보화교육, 장애인 정보기기 지원
  - － 시, 구 공동으로 장애인 및 소외계층에 대한 현지방문교육 추진 등
- 저소득층 자녀 인터넷 통신비 지원(630여명), 정보화마을 운영(1개소), 사랑의 PC나누기 운동 전개(중고 PC 약 600대)

### ② 행정정보시스템 고도화 및 사이버위협 대응체계 강화

- 자동차민원행정시스템 서비스 고도화 시범사업 추진
  - － 무중단 서비스 실현 및 무방문·지역무관의 원스톱 민원처리 구현
- 정보체계 관리시스템 자체개발, 사무환경 지원(PC 교체보급 1,608대)
- 사이버침해 대응시스템 구축
  - － 대응체계 강화를 위한 위협관리시스템, USB 메모리 관리시스템 도입
  - － 행정안전부, 국가정보원과 연계한 상호보안관제 공동 대응체계 구축

### ③ 모든 계층이 함께 참여하는 홈페이지 구축·운영

- 시 주최의 국내·외 행사에 대한 다양한 홍보기능 강화
  - － 「대전 Focus Volume-Up」 사이트 구축('09.5), 「외국어 홈페이지」 재구축
- 모든 시민이 함께하는 사이트로 市 대표 홈페이지 개편 및 운영
  - － 홈페이지 자문위원회 구성, e-시정도우미 확대 운영('09.3~, 250명)
  - － 분야별 책임관리제 시행, 시민·전문가 의견수렴 후 수요자중심 재구성 등

## ④ 서남부지구 유비쿼터스 도시건설 추진

- 첨단 유비쿼터스 기술의 지능형 도시관리체계 구축
  - － 서남부 1단계 사업지역에 u-ITS, u-방범, u-시설물관리 서비스 등
  - － 실용성 있는 u-서비스를 위한 전략계획 수립, 기본 및 실시설계 시행
  - － 사업협의회, 실무협의회, 자문위원회 등의 의견을 수렴하여 추진

### 서남부권 1단계 개발사업 현황

- 사업기간 : '03.12~'11.6 (가수원동, 봉명동 일원, 6,112천m<sup>2</sup>)
- 사업비 : 380억원 / 택지조성비용으로 사업시행자(토공)가 부담 추진
- 시행자 : 도시개발공사(20%)/대한주택공사(38%)/한국토지공사(42%)

※ 타 도시 사례분석, 시행착오 최소화 등 파급효과가 큰 업무위주 중점 추진

## ⑤ 안전하고 편리한 도시기반 정보화 추진

- “3차원 사이버-시티”의 시민 서비스 제공
  - － 현실감 있는 3차원 지도정보, 일조권, 가시권 등 입체적 도시정보 제공
  - － IAC 총회 및 전국체전과 연계 서비스, 과학기술도시 위상 제고
- 도시정보의 연계통합에 의한 고품질 행정정보 지원
  - － 공간데이터웨어하우스, 지하시설물 통합정보, 지리정보 포털 등

## ⑥ 정보통신시스템 고도화 및 인프라 확충

- 무선 인터넷 서비스 제공(3월)
  - － 종합민원실, 행정자료실 등 시민 편의공간에 설치 / 본청 1~3층
  - － 무선 LAN장비 4식 및 인터넷 회선 등
- 행정수요 추가발생에 따른 청내 근거리통신망 시설 확충(3월)
  - － LAN스위치 등 데이터 전송장비 추가 증설 / 6, 12, 15층
- 제90회 전국체육대회 정보화인프라 구축 및 운영 지원(10월)
  - － 정보시스템 및 통신망 구축, 운영요원 인력지원(240여명)
- 2009 국제 람다그리드 워크숍 개최 지원(10월)

## 5. 성과 중심의 경영과 합리적 법무·통계 기반 구축

---

- 성과지향의 경영행정과 현장중심의 창의·실용 행정문화 선도
  - 법무·통계의 시정지원 역량 강화와 실효적 규제개혁 추진
- 

### ① 출자·출연기관 및 민간위탁시설 책임경영 유도

- 출자·출연기관(6개) 임원 경영성과 계약제 실시
  - － 성과목표 달성 정도에 의한 연봉 책정 등
- 민간위탁시설(11개) 체계적 경영평가
  - － 저비용 고효율 구조로의 변화 촉진 및 시민체감 공공서비스 제공
- 경영평가 지표개발 T/F 구성 운영
  - － 업무주관부서+지도감독부서+당해기관으로 구성
  - － 평가지표의 일관성 유지로 지속가능한 장기 평가시스템 정착

### ② 창의실용 행정문화 조성

- 시민체감 및 성과중심의 「창의적, 실용적 행정문화」 조성
  - － 대민서비스 제고, 행정 효율성 향상, 공직자 행태·문화 개선 등
- 현장중심 창의실용 행정문화 구축 / 기존 혁신시스템 업그레이드
  - － 온라인 정보공유 시스템, 학습동아리활동, 마일리지제도 등 보완 추진

### ③ 규제개혁을 통한 기업 투자여건 및 생활환경 개선

- 규제개혁 과제 발굴 및 개선·건의 활성화
  - － 규제개혁과제 공모전, 민·관 T/F 구성, 규제신고센터 운영 등
- 기업 등 수요자 중심의 규제개혁 추진
  - － 기업현장 정기 방문, 등록관리규제(283건) 재검토, 규제관련 애로사항 해소

## ④ 자치법규 입법지원 및 체계적 정비관리

- 수요자 중심의 자치법규 입법지원 및 심사기능 강화
  - － 입법고문 등 전문가 자문, 법제심사 「3심제(사전·중간·최종)」 확행
  - － 「입안실무지침서」 발간 활용(400부), 실무교육 강화(7회, 330명)
- 불합리한 자치법규 일제조사 정비(연 2회)
  - － 유사중복 자치법규 통폐합, 법령개정 사항 적기정비, 적법성·공정성 확보
- 지역발전 관련법령 입법상황 특별관리 / 상시 모니터링 및 적시대응

## ⑤ 수요자 중심의 권익구제와 적극적인 소송 수행

- 신속·공정한 행정심판으로 시민권익 구제 확대
  - － 심리공정성 확보를 위한 「주심제」 및 「구술심리제도」 활성화
- 소송사무의 체계적 관리로 승소율 제고
  - － 고문변호사 자문 등 조정·지도 기능강화로 적극 대응
  - － 승소·패소사건 단계별 분석, 업무 수행에 적극 활용

## ⑥ 시정의 기초자료 제공을 위한 통계 관리

- 통계로 본 『대전 60년사』 발간, 미래비전 제시
  - － 수록년도 : 1949 ~ 2008(60년) / 기준일 2008. 12. 31
  - － 작성항목 : 지속적인 성장가능 항목 발굴 수록 / 32개 단위 159개 항목
  - － 주요내용 : 대전의 어제와 오늘, 세계속의 대전, 대전발전비전 등
- 수요자 중심의 통계개발 및 서비스 제공
  - － GRDP 추계, 사업체통계, 광업제조업통계, 통계연보, 성장통계 작성
  - － 통계의 활용성을 높이기 위한 품질진단 및 자료분석 강화 등