

2008년 대전광역시의회
행정감사 주요업무 보고자료

꿈을 키우는 교실

미래를 여는 대전교육



2008년도
주요업무추진현황

2009년도
주요업무계획(안)

대전광역시교육청





2008년도

주요업무추진현황

차 례

I . 일반 현황	1
II . 대전교육의 기본 방향	2
III . 교육 추진 중점	3
1. 실천중심 인성교육 / 3	
2. 창의적인 인재육성 / 9	
3. 참여하는 교육복지 / 17	
4. 존경받는 교직원토 / 23	
5. 학교중심 지원행정 / 29	
IV . 역점 사업	35
1. 영재교육 강화 / 35	
2. 체험 중심의 영어교육 활성화 / 36	
3. 방과후학교 운영의 내실화 / 37	
4. 수준별 수업 내실화 / 38	
V . 특색 사업	39
1. 대전학력신장 Festival / 39	
2. 5만 발명 브레인 육성 / 40	

I. 일반 현황

1. 행정 조직

(2008.9.30.현재)

구 분	시교육청	지역교육청	직속기관
구 성	2국 3담당관 8과	2	7

2. 공무원 정원

(2008.9.30.현재)

구 분	정무직	교 원	교육전문직	일반직	계
인원수	1	13,660	133	2,081	15,875

3. 학교 현황

(2008.9.30.현재)

구 분	학교수	학생수	교원수
유 치 원	235	21,555	1,279
초 등 학 교	138	120,891	5,146
중 학 교	86	67,385	3,226
고 등 학 교	60	62,167	3,795
특 수 학 교	4	779	196
각 종 학 교	1	(138)	18
계	524	272,777	13,660

* 각종학교의 ()안 학생 수는 미포함

4. 재정 현황

예산액 : 1,259,742,298천원

(2008.9.30.현재, 금액단위 : 천원)

세 입	중앙정부 및 자치단체 이전수입	자체수입	지방채 및 기타
	1,179,838,560	47,027,148	32,876,590
세 출	유아및초중등교육	평생·직업교육	교육일반
	1,159,147,523	2,484,664	98,110,111



II. 대전교육의 기본 방향

꿈을 키우는 교실 미래를 여는 대전교육

미래 사회를 이끌어 갈 도덕적이고
창의적인 세계인 육성

교육추진중점

1. 실천중심 인성교육
2. 창의적인 인재육성
3. 참여하는 교육복지
4. 존경받는 교직원토
5. 학교중심 지원행정

미래교육의 중심

행복교육의 중심

국가
교육시책

교육과정
방향

교육가족
요구

지역적
특성

한국교육의 중심

Ⅲ . 교육 추진 중점

1. 실천중심 인성교육

- 더불어 사는 따뜻한 감성과 도덕적 품성을 지닌 인간 육성

1-1. 바른 생활 습관 형성

- 기초질서교육 강화
 - 학교 단위 생활 규칙 제정 실천(연중, 전학교)
 - 체험 중심 기초 질서 테마환경 조성(초 137교)
- 학교별 인성교육 브랜드화
 - 1교 1인성교육 브랜드 슬로건 제정 및 실천(연중, 초 137교)
 - 우수 브랜드 심사 표창(12월, 10교, 1,000천원)
- 문화시민 예절교육 내실화
 - 예절교육 순회 강사제 운영
 - 집합연수(6월, 초등교사 430명) - 순회연수(44회, 56교)
 - 예절교육 강사풀제(44회, 10명, 4,000천원)
 - 어린이 문화시민 표창(7월 20명 표창, 12월 20명 예정)
- 생활경제교육 강화
 - 경제교육 담당자 연수 「학교 경제교육 이렇게」 (5월, 초 140명)
 - 전문 기관과 연계한 경제교육 프로그램 운영(5월, 초등학생 80명)
 - 「합리적인 소비 생활 실천의 날」 제정 운영(매월 넷째주 금요일)



1-2. 건전한 가치관 함양

● 자아 존중 태도 육성

- 「3나 운동」(나를 알고, 나를 사랑하고, 나를 키움) 실천 : 연중, 전학교
 - 「나 사랑의 날」운영(월 1회, 토요일휴업일)
 - 자기 탐구 보고서 쓰기(2회, 초 137교)
- 「1인 1위인 탐구활동」 : 위인 집중 탐구(4회, 초 137교)

● 효행 실천 교육 강화

- 효행 청소년 표창(5월, 초등학교 15명)
- 1교 1노인정 및 노인 복지시설 자매결연(노인요양시설 - 초 6교)
- 뿌리 찾기 운동 : 가훈 갖기 및 실천하기(초 137교)

● 학생 봉사활동의 내실화

- 교내·외 봉사활동의 체계적 운영(연중, 전학교)
- 「학생봉사활동정보안내센터」 운영 내실(연중, 전학교)
- 학생 봉사활동 우수 사례 발표회(1회, 5,320천원)
- 학생 봉사활동연구회 운영(1회, 5,000천원)
- 학부모지도봉사단 운영(7회, 3,939명)

● 체험 중심 애국·애족 교육

- 국토(國土), 국기(國旗), 국가(國歌), 국화(國花), 국사(國史) 바로 알기
 - 역사교과연구회 2팀 운영(4,800천원)
 - 「아름다운 우리 땅 독도」 사진전(7~8월)
- 북한 실상 이해 교육 : 교육자료 개발(11월, 1종, 8,217천원)
- 통일 학예행사 : 글짓기, 그리기, 응변대회 실시(6월, 1,996천원)
- 통일교육 워크숍(1회, 290명, 4,080천원), 자료집 보급(1회, 4,578천원)
- 유관 기관의 통일 관련 행사 지원(2회, 4,000천원)

1-3. 학생 인권 존중 풍토 조성

● 학생 인권 보장의 실천

- 학교 단위 인권교육 실시(연 5시간 이상)
- 학교생활규정 개정을 통한 학생 인권 신장
- 3다[칭찬, 대화, 격려] · 3무[싸움, 두려움, 따돌림]운동 실천(연중)
- 인권교육 시범학교 운영(대전여고)

● 학생 중심의 자치활동 지원

- 학생회 자치활동의 활성화(283교)
- 학생 참여를 통한 민주적 학교 운영(283교)
- 학생 선도부 활동의 자율적 운영(중·고 146교)

● 양성평등교육 및 성교육 강화

- 양성평등교육 및 성교육 담당교사 지정 운영(연중, 전학교, 288명)
- 양성평등 및 성교육 관리자·담당자 연수(5월, 786명)
- 단위학교 성교육 강화 교육과정 연계 급당 10시간 시수 확보(전학교)
- 성폭력 신고 센터 운영(시교육청, 지역교육청 홈페이지 배너 설치 운영)

1-4. 체험 · 수련활동 강화

● 테마형 체험학습 활동 지원

- 학년별·학급별 주제 탐구형 체험학습 실시(283교)
- 가족과 함께 하는 농산어촌 체험활동(초 137교)
- 교과 관련 1교 1체험학습 프로그램 운영(283교)
- 수학여행·수련활동 공개시스템 운영(연중, 283교)



● 청소년 단체활동 활성화

- 제7회 청소년단체연합문화축제 개최(9.20. 8개 단체 3,200명, 8,000천원)
- 단체활동 지도 사례 연구대회 개최(11월, 초·중·고 교원)

● 다양한 수련활동 프로그램 운영

- 1교 1수련활동 실시 권장(초·중·고, 283교)
- 학생 해양수련활동 실시
 - 중학교 3학년 학생(5~9월, 7,846명)
 - 소년 소녀 가장 중학생(6월, 1회, 171명)
- 「가족한마음바다캠프」 운영(7월, 초 6학년·학부모 96가족 192명)

1-5. 예방적 생활지도 강화

● 학교폭력 예방 활동 추진

- 학생·교원·학부모 대상 집중 연수 및 워크숍
(연중, 283교, 학생 211,562명, 교원 11,494명, 학부모 16,016명)
- 배움터지킴이 운영(중 64교, 고 31교, 281,200천원)
 - 배움터지킴이 연수(2회, 400명)
- 생활지도상임위원회(6회, 3,200천원) 및 합동교외생활지도(20개교, 20,000천원)
- 학교폭력예방 공동 캠페인 전개(10회, 30,000천원, 9월까지 7회 실시)

● 대안교육의 내실화

- 「친한친구교실」 확대·운영(141교, 운영교사 658명, 학생수 2,634명)
- 특별교육 이수기관 지정 및 운영(6기관, 이수자 508명)
- 심성계발과정(중·고등학생 62명) 및 자기계발과정(중 38명, 고 21명) 운영
- 대안교육 시범학교 운영(대전중)

● 학생 상담활동의 활성화

- 1교 1상담 책임 교사 지정 운영(전학교)
- 시교육청 학생상담실 운영(연중, 1일 2명, 6,950천원)
- 찾아가는 상담 서비스 실시(중 2, 성교육 272학급, 12,440천원)
- 학생상담자원봉사제 시범학교 운영(중·고 50교, 41,000천원)

1-6. 학교 안전교육의 내실화

● 체계적 안전교육 실시

- 교육과정 운영 시 안전교육 시간 확보(초·중·고교, 23시간)
- 안전교육 지도자료 개발 보급(5월, 전학교, 5,600천원)
- 「365일 안전다이어리」 보급(3월, 초 4~6학년, 23,400천원)
- 「학교안전점검의 날」 운영(매월 4일, 전학교)

● 생활·안전교육 담당 교직원 연수

- 교직원 직무 연수 시 안전교육 내용 편성 운영
- 산업안전관리공단 연계 연수(8월, 초등교원 40명)

● 재난 대비 및 긴급 사태 대처 요령 교육

- 화재, 지진, 홍수, 폭설, 낙뢰, 황사 대비 교육(연중)
 - 분기별 계기교육 실시(4회)
- 비상 대피로 확보 및 체계적 관리
 - 비상구 및 계단에 고유번호 부여
 - 각 실별 대피로 2개 이상 확보(매월 1회 점검)
- 유관 기관 연계 교육(경찰서, 소방서, 도로교통안전관리공단 등)
 - 경찰서(안전지킴이 집, 869개소)
 - 소방서(119소년단조직, 94교)



● **녹색어머니회 운영**

- 녹색어머니회 조직·운영(연중, 초 119교)
- 녹색어머니회 연수(4월 400명 실시, 10월 400명 예정)

1-7. 학생 문화·예술 활동 활성화

● **특색 있는 학교예술제 활성화**

- 1교 1축제 개최(초·중·고 283교)
- 전문계고 연합 예술제 개최(10월, 2,500천원)
- 고등학교 연합 예술제 개최(12월, 2,500천원)

● **예능 실기 경연대회 개최**

- 초·중·고 학생 미술실기대회(7월, 11,000천원)
- 초·중·고 학생 음악경연대회(9월, 5,000천원)

● **전시·공연 관람 기회 확대**

- 대전교육미술관 초대 전시회(연 8회)
- 초·중·고생 연 1회 이상 전시회 및 공연관람 권장(연중)
- 교육청 홈페이지 「교육학예행사」를 통한 행사 안내(연중)

2. 창의적인 인재육성

- 글로벌 시대를 이끌어 갈 진취적이고 창의적인 인재 육성

2-1. 교육과정 편성·운영 지원

● 학교 교육과정 편성·운영 지원

- 교육과정 지원 장학협의단 운영 : 위원 44명(초 11명, 중 11명, 고 22명)
- 학교교육과정 편성·운영 실태 분석 자료 제공(12월, 2회, 초·중등)
- 교육과정 편성·운영 지원 장학자료 보급(12월, 5종, 12,260천원)
- 교육과정 정책 연구 4팀 운영
(일반화 자료 4종, 12월 보급 예정, 12,000천원)

● 「2007년 개정 교육과정」연수·홍보 강화

- 교원 연수 실시(6.19.~20. 800명), 학부모 연수(12월 예정, 444명)
- 중·고 교감 연수(7.4. 149명)
- 학교장 교육과정 집중 연수(11월 예정, 138명)
- 홍보자료 발간(11월 예정, 2종, 1,500천원)

● 학생 과목 선택권 확대

- 소수 선택과목 이수 희망학생 지원(고 1~3학년, 25,650천원)
- 학생 희망조사 결과 다수 희망과목 개설(9교과, 75명)

● 주5일수업제의 효율적 운영 지원

- 토요일수업일 운영 프로그램 제공(5개 직속기관, 16개 유관기관)
- 주5일수업제 지원 장학협의단 운영(4.4. 초·중등 2팀)
- 주5일수업제 활동 안내자료 보급(4~9월, 10종)



2-2. 학력신장 지원활동 강화

● 학업성적 평가방법 개선

- 학업성적평가방법개선지원단 운영(연중, 고교교사 및 교육전문직)
- 평가 문항 제작 기법 연수(4월, 중·고 교사 146명)
- 학업성취도평가 결과 분석 자료집 발간·보급(6월, 1종, 500부)
- 「평가문항출제 A부터 Ω까지」 자료집 발간 보급(6월, 3종, 각600부)
- 평가문항제작 인력 양성과정 직무연수(30시간, 52명)

● 학습부진학생 지도 내실화

- 기초학습 및 교과학습 부진학생 판별고사 실시
 - 10월(초 3학년), 3월 및 12월(초 4~6학년, 중 1~3학년, 고 1학년)
- 교과학습부진학생 판별(5월, 중 2~3학년)후 맞춤지도 실시
- 학습부진학생 지도 우수사례집 발간(12월, 3,000천원)
- 학습부진학생 담당교사 연수(4월, 초·중등교사 350명 실시)
- 연구(시범)교육청 지정 운영(2개 지역교육청, 16,000천원)
- 학습부진학생 지도 강화를 위한 경비 지원
 - (9월, 중 86교, 172,000천원, 고 58교, 232,000천원)
- 1학기 말 기초학습부진학생 재평가 결과 및 여름휴가 중 부진학생 지도 실적 파악(9.4.)

● 맞춤식 진학 지도 지원

- 진로·진학 지도 T/F팀 조직 운영(18명, 486천원)
- 학력 통합 관리 프로그램 및 대입 상담 프로그램 개발·보급
 - 프로그램 활용 연수(3회, 180명) 및 자료 탑재
- 진학 지도 담당교사 워크숍(4월 60명, 9월 120명)
- 대학 입시 설명회 개최(4월 학부모 600명, 9월 교사 및 학부모 450명)
- 찾아가 도와주는 입시설명회(10교)

2-3. 독서 · 논술교육 충실

● 독서교육 강화

- 독서 지도교사 역량 강화 연수(4월, 9월, 1,270명)
- 「토요책사랑의 날」 운영 : 색동어머니회, 아동문학회 강사 지원
(3~9월, 월 2회씩 총 10회, 15교, 강사 15명 위촉)
- 공공도서관 연계 독서교육 강화(한밭도서관 외 12개관)
- 교육과정 연계 독서·논술교육 강화(교과별 독서 지도, 중 86교, 고 60교)

● 학교 논술교육 지원

- 교사 논술교육 동아리 운영(일반계고 46교, 338명)
- 교사 독서·논술 직무 연수(초·중·고 교사 2,676명)
- 논술 침삭교육 강화(일반계고 46교, 356명)

● 「에듀랑 독서 · 논술방」 운영

- 사이버 독서·논술방 운영(연중, 초·중·고 284교)
- 우수 독후감, 논술 시상(독후감 204편, 논술 138편 시상)
- 논술 침삭실 운영(7주제, 356회 실시)

● 학교도서관 활성화 지원

- 학교도서관 활성화 사업 추진(5월, 8월, 초·중·고 36교, 1,800,000천원)
- 학교도서관 우수도서 확보 지원(11월, 초·중·고 106교, 320,000천원)
- 전담 관리인력 및 자원봉사자 교육(교사, 학부모 각 1회)



2-4. 과학교육 내실화

● 과학교육 기반 확충

- 과학실험실 현대화 사업
 - 초·중 22교, 330,000천원
 - 과학고 300,000천원
- 과학교구 확충(학교운영비 3%이상)
- 과학교육 선도학교 운영(선화초, 내동중, 60,000천원)
- 과학 동아리 활동 및 과학교사 연구모임 지원(16팀, 24,000천원)

● 탐구·체험 중심의 과학교육 운영

- 다양한 탐구과학교실 운영(휴가 중)
- 과학교실 운영(4팀, 16,000천원)
- 탐구학습 지도자료 보급(2종, 13,268천원)

● 가정 및 지역과 연계한 과학 체험활동 강화

- 1인 1과제 선정 탐구활동 전개(연중)
- 각종 대회 참여 유도로 다양한 과학 체험활동 전개(연중)
- 대덕연구개발특구의 인적·물적 자원 적극 활용(교사연수 6개 과정, 197명)

● 실천 중심 환경교육 강화

- 「환경지킴이」 조직 운영(초·중·고 283교)
- 환경 및 에너지 관련 시설 현장체험학습 실시(191교)
- 물 절약 실천 및 환경보전 활동 전개(108교)
- 환경보전 교육 및 에너지 절약 시범학교 운영(장동초, 기성초)

2-5. 학교 체육 활성화

● 체육 교육과정 운영의 충실

- 체육교사 전문성 신장
 - 체육교사 직무·자율연수 개최(1회) 및 교과연구회 운영(5회)
 - 학교 체육 세미나 개최(12월, 중·고 체육교사 465명, 2,350천원)
- 학생 기초체력 강화 및 건강 증진
 - 1교 1기초체력 향상 프로그램 운영(연중, 전학교)
 - 맞춤형 학생 건강 체력 평가시스템 연구학교 운영(연중, 3교)

● 학교 체육영재 육성

- 체육영재 기초·기본학력제 운영
 - 공부하는 운동선수 방과후학교 운영(초·중 12교, 315명, 400,000천원)
 - 체육영재 정상수업 이수 및 주말과 방학을 활용한 수업결손 차단
- 학교 체육영재 육성 지원
 - 시설 보수 유지 관리비 지원(연중, 초·중·고교, 375,648천원)
 - 단체 종목 운동부 지원(연중, 초·중·고교, 248,000천원)

● 학교 스포츠클럽 운영 활성화

- 대전광역시교육감배 학교스포츠클럽대회 개최(10.25.~26. 44,710천원)
 - 육상, 축구, 배구, 농구, 배드민턴, 400M 이어달리기, 줄넘기, 골볼(시각장애) 등
- 학교 스포츠클럽 등록(초 4~6학년, 중·고교 20% 등록)



2-6. 외국어 교육 활성화

● 영어교사 전문성 신장

- 단계별 연수 과정을 통한 영어 능력 신장(3단계 영어 연수과정 개설)
- 영어능력 향상 초등 원격연수 필수 이수 학점제(30시간, 900명, 2,000천원)
- 영어교사 심화연수(53명, 582,000천원) 및 국외연수(30명, 120,000천원)
- 초·중등 영어교사 TESOL직무연수(7~8월, 140명, 227,000천원)
- TEE 직무연수(2기, 60명, 33,440천원)
- 영어교사 집중심화 연수(2기, 60명, 연수교재 2종 개발, 13,726천원)

● 외국어 교육 인프라 구축

- 대전영어교육지원단 구성(6개 분과, 워크숍 3회, 8,900천원)
- 초등영어교육지원단 운영(수업컨설팅 20회, 수업공개10회)
- 영어 교과 홈페이지 운영(초·중등 홈페이지 관리교사 5명 임명)
- 영어 교수·학습 자료 개발(2종, 10,000천원)
- 영어 능력 인증 평가제 실시(초·중·고 283교, 14,555천원)
- 영어동화책 발간 보급(5월, 1종, 500부, 5,000천원)
- 중등 영어전용교실 설치(12월, 중·고 전학교, 7,300,000천원)
- 초등 영어체험교실 설치(12월, 초 20교, 800,000천원)
- 초등영어캠프 교재 개발(2종, 25,000천원)
- 대전영어교육센터 설립(9월, 원어민 강사 4명 채용, 136,374천원)
- 영어전용교실 구축 및 워크숍(9월, 담당교사 80명)
- 영어교육평가단 구성(초·중등 영어교사 18명, 평가문항 개발)
- 전국 15개 시·도 영어 화상수업 담당자 설명회
(9월, 15개 시·도 교육전문직)

● 영어진행 수업의 활성화

- 영어진행 수업 능력 향상 직무연수(4개 과정, 200명, 25,000천원)
- 영어진행 수업 선도 교사 임명(초·중·고 교사 283명)

- 영어진행 수업 활성화를 위한 세미나 개최
(6월, 초·중등 영어교사 400명, 5,000천원)
- 영어교육연구회 운영(5월, 12팀, 초·중·고 영어교사 60명)
- EBS영어교육채널 활용 설명회(5월, 영어교사 및 학부모 400명)
- 영어교과 수업연구대회 2차 심사(9월, 1차 심사 통과자 8명 대상)
- 중·고교 영어듣기능력평가 실시(9월, 문항개발 및 듣기녹음)

● 국제 교육협력 교류 강화

- 교육협력(MOU) 체결 국가와의 교류 강화
- 한·일 학술문화 청소년 교류 및 교원 방일 연수(교사 4명, 학생 10명)
- 2008년도 한·일 공동 이공계 유학생 추천(학생 25명)

2-7. e-러닝 내실화

● e-교수·학습 지원 강화

- e-러닝 콘텐츠 확충(1,128종, 328,414천원)
- 사이버가정학습 서비스 수준 향상(초·중·고 282교, 465,277천원)
- 학생 정보 활용능력 신장(전학교, 16,776천원)
- 화상교육 시스템 구축 운영(5~12월, 11교, 258,800천원)

● e-러닝 교원 역량 강화

- 교육정보화 연수(37과정 3,075명, 125,135천원)
- 교육정보화 교과연구회 지원(초 1팀, 중 5팀, 18,540천원)
- e-러닝 선도학교 운영(초 10교, 중 11교, 고 4교, 79,618천원)

● 건전한 사이버 문화 조성

- 정보통신 윤리교육 강화(전학교, 30,000천원)
- 사이버 청정학교 운영(초 2교, 중 2교, 고 1교, 15,000천원)
- 학부모 정보화 교육(초 8, 중 8, 고 2, 36,000천원)



● u-러닝 기반 구축

- u-모듬학습실 구축(초 3교, 중 3교, 300,000천원)
- u-러닝 장학자료 개발·보급(2종, 7,280천원)
- 교육정보화 연구대회 운영(4분과 86팀, 2,580천원)
- u-러닝 국제 교류 활성화(옥계초, 43,000천원)
- 교육정보화 연구시범학교 운영(옥계초, 8,000천원)

2-8. 진로·직업교육 충실

● 진로·직업교육의 활성화

- 직업 세계 체험 실시(8월, 초·중·고 274교, 24,000천원)
- 진로·직업 인력풀 구성 운영(연중, 95교, 10,500천원)
- 진로정보센터 운영(연중, 초·중·고 282교, 13,520천원)

● 맞춤형 직업교육 내실화

- 산업 수요와 직결되는 특성화 전문계고 육성(11교)
- 협약 체결에 의한 우수학생 취업률 제고(졸업자 대비 24.12%)
- 산학협력 취업약정제 및 기업·공고 연계 맞춤형 인력 양성(11교, 118,500천원)

● 전문계 교원의 직업교육 역량 강화

- 전문계고 교원의 산업체 연수(139명, 68,718천원)
- 직업교육 혁신리더 역량 강화 연수(12명, 28,467천원)

3. 참여하는 교육복지

- 다양한 교육지원 확대로 모두가 행복한 선진 교육복지 실현

3-1. 유아교육 활성화

● 교육과정 운영의 내실화

- 교육과정 편성·운영지원단 운영(장학요원 32명)
- 현장 중심 장학 지원(멘토링, 표집, 종합, 지구별, 소집단 장학) : 42개원 실시
- 도·농 체험학습 운영(연중, 235개원, 9월까지 208개원 실시)
- 유치원 평가위원 구성·운영(4팀, 12명)

● 교수·학습방법 개발자료 활용 지원

- 교수·학습 자료 공유체제 구축 : 2개 센터 지정(중양유, 갈마유)
- 장학자료 개발위원회 조직(10명) 및 자료 개발 보급(5종, 28,260천원)

● 학부모와 함께 하는 유아교육 실현

- 학급자원봉사자 연수 및 활용(2회, 600명, 171,570천원, 3월 269명 실시)
- 아버지와 함께 하는 유아교육 연수(9월, 300명)
- 부모 교육 지원 : 모니터링제(3월, 설문조사 실시)
- 유치원 교원 강사풀제 운영(15명)

● 미래형 종일제 운영

- 맞벌이 부부 자녀를 위한 교육·보육 통합형 운영(3개원 4학급)
- 교육과정 중심의 종일제 운영(공립 41개원, 사립 121개원, 계 162개원)
- 보조인력 지원 및 운영비 지원(종일제 학급, 급당 연 3,600천원)



3-2. 특수교육 지원 강화

- **특수학급 트라이앵글 직업·전환 교육**
 - ‘직업 교육 → 직업 훈련 → 취업 알선’의 3축 중심 교육
 - 전환교육지원센터 운영(직업교사 4명 배치, 100,000천원)
 - 지역사회 장애인 고용 및 훈련 기관과의 협조체제 유지
- **특수교육 대상 학생의 방과후학교 프로그램 운영**
 - 기관 운영 방과후학교 교육비 지원(60강좌, 월 80만원, 239,600천원)
 - 특수학교 운영 방과후학교 교육비 지원(8강좌, 교당 1,600천원, 128,000천원)
 - 방과후학교 교육비 지원(월평균 1,400명, 월 10만원씩)
- **특수교육 지원 체제의 강화**
 - 특수교육 보조인력 지원 확대(322명, 1,068,407천원)
 - 「특수교육지원센터」운영의 활성화(2개소, 100,000천원)
 - 특수교육 행·재정 지원 확대
- **「찾아가는 특수교육 서비스」 제공**
 - 병원학교 운영의 내실(충남대병원학교, 건양대병원학교, 8,000천원)
 - 가정·시설 방문 순회교육 운영의 내실(순회교사 4명)
 - 특수교육 관련 서비스 제공(교육청 홈페이지 활용)

3-3. 저소득층 자녀 지원 확대

- **학비 지원**
 - 유치원 입학금 및 수업료(11,062명, 11,912,299천원)
 - 중·고등학생 수업료 및 학교운영지원비(16,919명, 6,407,451천원)

● 급식비 지원

- 초·중·고등학생 학교급식 지원비(21,791명, 4,476,205천원)
- 학기 중 토·공휴일 중식 지원비(2,580명, 735,300천원)

● PC 및 통신비 지원

- PC 지원(초·중 288대, 280,000천원)
- 인터넷 통신비 지원(초·중·고 5,747명, 910,355천원)

● 교육복지투자우선지역 지원

- 지역사회 교육공동체 연계·협력 강화
 - 대전시 「무지개프로젝트」 연계·협력 추진(13교, 2,219,403천원)

3-4. 다문화가정 자녀 교육 지원

● 학교 중심 다문화교육 강화

- 학교별 다문화가정 자녀 대상 프로그램의 다양화
- 다문화교육 강화(학교교육과정 편성 시 반영)
- 다문화 이해 교육 실시(학생, 교사, 학부모 대상, 학교별 3회)

● 다문화가정 자녀 교육 지원 확대

- 다문화가정과 귀국아 특별학급 연계 운영
(대덕초 3학급, 전민초 2학급, 자운초 1학급, 대덕중 1학급)
- 다문화교육 관련 교원연수 실시(2회, 900명)
- 다문화가정 자녀 지도교재 개발 및 보급(3종, 1,500부)
- 다문화교육 연구학교 지정 운영(대덕초, 전민초, 비래초)
- 다문화교육 거점학교 지정·운영(초 4교, 중 2교)
- 새터민 가정 학생 후견인제 실시(20명)
- 외국인 자녀 특별학급 운영(자운초 2학급)



● 지역사회 협력 체제 구축

- 대전광역시교육청 다문화교육센터 운영(우송대)
- 지방자치단체, 대학 등과 연계한 다문화가정 자녀 지원체제 구축
(대전평생학습관, 우송대, 동구청 협약 체결)
- 다문화가정 자녀 교육기회 확대(대학생 멘토링 활용)

3-5. 안전한 학교급식 제공

● 학교급식 위생·안전 점검 강화

- 학교급식 위생·안전 점검 강화(257교, 연 2회 이상)
- 학교급식 운영 평가(하반기, 257교, 연 1회)
- 학교급식 식재료 납품업체 점검(18개 업체)
- 학교급식 담당자 위생교육(3.13. 286명, 하반기 1회 예정)
- 공동급식점검단 운영(4~9월, 5회)
 - 간부공무원, 식품의약품안전청, 국립수의과학검역원
- 학부모 학교 급식 모니터링제 실시(각 학교 분기별 1회)

● 학교 급식 영양 관리 개선

- 영양 표시제 및 영양 상담실 운영(257교)
- 지방자치단체 연계학교 급식 식재료 우수농산물 사용지원
(121교, 2,200,000천원)

● 급식 시설 개선 사업

- 학교 급식실 현대화(초 10교, 중 3교) 및 식당 확충(초 2교, 중 3교)
- 조리실 냉방기 설치 사업 추진(초 43교, 중 42교, 고 24교)
- 학교 급식 기구 교체 및 확충(초 159교, 중 68교, 고 19교)

● 학교 급식 업무 지원 센터 운영

- 학교 급식 지원 센터 실무팀 구성(1월, 7분과, 49명)
- 표준식단 개발 보급(매월)
- 영양상담 및 식생활 지도 프로그램 개발 보급

3-6. 학교 보건·환경 위생 관리 철저

● 학생 건강검진 실시

- 학생 신체발달상황 조사, 종합건강검진(3월~10월, 전학교)

● 「School Health Care」운영

- 학생 비만, 약물 오·남용 예방교육 프로그램 활용(전학교, 145,060천원)
 - School Health Care 칼로리표 배부 1400개
- 선도학교 운영
 - 비만예방 : 28교(초 20교, 중 4교, 고 4교, 28,000천원)
 - 흡연예방 : 14교(초 4교, 중 6교, 고 4교, 42,000천원)
 - 비만실태 조사(2회) 및 건강생활습관 조사(1회)

● 교사(校舎)내 환경 위생 관리 강화

- 교사 내 환경 위생 점검 및 공기질 측정(연 1회 이상, 전학교)
- 새 학교 증후군 예방(신설교, 폼알데하이드, 휘발성 유기화합물 측정)

● 학교환경위생정화구역 정비

- 학교환경위생정화구역 점검(학교 : 연 2회 이상, 교육청 : 연 1회 이상)
- 학교 주변 유해 업소 이전·폐쇄 지도

● 먹는 물 관리 강화

- 주기적 수질 검사 및 물탱크 청소 강화(분기별 1회 이상, 전학교)
- 급수 시설 개선 사업 추진(9월, 11교, 319,422천원)



3-7. 평생교육 활성화

- **대전지역평생교육정보센터 운영**
 - 평생교육 유관 기관 네트워크 구축(159개 기관)
 - 평생교육 프로그램 개발·운영(90개, 4개 프로그램)
 - 금빛평생교육봉사단 운영(118명)

- **대전광역시평생학습관 지정 운영**
 - 교육감 지정, 1년간의 운영(19개 기관, 91,000천원)
 - 지역 주민 평생교육 프로그램 개발·운영

- **학교 시설을 이용한 평생교육**
 - 1교 1강좌 이상 평생교육 프로그램 운영 권장
 - 평생교육 시범학교 운영(금성초, 대화중)

- **학력인정평생교육시설 지원**
 - 취약 계층의 평생학습 지원
 - 교직원 인건비 및 운영비 지원(예지중·고, 295,087천원)

- **평생교육협의회 운영**
 - 평생교육의 효율적인 실시를 위한 협의·조정(연 3회, 1,886천원)
 - 평생교육 실무자 상호간 협력 증진

4. 존경받는 교직원토

- 교원의 전문성 신장으로 긍지와 보람이 충만한 교육환경 조성

4-1. Top-Class 장학제 운영

● 독서·논술교육 특화 운영

- 「희망 1교시」 아침 독서 20분 : 1교 1특성화 프로그램 운영(초 137교)
- 독서·논술 지도 역량 강화 연수 : 5년 주기 필수 이수제 운영(15시간)
- 「책 사랑의 날」 운영 : 학교별 운영 및 토요일업일 연계 운영

● 전교원 교실 수업 개선 브랜드화

- 교과 교사의 날 운영 : 5개 교과(국어, 사회, 수학, 과학, 영어)
- 1교사 1연구 활동 강화 : 수업 개선, 연구 활동
- 「좋은 수업 나누어 갖기」 : 수업사랑방 운영, 수업컨설팅 강화(15교)

● Top-Class 운영

- 대상 : 초등학교 교사(5월, 독서 98명, 수업 201명 신청, 워크숍 1회)
- 영역 : 독서·수업 종합 평가(수업연구 보고대회, 학급경영 목표 관리대회와 연계)
- 선정 : 독서·수업 연구대회 계획서 제출 → 개인별 에듀랑에 동영상 2회 탑재 → 예선대회 40% 입상 → 본선대회 → Top-Class 선정(40학급)
- 인센티브 부여 : 지원금(24,000천원), 표창, 해외 연수 기회 부여 등



4-2. 수업 개선 중심 장학 활동

- **교실 수업 지원 중심 장학 활동 강화**
 - 「좋은 수업 나누어 갖기」시간 운영(초 16교)
 - 계획·확인 단계 등 장학지도(초 1교, 고 22교)
 - 수업사랑방지기(초등 40명), 교과교육혁신지원단(중등 5교과 10팀) 운영
- **교내 자율장학 활성화**
 - 교내자율장학위원회 구성 운영(초·중·고 283교)
 - 저경력 교사 대상 멘토링 활동 강화(초·중·고 283교)
 - 수업 혁신 114 운동 전개(중·고 146교)
 - 수시장학, 동료장학, 자기장학의 활성화(연중)
- **교과별 세미나 장학 운영**
 - 교과별 세미나 장학(초등 5교과, 중등 21교과)
 - 교실 수업 개선 워크숍 실시
 - 전문직, 교사, 부장, 교감, 교장 대상(연 1회 이상)
 - 신규 교장(1회), 교감 및 전문직(1회), 교사(1회) 실시
- **교수·학습 혁신 지원**
 - 우수 교수·학습 자료 개발 및 에듀랑 탑재(수시)
 - 교수학습지원센터 활용 홍보 및 담당자 연수
(홍보 3회, e-교수학습지 7호 발간)

4-3. 맞춤형 연수 강화

- **현장 중심의 맞춤형 연수 실시**
 - 현장 중심의 자율 직무연수제 실시(찾아가는 자율직무연수 8개 과정)
 - 연수 운영 결과 피드백 강화(설문조사 2회, 모니터링 수시)

● 자기계발 연수 기회 부여

- 연수 기회 부여(자격연수 45개, 직무연수 42개, 특수 분야 직무연수 70개)
- 자율 연수 경비 지원
- 교원 연수 이수 의무화 : 1인당 3년 주기 최소 6학점(90시간) 이상

● 연수 예고제 운영

- 연수 수요 사전 조사(9월, 1회)
- 공문, 홈페이지에 연수 과정 및 내용 탑재

● 교직 발달 단계별 연수 운영

- 교직 경력별 맞춤형 연수 실시
 - 신규 및 임용 예정 교사(262명), 저경력자(3~5년), 다경력자(5년 이상), 보직교사(80명)
- 현장 우수 교사의 강사 활용(수업사랑방지기 10명)

4-4. 교육연구 활동 활성화

● 연구 활동을 통한 교실 수업 개선

- 교육연구 자료 공유 확대 및 우수 자료 표창(1회, 5점)
- 연구대회 입상자 풀 운영(25개 대회별 1등급 입상자)
- 수업 관련 연구대회 지원(3개 대회, 연수회 각 1회)

● DAA(Direct Apply and Action)체제 연구대회 운영 정착

- 연구대회 표준서식 적용 운영(9개 표준서식 20개 대회 적용)
- DAA체제 연구대회 통합관리시스템 활용 연구대회 운영(20개 대회)
- 「우수 교육연구자료 리본제」정착(사용자 설명회 1회, 400명)



- 연구윤리 확립 및 저작권 보호 의식 확산(연수 1회, 자료 보급 1회)

● 연구학교 운영 내실화

- 커뮤니티 중심 연구학교 운영 정착: 11개 커뮤니티 구성(3월), 협의회 각 1회
- 연구학교 운영 평가 제도 도입(3개 평가단, 연구학교별 평가 1회)
- 연구학교 운영 자료 일반화 확산(우수자료집 발간·보급 1회)

4-5. 교과 전문성 신장 지원

● EduCore 수업클리닉 운영

- 수업방법 혁신강좌 개설(6월, 7교과, 고교교사 96명, 4,500천원)
- EduCore 수업클리닉 2기 추진(10월, 희망교사 및 기간제 교사)

● 교과교육연구회 활동 지원

- 교과교육연구회 연구 활동 지도 및 연구비 지원(5월, 90팀, 216,000천원)
- 중간지도 및 평가(51팀)
- 연구 활동 우수 연구회 시상 및 보고서 탑재(12월)
- 2008 교과교육연구회 연구 활동 공모 설명회 개최
(8월, 대전교육과학연구원 주관)

● 교과교육혁신지원단 운영

- 교과교육혁신지원단 조직·운영(고 10팀, 5개 교과)
- 교과교육혁신지원단 연수(4월, 1,600천원)
- 활동 결과 발표회(1회, 10월, 1,800천원)
- 활동 결과물 보급 및 홈페이지 탑재(10월, 5개 교과, 63,222천원)
- 「좋은 수업 E-도우미」자료 제공(5개 교과)

● 자기수업 브랜드화 시행

- 자기수업 브랜드화 교실수업목표관리제 운영(146교)
- 대전교육발전실천연구대회 시행(4월, 5개 영역, 160명)

- 우수 수업 사례집 발간 및 보급(12월, 4종)

4-6. 합리적인 인사 제도 운영

● 인사 만족도 제고

- 초등 교사 2차 내신제 운영(2월)
- 인사예고제 실시(1월)

● 다면평가 실시

- 다면평가 연수(10월, 전학교 교감)
- 다면평가 실시(12월, 전학교 교원)

● 인사업무 전산처리

- NEIS 교원 인사 기록 정비(4.7.~4.14. 초등 교감 164명)
- NEIS 내신서 작성 연수(1월, 2회, 초·중·고 교감 283명)
- 교원 전보업무 전자처리(3월, 9월 정기인사 시)

● 기간제 교사 인력풀제 운영

- 홈페이지에 「기간제 교사 인력풀」 코너 운영
(연중, 시교육청, 지역교육청 운영)
- 교육청 순회 기간제 교사 운영 : 신규 임용 후보자 활용

4-7. 존경받는 스승상 정립

● 「스승 존경·제자 사랑 운동」 전개

- 스승 존경·제자 사랑 행사 지원
- 스승 존경·제자 사랑 캠페인 전개(5월, 학부모 600명)
- 스승 존경·제자 사랑 우수사례 공모 및 우수자 표창(5월, 5명)

● 교단 미담 사례 발굴 홍보

- 학교현장 미담사례 발굴 및 홍보(20회, 30,000천원)



- 각종 교육활동 우수사례 홍보 : 홈페이지(55회), 신문, 방송 등

● 교육 활동 우수 교원 표창

- 스승의 날 교육 유공교원 표창
(정부포상 9명, 장관표창 203명, 교육감표창 80명, 계 292명)
- 한발교육대상 표창(12월, 부분별 6명)
- 학력신장 우수학교 유공교원 표창(12월, 고등학교 교원 12명)
- 생활지도 유공교원 표창(12월)

4-8. 깨끗한 대전교육 여건 조성

● 「클린웨이브」 확산

- 행동강령 실천 유도
 - 실천유도 공문 발송(4회)
 - 홈페이지 팝업창 탑재(1회)
 - 교육 실시(행동강령책임관 1회, 신규교사 2회, 교장단 1회)
- 공직자 윤리 의식 제고를 위한 청렴 교육 확대(9회, 3,675명)
- 민·관 협력 활성화를 통한 부패 예방 활동 강화(18,000천원)
 - 전국주부교실대전지부, 녹색어머니대전연합회, 대전학부모협의회, 대전광역시 교원단체총연합회, 전국교직원노동조합대전지부, 대전광역시교육청공무원노동조합, 대전YMCA, 대전참여자치시민연대 등 8개 단체
- 건전하고 깨끗한 학교 만들기 시범학교 운영(홍도초, 5,000천원)

● 교육 현장 중심의 성과 감사 정착

- 사업 타당성 평가 → 피드백(제도 개선)
- 예산 낭비 요인 제거 → 사업의 효율성 제고

● 수요자 감사현장 참여기회 확대

- 시민감사관 참여 확대
 - 위촉인원 : 3명 → 5명 확대
 - 종합감사(9회, 9명), 특별감사(1회, 5명)

- 학부모 감사 참관 모니터링 실시(16교, 44명)

5. 학교 중심 지원 행정

- 고품질의 교육서비스 제공 및 단위학교 중심의 지원행정 구현

5-1. 단위 학교 자율 역량 강화

- 자율성 확대를 위한 교육규제 정비
 - 불합리한 자치법규 및 지침 발굴·정비(3회)
 - 교육규제 개선과제 발굴 T/F팀 구성·운영
- 업무 경감을 통한 교수·학습력 제고
 - 각 실·과 및 기관별 업무경감 개선과제 발굴·시행(1회)
 - 학교 현장 업무 경감 방안 수립·시행
 - 공문서 생산량 감축을 위한 공문서 모니터링 실시(2회)
- 학교운영위원회 내실화
 - 학교운영위원회 자율 역량 배양 전문 연수(4~5월, 2회, 917명)
 - 학교운영위원회협의체 구축·운영(34개 협의체)
 - 「학교운영위원회 길라잡이」 발간·보급(4월, 3,600부)
- 단위 학교 중심의 예산 지원 확대
 - 학교기본운영비 증액 지원(교당 평균 16.4% 인상)
 - 총액 배분 확대(무상교과서 등 3개 목적사업비 기본운영비에 통합)

5-2. 혁신 문화 정착

- 학교 혁신 자율화 및 혁신 문화 정착



- 시범학교 운영을 통한 단위학교 혁신문화 확산·정착(법동초)
- **성과주의 문화 조기 정착**
 - 성과관리시스템 조기 안착(교육 3회, 지표검토 1회)
 - 부서 평가 지표와 연계된 직무성과 계약 체결
- **지방교육 행·재정 통합시스템 안정화 추진**
 - 시스템 사용자 교육 강화 : 지속적인 사용자 교육(4회)
- **사이버침해사고 대응팀 운영**
 - 인프라 구축 및 교과부 사이버안전센터와 정보공유시스템 연동
 - 통합보안관리시스템 외 9종 구축(334,500천원) 및 운영 활성화
 - 교육사이버안전센터와 연동 운영(웹방화벽 외 4종)

5-3. 건실한 교육재정 운용

- **교육재정 운영시스템 개선**
 - 중기재정계획과 연계한 성과주의 사업 예산제도 정착
 - 복식부기 회계제도 도입 시행(5월, '07재무보고서 작성)
 - 학교 시간외수당 초과분 집행방법 개선
('08년 3월부터 교육비특별회계에서 지급)
- **교육수요자 중심의 열린 예산시스템 운영**
 - 주민참여 예산제 운영(위원회 구성 35명, 회의개최 1회)
 - 교육재정 모니터링제 「열린예산방」 연중 운영(반기별 수렴의견 분석)
- **건전 재정 운영 및 회계업무 지원 강화**
 - 자체부담 지방채 조기상환 완료(378억)
 - 계약·회계 업무자료 메일링 서비스 시행(6회, 20건)
 - 입찰·계약 대행서비스 시행(시설공사 12건, 학교매점 29교 등)

● 교육경비 유치 확대

- 교육협력사업 적극 발굴·유치
 - 학풍운동 : 9월 현재 모금액 190,000천원
 - 무지개 프로젝트 : 2단계사업 추진 6교, 393,000천원
- 자치단체와 협력관계 강화를 통한 비법정 전입금 유치확대
 - 하키장 조성사업 지원 등 9개 사업 5,400,400천원

5-4. 교육 정책 홍보 강화

● 시민과 함께하는 대전교육 이미지 캠페인

- 지역 언론기관과 연계한 교육 캠페인 실시(방송 3사, 신문 3사)
 - 학교폭력 예방, 학력신장, 독서, 청소년 선도 등
- 지방자치단체와 공동 캠페인 전개(3건)
 - 대중버스, 지하철역, 버스터미널, 주요 네거리 등

● 정책 홍보 매체의 다양화

- e-대전교육, 포탈 블로그(다음, 야후, 네이버), 웹진(38회) 등을 통한 온라인 홍보
 - PCRM(정책고객서비스) 고객(83,111명)
- 영상물, 홍보 책자, 각종 유인물 등을 통한 오프라인 홍보
 - 홍보동영상 제작(1건), LED전광판 운영(42건), 대전교육 홍보책자(500부)

● 대전교육 인터넷 뉴스 제작 홍보

- 대전교육 자체뉴스 제작 및 홈페이지(포탈 블로그) 홍보(14회)
 - 제작 주기 : 월 2회
 - 뉴스 내용 : 교육정책, 각종행사, 미담사례, 학교탐방 등



● **미담·우수사례 적극 발굴**

- 정책홍보 아카데미단 운영(6.27. 연수 1회)
- 학생기자단 운영(4.11~4.12. 발대식 및 교육캠프)
- 대전교육홍보대사 위촉(3.28.)

5-5. 고객 감동 민원서비스 제공

● **e-편한 민원시스템 구축**

- Home-edu 민원서비스 확대(인터넷발급 13종, 행정정보 공동 이용 29종)
- 홈페이지를 통한 무방문 민원접수 운영(졸업증명서 등 24종, 총 1,123건)
- 무료 법률 상담소 운영(매주 화요일, 40회)

● **행정서비스현장의 실천력 강화**

- 행정서비스현장 매뉴얼 제작 배포(11월)
- 이행 실태 점검 실시(7월, 초 3교, 중 3교, 고 4교, 계 10교)

● **기록관의 지식·정보센터화**

- 기록관 개방시간 지속적 확대 운영(평일 및 매주 토요일)
- 지식·정보센터 역할 강화
 - 자료 검색 및 대출 서비스 제공(9,017명, 31,259권 이용)
- 중요 교육 기록물(학적부, 교육간행물 등) 전산화
 - 학적부 전산화 : DB 구축 130,875명, 이미지 변환 1,312,195개 파일
 - 교육간행물 전산화 : 164권

● **민원인의 날 운영**

- 유관기관 협조를 통한 건강검진, 의료봉사 등 민원인 대상 이벤트 제공
(상반기 5.30. 실시, 하반기 10월 예정)

5-6. 건전한 사학 육성 지원

● 사학기관 행정지원 강화

- 사학기관 맞춤형 지도를 위한 찾아가는 사학행정 도우미 운영 (6팀, 18명, 6교)
- 사립학교 사무직원 학습동아리 4팀 운영 (법인/인사, 회계, 복식부기, 재산/시설, 70명)
- 사학기관 계약(12건) 및 공사 감독(25건) 대행서비스

● 사학기관 운영의 책무성 확보

- 사립학교 교원 채용시 공개 전형 또는 교육감 전형 위탁 권장(1회)
- 회계 처리 시 관련 법령 준용하도록 정관 개정 지도
 - 지방계약법, 공유재산 및 물품관리법 등(21개 법인 정관 개정 완료)
 - 정관 개정에 따른 회계지도 및 연수(1회)
 - 사립학교 회계 운영 실태 점검(6월 완료, 사립 50교)
- 사립학교 법령 및 정관에 위임된 하위규정 제·개정 지도(2.21.)

● 사학기관 건전성 제고

- 사학기관 자립도 제고 이행실태 점검·지도(6월 완료, 21개 학교 법인)
- 학교법인 운영 평가(7~10월, 21개 학교법인)

5-7. 쾌적한 교육 환경 조성

● 교육환경개선사업 추진

- 교육환경개선 5개년 종합계획에 의한 시설 개선
 - 교사 수선(55교), 화장실 및 냉난방 개선(30교), 기타 시설 개선(96교)
- 학교시설 공유·예고시스템 활성화(사용자 만족도 조사)



● **지역사회와 함께 하는 교육 여건 개선**

- 신축 학교 BTL 사업의 체계적 관리 강화
 - '07 BTL 사업 공사 착수(상대초, 구죽초)
 - '06 BTL 사업 추진 (준공 : 관평초·관평중, 진행 : 복수고)
- 학교공원화 추진
 - 녹색 학교 조성 사업(9교)
 - 지방자치단체와 연계한 담장 허물기 사업(8교)
- 주민과 함께 하는 학교 시설 복합화 추진
 - 기성중 공용복지회관 신축 사업(1층 바닥 골조)
 - 지역주민의 학교시설 사용의 편리성 확보(외부출입구 설치 등)

5-8. 사용자 중심의 시설 사업 추진

● **시설 사업의 교육공동체 참여 확산**

- 사용자 참여로 설계의 내실화
 - 설계자문위원회 구성·운영(2교)
 - 설계협의회 운영(중축 13교, 대수선 11교)
- 시설 공사 투명성 확보 및 신뢰성 강화
 - 민간감독제 시행(신축 학교 3교, 기설 학교 14교)
- 평가를 통한 시설사업 고품질화 및 만족도 향상
 - 준공 후 사용자 평가제 운영(12월, 신축 학교 2교, 기설 학교 7교)
 - 시설 계획의 적정성, 유지관리의 편리성 등 개선 방안 조사

● **찾아가는 학교지원 서비스 강화**

- 학교시설 지원 사업 확대 운영
 - 체육관 조명등 교체(31교), 옥상우레탄 코팅(17교), 운동장 정비 및 배수로 준설(18교), 시설관리 지원(25교), 책상상판 교체(4,406조)
- 일선 학교 기술업무 지원 서비스 강화
 - 맞춤형 시설관리 서비스반 운영(발굴 24건 포함 총 160건 지원)
- 사립학교 시설 사업 지원(설계, 공사 감독, 준공검사 등 24건)

IV. 역점 사업

1. 영재교육 강화

● 영재교육 지원 체제 구축

- 지역공동 영재학급 및 영재교육원 확대 운영(20학급, 336,000천원)
 - 동부 글로벌 영재교육원 설치, 대전과학고 영재교육원 신설(6학급)
- 영재 선발 도구 제작 및 영재교육 프로그램 개발 보급
(14종, 90,906천원)
- 영재교육 컨설팅 및 평가단 운영
(18개 영재학급 컨설팅 및 평가, 13,280천원)

● 다양한 영재교육 프로그램 운영

- 영재교육 확대 운영 : 수학, 과학, 정보, 발명, 인문영재반
(106학급, 1,705명, 52,500천원)
- 소외 계층 영재교육 실시(2학급, 23명, 18,000천원)
- 인성 및 리더십 계발을 위한 영재 캠프 운영(7월, 842명, 53,000천원)
- 영재교육실천사례연구보고대회 개최(11월, 1,200천원)

● 영재교육 담당교사의 전문성 신장 지원

- 영재교육 담당교사 연수 확대(132명, 150,596천원)
- 영재교육 담당교사 연구회 운영(6팀, 21,000천원)
- 전문성 신장 프로그램 운영 : 워크숍 2회, 특강 1회, 협의회 2회 실시(2,300천원)



2. 체험 중심의 영어교육 활성화

● 원어민 교사의 확대 운영

- 원어민 교사 60명 증원(120명, 2,046,600천원)
- 원어민 교사 영어교육지원단 운영(5월, 10월)
- 교수·학습자료 개발 및 수업 사례 발표(10월, 10,800천원)
- 신규 원어민 교사 적응 및 협력 수업 직무연수
(4월 30명, 9월 80명, 20,500천원)
- 원어민 협력교사 워크숍(5월, 8월, 초·중등교사 150명)
- 원어민 교사 협력수업 공개(4월~6월, 55회)
- 원어민 연수 강사 4명 수업 실연(9월, 심화연수 이수교사 15명 참관)
- 2008년도 하반기 원어민 교사 초청 배치
(58명, 초·중학교 배치, 총 배치 인원 122명)

● 다양한 영어체험 프로그램 운영

- 대전영어체험센터(DEC) 운영의 활성화
 - 대전교육연수원에서 4박 5일간의 영어몰입교육
 - 연간 23기 운영(초·중학생 1,106명, 251,720천원)
- 영어발표한마당 축제(초·중·고 283교, 12,695천원)
 - 지역교육청 영어연극제 개최(5~6월, 30교, 4,000천원)
 - 영어 독서 골든벨 대회(7월, 초 137, 중 86)
 - 영어 토론대회(7월, 고 14팀) 및 영어 말하기, 영작문대회 개최
(7월, 초·중·고)
- 지역교육청별 공동 영어캠프(동·서부교육청 각 1회, 방학 중)
- 영어캠프 우수 프로그램집 개발(1종, 5,000천원)
- 각 학교별 영어캠프(16시간 이상, 연 1회, 초·중 222교)
 - 영어캠프 우수 학교 표창(12월, 초·중 6교)
- 대전 헤르메스 초등영어교실 운영
(7~8월, 초등 저소득층자녀, 532,000천원)

3. 방과후학교 운영의 내실화

● 방과후학교 운영 지원

- 학교운영위원회 심의를 통한 자율적 운영(초·중·고 283교)
- 수준 보장 프로그램 운영(초·중 124교)
- 온라인시스템 운영(초·중·고 161교)

● 보육 교실과 자유수강권제 운영

- 자유수강권제 운영 지원(3~8월, 연 57,771명, 1,916,544천원)
- 보육 교실의 확대 운영(167교실, 3,340,000천원)

● 지역 사회와 연계 운영

- 방과후학교 지원센터 운영(시교육청)
- 지방자치단체와 함께 하는 방과후학교 운영(시청 및 5개 구청)
 - 36개 보육교실 유치 추진 중, 29교 51명 강사 지원
- 대학, 공·사기업, 사회단체의 방과후학교 지원체제 구축
 - 충남대, 공주교대, 공주대, 한남대, 목원대, 우송대, 코레일·철도시설공단과 지원체제 구축

● 다양한 인력 활용

- 대학생 멘토링제 확대 운영(9월까지 1,662명)
- 문화 예술인 및 전문가 집단의 활용
- 연수 기회의 확대(학부모 499명, 외부강사 962명, 온라인연수 283명)



4. 수준별 수업 내실화

- **수준별 수업 학급 확대 편성·운영**
 - 일반계 고등학교 수준별 학급 확대 편성·운영(26교)
 - 수준별 확대 편성 학급 강사비 지원(60명, 589,360천원)
 - 수준별 이동수업 우수 강사풀제 운영(연중, 시교육청 홈페이지)

- **수준별 교수·학습 자료 개발 보급**
 - 수준별 교수·학습자료 개발연구팀 운영(수학, 영어 각 26팀)
 - 수준별 수업 지원 사이트 구축 및 운영(대전교수·학습지원센터)

- **수준별 수업 교원 역량 강화**
 - 교원 자율연수 중점학교 지정 운영(고 11교)
 - 수준별 수업을 위한 워크숍 개최(2회, 교장·교감 120명)
 - 수준별 수업 지원 강사 워크숍 개최(3.21. 60명)
 - 수준별 수업 운영 우수학교 및 우수교사 선정 표창(12월 예정)
 - 수준별 이동수업 이해 제고를 위한 학부모 연수(6.9. 348명)
 - 수준별 교과 원격연수 실시(10월, 영어 200명, 수학 200명, 과학 200명)

- **수준별 수업 현장 지원단 운영**
 - 수준별 수업 현장 지원단(T/F) 구성 운영(26회, 10명, 2팀)
 - 학교별 수준별 수업 전담부서 조직 운영(59교)

- **수준별 수업 만족도 조사**
 - 만족도 조사 실시(6.23. 학생, 학부모, 교사 대상)

V. 특색 사업

1. 대전학력신장 페스티벌

- **교육활동 우수학교 및 유공교원 표창**
 - 학력신장 우수학교 및 유공교원 표창(12월, 고 6교, 30,000천원)
 - 교육활동 우수학교 및 유공교원 표창(12월, 초·중 12교, 24,000천원)

- **교육활동 우수사례 발표**
 - 교육과정, 학력신장, 독서교육, 논술교육, 방과후학교, 영어캠프 우수학교 사례발표 (12월, 전학교 교감·교사 574명)
 - 교육활동 우수사례 모음집 발간(12월, 초·중·고 각 1종)

- **교실수업 개선 우수자료 전시회**
 - 초·중·고등학교 교육활동 전시관 운영(12월, 21개 영역)
 - 생활과학 교육활동 전시관 운영(12월, 초·중·고 15개 영역)

- **초빙 강사 특강**
 - 학교경영 리더십(교장 288명)
 - 교실수업 개선(전학교 교감 및 교사, 574명)
 - 진학·진로 지도 및 자녀 지도(초·중·고 학부모 1,300명)



2. 5만 발명 브레인 육성

● 발명교육의 여건 조성

- 발명교육시범학교 운영(관저초, 동신중, 18,000천원)
- 교사 발명 연수(163명)
- 발명교육연구회 활동 지원(1팀 3,000천원)
- 발명영재학급 운영(초3, 중2, 고1, 연구원2)

● 발명교육의 활성화

- 각급 학교 발명반 조직 운영(초·중·고, 5,001명)
- 「발명교실」 참여 활동(초3, 중2, 고2, 연구원1, 20,000명, 48,000천원)
- 학교 축제 시 발명체험 부스 운영(1회)
- 학생 및 학부모 발명캠프 운영(1,000명, 4,000천원)
- 학부모 발명교실 운영(500명)

● 가정과 연계한 발명체험 활동

- 1인 1과제 선정 발명 활동 전개(초·중·고 210교, 24,559명)
- 특허 및 실용신안 출원(학생·교사, 350건)

● 대덕연구개발특구 연계 운영

- 특허청, 지식재산연수원, 발명교육센터 등에서 발명체험 활동(25,000명)
- 학생과학발명품경진대회 및 대한민국발명전시회 적극 참여 유도(8~9월)



2009년도

주요업무계획(안)

차 례

I . 일반 현황	1
II . 대전교육의 기본 방향	2
III . 교육 추진 중점	3
1. 실천중심 인성교육 / 4	
2. 창의적인 인재육성 / 6	
3. 참여하는 교육복지 / 9	
4. 존경받는 교직원토 / 11	
5. 학교중심 지원행정 / 14	
IV . 역점 사업	17
1. 고품격·고품질 방과후학교 운영 / 17	
2. 수준별 수업 내실화 / 17	
3. TEE 2010 플랜 / 17	
4. 영재교육 강화 / 17	
V . 특색 사업	18
1. 고교특색 살리기 3대 프로젝트 / 18	

I. 일반 현황

1. 행정 조직

구 분	시교육청	지역교육청	직속기관
구 성	2국 3담당관 8과	2	7

2. 공무원 정원

구 분	정무직	교 원	교육전문직	일반직	계
인원수	1	13,660	133	2,081	15,875

3. 학교 현황

학교별	구 분	학교수	학생수	교원수
유 치 원		235	21,555	1,279
초 등 학 교		138	120,891	5,146
중 학 교		86	67,385	3,226
고 등 학 교		60	62,167	3,795
특 수 학 교		4	779	196
각 종 학 교		1	(138)	18
계		524	272,777	13,660

* 각종학교의 ()안 학생 수는 미포함

4. 재정 현황

예산액 : 1,203,346,792천원
(금액단위 : 천원)

세 입	중앙정부 및 자치단체 이전수입	자체수입	기 타
	1,144,174,561	49,172,231	10,000,000
세 출	유아및초중등교육	평생·직업교육	교육일반
	1,160,750,534	2,478,532	40,117,726



II. 대전교육의 기본 방향

꿈을 키우는 교실 미래를 여는 대전교육

미래 사회를 이끌어 갈 도덕적이고
창의적인 세계인 육성

교육추진중점

1. 실천중심 인성교육
2. 창의적인 인재육성
3. 참여하는 교육복지
4. 존경받는 교직원토
5. 학교중심 지원행정

미래교육의 중심

행복교육의 중심

국가
교육시책

교육과정
방향

교육가족
요구

지역적
특성

한국교육의 중심

Ⅲ. 교육 추진 중점

1 실천중심 인성교육

2 창의적인 인재육성

3 참여하는 교육복지

4 존경받는 교직원토

5 학교중심 지원행정



1

실천중심 인성교육

1-1

바른생활 습관 형성

- 기초질서 교육 강화
- 학교별 인성교육 브랜드화
- 문화시민 예절교육 강화
- 생활경제교육 강화

1-2

건전한 가치관 형성

- 자아 존중 태도 육성
- 효행 실천 교육 강화
- 학생 봉사활동 내실화
- 체험 중심 애국·애족 교육

1-3

학생 인권 존중 풍토 조성

- 학생인권 보장의 실천
- 학생중심의 자치활동 지원
- 양성평등 및 성교육 강화

1-4 체험·수련활동의 강화

- 소그룹별 테마중심 현장체험학습
- 다양한 수련활동 실시
- 다양한 체험학습 활동 지원

1-5 예방적 생활 지도 강화

- 안전하고 행복한 학교 만들기
- 대안교육 내실화
- 학생상담 활동 강화
- 성폭력 예방교육 강화

1-6 학교 안전교육의 내실화

- 체계적 안전교육 강화
- 재난대비 및 긴급사태 대처요령 교육
- 지역사회와 함께하는 안전교육 활동 강화

1-7 학생 문화·예술 활동 활성화

- 특색 있는 학교축제 개최
- 예능실기 경연대회 개최
- 전시·공연 관람 기회 확대



2

창의적인 인재교육

2-1

교육과정 편성·운영 지원

- 특색 있는 학교 교육과정 편성·운영 지원
- 「2007년 개정 교육과정」 연수·홍보 강화
- 학생과목 선택권 확대
- 주5일수업제의 효율적 운영 지원

2-2

학력신장 지원활동 강화

- 학력신장 T/F팀 조직·운영
- 학력통합관리 프로그램 활용 지원
- 맞춤형 진로진학지도 지원
- 학습부진학생 지도 내실화
- 대전학력신장 Festival 개최

2-3

독서·논술 교육 충실

- 독서교육 활성화
- 학교 논술교육 내실화 지도
- 에듀랑 독서·논술 사이트 운영
- 학교도서관 활성화 지원

2-4

영어공교육 강화

- 영어로 수업하는 교사 양성
- 원어민교사 활용 강화
- 영어 친화적 교육환경 조성
- 영어체험교실 활성화
- 해외 교육협력 강화

2-5

과학교육 내실화

- 과학교육 기반 확충
- 탐구·체험 중심의 과학교육 운영
- 가정 및 지역과 연계한 과학 체험활동 강화
- 실천 중심 환경교육 강화

2-6

학교체육 활성화

- 체육교육교과 운영의 충실
- 학교 체육영재 육성
- 학교스포츠클럽 운영 활성화



2-7

u-러닝 활성화

- u-러닝 교수·학습 지원 강화
- e-러닝 교원 역량 강화
- 건전한 사이버 문화 조성
- e-러닝 박람회 개최
- u-러닝 기반 구축

2-8

진로교육 강화

- 학교 교육과정을 통한 진로교육 내실화
- 교원의 진로교육 전문성 신장
- 진로교육 지원체제 구축

2-9

직업교육의 내실화

- 맞춤형 직업교육 활성화
- 전문계고 교원의 직업교육 역량 강화
- 직업교육 지원체제 구축

3

참여하는 교육복지

3-1

유아교육의 활성화

- 수업개선 중심 장학활동 및 지원강화
- 학부모와 함께하는 유아교육 실현
- 미래형 종일제 운영
- 사립유치원 지원 강화

3-2

특수교육 지원 강화

- 특수교육지원센터 운영의 활성화
- 특수교육 대상학생의 방과후 교육활동 지원
- 특수교육 지원 체제의 강화
- 「찾아가는 특수교육 서비스」 제공

3-3

저소득층 자녀 지원 확대

- 학비지원
- 급식비 지원
- PC 및 통신비 지원
- 교육복지투자 우선지역 지원



3-4 다문화가정 자녀 교육지원 강화

- 다문화가정 학생 학습능력 향상 지원
- 다문화가정 학부모의 교육역량 강화
- 다문화교육 기반 구축
- 다문화 이해제고 및 확산을 위한 노력

3-5 안전하고 질 높은 학교급식 제공

- 학교급식 위생·안전 점검 강화
- 식재료 안전성 확보
- 학교급식 영양관리 강화
- 급식시설 개선 및 현대화사업 추진
- 위탁급식 직영전환 추진

3-6 학교보건 · 환경위생 관리 강화

- 학교 건강검진 실시
- 비만, 약물 오·남용 예방교육 강화
- 학교 교사(校舍)내 환경위생 관리 강화
- 학교환경위생정화구역 정비

3-7 평생교육 활성화

- 대전지역평생교육정보센터 운영
- 대전광역시평생학습관 지정 운영
- 학교시설을 활용한 평생교육 운영
- 학력인정평생교육시설 지원

4

존경받는 교직원 풍토

4-1

Top-Class 장학제 운영

- 독서·논술교육 특화 운영
- 전교원 교실수업개선 브랜드화
- Top-Class 운영

4-2

수업개선 중심 장학 활동

- 교실수업 지원중심 장학활동 강화
- 교내 자율장학 활성화
- 중등 수업혁신 114운동 전개
- 교수·학습 혁신 지원
- EduCore 수업클리닉 운영

4-3

맞춤형 연수 강화

- 현장 중심의 맞춤형 연수 실시
- 자기계발 연수 기회 부여
- 연수 예고제 운영
- 교직원발달 단계별 연수 운영



4-4

교육연구활동 활성화

- 연구활동을 통한 교실수업 개선
- DAA(Direct Apply & Action)체제 연구대회 활성화
- 학력신장을 지원하는 연구학교 운영
- 중등수업연구대회 운영
- 대전교육발전 실천연구대회 운영

4-5

교과 전문성 신장 지원

- 교과교육혁신지원단 운영
- 교과별 세미나 장학 운영
- 중등수학 Level-Up Project 운영
- 학업성적평가방법 개선

4-6

합리적인 인사제도

- 인사 만족도 제고
- 기간제 교사 인력풀제 운영
- 공정하고 투명한 시·도교류 실시

4-7 존경받는 스승상 정립

- 「스승존경·제자사랑 운동」 전개
- 교단 미담사례 발굴 홍보
- 교육활동 우수교원 표창

4-8 깨끗한 대전교육 여건 조성

- 청렴·투명행정 실천의 생활화
- 수요자 감사현장 참여 활성화



5

학교중심 지원 행정

5-1

단위학교 자율역량 강화

- 불필요하고 비효율적인 교육규제 정비
- 학교업무경감을 통한 교수·학습력 제고
- 학교운영위원회 내실화
- 단위학교 중심의 예산지원 확대

5-2

학교자율화의 내실화 추진

- 단위학교 중심의 행정권한 위임과제 발굴
- 모니터링 및 홍보를 통한 자율화 조기 정착
- 웹사이트 학교자율화 참여마당 개설·운영

5-3

건실한 교육재정 운용

- 교육재정 운영시스템 개선
- 단위학교 회계업무 지원체제 강화
- 교육경비 유치 확대

5-4

교육행정 정보화

- 에듀파인 안정화
- 사이버침해사고대응팀 운영
- 개인정보보호 강화

5-5

교육정책 홍보 강화

- 시민과 함께하는 대전교육 이미지 캠페인
- 정책홍보 매체의 다양화
- 홍보시스템 기반 강화

5-6

고품질 행정서비스 제공

- 초·중등 학교정보 공시제도 안정화
- 단위학교 전자문서시스템 확대 구축
- e-편한 민원시스템 운영
- 민원인의 날 운영



5-7 자율과 책임에 의한 선진 사학 지원

- 사학기관 업무 효율화를 위한 지원 강화
- 사립학교 사무직원 행·재정 역량 제고
- 사학기관 건전성·투명성 제고

5-8 쾌적한 교육환경 조성

- 교육환경개선사업 추진
- 찾아가는 학교지원서비스 강화

5-9 사용자 중심의 시설사업 추진

- 시설사업의 체계적 관리를 통한 고품질화
- 신설학교 사업(BTL·재정)의 효율적 추진 및 관리운영 강화

IV. 역점 사업

1 고품질·고품격 방과후학교 운영

- 현장 자율성 확대를 위한 학교장 책임 운영
- 교육복지 구현을 위한 자유수강권제 및 방과후교실 운영
- 지역사회와 함께하는 방과후학교 운영
- 다양한 인력 활용을 통한 고품질 강좌 운영

2 수준별 수업 내실화

- 수준별 수업 학급 확대 편성·운영
- 수준별 교수·학습 자료 개발 보급
- 수준별 수업 교원 역량 강화
- 수준별 수업 현장 지원단 운영
- 수준별 수업 만족도 조사

3 TEE 2010 플랜

- TEE(Teaching English in English) 수업정착 및 활성화 지원
- 영어교사 TEE 수업능력 개발
- 영어교육센터 운영

4 영재교육 강화

- 영재교육 지원체제 구축
- 다양한 영재교육 프로그램 운영
- 영재교육 담당 교사의 전문성 신장 지원



V. 특색 사업

1 교교특색 살리기 3대 프로젝트

- 수준별 개방형 방과후학교 운영
- 사교육 ZERO 학교 운영
- School-Up학교 지정·운영