

# 기 획 관 리 실

I . 총      괄

Ⅱ . 2008년 주요업무 추진실적

Ⅲ . 2009년 주요업무 계획

# I . 총 관

## □ 기획관리실에서는

- 새정부 출범과 더불어 민선4기 실질적 사업추진의 해를 맞아
  - － 각종 정책과제들을 차질없이 수행하고 하나하나 결실을 거두면서 가시적 성과를 도출토록 시정의 종합기획·조정기능을 강화하였고,
  - － 국정·시정의 연계와 현안사업 및 지역공약의 해결 등을 위해 대정부활동에 주력하며 지역역량 결집에도 최선의 노력을 기울임

## □ 금년도 주요성과로는

- 시정의 종합 기획·조정
  - － 대전발전 비전 마련, 지역발전과제 발굴 시행, 효율적인 조직 운영
  - － 시정 평가·환류기능 강화, 창조도시 전략 강구, 시공평가 운영
- 투명하고 효율적인 건전재정 운영
  - － 성과주의 사업예산제도 정착, 전략적 재원 배분, 공기업 경쟁력 강화
- 국제교류 활성화와 교육협력 증대
  - － 세계도시 교류협력 증진, IAC 2009 Daejeon 준비, 교육환경 개선
- u-Daejeon 건설을 위한 정보인프라 확충
  - － 정보화수준 향상 제고, 정보문화 확산, 안전하고 편리한 도시정보화 추진
- 행정의 경영혁신과 법무·통계 서비스 제공
  - － 성과중심 창의행정 추진, 규제 개혁, 자치법규 정비, 통계서비스 제공

## □ 내년에는

- ‘시민이 행복한 창조도시 대전’ 건설과 미래비전 구체화에 전력
- ⇒ 새로운 변화를 주도하며 전략적 대응과 큰 틀의 시정 운영

## Ⅱ. 2008년 주요업무 추진실적

1. 시정의 종합 기획 · 조정
2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영
3. 국제교류 활성화와 교육협력 증대
4. u-Daejeon 건설을 위한 정보인프라 확충
5. 행정의 경영혁신과 법무 · 통계서비스 제공

# 1. 시정의 종합 기획 · 조정

---

- 민선4기 시정성과 거양을 위해 체계적인 전략 마련과 총체적 대응
  - 지역의 역량결집과 대외협력 등으로 새로운 여건에 부응하는 시정 구현
- 

## ① 미래대전 발전전략의 구체화

- 주요현안 발굴 · 추진 및 국정과 시정의 연계 강화
  - － 30대 프로젝트 관리, 현안사업(50건) 발굴과 대정부 활동, 현안정책 회의(20회) 등을 통한 지역 당면현안들의 정책과제화 주력
  - － 국정과제(193건) · 지역공약(7건) 분석, 중앙부처 · 국회 방문 건의(50회) 등
- 대전발전 비전 제시와 지역역량 결집
  - － '08 주요업무보고, 2년결산 세미나, 시책 제안 등으로 미래목표 발굴
  - － 기관 · 단체장 등 초청 간담회(40회), 시정설명회(60회), 홍보물 발간 등
- 중앙협력과 광역행정 수행
  - － 중앙부처 인적네트워크 구축과 협조체계 마련 : 대전사랑협력관(36명) 등
  - － 충청권행정협의회 · G9프로젝트 주재 등 광역경제권 선도적 역할 수행

## ② 정책과제 수립과 지역 대응전략 실천

- '그린시티, 대전' 비전 선포(10.6)
  - － 저탄소 녹색성장 등 환경+경제정책을 선도하는 환경수도 위상 정립
  - － 도시 질 향상을 위한 전략목표 제시 / 6대분야 28개 추진과제 선정
- 수도권 규제완화 대응과 행정도시 상생협력 강화
  - － 대응 T/F 구성('08.2), 대응논리 개발, 시민단체 등과 공조 총력 대응
  - － 행정도시 「상생발전추진위원회」 참여, 상생방안 모색과 공공기관 이전 지원('08.2~), 대전권 광역교통망 확충과 광역경제권 구축 협의 등

○ 포럼협의회 운영

- － 관내 31개 포럼을 대상, 포럼협의회 창립('08.5)
- － 시정에 대한 참여와 협력기반 구축, 포럼들 간의 교류증진 역할 수행

### ③ 합리적이고 효율적인 조직관리

○ 일·성과 중심의 경쟁력 강한 조직 운영

- － 조직 개편(2회) ㄱ 기 구 : 1국3과(본청), 3사업소3부3과(소속기관) 감축  
    ㄴ 정 원 : 일반직 88명 감원, 소방직 78명 증원(3교대인력)
- － '08~'12 중기기본인력운용계획 수립('08.9)

○ 현실에 맞는 직종·직급별 정원기준을 책정, 정원운영의 적정성 확보

○ 「총액인건비제」 합리적 운영

- － 2008 조직운용계획 수립 및 기능직 정원운용현황 분석('08.2)
- － '담당제' 및 '실·국 정원조정 전치주의' 활성화, 사무위임사항 정비(2회) 등

### ④ 시정의 평가·환류

○ 효율적인 시정관리 및 평가의 실효성 제고

- － 조직 성과관리 및 평가의 제도적 기반 마련 ('08.5, 규칙 제정)
- － BSC 성과지표 개발(950개)과 조직 성과평가 추진('08.9, 82개부서) 및 BSC 성과지표를 기반으로 4급이상 직무성과계약 체결('08.9, 80명)
- － '07 주요업무 자체평가 실시(133개 과제) / 우수부서 표창(7개부서)
- － 정책품질관리제(14건) 효율적 운영 및 '08 주요시정 인터넷 공개(194건)
- － 시장 공약사업(78건) 추진상황 점검 분석, '08 당부사항 내실 처리 등

○ 국정시책 정부합동평가 우수기관(광역시 중 2위) 선정

- － 시정 3개 분야(보건복지, 환경관리, 여성복지) 16개 시책에서 「가」 등급으로 평가되어 행정역량 우수성 제고

## ⑤ 창조도시 대전 만들기

- 창조와 상상력이 어우러진 대전발전의 새로운 비전 전략 수립
- 창조도시 실행계획수립 용역 수행 / '07.12.20~'08.10.31, 삼성경제연  
－ 시정 각 분야의 주요과제들을 종합, 새로운 시정방향과 추진전략을 마련
- 창조도시 포럼 개최 및 공감대 형성 등  
－ 창조도시 포럼 개최(총 5회, '08.3 창립), 대전희망아카데미 주제 운영  
－ 우수 창조도시 벤치마킹, 전문가 초청 정책토론회 및 특강 등 실시

## ⑥ 대전시 출범 60년 기념사업 전개

- 역사와 전통이 있는 대전시민의 자긍심 고취와 시민화합 구현
- '새로운 도약'의 슬로건으로, 세부실행계획 수립 / 총 50개 사업  
－ 4개분야 : 다시보는 대전, 새로나는 대전, 신바람나는 대전, 도약하는 대전

## ⑦ 건설심의 내실 도모

- 지방건설기술심의위원회 심의기능 강화  
－ 건설기술 공법의 적정성, 안전성, 효율성 제고  
－ 테크노밸리진입로 개설공사 등 10건 / 설계적격심의 2회, 기술심의 8회
- '08 상반기 건설공사 시공실태 현장점검 및 시공평가제 운영  
－ 주요 27개 50억원이상 현장 : 69건의 지적사항 시정조치
- 공사 집행전 사전 설계심사제 운영  
－ 대덕국민체육센터건립공사 등 70건 심사, 980건 지적보완(19억원 절감)
- 용역 및 사업용장비 구입 사전심의제 운영  
－ 296건 용역사업 심의, 7,710백만원 예산 절감

## 2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영

- 사업예산제도의 완전정착 및 예산절감 재원의 효율적 재투자
- 투명하고 안정적인 계획재정 운영과 지방공기업 경쟁력 강화

### ① 성과주의 「사업예산제도」 정착 및 예산절감 실시

- 성과위주의 사업예산제도 본격 운용 / '08년 본예산부터 전면시행
  - － 분야·부문·정책·단위사업별 사업예산 편성, e-호조시스템 정착
- 효율적 자원배분을 위한 예산 절감 / 257억원 절감('08. 1회추경)
  - － 절감재원은 지역경제 살리기, 고용창출 및 지역현안사업에 재투자
  - － 내부경비절감 18건, 제도개선 22건, 수입증대 11건 등 총 51건 시책 발굴

### ② 맑고 투명한 계획재정 운영

- 「주민참여예산제도」 운영 / 년 7회
  - － 주민참여예산연구회 구성('08.3), 설문실시('08.6~8), 시민공청회('08.10)
- 중기지방재정계획에 따른 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
  - － 「2008~2012(5년) 중기지방재정계획」 수립 / 10월 확정, 11월 의회보고
- 무분별한 중복투자 방지를 위한 투·융자심사제도 운영
  - － 2008년 17건 6,621억원 심사 : 적정 8/5,988, 조건부8/601, 재검토 1/32
  - ※ '08년 하반기 심사(자체심사 16건 : 10. 21 / 중앙심사 2건 : 10월중)

### ③ 자원배분의 효율성 증대

- 지방채 등 채무성경비 축소, 감채기금 지속 적립
  - 지 방 채** 2007년말 5,228억원 ⇨ 2008년말 4,982억원 : △246 (△4.7%)
  - 감채기금** 2007년말 260억원 ⇨ 2008년말 357억원 : ↑97 (↑37%)
- 재원조정교부금 제도개선 연구용역 추진('08.1~7, 대전발전연구원)

#### 4 중앙지원예산 확보 총력

○ '09년도 국비확보(추계)

(단위 : 건/억원)

구 분	계	일 반 국고보조	국가균형발전특별회계		
			소계	혁신계정	개발계정
신 청	328/11,079	262/8,185	66/2,894	18/1,964	48/930
확보(추계)	295/10,186	233/8,299	62/1,887	15/1,106	47/781

※ '08년 확보액 7,828억원보다 2,358억원(30.1%) 증가

- '09년도 중앙지원예산 총력 확보로 열악한 지방재정 극복
  - － 국비확보추진상황 보고회 개최 등 : 7회
  - － 국비확보대책반 운영 / 8개팀 42명, 중앙부처방문 (200여회)
  - － 중앙부처 방문, 지역국회의원과 간담회 개최 등 (34회)

#### 5 지방공기업 경쟁력 강화

- 시장-공기업 사장간 신규(2개기관) 및 변경(2개기관) 경영성과계약 체결
  - － 기본연봉, 경영목표, 연·해임요건, 성과급 지급기준 등
- 공기업 사장 경영성과 이행실적 및 업무성과 평가 / 11월중
  - － 공기업법 개정 및 행정안전부 지침 변경으로 금년 첫 평가
- 엑스포과학공원 개선명령(청산) 이행을 위한 절차이행
  - － 관리방안 타당성 용역 발주 (9.2), 용역착수보고회 개최 (9.23)
- 책임·자립경영 기반조성을 위한 관련규정 정비 및 건의사항 조치
  - － 조례(1건) 및 정관(9건) 개정, 규정 등 승인(39건), 건의사항 검토·조치(30건)



### 3. 국제교류 활성화와 교육협력 증대

---

- 해외 교류협력 강화와 국제화시책 추진으로 글로벌 시티 기반 조성
  - 교육환경 개선과 평생교육 운영을 통한 지역 경쟁력 제고
- 

#### ① 세계도시와 국제교류 증대

- 해외도시와 긴밀한 협력사업 추진을 통한 상생협력의 토대 구축
  - － 해외자매도시(10개국 10개도시), 우호협력도시(9개국 11개도시) 구축
  - － 청소년, 체육, 첨단과학기술, 문화 등 다양한 교류사업 전개
    - 루앙프라방주 학교시설 개선성금(4천만원) 지원, 부다페스트 문화예술 공연('08.7)
    - 시애틀 국제지역벤치마킹컨소시엄 참가('08.6) 브리스번 시장 대전방문('08.7.28) 등
- 국제회의의 주도적 참가로 대전의 국제적 위상 강화
  - － IRBC 시애틀 회의, 세계대도시협의회, 동북아자치단체연합 총회 등
- 체계적 관리시스템 도입으로 경제·통상 등 실질적 교류협력 가시화
  - － 이집트 교육과학부와 과학기술교류협력 MOU 체결('08.4)
  - － 브리스번시 광역통신망 설치 MOU 체결('08.10), 협력담당관제 운영('08.8)

#### ② 국제도시 기반조성

- 대전의 국제도시화 종합계획 수립 / 6대전략 65개 단위과제
  - － 친외국인 생활환경 조성, 다문화커뮤니티 구축, 시민중심 국제 교류 등
- IAC 2009 Daejeon 대회 준비 철저
  - － 손님맞이 종합대책 수립('08.9), 국비확보(9.1억원), 중앙부처 후원명칭 사용승인
- 교육청과 연계, 영어환경 조성으로 경쟁력 있는 글로벌 리더 양성
  - － 원어민교사 교육청지원사업 세부계획 수립('08.4), 채용 지원('08.6, 5명)
  - － 원격 화상영어교실 운영('08.5) / 5개교 240명, 저소득층학생 무료지원

### ③ 학교와의 지역발전 파트너십 강화

- 학교공간 지역사회 중심센터화 지원
  - － 학교체육시설 주민개방 지원(12개교), 열린교정 푸른 숲 조성(8개교)
- 지역간 교육격차 해소를 위한 기반 구축
  - － 꿈돌이 어학실(5개교), 학습환경 개선(3.9억원), 학교 급식식품비 지원(22억원)
- 자녀 안심하고 학교 보내기 및 범시민 스승존경운동 전개
  - － 배움터지킴이(95개교), 어린이 보호구역 정비, 우범지역 CCTV 설치
  - － 스승감사 캠페인, 초등 꿈나무 심기 전개(40개교), 스승주간 지정 등
- 시정과 교육행정의 협력을 통한 교육환경 개선
  - － 교육정책협의회, 교육지원심의회 개최 / 2회 14건
  - － 학교운영위원, 교장단협의회, 교육계인사 등 간담회 개최 / 3회 45명

### ④ 평생학습 도시 구축 기반 마련

- 평생교육법 개정('08. 2.29) 관련, 평생교육 지원제도 정비
  - － 평생교육진흥 기본·실행계획 마스터플랜 연구('08.12, 대전발전연구원)
  - － 평생교육 종합추진계획 수립('08.9), 평생교육진흥조례 제정('08.12)
- 지역대학을 통한 시민평생교육 참여 : 5개 대학 13개 사업, 100백만원 지원

### ⑤ 대학교육 활성화를 통한 지역경쟁력 제고

- 지역대학 교육협력사업 등 전개 : 12개사업 4,437백만원
  - － 대학생 아르바이트(121명) 운영 / 저소득층, 상위학습자 선정
  - － 대전권 대학발전협의회(2회), 교육지원심의위원회(1회) 개최
  - － 공학교육혁신센터 지원 / 충남대, 한밭대 1억원('12년한 매년 1천만원)
- 외국인 유학생 유치 지원 / 외국인 유학생 기숙사 운영(400여명)

## 4. u-Daejeon 건설을 위한 정보인프라 확충

---

- u-Daejeon 도시기반 조성 및 정보인프라 확충으로 행정혁신 추진
  - 정보보안 강화, 정보화수준 향상, 계층간 격차해소를 통한 전자시정 구현
- 

### ① 정보문화 확산과 정보격차 해소

- 정보문화의 달 행사 개최 및 계층별 맞춤형 정보화교육 실시
  - － 「어르신 인터넷과거시험」 등 3회 개최, 결혼이민자 등 25천명 교육
- 경제살리기와 미취업 IT전공자 일자리 창출을 위한 「IT 도우미사업」 추진
  - － 중소기업 및 지역아동센터·소외계층 정보화교육('08.9~, 6억원 지원)
- 저소득층 자녀 인터넷 통신비 지원(150백만원), 정보화마을 2개소 운영

### ② 행정정보시스템 성능 향상 추진

- 전자문서의 효율적 관리를 위한 “통합-온나라” 시스템 구축('08.11~12)
  - － 전자문서 유통체계와 전자결재 기능의 일원화 추진
- 지방재정관리시스템(e-호조) 기능 향상 추진
  - － 재정분석시스템 등 새로운 업무의 신속한 지원체계 구축('08.10)
- 행정업무용 노후PC 교체 보급(340대)

### ③ 정보보호시스템 성능향상 및 관리체계 강화

- 바이러스, 해킹 등 사이버 침해 대비 내부 정보자원 보호체계 구축('08.9)
  - － 위협관리시스템 도입, 유해사이트 차단 및 방화벽 시스템 업그레이드
- 정보보호시스템 모니터링, 개인정보 보호를 위한 외부 메일 차단 실시('08.10)
- 통합보안관제시스템 및 웹전용 방화벽 구축('08.12)

## ④ 웹 서비스 고도화 사업 추진

- 장애인, 비장애인 동등하게 이용가능한 웹사이트 서비스 실시('08.10)
  - － 장애인차별금지법 시행에 따른 평등권이 보장된 웹 콘텐츠 구축
- 의회, 간부회의 등 실시간 방송 및 고품질 인터넷방송시스템 운영 / 95회
- 인터넷 개인정보 집중관리와 통합인증을 통한 개인정보 보호 강화
  - － 통합ID관리시스템 22개 사이트 연계 및 공공I-PIN 인증 실시

## ⑤ 안전하고 편리한 도시정보화 추진

- 대 시민 지리정보 포털 「사이버 시티」 구축 완료('08. 5)
  - － 고해상도 항공사진, 다양한 주제별 분석자료 등 지리정보 포털 서비스 제공
    - ※ 혁신명품 선정('08.1) 및 지방행정정보화연찬회 대통령상 수상('08.6)
- 서남부권 유비쿼터스 도시건설 추진
  - － 서남부지구 u-City건설을 위한 협약체결 완료(시↔시행자, '08. 8)
  - － 사업의 효율적 추진을 위한 협의회, 자문위원회 구성('08. 10)

서남부지구  
u-City  
추진 개요

- 사업기간 : '03.12 ~ '11.6 (가수원동, 봉명동 일원, 6,112천m<sup>2</sup>)
- 사업비 : 380억원 / 택지조성비용으로 사업시행자가 부담
- 주요내역 : 정보통신 인프라구축, u-서비스개발, 정보센터 설치 등

## ⑥ 정보통신 고도화 및 인프라 확충

- 근거리통신망의 안정성 및 고도화를 위한 노후장비교체 ('08.7~11)
  - － 시본청, 의회 등 LAN 분배스위치 5식
- 정보통신공사업 민원처리시스템구축('08.10~12)
  - － 정보통신공사업 등록·행정처분 등 10개 사무의 인터넷 서비스 제공
  - － 16개 시도가 공동으로 사업비를 균등분담하여 추진(우리시 60백만원)

## 5. 행정의 경영혁신과 법무·통계 서비스 제공

---

- 창의적 실용행정으로 “고객지향·성과중심”의 행정기반 구축
  - 시민 권익보호와 수요자 중심의 법무·통계 서비스 제공
- 

### ① 출자·출연, 보조기관 등 경영평가로 시민서비스 개선

- '07 경영평가결과 도출된 개선사항에 대한 지속적인 점검 및 관리
  - － 기관임원 연봉제 도입, 임기조정(3~4년→2~3년)등 총 73건 개선조치
- 경영 전반에 대한 공정하고 객관적인 평가로 책임경영 기틀 마련
  - － 대전발전연구원 용역에 의한 지표개발('08. 9), 외부 전문가 참여

### ② 혁신을 통한 조직문화와 시정변화 추구

- 업무성과·보상시스템에 의한 자율과 경쟁의 조직문화 개선
  - － 수동적 조직에서 연구하고 학습하는 능동적 조직으로 변화
- 일하는 방식개선을 통한 효율과 성과중심의 행정시스템 구축
  - － 혁신아이디어 발굴 107건, 학습동아리 과제발굴 53건, 가점부여 31명
- 지속적인 혁신마일리지 부여로 적극적인 과제발굴 및 시정참여 촉진
  - － 연 1,881명 마일리지 부여(시산하 전직원 40% 취득), 과제발굴 38건

### ③ 수요자(기업 등) 중심의 규제 개혁

- 지역발전 저해 불합리한 규제 발굴 대 정부 개선 건의(140건)
  - － 대덕특구 관련, 기업활동·투자유치 제한, 시민불편 규제 등
- 자치법규내 규제 완화로 기업부담 완화(15건)
  - － 공업용수 요금 인하, 교통유발부담금 경감, 투자시설 보조금 지급 등

#### ④ 자치법규 체계적 관리 및 운용능력 강화

- 자치입법 지원 및 적기 정비, 행정의 적법성 및 신뢰성 제고
  - － 자치법규 제·개정 : 134건 (제정 26건, 개정 104건, 폐지 4건)
    - ※ 정부조직 개편 등에 따른 자치법규 일제조사 특별정비(2회 90건)
  - － 법령 제·개정정보 관련부서 통보 적기 정비 : 15회 158건
  - － 법제실무교육 및 연찬회 실시, 입안실무능력 제고 : 6회 188명
- 전자시정에 걸 맞는 법무행정서비스 제공
  - － 종이법령집 감축 : 131질→12질(예산절감 △54,000천원)
  - － 자치법규 연혁 D/B화 추진, 행정의 효율성 및 활용도 제고(95%)

#### ⑤ 신속·공정한 송무수행으로 시민권익 보호 강화

- 행정심판위원회 운영 : 7회 57건(기각 19, 인용 35, 각하 3)
  - － 「구술심리제도」 활성화로 심리의 공정성 확보 : 50건(청구건수대비 87%)
  - － 다수민원 및 복잡한 법률관계 사건 「주심제」 운영 : 8건
- 소청심사위원회 운영 : 4회 9건(7건 기각, 2건 감경)
- 소송사무의 체계적 관리로 승소율 제고
  - － '08 심급별 판결 : 23건(승소 19, 일부패소 4) / 승소율 82%

#### ⑥ 시정 기초자료 제공을 위한 통계조사·관리

- '07년 법정통계조사 내실 추진으로 정확성 제고
  - － 사업체 기초통계조사(3월) : 9만개 사업체 / 426천명
  - － 광업·제조업통계조사(6월) : 1,400개 사업체 / 36천명
- 수요자 중심의 통계개발 및 서비스 제공
  - － GRDP 추계, 사업체통계, 광업제조업통계, 통계연보, 성장통계 등
  - － 우리시+통계청 MOU체결 협력 강화 / 통계 활용성 및 기술 지원

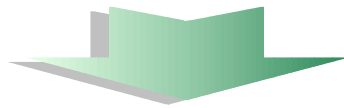
### Ⅲ. 2009년 주요업무 계획

1. 시정의 종합 기획·조정
2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영
3. 국제교류의 실질화와 평생교육도시 조성
4. u-Daejeon 정보화 기반 확충
5. 성과지향의 경영행정과 능동적인 법무 지원

# 2009 업무여건 및 방향

## 업무여건

- 2009년은 국내·외 경제성장 둔화가 예상되는 해로,
  - 지역경기 활성화를 위해 재정역할 증대 등 총력 대응이 필요하며
  - 위기를 기회로 전환하고 도시경쟁력 강화에 중점을 두어야 할 시기
- 또한, 미래대전의 새로운 도약을 성취하고자
  - 민선4기 각종 정책과제와 대형사업들을 차질 없이 완료하며
  - ‘시민이 행복한 창조도시 대전 건설’의 원년을 구축해야 할 시기



## 중점방향

- 시정운영의 큰 틀과 주요현안들의 전략적 대응에 중점
  - 경제 살리기와 국책사업 유치에 전력하며 광역경제권을 선도
  - 저탄소 녹색성장 구체화, 신 성장동력 창출, 고부가가치 전략산업 집중 육성 등 정책현안과 지역과제들을 내실 있게 추진
- 나아가, 새로운 변화를 주도하며 주요행사를 성공적 개최
  - IAC 2009 Daejeon, 시출범 60년 기념사업, 제90회 전국체전 등을 차질 없이 준비하고, 글로벌 창조도시를 조성



# 1. 시정의 종합 기획 · 조정

---

- 민선4기 시정성과 마무리를 위한 전략적 대응과 선도적 역할 수행
  - 지역 역량결집과 대외협력 강화 등 변화에 따른 효율적 시정 구현
- 

## ① 큰 틀의 시정 운영과 미래발전 선도

- 대전발전 정책현안 성과 거양에 최우선 역점
  - － 대통령 지역공약 실현과 국책사업 유치에 전력, 주요 프로젝트 추진
  - － 지역의 주요 이슈와 현안과제 등을 발굴 정책과제화 및 대정부 활동 전개, 추진상황 검토 분석과 대응논리 개발, 정책현안회의 개최 등
- 미래대전의 비전 공유 및 지역역량 결집
  - － '09 주요업무 및 민선4기 결산 등의 대시민 보고회, 시민제안 활성화
  - － 당정협의회 운영, 각계 시민단체 초청 간담회 및 시정설명회 추진 등
- 중앙협력과 광역권 상생발전 도모
  - － 중앙부처 · 국회 인적네트워크 구축과 정책간담 실시, 공조체계 유지
  - － 광역시협의회 구성 운영, 충청권행정협의회 · G9프로젝트 주도 역할 등

## ② '그린시티' 조성 실천기반 마련

- 단위과제별 세부액션플랜 수립 추진
  - － 그린시티 추진단 가동, 시민 체감의 단기과제(14개) 수립 시행
  - － 환경 · 경제 · 문화 · 교통 등 시책전반의 월단위 현황 점검 실시
- 범시민 참여 · 실천으로 새로운 도시환경 창출
  - － 지속가능한 사회 구성과 체계구축을 위한 친환경적 행동양식 전환
  - － 환경 · 경제가 조화로운 순환형 사회구조와 생활양식 실현

### ③ 신축적이고 효율적인 조직관리

- 조직진단 시스템 가동으로 조직의 효율성 제고
  - － 조직진단 매뉴얼에 기초, 상시 조직진단 실시와 조직 분석 및 개선
  - － 합리적 예측·분석에 의한 ‘중기기본인력운용계획(2009~2013)’ 수립
- 「총액인건비」 범위내 정원 운영과 정원 증가 최소화
  - － ‘실·국·본부 정원조정운영 전치제도’ 활성화, 탄력적 정원 운영 등
- 일하는 분위기 확산 및 업무처리 효율성 증대
  - － ‘담당제’·‘전결처리규칙’ 준수현황 점검, 운영성과 평가·분석 등

### ④ 성과관리 및 평가의 효율적 운영

- BSC 성과지표 고도화
  - － 성과지표(공통지표 포함) 추가개발 및 지표별 실행과제 설정
  - － 성과평가위원회 활성화/ 성과관리 포럼, 지표품질평가 등
- 성과평가 및 환류기능 강화로 정책목표 달성
  - － 직무성과계약제 운영(4급이상), 조직성과평가, 시정의 시민평가 실시
  - － 일한만큼 보상받는 성과중심의 조직문화 구축/ 평가결과를 인사 등에 반영
- ‘08년 국정시책 합동평가 적극 대응
  - － 80개시책(20개부처 소관)에 대한 합동평가실시(개별평가 포함)
  - － 대응방안 보고회, 담당자워크숍 개최 등 대응능력 개발/ 시정경쟁력 제고

### ⑤ 창조도시 대전 만들기

- 창조도시 대전, 비전 선포식 개최
  - － 시출범 60년을 즈음하여 창조도시 대전의 비전 제시와 전략 추진
  - － 선포식을 축제의 장, 통합의 장, 미래의 장으로 활용 / '09 상반기

- 창조도시 전략적 홍보를 통한 시민적 공감대 형성
  - － 특집보도, 세미나, 토론회 개최 등 전략적 홍보로 시민과의 동질감 형성 및 창조도시 브랜드 이미지 제고

## 6 시출범 60주년 기념사업 전개

- 새로운 대전 도약을 위한 미래 신성장동력 창출 계기 마련
  - － 단순한 기념행사나 일과성 문화행사를 지양, 미래대전이 지향해야 할 실천적 사업위주로 구성 추진
- 주요사업 추진계획

### 다시보는 대전

- **대전시민으로서의 자긍심 고취 및 내고향 의식 고양**
  - \* 다큐영상물 제작, 통계발간, 대전미술기획전, 대표음식 전시회 등

### 새로나는 대전

- **인간중심의 활기찬 도시환경 조성**
  - \* 중앙로 차없는 거리 축제, 목척교 복원 착공기념축제 등

### 신바람 나는 대전

- **문화적 풍요를 함께하는 미래개척의 창조적 에너지 창출**
  - \* 다문화가족 대축제, 해맞이 행사, 사이언스페스티벌 등

### 도약하는 대전

- **미래와 세계로 힘차게 전진하기 위한 설계**
  - \* 외국인 한마음축제, 대덕국제컨퍼런스, 3차원 영상구축 등

## 7 건설공사 지원 및 평가기능 강화

- 건설기술심의위원회 운영 활성화
  - － 명품도시 건설을 위해 심의대상 도시시설물의 미관심의 병행 시행
- 용역구상 단계부터 심의 조정, 예산절감 및 용역활용도 증진
  - － 용역관리 Process 운영기준에 의거 단계별 업무를 체계·효율적 운영
  - － 학술(5백만원)·기술(1천만원 이상) 용역, 사업용 장비·기계, 기구(정수물품)
- 설계지침 제정과 신기술 보급 및 건설공사 현장점검 시공평가제 운영
  - － 건설공사설계지침서·기술정보지 발행 보급, 공사시행 적정성 평가 등

## 2. 투명하고 효율적인 건전재정 운영

- 국비확보 총력 및 『선택과 집중』을 통한 전략적 자원배분으로 효과 극대화
- 주민참여 확대 등 재정의 신뢰도 제고 및 지방공기업 경쟁력 강화

### ① 전략적 계획재정 운영과 국비확보 총력

- 주요투자사업의 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
  - － 공약사업 마무리, IAC대회, 전국체전 등 지역경제와 시민 삶의 질 향상에 중점
- 중기재정계획 및 투·융자심사제도 운영강화로 무분별한 중복투자 방지
  - － 5개년 중기재정계획('09~'13) 수립, 상·하반기 투융자심사
- 국비확보 대책반 활용, 중앙부처 집중방문과 예산안 심의 적극 대처
  - － 핵심사업에 대한 당위성 설명, 심의동향 분석, 전방위 노력 등

### ② 투명하고 건전한 재정운영

- 「주민참여 예산제」 운영 / 시민공청회, 토론회 등 년 8회이상 실시
  - － 예산편성전 설문조사, 분과위원회, 시민공청회 개최로 폭넓은 의견 수렴
- 재정운영상황 공시(8월) : 세출예산안 집행상황 등 10개항목
  - － 지역주민에게 재정운영결과를 알기 쉽게 제공 ⇒ 책임성과 투명성 확보
- 창의적 예산절감시책 발굴추진 및 절감재원의 지역경제활성화 투자

### ③ 자원배분의 효율성 증대

- 효율적 자원조정교부금 운영 / 시·구 담당공무원 워크숍, 정례간담회 개최
  - － 자치구 예산운영 노력도 평가 등 재정인센티브 및 페널티 부여
- 도로, 하수도, 공원 등 소규모 주민편익사업의 조기 발굴 및 정비지원
- 기금운용의 효율성 제고
  - － 고이율 금융상품 활용으로 기금운용수익 증대 및 신규 기금사업 발굴

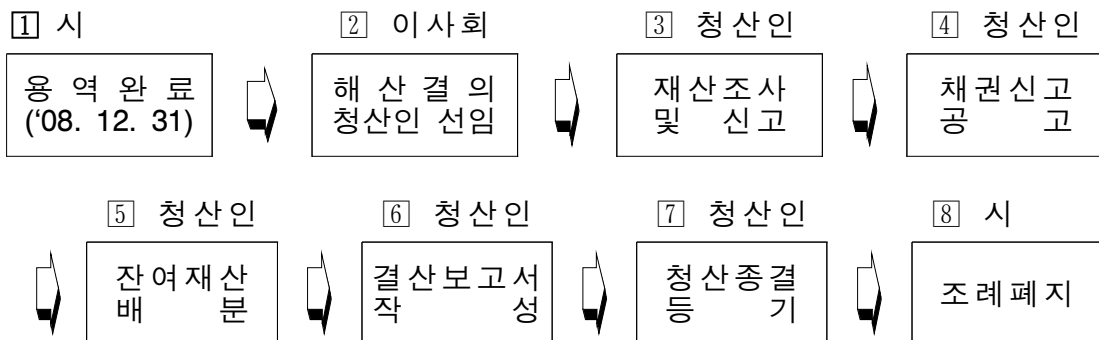
#### 4] 엑스포과학공원 경영개선명령 이행

- 법인청산에 따른 관리방안 타당성용역 마무리 / '08. 9. 2 ~ 12.31

##### ◁ 경영개선(법인청산)명령 개요 ▷

- 일 자 : '08. 4. 24 / 행정안전부(지방공기업 경영진단위원회 )
- 내 용 : 지방공사 대전엑스포과학공원 “법인청산”
- 근 거 : 지방공기업법 제78조의2

- 엑스포기념구역 및 존치규모 설정, 합리적인 관리주체 선정 등
  - 필수 존치 및 철거시설 등의 결정 후 존치규모와 관리주체 검토
    - ※ 엑스포재창조 계획과 연계하여 존치규모 등을 합리적으로 결정
- 향후 청산절차



#### 5] 지방공사 · 공단 경쟁력 강화

- 사장과의 경영성과계약 변경 및 객관적이고 공정한 평가 실시
  - 경영환경 변화에 따른 계약서상의 경영목표 및 평가지표 변경
- 책임 · 자율경영 기반강화를 위한 조례 및 관련규정 정비
  - 상위규정 및 현실에 맞도록 추진 / 조례(시), 정관 등(공기업)
- 경영효율성 제고를 위한 공기업 관계자 토론회 및 워크숍 개최
  - 경영개선 보고회(1회), 토론회(매월), 워크숍(1회) 개최 등

### 3. 국제교류의 실질화와 평생교육도시 조성

---

- 국제도시간 소통과 협력이 다방면으로 교류되는 글로벌 시티 조성
  - 누구에게나 평등하고, 누구나 참여하는 평생교육 학습도시 구축
- 

#### ① 세계 핵심거점도시와 교류 확대

- 유럽, 중남미 등 대륙별 주요거점도시와 경제협력 등 상호 교류 다변화
  - － 툴루즈(프랑스), 키토(에콰도르), 울란바트로(몽골) 등과 우호협력 가시화
- 자매·우호도시와 실질적이고 생산적인 교류협력사업 추진
  - － 『대전-시애틀 자매결연 20주년기념』 경제·문화사절단 파견('09.3)
  - － 시애틀과 우리시 공무원 상호파견('09.1), 벨기에 경제사절단 방문('09.5)
- 국제기구 및 국제회의에 적극적 참가로 국제도시 대전의 위상 제고
  - － 제2회 국제지역 벤치마킹 컨소시엄('09.6), 제35차 UNESCO 총회('09.9) 참가 등

#### ② 외국인을 배려하는 글로벌 시티 조성

- 국제도시화 종합계획 추진 / 국제화 시책 5대전략 65개 단위사업 구체화
  - － 친외국인 생활환경, 다문화 커뮤니티 구축, 외국어 능력 향상 등
- 국제교류센터 운영 활성화를 통한 거주외국인 지원서비스 강화
  - － 긴급 상담, 생활민원처리, 생활안내 도우미 구성, 생활안내 오리엔테이션 실시
  - － 거주외국인 자원봉사 시스템 구축 등 지역사회 활동참여 유도
  - － 외국인생활안내 책자제작 등 온라인 및 오프라인 정보 제공
- 국제수준의 영어환경 조성을 통한 경쟁력 있는 글로벌 리더 양성
  - － 원어민교사 채용 지원, 호주(브리즈번)와 원격 화상영어 교실 운영 등

### ③ 미래를 여는 우수인재 양성

- 대전인재육성 장학재단 설립 / 발족('09. 2), 200억원 조성 목표
  - － 장학사업, 연구지원 등 글로벌 인재육성 사업 전개
- 교육청과 연계, 과학영재 학교 및 한국형 마이스터 高 지정 지원
  - － 과학고를 과학영재학교, 실업고 2개교를 한국형 마이스터고로 전환
- 지역인재육성 공모사업 응모 확대('09.3), 공학교육혁신센터 지원 등

### ④ 시민욕구에 부응하는 교육환경 조성

- 지역·학교간 교육격차 해소 등 교육환경의 획기적 개선
  - － 학교공간의 지역사회 중심센터화 / 학교시설 주민개방 등 5개사업
  - － 지역간 교육격차 해소 / 저소득층 밀집지역 학교시설 개선 등 7개사업
  - － 우수농산물 학교급식 지원 확대 / 초등생 50% ⇒ 100%(22억→44억)
- 스승존경 운동을 '감사합니다' 범시민 문화캠페인으로 승화 발전
- 대전권 대학발전협의회 운영 활성화, 교육정책협의회 운영 조례 제정 등

### ⑤ 평생학습 유비쿼터스 도시 구축

- 시, 교육청, 자치구, 평생교육기관 등과 연계, 평생교육기반 구축
  - － 「평생교육진흥원」 설립, 평생교육협의회 구성(시:20인, 구:12인 이내)
  - － 평생교육 기관간 네트워크 구축(ON, OFF LINE) 등
- 맞춤형 평생교육프로그램 공모개발 지원 / 100백만원
- 주민참여 촉진을 위한 시책개발 시행으로 평생학습문화 확산
  - － 시 평생학습 대상 제정 운영 / 평생학습 실천 우수사례 발굴·전파
  - － 평생학습기관, 교육청 등과 연계한 지역평생학습 축제 개최 / 구별 순회
  - － 미지정 자치구 평생학습도시 지정 / '10년까지, 동·서구·중구

## 6 IAC 2009 Daejeon 성공적 개최

### < 대회 개요 >

- 기 간 : 10. 12 ~ 10. 16 / UN·IAF 워크숍 등 (10.9~10.11)
- 장 소 : 대전컨벤션센터, 대전무역전시관, 대덕특구 일원
- 규 모 : 60여개국 3,000여명 참석(국내·외 전문가 그룹 등)
- 내 용 : 학술회의, 전시회, 개막식, 강연, 문화행사, Space Festival 등

## □ 국제행사 완벽준비

- 전문성과 대중성이 조화를 이루는 ‘역대 최고의 대회’로 준비

### 조직위

- 전시참가, 후원·협찬 등 수익사업 홍보 및 유치활동 전개
  - 회의등록 3천명, 전시부스 200개업체, 기업후원 23개업체 등 목표
- 대전만의 특별 프로그램 운영 / 첨단과학 + 전통문화공연
  - International Space EXPO, 우주기술 및 제품 전시회 등
  - 우주축제(우주불꽃축제, SF영화제등), 체험행사(우주체험관 등)
- IAC 국제행사 참가자 및 관람객에 대한 최대의 편리제공
  - 영접, 숙박(객실 사전확보), 수송(공항↔숙소↔행사장) 등

### 시

- 손님맞이 종합대책 본격 추진 : 4대분야 50개사업
- 범 국민적 관심제고를 위한 홍보활동 강화
  - 범시민지원 협의회 구성 / 시민(단체), 자원봉사자 참여 확대

- 국가적 행사로 격상 추진

— 국무총리 명예위원장 위촉, 우주개발진흥기본계획('07~'16)에 IAC 2009 반영

## □ 국내·외 홍보강화 등

- IAC 전용홈페이지 운영 등 온·오프라인을 활용한 입체적 홍보
  - 언론매체, 다중이용장소, 국내외 학술지, 한국관광공사 홍보책자 등
- IAF 등 관련 국제기구에 대회참가자 확보를 위한 전략적 홍보
  - IAF 뉴스레터 발송, IAC 2009 뷰로미팅 참가, 참가 가능기관 이메일 발송
- 국내외 우주관련 연구소, 기업, 단체 등에 대한 참여 범 조성



## 4. u-Daejeon 정보화 기반 확충

---

- 서남부지구 u-City 본격 추진으로 편리하고 안전한 최첨단 도시 건설
  - 안전하고 신뢰받는 전자시정 구현을 위한 보안 관제기능 강화
- 

### ① 정보화마인드 확산 및 정보격차 해소

- 정보취약계층 정보화교육추진, 계층별 맞춤형 교육을 통한 교육수준제고
  - － 다문화가정, 소외계층을 대상으로 정보화교육 실시(총 23천명)
  - － 시, 구 공동으로 장애인 및 소외계층에 대한 현지방문교육 추진
- 저소득층 자녀 인터넷 통신비 지원(150백만원), 정보화 마을운영(2개소)
- 사랑의 PC나누기 운동 전개(중고 PC 약 1,000대)

### ② 행정정보시스템 및 사이버위협 대응체계 강화

- 무중단 서비스 구현을 위한 자동차민원행정 복제시스템 구축('09.4~6)
  - － 장애발생시 신속한 서비스 재개로 중단 없는 대민서비스 제공
- 시군구 지적정보 연계장비의 노후화에 따른 장비 재구축 ('09.2~3)
- 사이버공격의 신속한 대응체계 강화를 위한 사이버침해대응시스템 구축
  - － 위협관리시스템, USB메모리 관리시스템 도입
  - － 행정안전부, 국가정보원과 연계한 상호보안관제 공동 대응체계 구축

### ③ 모든 계층이 함께 참여하는 홈페이지 구축·운영

- 市에서 개최되는 국내·국제 행사에 대한 다양한 홍보기능 강화
  - － 행사홍보 전용 「대전 Focus Volume-Up」 사이트 구축 ('09.5)
  - － 외국인 참여를 유도하기 위한 「외국어홈페이지」 재구축/ 영어, 일본어, 중국어
- 장애인·어린이·고령자 등의 웹접근성 보장을 위한 웹사이트 고도화

## ④ 서남부지구 유비쿼터스 도시건설 추진

- u-ITS, u-방법, u-시설물관리 서비스 등 지능형 도시관리체계 구축
  - － 실용성 있는 u-서비스를 위한 전략계획 수립, 기본 및 실시설계
  - － 사업협의회, 실무협의회, 자문위원회의 의견을 수렴하여 추진

서남부권 1단계  
개발사업 현황

- 사업기간 : '03.12~'11.6 (가수원동, 봉명동 일원, 6,112천m<sup>2</sup>)
- 사업비 : 380억원 / 택지조성비용으로 사업시행자가 부담
- 시행자 : 도시개발공사(20%)/대한주택공사(38%)/한국토지공사(42%)  
※ u-City 구축사업은 한국토지공사에서 주관하여 추진

※ 타 도시 사례분석, 시행착오 최소화 등 파급효과가 큰 업무 중점 추진

## ⑤ 안전하고 편리한 도시기반 정보화 추진

- 전국 최초로 구축한 “3차원 사이버-시티”의 시민 서비스 제공
  - － 현실감 있는 3차원 지도정보, 일조권, 가시권 등 입체적 도시정보 제공
  - － IAC총회 및 전국체전과 연계 서비스, 과학기술도시 대전의 위상 제고
- 도시정보의 연계통합에 의한 고품질 행정정보 지원
  - － 공간데이터웨어하우스, 지하시설물 통합정보, 지리정보 포털 등

## ⑥ 정보통신 고도화 및 인프라 확충

- 시청사 방문객들의 편의를 위해 무선 인터넷 서비스 제공 ('09. 3)
  - － 종합민원실, 행정자료실 등 시민 편의공간에 설치 / 본청 1~3층, 무선 LAN장비 4식 및 인터넷 회선 등
- 행정수요 추가발생에 따른 청내 근거리통신망 시설 확충 ('09.3)
  - － LAN스위치 등 데이터 전송장비 추가증설 / 6, 12, 15층
- 제90회 전국체육대회 정보화인프라 구축 및 운영지원('09.10)

## 5. 성과지향의 경영행정과 능동적인 법무 지원

---

- 성과지향의 경영행정과 현장중심의 창의·실용 행정문화 선도
  - 법무·통계의 시정지원 역량 강화와 실효적 규제개혁 추진
- 

### ① 출자·출연, 보조기관 등 책임경영 유도

- 출자·출연, 보조기관(7개) 임원 경영 성과계약제 실시
  - － 성과목표 달성 정도에 의한 연봉 책정, 연·해임 등
- 민간위탁시설(48개)에 대한 체계적 경영평가를 통한 효율성 증대
  - － 저비용 고효율 구조로의 변화 촉진 및 시민체감 공공서비스 제공

### ② 창의실용 행정문화 조성

- 새정부 국정철학과 연계한 시민체감의 창의·실용 행정문화 조성
  - － 대민서비스 제고, 행정의 효율성 향상, 공직자 행태·문화 개선 등
- 지난 정부에서 추진한 혁신 인프라를 업그레이드 하여 적극 활용
  - － 혁신한꿈이 시스템, 학습동아리활동, 마일리지제도 등 보완 추진

### ③ 규제개혁을 통한 기업 투자여건 및 생활환경 개선

- 규제개혁 과제 발굴 및 개선·건의 활성화
  - － 규제개혁과제 공모전, 민·관 T/F 구성, 규제신고센터 운영 등
  - － 개선 건의된 과제는 핵심·일반과제 구분, 지속적 사후관리
    - ※ 시도지사협의회, 유관단체, 출향인사 등 적극적 협조 유도
- 기업 등 수요자 중심의 규제개혁 추진
  - － 정기적인 기업현장 방문, 규제관련 애로사항 해소
  - － 등록관리 규제(336건) 기업 등 입장 재검토, 규제완화 노력
  - － 자치법규 제·개정시 규제심사 철저, 과도규제 사전 예방

#### ④ 자치법규 입법지원 및 체계적 정비관리

- 수요자 중심의 자치법규 입법지원 및 심사기능 강화
  - － 입법고문 등 전문가 자문, 법제심사 「3심제(사전·중간·최종)」 확행
  - － 「입안실무지침서」 발간 활용(300부), 실무교육 강화 : 6회/200명
- 불합리한 자치법규 일제조사 정비 : 연2회
  - － 법령개정 사항 적기정비, 적법성·공정성 확보
- 지역발전 촉진 관련 법령 입법상황 특별관리 / 상시 모니터링

#### ⑤ 수요자 중심의 권익구제와 적극적인 소송수행

- 신속·공정한 행정심판으로 시민권익 구제 확대
  - － 심리공정성 확보를 위한 「주심제」 및 「구술심리제도」 활성화
- 소송사무의 체계적 관리로 승소율 제고
  - － 고문변호사 자문 등 조정·지도 기능강화로 적극 대응
  - － 승소·패소사건 단계별 분석, 업무 수행에 적극 활용

#### ⑥ 시정의 기초자료 제공을 위한 통계관리

- 통계로 본 『대전 60년사』 발간, 미래비전 제시
  - － 꾸준한 성장과 괄목할만한 발전이 있는 항목 수록
  - － 계획수립('08. 9), 자료수집·분석('08. 10 ~ '09. 6), 발간('09. 7)
- 통계간행물 발간(6종) 및 통계 D/B구축으로 활용율 제고