

시 설 관 리 공 단

I. 일 반 현 황

II. 총 관

III. 주요업무 추진상황 및 향후계획

I. 일 반 현 황

1 설 립

근 거

- 지방공기업법(제76조), 시설관리공단 설치조례

목 적

- 시장이 지정하는 시설물을 효율적으로 관리·운영하여 시민 복리증진에 기여

자 본 금

- 수권 60억원 / 납입 15억원

2 연 혁

2001. 1. 1

- 대전광역시시설관리공단 설립

2001. 6. 30

- 역전지하도상가 인수 운영

2004. 1. 1

- 한밭운동장 등 9개 체육시설 인수 운영

2005. 1. 1

- 월드컵경기장 인수 운영

3 관리시설 (4개 분야 14개 단위시설)

환 경 시 설

- 하수처리장(원촌, 흑석), 위생처리장, 대청호 오염방지시설

체 육 시 설

- 월드컵경기장, 한밭운동장, 복용승마장, 월평경기장, 인라인스케이트장 등

장 사 시 설

- 화장장, 공설묘지, 봉안당

도시기반시설

- 둔산공동구, 역전지하도상가

4 조직 / 정원

조직 / 예산

- 이사장, 3본부, 1실, 1센터, 14팀 / 370억원(본예산)

정 원

- 284명(정규직 204명, 현업직 73명, 청경 7명)



Ⅱ. 총 관

1 시설관리공단에서는

- ❖ 시정의 큰 틀에서 창의·성과·시민중심의 경영을 통해 행복한 대전을 만드는 으뜸공기업으로 도약하기 위하여
- ❖ 작고 효율적인 조직운영, 창의적 혁신문화 정착, 저비용·고효율사업 구조 마련 등 희망찬 미래를 향해 초석을 다지는데 진력

2 상반기 주요성과로는

- ❖ 경영합리화를 통한 조직경쟁력 제고
 - － 조직 슬림화 단행(1본부, 4팀 폐지), 예산 10% 절감운동 전개 등 조직분위기 쇄신
 - － 윤리경영 및 지속가능한 경영혁신 시행, 사회공헌활동 강화 등 선진경영체계 구축
 - － 평생학습 도입, 창의 아이디어 발굴 및 고객만족체계 구축 등 대외경쟁력 확보
- ❖ 시설관리의 효율성·경제성·안전성 극대화
 - － 하수 고도처리시설 인수 운영, 월드컵경기장 유희공간 임대 추진 등
 - － 하수유입량 감축관리, 신재생 에너지시설 설치 및 에너지절감 생활화 등
 - － 지하도상가, 공동구 등 재난·재해대비 합동훈련 강화로 Safe 대전 구현
- ❖ 고품질 서비스 제공으로 시민신뢰기반 확보
 - － 푸르름이 가득한 **그린공단** 조성(10,580주), 하수처리장 운동시설 설치(7종) 등
 - － 장사시설 인터넷 화장예약시스템 구축 및 유족 편의시설 등 확충

3 하반기에는

- ❖ 상반기 주요사업을 보완·발전시켜 나가면서 제90회 전국체전 대비 경기장 시설개선 등 계획된 사업을 차질없이 추진, 시민행복지수 향상에 총력

Ⅲ. 주요업무 추진상황 및 향후계획

- 1 완벽한 하수처리로 깨끗한 수질환경
- 2 시민의 행복한 체육시설 관리 운영
- 3 장사문화 변화에 부응한 시설 운영
- 4 쾌적하고 안전한 도시기반시설 운영
- 5 경영혁신을 통한 조직경쟁력 제고



1 완벽한 하수처리로 깨끗한 수질환경 선도

하수처리장

- ✳ 위치 : 유성구 원촌동('89년 개설)
- ✳ 부지 : 404,334m²
- ✳ 건물 : 48동, 60,304m²
- ✳ 처리규모
 - 하수처리능력 : 900천m³/일
 - '07 하수발생량 : 645천m³/일



1 완벽한 방류수질 관리

● 종합적이고 체계적 하수관리능력 배양 추진

- 수질오염총량관리제 및 하수슬러지 해양배출금지에 대비한 하수시설 운영

10→8.2ppm(BOD)	+	전량해양투기→하살기 일부매립	+	고도처리인수, TMS운영
수질개선		슬러지 처리		시설확충

BOD목표 8.2('08년) → 6.0ppm('10년) / 4처리장 고도 및 3차 처리시설 추가필요

● 방류수질 법정기준 준수(5. 27 현재)

(단위 : mg/ℓ, 개/㎖)

구 분	BOD	COD	SS	T-N	T-P	대장균군수
법정기준(A)	10이하	40이하	10이하	20이하	2이하	3,000이하
방류수질(B)	10	12.3	5.3	15.762	0.973	942
증 감(A-B)	-	27.7↓	4.7↓	4.3↓	1.0 ↓	2,058↓

하수처리량 553,829m³/일(하수 552,353m³, 분뇨 954m³, 침출수 522m³)

2 하수처리의 경쟁력 확보

● 하수처리비 절감 목표관리 시행(5월말 기준)

- 고유가 상황 등을 감안, 부품 및 부산물 재활용 등으로 비용절감 진력

절감목표액
(3,313백만원)

추진 실적	절감내용	
	부산물 재활용	자체 정비실 운영
1,632백만원 (49.3%)	1,364백만원 처리수, 메탄가스 재활용	268백만원(243건) 단순정비 → 종합정비

● 하수유입량 감축을 통해 하수처리의 효율성 제고

－ 하천수가 다량 유입되는 구간중 수질검사 후 저 농도하수 직접 방류('08. 2월부터)

구 분 위 치	방류량 (Q)			절감액 (백만원)	비 고
	m ³ /sec	m ³ /day	연간(Ton)		
갑천 기상청 앞 토구	0.141	12,182	4,446,430	318	· 추가 방류구
유성천 호남고속도로 밑	0.075	6,480	2,365,200	169	
대동천 제1치수교 하류 50m	0.036	3,110	1,135,150	81	
유등천 복수교 하류 200m	0.066	5,702	2,081,230	149	· 기존 방류구
소 계	-	-	10,028,010	717	

➡ 5월말 기준 4,178천톤 / 299백만원 절감

● 하수처리장 유입퇴적물 최소화방안 추진

－ 차집관거를 통해 하수처리장으로 유입되는 퇴적물 최소화, 처리비 절감

퇴적물 발생량	• 10,586톤('07년) / 준설토 40%, 협잡물 60%(음식물60%, 나뭇잎15%, 유분15%, 기타10%)
그동안은	• 차집관거 보수공사, 준설횟수 확대(주2회→3~4회), 장비현대화(하수구청소차) 등
앞으로는	• 구청과 역할분담, 체계적 사업추진(하수관로 준설, 도로청소방법 개선 등)

3 효율적 시설물 관리 운영

● 태양광 발전설비 설치

－ 고유가 시대를 맞아 친환경 재생에너지 사용으로 전력비 절감



- 시 기 : '08. 4 ~ '08. 11 / 764백만원(국비 60%)
- 내 용 : 발전량(80kW), 전력생산량 98,112kWh/ 연
- 위 치 : 1처리장 중침 인근(1개소)
- 일 정 : 용역설계(5월)→ 입찰공고(8월)→ 완공(11월 예정)

고도처리시설 본격가동

● 시범운영시 표출된 문제점이 재발하지 않도록 효율적 시설운영 만전

➡ 고도처리 완료시설물 점검 : '08. 5. 14 ~ 5. 23(자체 T.F.T 구성)

향 후 추진사항	<ul style="list-style-type: none"> • 중앙제어실 감시, 제어, 통제기능 강화 • 실험분석 기능확대 및 공정관리로 최상의 수질관리(40항목→46항목)
-------------	--

● 노후 하수시설 현대화 및 기능개선 추진

－ 노후로 기능이 저하된 설비의 적기교체 등으로 시설관리 고도화

추진사업 (443백만원)	<ul style="list-style-type: none"> • 2,3,4처리장 소화조 교반용 가스컴프레서 수선 등(155백만원) • 부식철재물 교체, 유량조절 및 비상차단게이트 권양기 교체 등(158백만원) • 차집관거 유지보수 : 갑천 역사이편 준설(130백만원)
------------------	---

4 고객지향의 친환경시설 운영

● 하수처리장 현장견학 내실화

－ 물의 소중함 고취 및 하수배출에 대한 시민들의 인식전환 유도

상반기
추진상황

- 하수처리장 견학인원 : 2,324명(학생 2,058명, 시민·환경단체 등 266명)
- 주민초청 설명회 개최 : 45명(전민동 새마을 부녀회 회원 등)

● 체육공원 웰빙명소화 추진

－ 이용객 현황 : $\frac{79,625\text{명}}{2006\text{년}}$ → $\frac{85,221\text{명}}{2007\text{년}}$ → $\frac{37,209\text{명}}{2008\text{년 5월}}$

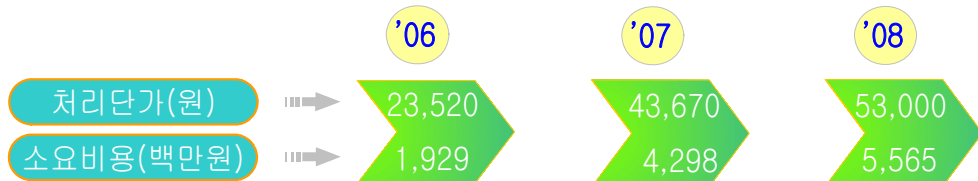
－ 추진실적 : 상수도 인입공사 준공(22,350천원), 야외 헬스기구 설치(7종)

➡ 2012년까지 운동시설을 추가설치(10종), 친환경 시민공원으로 육성

하반기 중점사업

● 하수슬러지 처리방법 개선

➡ 현행은 전량 해양투기(동해 '병' 구역)하나 2012년 전면금지 예정



대책 ➡ 함수율 저감 등을 통해 **하절기 슬러지 일부 매립**(약 50톤/일) 추진

2

시민의 행복한 체육시설 관리 운영

체 육 시 설

❖ 한밭종합운동장 등('79년 증설)

- 한밭운동장 주경기장 등 9개 경기장

❖ 월드컵경기장('01년 개장)

- 시설규모 : 부지 170천㎡, 건물 101천㎡
- 경 기 장 : 주경기장(40,535석), 보조경기장(478석)



1 월드컵경기장 활성화 추진

● 그린벨트 해제에 따른 경기장 활성화방안 모색

- 경기장 유휴공간의 활용 극대화를 위한 다양한 의견수렴 등 추진

➡ 지역 및 경기장 여건 등을 감안, 최적업종을 확정하여 임대사업자 모집(하반기)

● 경기장 상시개방에 따른 열린공원으로 운영

- 원두막(7개소), 음악방송(일/3회), 야간조명 점등 등
- 계절별 초화류 식재(4천본)로 자연 친화적 분위기 연출
- 체육인동산 잔디식재 및 남관 주차장 무료개방 등



● 대전 시티즌 활성화 지원

- 경기력 향상을 위한 전용구장 제공 / 보조경기장 사용권한 이양(2. 29)
- 어린이놀이방(50명 수용) 설치 및 화장실 시설개선(유아용 변기커버 26개 설치) 등
- LED 전광판 설치, 경기일정 등 안내 / 남관 매표소 등 3개소

● 고유가 시대에 대비한 신재생에너지 시설 설치

- 태양열 급탕설비(실내 수영장) / 공사 9월~준공 11월 / 475백만원(국비50%)

● 문화·체육행사 유치로 통해 볼거리 제공

조용필 콘서트

- ▶ 일 시 : '08. 5. 31(토)
- ▶ 관람인원 : 25천명
- ▶ 운영수입 : 58,388천원

시티즌 국제축구대회

- ▶ 일 시 : '08. 6. 21(토)
- ▶ 대 진 : 시티즌 對 일본 빗셀고베
- ▶ 관람인원 : 약3만명(예상)

2 한밭운동장 리모델링에 따른 조치사항

● 경기장 장기휴관에 따른 고객관리 만전

- 리모델링 기간 : 2007. 12 ~ 2009. 8(21개월) / 398억원
- 고객리스트 구축, 재개장 관련 안내문 및 SMS 발송 등 지속적 회원관리

재개장일정

- 총무체육관 : '08. 11. 15(보수) / ● 정 구 장 : '08. 11. 30(신축)
- 시립수영장 : '08. 12. 30(보수) / ● 다목적체육관 : '09. 3. 30(보수)
- 주 경기장 : '09. 8. 17(보수)

● 한밭운동장 입주기관 이전 완료

32개소 전체 입주기관('08. 1)	⇒	28개소 이전완료('08. 5 이전)	⇒	4개소(차량등록사업소 등) 존 치
-------------------------	---	-------------------------	---	-----------------------

3 기타 경기장 관리 운영

● 전국체전 대비 경기장 리모델링 시행

- 성공적인 체전으로 평가될 수 있도록 하자 없고 튼튼한 견실시공(11월 준공)

사이클경기장	● 전광판 교체(완료), 트랙보수(설계중) / 559백만원
승 마 장	● 마사동, 본관동 및 마장보수(설계중) / 354백만원
양궁 · 국궁장	● 궁방 및 발사대 확장(설계중) / 67백만원

● 복용승마장 운영 활성화 추진

- 다양한 승마체험 프로그램 운영을 통해 고정회원 확보 추진

- 마필 구입 : 현행 17두(개인마 포함) → 향후 22두(5두 구입) / 50백만원
- 무료 체험 : 승마의 장점 등을 부각, 유료고객으로 전환유도(7. 1~ 9. 30/화,수,목)
- 판촉 강화 : 연구단지, 인근 대학교 등과 맞춤형 프로그램 운영(승마 동호회 등)
- 회원 확보 : 현행 70명 → 목표 100명 이상(2010년) / 실내승마장 건립후

게이트볼 경기장 수탁('08. 6)

- 관리(시설공단)와 운영(게이트볼 연합회) 분리방침에 따라 시설관리업무 수탁
- ➡ 하수처리장과 연계, 인력 증원없이 노인생활체육 여건 개선 등 관리 만전

3 장사문화 변화에 부응한 시설 운영

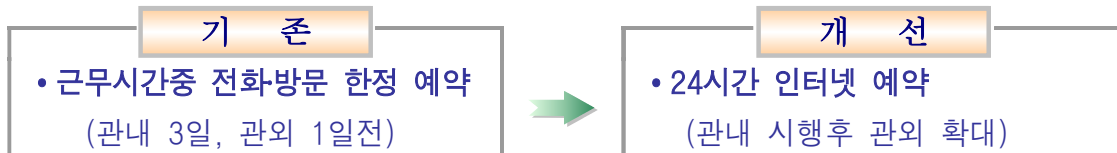
장 사 시 설

- ❖ 화 장 장('76년 개설)
 - 설 비 : 화장로 7기, 소각로 1기
 - 처리능력 : 화장28구/일, 소각50kg/시간당
- ❖ 공설묘지('68년 개설)
 - 매장능력 : 10,430기
- ❖ 봉 안 당('95년 개설)
 - 수용능력 : 38,016기



● 인터넷 화장예약서비스 시행('08. 7. 1 시행)

- 상시예약이 가능하고 예약상황을 24시간 공개하여 유족불편 해소



접속절차 사이버영락원(ypost.djsiseol.or.kr)→인터넷화장예약→화장예약신청→예약증 발급

● 노후된 장사인프라 기능개선 추진

- 화장로 보수·보강 : 12월 준공
 - 화장로 로내대차 내화물 교체, 화장로 보수 교체 / 165백만원
- 봉안대 제작·설치 : 9월 준공
 - 제2봉안당 유골봉안대 제작 / 유연 1,153기 / 107백만원

● 유족 편의시설 확충

- 제2봉안당 제전실 설치 : 준공 완료
 - 제전실 내부 제단(3개), 야외 제전실 제단(15개) / 9,269천원
- 봉안당 야외제전실 비가림 설치 : 6월 준공 / 17,712천원

'08년 운영실적

(5월말 현재)

구 분	화 장(구)	봉 안(위)	공 설 묘 지		운영수입	비 고
			매장(합장)	재계약		
2008년	3,826	928	1	103건	602,484천원	
2007년	3,551	784	-	41건	555,368천원	
증 감	275 ↑	144 ↑	1 ↑	62건 ↑	47,116천원 ↑	

4

쾌적하고 안전한 도시기반시설 운영

도시기반시설

❖ 공동구

- 시설규모 : 연장 16.8km, 점용면적 : 34천㎡
- 수용시설 : 상수구(7.2km), 전력구(5.4km), 통신구(4.2km)

❖ 지하도상가

- 시설규모 : 연장 311m, 점용면적 : 6,563㎡
- 점포수 : 213개 점포(대전역앞 ~ 목척교)



1 역전지하도상가 관리 운영

● 2008 재난대응 안전한국훈련 실시

- 화재를 가상, 긴급구조를 위한 기관별 역할분담 및 사태수습능력 제고

● 일 시 : 2008. 5. 27(화) 14:10~15:00 / 장 소 : 지하도상가내 일원

● 동원인원·장비 : 252명(공단 외 12개 기관), 27대(소방차 등)

● 상가 냉·난방 설비 설치

- 냉·온수기 1식 및 냉각탑 1식 교체 등 / 공사일정 '08. 8~10 / 500백만원

2 완벽한 공동구 보안관리

● 지속적 보수·보강 등으로 보안시설 기능 강화

● 유도등 교체 : 일반형 → 고휘도 LED 유도등(90개) / 준공 7월 / 9,476천원

● 비상구 외벽(화강석) 보강 : 17개소 / 준공 10월 / 70,200천원

푸르른 그린공단 조성

● 2008년도 식재실적 : 10,580주 / 감나무 등 18종

➡ 하수처리장 8,970주, 월드컵 1,000주, 위생처리장 300주, 대청호 310주

● 하수처리장 꽃단지 조성(철쭉 52천주 / '12년까지)

➡ '08년 실적 : 철쭉 7,700주 집중 식재



5

경영혁신을 통한 조직경쟁력 제고

- 조직분위기 쇄신 등을 통해 급변하는 경영환경에 능동적 대응
- 조직의 체질개선 및 경쟁력 극대화로 선진 공기업 기틀 마련

1 작고 효율적인 조직 구현

● 경쟁력 강화를 위한 조직슬림화 단행

- 1본부, 4팀 폐지(조직 21% 감축) ⇒ 공단 설립 후 첫 조직축소

본부 단위 • 4개본부 ⇨ 3개본부 / △1본부

팀 단위 • 20개팀 ⇨ 16개팀(1실, 1센터, 14개팀) / △4팀

➡ '07년 이후 발생한 일반직 결원(12명) 유지 / 년 360백만원 절감

● 일하는 사람, 업무성과 위주로 인사제도 개선

- 근평비율 확대 : '06년 40%, → '07년 60% → '08년 70%
- 인사제도 개선 : 직위공모 제도화, 교육이수제 도입 및 혁신마일리지 반영 등

2 창의적 업무추진으로 효율성 제고

● 본 예산을 Zero-Base에서 재검토, 예산 10%절감운동 전개

- 절감 목표액 : 2,237백만원(인건비 등 제외)

● 창의적인 아이디어를 시책에 반영, 대외 경쟁력 확보

- 우수제안 시행(6억원 절감), 에너지절감대책 시행(목표 83백만원), 시민아이디어 공모 등

● 일하는 방식 개선을 통한 고효율 저비용 업무방식 정착

- 전자결재 활성화('06년 75%, → '08년 94%), 문서회의 축소(월 4회 → 1회), 규정 개정(16건)
MIS 운영(예산·회계·급여 통합관리), BSC 선진화(지표 3,258개 운영) 등

조직문화 활성화

- Sweet Day : 생일, 결혼기념일 등 연차사용(1일) 의무화
- 현장체험근무 : 이사장(5.14~6.25/수요일), 간부사원(하반기)
- 동호회 활성화(10개), 멘토링제 도입, 생일축하(케익전달) 등

3 지속가능한 경영혁신 추진

● 성과창출을 위한 실질적 혁신과제 발굴·추진(47건)

- 혁신활동 환류시스템 구축 운영 : 과제선정→점검→평가→보상→사후관리

'08년도 혁신과제	의무 혁신과제	자율 혁신과제
	자격증 업그레이드 등 32건	사회 공헌활동 등 15건

● 창 의와 학습을 통한 혁신성과 공유 및 확산

- 혁신동아리(삼량성회 등 6개 /79명), 혁신학습의 날(팀별), 혁신독후감 공모(10월) 등

4 평생학습 도입을 통해 직무능력 배양

● 상시 공부하는 학습체계 구축으로 전문인력 양성

- 직원들의 관심과 참여열기 고조를 위해 내실있고 알찬 프로그램 운영

평생학습
활동상황

● 의무학습 시간제(30시간 이상), 사내강사 양성(28명), 사이버교육(205명)
리더쉽 장기교육(1명), 맞춤형 직무능력과정(151명) / 인재상 구축 등

5 행복한 대전을 위한 나눔경영 강화

● 전사적 사회공헌 활동 추진

- 독거노인 및 장애인(10가구), 태안 피해복구(2회), 헌혈기증(2회),
급여 자투리적립운동 전개, 농촌일손돕기(1회), 갑천 환경정화(2회)

● 보람을 찾는 사람들 모임(자생모임 / 60명활동)

- 수양원(1회), 평강의집(2회), 사랑의 집(1회) 등 방문, 봉사활동



하반기 중점사업

● 시민접점 서비스 집중 개선

- ➡ 2008년 고객만족도 평가(전화친절도, 민원만족지수 등) / 외부 전문기관 의뢰
- ➡ 취약분야별 집중 개선사항 도출 및 개선계획 실천 등 피드백 강화
- ➡ 적극적인 서비스 자세 견인, 긴장감 부여 등을 통해 수준 높은 서비스 제공