

엑스포과학공원

I. 일 반 현 황

II. 총 괄

III. 주요업무 실적 및 계획

IV. 주요 당면 · 현안사항

I. 일 반 현 황

- '93 대전엑스포 자산의 효율적 관리를 통해 국민과학교육의 장으로 육성발전, 시민복리증진 등을 위해 출범, 운영

1. 주요 연혁

- 1993.8.7~11.7 대전엑스포 개최
- 1994. 8. 7 과학공원 개장
- 1998. 12.31 과학공원 소유권 이양 (산업자원부 → 대전광역시)
- 1999. 7. 1 지방공사 대전엑스포과학공원 설립

2. 공원 현황

① 공원 부지현황

- 총 면적 : 563,298.7m² (170,397평) - m²당 공시지가 418천원
- 토지용도 : 자연녹지지역

② 주요시설현황

- 전시관 : 15개 (공사 소유 11개, 독자관 4개) - 2개 전시관 철거('06년)
- 행사 및 체험시설 : 5개 (엑스포아트홀, 한빛광장, 바디월드 등)
- 민자시설 : 꿈돌이랜드(놀이시설), 스카이웨이, 스카이파크 등

3. 공사 현황

- 직 제 : 사장, 본부장, 11개팀, 1개반(문화산업반)
 - 인원 : 정규직 정원 101명(현원 91명), 비정규직 15명
- 예 산 : '08년도 15,770백만원 (사업예산 12,922, 자본예산 2,848)

4. 공원운영현황

① 입장객 현황

- 공원 입장객수는 2001년 이래 평균 80만명 내외 수준 유지

구 분	2002	2003	2004	2005	2006	2007
유료 입장객	508,841	935,081	608,670	587,613	504,774	-
무료 입장객	240,087	91,978	160,290	200,244	328,229	1,000,517
전체 입장객	748,928	1,027,059	768,960	787,857	833,003	1,000,517

* '06. 10. 1일 이후 과학공원 무료개방 시행

② 공원수지 현황

- 공원수지는 매년 적자발생 지속

(단위 : 백만원)

과 목	'02년	'03년	'04년	'05년	'06년	'07년
I. 수 익	11,982	9,468	8,435	7,311	7,950	8,688
○ 매 출 액	6,170	5,562	4,466	4,722	4,939	4,561
○ 영업외수익	5,812	3,906	3,969	2,589	3,011	4,127
II. 비 용	14,906	14,449	13,004	12,147	11,963	11,501
○ 영업비용	14,793	13,744	12,346	11,543	11,430	9,256
○ 영업외비용	113	705	658	604	533	2,245
(감가상각비)	(7,593)	(8,050)	(5,745)	(3,667)	(2,834)	(3,313)
III. 손 익 (I - II)	△ 2,924	△ 4,981	△ 4,569	△ 4,836	△ 4,013	△ 2,813

③ 현금자산 현황

- 과학공원 운영재원인 현금자산은 적자지속으로 계속 감소추세로서 금년 5월말 약340억원 수준

(단위 : 억원)

구 분	'01	'02	'03	'04	'05	'06	'07
현금자산	973	899	584	520	468	410	361
감 소 폭	-	△ 74	△ 315	△ 64	△ 52	△ 58	△ 49

Ⅱ. 총 관

과 학 공 원 에 서 는

- ▶ 금년 한 해가 과학공원의 근본적인 활성화를 모색하는 한 해로서, 공원 재창조계획과 연계하여 관련업무를 진행하면서
- ▶ 과학공원 역할 제고와 더불어 경영개선 방안을 적극 강구하여 청산전후 공원의 안정적 운영 도모

금년 상반기 중에는

- 과학공원은 다양한 이벤트 개최 등 정상적으로 운영업무를 추진하여 입장객은 전년 대비 증가추세

	2007. 1~5월	▶	2008. 1~5월	증감율(%)
입장객 수	255,172명		344,964명	↑ 35%

- 금년 4월 자기부상열차 개통운행, 꿈돌이 사이언스 페스티벌 개최 등을 비롯, 국민과학교육의 장으로서 역할강화
- 공원무료개방에 따른 시민들을 위한 공원편의시설 확충 추진
- 지난 4.23 행안부의 공사법인청산명령과 관련 후속대책 추진중
- 내년중 법인청산추진하되 공원운영 계속, 고용승계 추진 등

앞으로 하반기에는

- 공사법인청산을 위한 법적인 관련절차 신중검토 진행
- 조직슬림화 등 경영적자를 최소화하면서 공원운영강화방안 강구
- 팀수 축소 및 인력조정, 고객체험 및 편의시설 보강 등

Ⅲ. 주요업무 실적 및 계획

1. 공원 활성화 업무추진
2. 과학사업 및 축제이벤트 개최
3. 신규사업 추진활성화
4. 공원편의시설 확충

1. 공원활성화 업무추진

- 근본적인 활성화는 시의 “과학공원 재창조 계획”과 연계하여 추진하면서, 시민편의 제공 등을 위한 공원기능강화 병행

1 추진 방향

- 금번 공사법인 청산명령과 별개로, 공원은 계속 운영하면서 점진적 활성화 추진 및 장기적으로 획기적인 공원활성화로 발전될 수 있도록 강구
 - 공원 재창조계획에 의거 새로운 공원으로 재탄생 이전까지는 과학공원의 본연의 기능을 유지하면서 운영필요

단기간

과학공원의 점진적 활성화



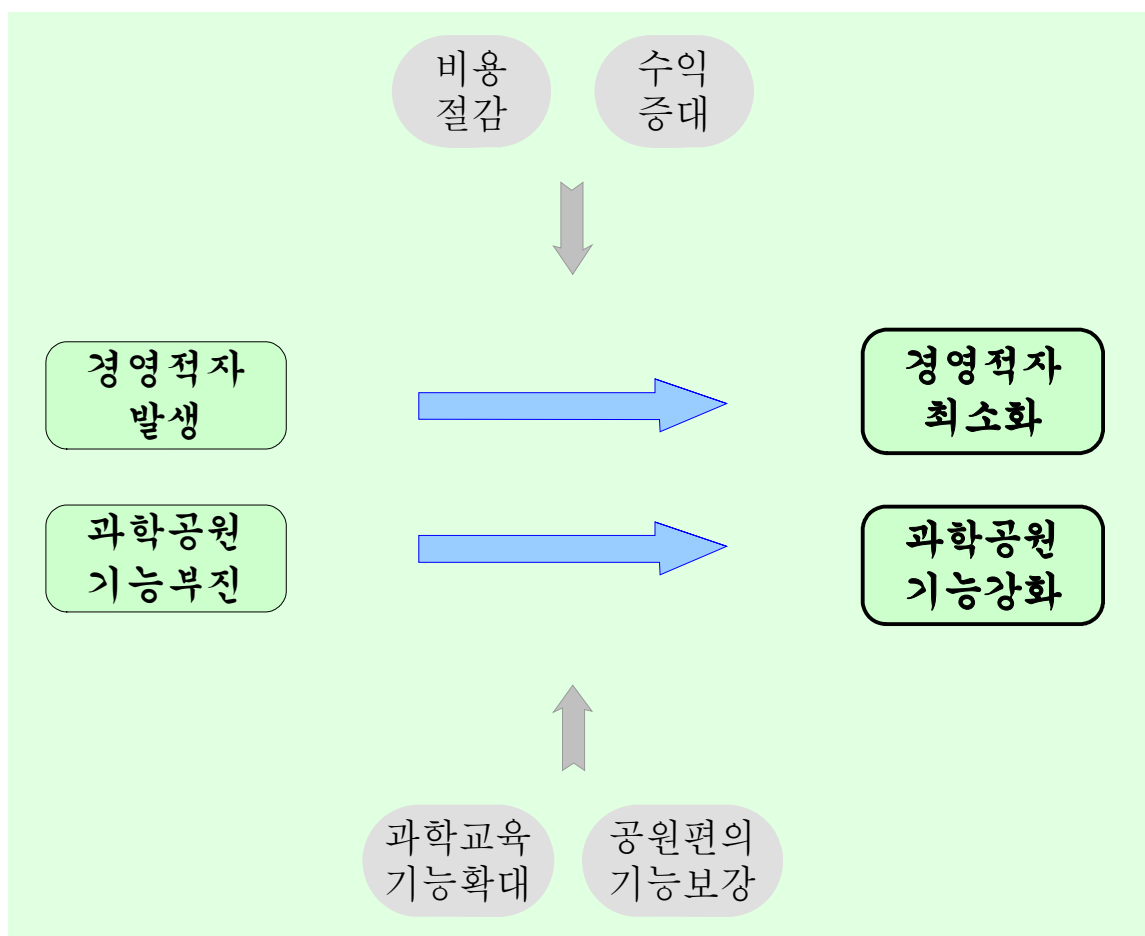
장기간

과학공원의 획기적 활성화

- 과학공원은 공원 재창조 계획의 실행전까지, 당분간 비용 절감 등을 통해 경영적자를 최소화하면서 과학공원으로서 기본역할을 충실히 수행하는 방향으로 운영추진

2 추진 내용

- 과학공원의 점진적 활성화 추진은 경영개선과 과학공원 기능강화를 양대 축으로 진행
- 경영개선은 자구노력 강화 등 비용절감 및 수익증대를 통해 경영적자를 최소화 추진
- 과학공원 기능강화는 과학교육적 기능확대와 공원편의기능 보강을 통해 추진하면서 수익증대에도 연결되도록 도모
 - 과학공원은 “과 학+공 원”이므로 과학교육시설로서의 과학교육적 기능과 공원으로서의 편의기능을 동시에 구비 필요



3 경영개선 추진방안

- 과학공원 경영개선은 공원의 지속적인 운영을 위한 안정적 기반마련 차원에서 경영적자 최소화를 목표로 추진

- 경영적자를 최소화하여 공원을 안정적으로 운영함으로써, 장기적으로 근본적인 공원활성화와 연계 도모

경영적자 최소화 ➡ 안정적 공원운영 ➡ 공원활성화 강구

- 공원경영적자는 **비용절감** 및 **수익증대** 를 통해 적자수준을 연간 **40억원대** → **20억원대** 로 감축 추진

	당초('06년)		향후 목표	
비 용	120억	➡	100억	△15억
수 익	80억		90억	+ 5억
적 자	△40억		△20억	△20억 (감축폭)

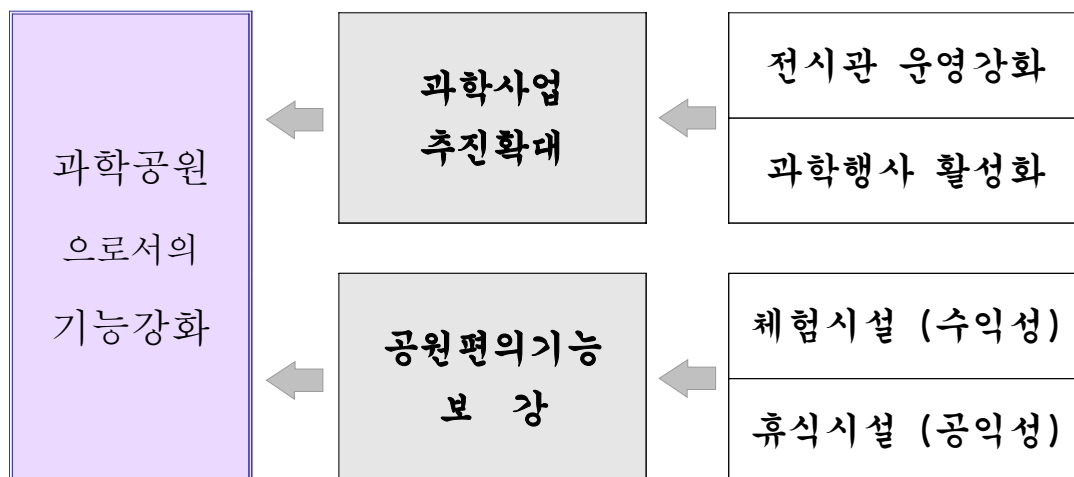
- 비용절감은 인건비 감축, 관리비 절감을 통해 추진예정

- 인건비는 조직슬림화에 의한 일정인력 조정 등을 통해 추진

- 수익증대는 공원운영 관련 수익외에 임대수입 등 공원운영과 별개의 수익에 대한 창출노력을 통해 적극 추진

4 과학공원 기능강화방안

- 과학공원으로서의 기능강화를 위해 “과학사업”추진확대와
공원으로서 필요한 “편의기능” 보강 추진
- 과학사업 추진확대는 전시관 운영강화 및 과학행사 개최
활성화를 통해 적극 추진
 - 과학문화체험관, 첨단과학관, 자기부상열차 등 운영활성화
 - 4계절 과학공원을 대표하는 과학축제 개최 정례화 등 추진
(봄 - 꿈돌이 사이언스페스티벌, 여름 - 한여름밤의 견우직녀축제,
가을 - 대덕특구 사이언스 페스티벌 등)
- 공원고객들의 편의제공을 위한 고객체험 및 휴식시설 도입
 - 고객흥미유발을 통한 수익증대가 가능한 체험시설 도입
(생활건강체험시설, 자연체험학습장, 미로 공원 등)
 - 고객들의 편안한 휴식을 위한 순수 공익기능의 휴식시설 설치
(안개분수, 쌈지공원, 엑스포 숲, 과학자의 거리 등)



2. 과학사업 및 축제이벤트 개최

- ① 과학공원의 과학교육적 역할 강화 및 공원으로서는 볼거리 등 확대를 위해 과학관련사업 및 축제이벤트 개최 추진

■ 꿈돌이 우주학교 등 과학프로그램 운영

● 꿈돌이 우주학교 운영

- 꿈돌이 사이언스 존 발전협의회 기관의 우주관련 시설 공동활용
 - 운영내용 : 천체망원경 체험, 공원 돔 영상관 관람, 별의 일생 강의 등
 - 운영현황 : 초등학교 대상 당일과정 운영 (참가비 25,000원)

● 「꿈돌이 사이언스 존 제휴마케팅」 공동상품 판매

- 5개 기관 시설방문하는 학생단체 대상 숙박형, 당일형 상품 판매
- 기관별 특성을 활용한 학교 등 대상으로 공동판촉 등 강화

■ 꿈돌이 사이언스 페스티벌 개최

● 금년도 최초로 과학의 달 기간중 과학축제 개최

- 꿈돌이 사이언스 존 발전협의회 참여기관 공동주관으로 개최

- 행사기간 : 2008. 4. 19(토)~4. 21(월)
 - 전야제(개막식) : 4. 18(금) 20:00
- 행사내용 : 과학수사 체험, 동서양 10대 과학기술전 등
- 입장객 : 27,291명 / 수입 : 약22백만원
- 소요예산 : 약97백만원 (시 50백만원 지원)



0708 동동 페스티벌 개최

● 겨울철 공원행사로 한빛광장 일원에서 개최

- 기 간 : '07. 12. 21 ~ '08. 2. 17, 야간 58일간
- 내 용 : 燈 및 루미나리에, 눈 조각전, 상하이 오토바이 공연,
추억의 음악, 얼음놀이터, 옛날 먹거리 구이터 등
- 실 적 : 총입장객 54,033명 / 공사 수입 9,031천원

동화체험전 개최

● 세계명작동화를 주제로 어린이 공연개최 (2007년 총6회 개최에 이어 금년도 3회 개최)

- 공연내용 : “신데렐라” (1.18~2.24), “잭과 콩나무”
(3.1~4.27), “아기돼지 3형제” (4.30~6.15)
- 체험행사 : 스토리북 만들기, 피자 만들기, 콩심기 등

과학영어 일일체험마을 행사

● 과학체험 및 생활영어체험코스 운영

- 기 간 : 4. 22(화) ~ 6.22(일)
- 장 소 : 과학문화체험관
- 내 용 : 입국 심사, 뉴욕도시 체험,
미각 등 체험, 사이언스 콘서트



● 과학문화체험관 관련 SK네트웍스와 공동마케팅 추진

- 추진기간 : '08. 2. 13 (수) ~ 3. 30 (일), 47일간
- 추진내용 : SK주유소(27곳) 주유고객에게 과학문화체험관
관람티켓 증정 (티켓수입 8,000천원 확보)

기타 행사 개최

● 전국학생과학발명품 경진대회 개최

- 행사주최 : 국립중앙과학관
- 작품전시 : 6. 24(화) ~ 8. 20(수)
- 행사규모 : 총56일간 전국 초중고 학생, 학부모 등 7만여명 방문예상
- 전시장소 : 첨단과학관 및 주변공간 (15만점 응모작 중 300여점 전시)

● 두뇌학습 체험대회 개최추진

- 대 상 : 대전충남지역 초등학교 대상
- 대회내용 : 온라인 학교단체전(5.22~6.5),
오프라인 개인결승전(6.13) - 과학공원 (200여명 참석)
- 시상식 : 대전 및 충남교육감상, KAIST 총장상 등

● 태권도 시범단 상설운영

- 운영기간 : 4월 ~ 11월, 매주 토요일 (※발대식 : 4.12, 토)
- 운영내용 : 시범단 5개팀 25명, 공연 50분 · 체험 40분 진행

● 어린이날 행사 및 다둥이 축제개최 (5.5)

- 입장객수 : 71,843명
- 행사내용 : 애니메이션 뮤지컬, 과학수사대, 중국 기예단 공연,
어린이 댄스공연, 다둥이 사진공모전 등
- 소요예산 : 어린이날 행사(약34백만원), 다둥이 축제(약22백만원)

● “스승존경 제자사랑” 글짓기대회 (5.10)

● 설날 큰잔치 개최 (2. 6 ~ 2. 8)

● 무자년 대보름 행사 (2.21)

3. 신규사업 추진활성화

- 금년도에는 자기부상열차 등 국비사업 추진과 더불어 민자 유치를 통한 전시행사 등 신규사업 추진

▣ 자기부상열차 개통운행

● 전국유일의 자기부상열차 개통운행

- 시설현황 : 노선(995m), 차량 2대
- 운영현황 : 44명 좌석제, 하루 8회 운행
(운행속도 시속 30km)
- 운영주체 : 국립중앙과학관



● 자기부상열차 미사용 노선(320m) 및 부역사 철거

▣ 교통안전체험교육센터 사업진행

● 금년도 소요예산 배정 (85억원) 및 9월중 공사계속 예정

- 2010년초 개관 목표로 현재 사업진행 중

▣ 기타 전시관 관련 사업추진

● 아이맥스 전시관 (구 지구관) 시설활용, 공룡관련 전시추진

- 기 간 : '08. 7. 20(일) ~ '09. 12. 31 예정
- 추진방법 : 민간투자조성 (투자업체 : (주)쥬라기 공원)
- 전시내용 : 공룡모형, 학습용 공룡로봇, 화석, 고대 식물 등

● KT&G 운영 자연생명관 운영종료 및 사후처리 추진

- 5월말로 운영종료되어 철거여부 및 대체시설 (휴식시설 등) 조성협의

4. 공원편의시설 확충

- ① 공원고객 편의를 위한 동문 게이트 신설과 더불어 체험 및 휴식시설 조성 추진

▣ 동문 게이트 시설설치

- 과학공원과 스마트시티 연결지점인 미관광장에 진입로 설치

- 설치규모 : 폭6m×길이30m 진입로
및 주변 회양목 등 식재
- 추진내용 : 자체공사비 약10백만원
투입, 4.17일 완료



▣ 생활건강 체험시설 등 조성

- 미래마당 지역 조류체험장 철거후 생활건강 체험시설 조성추진

- 혈압 및 체지방 측정기구, 지구력 및 신체균형 테스트 등

▣ 공원안내시설 확충

- 공원고객 종합안내소 설치운영

- 정문입구 중앙에 고객들을 위한
종합안내소 설치운영



- 공원내 안내표지판 제작설치

- 공원안내도 (3곳), 4방향 유도 표지판 (8곳)

- 주차장 입차·출차 안내표지판 재정비 등 개선 및 신규설치

IV. 주요 당면 · 현안 사항

1. 공사법인 청산절차 진행
2. 조직슬림화 추진
3. 공원운영방안 강구

1. 공사법인 청산절차 진행

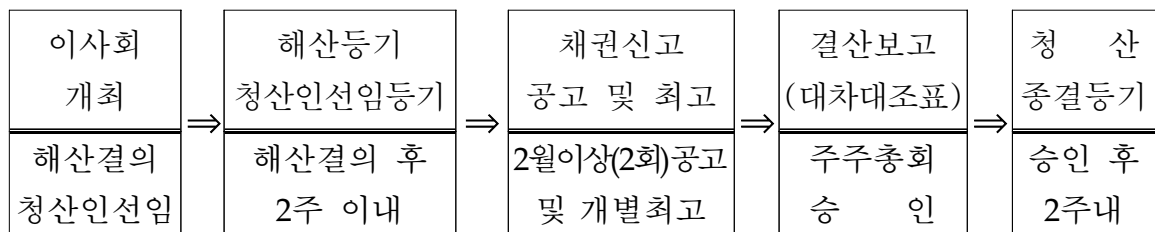
- ❖ 지난 4.23 행정안전부의 과학공원에 대한 법인청산명령에 따라 시 계획에 의거, 청산절차 이행 및 후속대책 강구 추진

1] 법인청산명령의 주요내용

- 행안부에서는 지방공사 과학공원의 만성적인 적자로 청산결정
 - 적자원인으로 구조적 원인, 수익증대노력 미흡, 조직인사관리 미흡 등 거론
- 공사법인은 청산하되, 공원운영은 자율적으로 판단, 조치의견
 - 행안부의 취지는 과학공원 운영조직으로 공사체제가 부적합하다는 의견이므로 공사청산이고 공원청산은 아니며, 공원은 지자체에서 자체판단하여 운영

2] 향후 추진계획

- 공사법인청산은 내년 6월 목표로 관련절차에 따라 진행



- 법인청산과 별개로 과학공원 운영은 계속 되어야 하므로 새로운 조직에 의한 공원운영 방안 강구
 - 기념재단법폐지법률상 법적으로도 공원은 계속 운영필요 판단
- 공원운영을 위한 새로운 조직발족시 공사인력 최대한 고용승계
 - 조직슬림화를 위한 일정인력 조정후 잔여인력 모두 고용승계 타당

2. 조직슬림화 추진

- ❖ 공사조직 청산전 조직슬림화를 추진하여 경영적자를 최대한 감축노력후 신규조직으로 고용승계 추진

① 기본 방침

- 효율적인 조직슬림화 추진을 위해 '07. 10월 조직진단 용역결과 및 금년도 참고로 제시된 경영진단 내용 등을 토대로 계획추진
- 금년중 우선적으로 직제개편을 통해 팀수 축소후 인력조정은 적정한 퇴직방안마련후 단계별로 추진

② 주요 추진내용

- 직제는 현재 11개팀에서 6개팀으로 축소 (5개팀 폐지)
 - 내부지원, 시설관리, 사업운영 기능별로 각2개팀씩 총6개팀
- 인력은 정규직 대상으로 내년까지 단계별로 조정추진
 - 명예 또는 희망퇴직제 방안강구
 - 여수엑스포 조직위, 교통안전체험교육센터 등 인력전출 추진

※ 공사인력 직급별 총현원

구 분	계	임원	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급
정규직	91명	2	3	9	13	16	15	15	13	5

* 비정규직 : 15명 - 도우미 8명, 운영요원 7명

3. 공 원 운 영 방 안 강 구

- ❖ 공사법인 청산과 별개로 과학공원 본연의 역할 수행을 위한 시민편의 등 차원에서 지속적인 공원운영추진

① 주요추진사항

- 과학공원의 지속적인 운영방침 관련 관계기관 등에 안내공지
 - 독자관 등 공원운영참여기관, 여행사 등 단체관측관련기관 등
- 과학공원 향후 운영방안 구상 검토보고
 - 과학공원의 운영당위성, 경영적자 감축후 공원운영방향 등

② 향후 추진계획

- 과학공원은 가급적 현행대로 계속 운영하되, 시의 재창조계획 확정에 따라 방향 재설정
 - 과학공원 전시관 총16개(교통안전체험교육센터 포함시) 중 11개 운영추진
 - 사이언스 페스티벌 등 이벤트 지속 개최
 - 단체관측, 유관기관 협력사업 추진 등
- 수익성 증대 및 시민편의 등 관련시설들은 지속적으로 보강운영
 - “쥬라기 공원” 사업 등 새로운 볼거리 마련
 - 녹지공간 등 공원휴식시설 확충