



## 도시개발공사

### *contents*

□ 일 반 현 황

□ 경 영 방 침

□ 경 영 혁 신

□ 주 요 업 무

※ 앞으로의 경영목표 및 방향

## 일 반 현 황

### □ 조 직

○ 기 구 : 사장, 3본부 1원, 1실 2사업단 19팀

○ 정 원 : 248명

- 현업직 : 562명 (환경요원 460, 매립장 30, 재활용 20, 소각장 5, 동물원등 47)

### □ 재 정 현 황

○ 자 본 금

- 수권자본금 : 4,000억원

- 납입자본금 : 1,512억원

○ 이 익 배 당 : 167억원 / '06년 당기순이익 : 43억원

- 1997년 42억, '03년 20억원, '04년 30억원, '05년 40억원, '06년 35억원

### □ 2007년 예산현황

(단위 : 백만원)

수 입		지 출	
계	520,591	계	520,591
○ 자체사업	273,564 (52.5%)	○ 자체사업	274,531 (52.7%)
- 택지·아파트 분양수입, 동물원		- 토지개발, 주택건설, 동물원운영	
○ 대행사업	243,762 (46.8%)	○ 대행사업	239,511 (46.0%)
- 환경사업, 학하지구, 플라워랜드		- 환경사업, 학하지구, 플라워랜드	
○ 이 월 금	3,265 (0.7%)	○ 예 비 비	6,549 (1.3%)

자세한 설명: 이 차트는 수입의 구성을 보여주는 막대 그래프입니다. 자체사업이 52.5%, 대행사업이 46.8%, 이월금이 0.7%를 차지합니다.

구분	비율 (%)
자체사업	52.5%
대행사업	46.8%
이월금	0.7%

자세한 설명: 이 차트는 지출의 구성을 보여주는 막대 그래프입니다. 자체사업이 52.7%, 대행사업이 46.0%, 예비비가 1.3%를 차지합니다.

구분	비율 (%)
자체사업	52.7%
대행사업	46.0%
예비비	1.3%

※ 2004년 : 115,099백만원 / 2005년 : 281,924백만원 / 2006년 : 301,155백만원

## 경 영 방 침

### 경 영 방 향

● 창조경영 : 경영 전반에 대해 프로세스와 고객서비스를 혁신하고  
시민수요에 맞는 맞춤형 도시개발로 기업가치와 고객가치 창조

— 우수지방공기업의 위상확립과 시민으로부터 사랑받는 공기업 실현 —



#### 기 업 가 치

- 창조적 인재상 구현
  - 창의시스템 상설 및 활성화
- 대표혁신기업으로 도약
  - 김치경영 추진, 평가우수기관
- 기업브랜드 가치 극대화
  - 기업이미지 통합·고유브랜드 개발
- 사업영역 확대 및 시장개척
  - 경영인프라 확충

#### 고 객 가 치

- 시민중심의 서비스
  - 고객의 소리 통합관리, 진실의 순간 운동추진
- 지역경제 활성화에 기여
  - 서남부, 학하지구 개발 등
- 적절한 분양가, 질 좋은 주택공급
  - 서남부지구 공동주택건설
- 관광명소화, 쾌적한 삶의 질
  - 동물원 특성화, 플라워랜드 조성
  - 전국최고수준의 쾌적한 환경도시

## 경 영 혁 신

⊙ 공기업이지만 공기업같지 않은 민간기업형 경영관리 추구 ⊙

### 1. 조직·인사혁신

- ◇ 조직·인력진단 및 조직재설계를 통한 성과중심의 맞춤형 팀제 구축
- ◇ 연공서열형 인사 → 능력과 실적위주의 발탁인사 제도화

#### □ 조직·인력진단 및 조직재설계

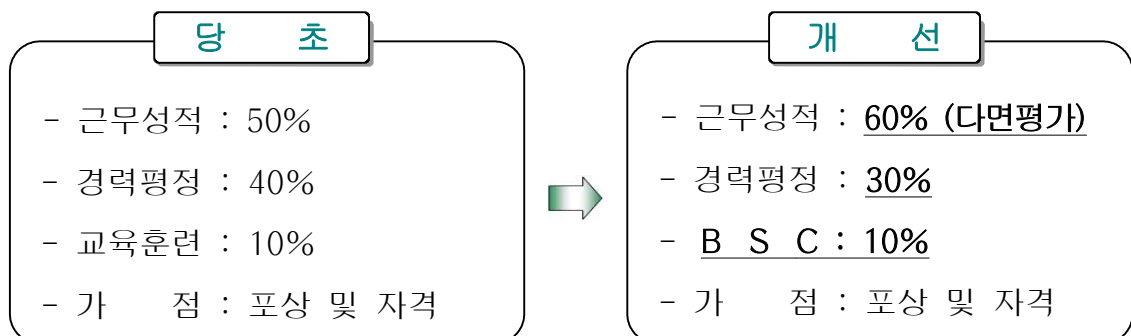
- 추진기간 : 2007. 10. 19~12. 3
- 주요내용 : 공사전체 조직진단, 팀별·직위별·직종별·근속연수별 진단, 인적자원 및 역량분석, 조직인력진단 Workshop, 조직재설계
- 추진방법 : 전문기관 용역 및 조직인력 재설계 위원회(21명) 운영

#### □ 맞춤형 팀제로 조직개편

- 추진방법 : 조직·인력진단 결과를 토대로 정관 및 직제규정 개정
- 일정계획 : '07. 10~11 — 조직·인력진단 및 조직재설계  
'07. 11~12 — 이사회 의결 / 대전시 승인 및 규정개정  
'08. 1월부터 — 새로운 조직체제로 운영

#### □ 능력과 실적위주의 인사시스템 구축

- 현재의 인사고과 : 근평 50%, 경력 40%, 교육 10%, 가점(포상, 자격증)
- 문 제 점 : 연공서열형 인사구조, 종합적인 평가체계 미흡
- 개선계획 : 연공서열위주 → 능력과 성과중심의 평정체계 구축
  - 연공서열 위주의 경력평정비율 하향조정 : 40% → 30%
  - 다면평가 전면도입, BSC성과평가 결과의 인사관련 평가 반영



## 2. 보수체계 혁신

### ☐ 합리적인 임금제도 도입

- 추진기간 : 2007. 10. 19~12. 3 — 조직인력진단, 재설계와 병행추진
- 중점분야 : 복잡한 보수체계의 단순화, 보수체계 재설계(호봉제, 연봉제)
- 추진일정 : 2007. 11월중 개선(안) 확정 / 12월중 보수규정 개정추진
- ※ 보수체계 개선위원회 운영 ⇒ 각 부문별 조사 및 개선방안 수렴

## 3. 소사장제 도입

### ☐ 공사 본부(원)장 → 소사장으로 운용

- 본부(원)내 인사권 부여 ⇒ 자율적 경영기회 보장
- 재정운영의 탄력성 부여 ⇒ 예산편성 및 일정규모 이상의 회계집행권 위임

### ☐ 경영성과계약 체결 → 목표부여 및 평가

- 직위공모를 통해 발탁 ⇒ 2년간 관리운영권 부여 (1년단위 평가)
- 분야별 경영목표 부여 ⇒ 목표달성 수준에 따라 재계약여부 결정
- ※ 직위공모 신청시 제시한 목표를 토대로 적정수준의 목표부여

## 4. 고객만족도 제고

### ☐ VOC(고객의 소리) 통합관리 및 실시간 처리

- 접수후 30분 이내 해당팀 전달 ⇒ 4시간 이내 처리예정일 통보 ⇒ 처리 및 결과 확인

### ☐ 함께하는 봉사활동 전개

- 드리움봉사단, 나누리·참사랑봉사회 등 다각적인 사회봉사 활동 전개

### ☐ 청렴하고 공정한 회계처리

- 발주계획 및 수의계약내역 공개, 청렴이행다짐서 징구, 계약서비스현장 제정

### ☐ 고객의 의견을 반영한 사업추진

- 입주자명예감독관제 확대, 아파트분양시 마이너스옵션제·선택사양제 도입

## 주요 사업

I. 지역 경제 활성화 선도

II. 대단위 개발 사업 추진

III. 한차원 높은 미래형 주택건설 공급

IV. Angel Project 추진으로 입주민 만족

V. 시민만족형 레저 사업 추진

VI. 환경관리업 그레이드

VII. 사업영역의 다각화

# I. 지역경제활성화선도

대단위 개발사업 및 건설사업에 지역건설업체 공동도급·하도급 최대화  
건설자재(아스콘, 레미콘, 기타) — 지역생산물 사용

- 지역업체 하도급 100%, 지역업체 공동도급 의무화(49%이상) —
- 건설사업 현장(향후 5년간) : 7개사업 — 총건설비 : 약 7,000억원

## □ 추진상황 — 건설공사 위주

- 서남부·학하지구 : 공구별 분리발주로 지역업체 49%~88.5% 참여
- 지역업체와 하도급 계약체결 : 100% 수준
  - 모든 하도급 공종에 대하여 지역업체를 선정하여 지역건설산업 활성화 유도
  - 각 시공업체별 하도급 발주계획서 제출 : 시공업체 → 도시개발공사
  - 추진공정에 따라 하도급현황 수시점검
- 설계용역 — 지역업체 참여가능부문 ⇒ 100%참여 유도
- 건설공사 사용자재(아스콘, 레미콘) 지역생산물 사용대책 추진
  - 대형공사 : 사급자재로 계상
  - 관급자재 : 대전충남조합에 배정
  - 사급자재 : 시공업체에서 결정
  - ▶ 사급자재인 경우 자재공급원 승인시 지역생산자재 사용토록 강력한 조치
  - ※ 기타 각종 건설자재 : 지역생산물 사용 강력조치

## □ 향후계획 — 전분야로 확대

- 지역업체 참여기회 확대
  - 공사, 용역, 물품 등의 계약발주시 지역제한
  - ▶ 대 상 : 공사 70억원 (전문공사 6억원) / 물품·용역 5억원 미만
  - 적격심사기준에 의한 지역업체 공동도급 가점제도 활용
- 발주하는 건설공사, 설계용역, 감리 — 공구분할 등 지역업체 최대참여
  - 플라워랜드 조성공사 : 지역업체 하도급 100%, 자재 96%, 장비 100%
  - 남대전유통단지 조성 : 실시설계단계부터 지역경제활성화 방안 검토
  - ▶ 공구분할 공사추진, 지역생산자재 사용, 지역업체 신기술 신공법 적용

## Ⅱ. 대 단 위 개 발 사 업 추 진

### 1. 서남부지구 택지개발사업

#### 사업개요

- 위 치 : 서구 도안동 / 유성구 상대동, 원신흥동, 용계동, 구암동 일원
- 면 적 : 전체 6,112천m<sup>2</sup> 중 1,278천m<sup>2</sup>
- 사 업 비 : 총 3조 8천억원 / 公社 6,926억원
- 사업기간 : 2003(개발계획 승인) ~ 2011년 (3개공사 공동시행)

#### □ 추진상황

- 보상업무 : 보상을 99% (3,021억원중 3,018억원 보상)
- 용지분양 : 공동주택용지 2개 B/L 매각완료 (1,394억원)
- 문 화 재 : 시굴조사 60% (567천m<sup>2</sup>중 340천m<sup>2</sup>) / 발굴조사 46% (50천m<sup>2</sup>중 23천m<sup>2</sup>)
- 공사추진 : 공구별 현장사무실 설치, 지장물 철거 및 단지조성공사 정상추진중

#### □ 향후계획

- 단지조성공사 추진 : '07목표공정 — 10% / '08목표공정 — 55%  
- 토공사, 지장물 철거, 수목이식, 문화재 등 연계공사 및 복합공정 추진
- 지장물 철거 · 야생수목 처리공사 및 폐기물처리용역 준공('08년)

#### 서남부 신도시의 특징

— 쾌적하고 환경친화적인 신도시 개발 —

- 녹지비율 최고수준 : 27.4% / 둔산 13%, 노은 15%, 분당 19%
- 인구밀도 최저수준 : 1ha당 107명 / 둔산 277명, 분당 189명
- 견고싶은 도로 조성 : 차도, 보도, 자전거도로 분리 / 완충녹지에 숲속길 조성
- 생활폐기물 자동집하시설 건설 : 위생적이고 안정적인 폐기물 처리  
- 면 적 : 6,112천m<sup>2</sup> - 시설내용 : 집하장, 수송관로, 옥외투입구 등

— 유비쿼터스형 첨단신도시 건설 —

- U-City 조성 : 홈네트워크, 전자도서관, 정보콘텐츠, 무인택배, 도시정보 관제센터



## 2. 학하지구 도시개발사업

### 사업개요

- 위 치 : 유성구 학하, 계산, 덕명, 복용동 일원 1,790천m<sup>2</sup>
- 사업기간 : 2004~2011년(환지방식)
- 사업비 : 2,368억원

### □ 추진상황

- 보상업무 : 지장물 보상을 90% (2,344건 521억원중 1,814건 467억원 보상)
- 환지업무 : 환지예정지 지정('07. 5) — 2,156필지 1,790천m<sup>2</sup> (1,532명)
- 체비지 : 매각완료 (2개 B/L, 2,391억원)
- 공사추진 : 공구별 착공 — 1공구('07. 3~2011. 3), 2공구('07. 6~2011. 6)

### □ 향후계획

- 단지조성공사 추진 : '07목표공정 — 5% / '08목표공정 — 20%
- 지장물전 보상마무리, 합리적인 환지업무 추진 : '08년

※ 환경친화적인 신도시 건설 : 저밀도 개발, 인근 공원(복용, 계룡산)을 활용한 경관연출

## 3. 남대전유통단지 개발사업

### 사업개요

- 위 치 : 동구 낭월동 및 구도동 일원 559천m<sup>2</sup>
- 사업기간 : 2007~2010년
- 사업비 : 1,049억원

### □ 추진상황

- 2007. 5 : 지방도시계획위원회 자문(대전시)
- 2007. 7 : 시의회 의견청취에 따른 명칭 선호도 조사  
- 결 과 : 남대전유통단지(47%), 산내(14%)
- 2007. 8 : 개발제한구역 해제를 위한 도시관리계획 변경협의(건교부 등)
- 2007. 9 : 주민공람 실시
- 2007. 10 : 주민설명회 개최

### □ 향후계획

- 2007. 11 : 중앙도시계획위원회 심의 및 개발제한구역 해제(건교부)
- 2007. 12 : 유통단지 및 사업시행자 지정(대전시)
- 2008. 7 : 보 상 추 진
- 2008. 8 : 실시계획 승인
- 2008. 10 : 공 사 착 공

### Ⅲ. 한차원높은 미래형 주택건설공급

#### 1. 서남부 9B/L

##### 사업개요

- 부지면적 : 146,964m<sup>2</sup>
- 세 대 수 : 1,898세대 (38TP 545 / 44TP 625 / 48TP 70 / 51TP 484 / 55TP 165 / 70TP 9)
- 사업기간 : 2006~2010      ▪ 사업비 : 6,929억원 (공사비 4,529, 부지비 2,400)

##### □ 추진상황

- 2007. 5 : 기술심의 및 기본설계 평가 ⇒ 업체 선정(지역업체 컨소시엄)
- 2007. 5~8 : 실시설계 / 8월중 사업계획 승인신청 절차이행(대전시)
- 2007. 10 : 행정대집행 실시(17세대) / 잔여세대(36세대)는 연내 철거예정  
⇒ 잔여세대(시기미도래분) : 계고장(2회) 발부 및 우선 자진이주 설득후 조치

##### □ 향후계획

- 2007. 11 : 입주자 모집공고 / 특별공급(철도시설공단) 접수 및 추천
- 2007. 12 : 특별공급 2순위 추천 / 일반분양(청약가점제 적용)

아 파 트 특 징	모집공고시 적용사항
<ul style="list-style-type: none"> <li>一. 서남부지구내 최초분양, 최대단지</li> <li>一. 분양가상한제, 마이너스옵션제 적용</li> <li>一. 중대형 평형과 테라스하우스 등 배치</li> <li>一. 친환경 조경트랙 설치 등 웰빙아파트</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>一. 청약가점제 / 분양가 상한제 (무주택기간, 분양가족수, 가입기간)</li> <li>一. 채권입찰제 / 분양가격 공시</li> <li>一. 마이너스 옵션 / 플러스(발코니)옵션</li> </ul>

#### 2. 서남부 5B/L

##### 사업개요

- 부지면적 : 73,468m<sup>2</sup>
- 세 대 수 : 1,200세대 (34TP — 국민주택규모)
- 사업기간 : 2007~2011      ▪ 사업비 : 3,500억원 (공사비 2,140, 부지비 1,360)

##### □ 추진상황 및 계획

- 2007. 5~ 8 : 주택분양성 및 타당성 분석 실시(전문기관 용역)
- 2007. 9~11 : 수요조사 및 타지역 분양물량, 분양시점 등 세부사업성 검토

※ 사업추진 결정시 — '08년 상반기중 설계발주 추진

## IV. Angel Project 추진으로 입주민 만족

- 시에서 추진하는 무지개프로젝트와 연계하여 도시개발공사에서 관리하는 영구임대아파트(상가 포함)에 대해 복지적 개념의 특별지원대책 수립추진

### 사업개요

- 대 상 : 영구임대아파트 3개단지 3,300세대 / 상가 45호
- 사업기간 : 2007~2009년(3개년)
- 사업총괄 : 3개분야 / 29개사업 / 7,200백만원
  - └ 주민복지 관리분야 : 독거노인 도우미 제도 등 10개 사업 / 비예산
  - └ 주거환경 개선분야 : 단지 내 수목식재 등 12개 사업 / 1,196백만원
  - └ 시설개선분야 : 도배·장판 교체 등 7개 사업 / 6,004백만원

### □ 추진상황

#### ○ 연차별 추진계획 수립

- 연도별 투자액 : ('07) 1,932백만원 / ('08) 2,519백만원 / ('09) 2,749백만원
- ※ 1가구당 평균 311만원 투입 (5년분 임대료 해당)

#### ○ 그동안 추진실적

구 분	'07 계획	추진 실적		진도율 (%)	입주민 감사의 글 (공사홈페이지 게시)
		공 종	완료세대		
개별세대 (내 부)	394세대	도배·장판	202	51.2	“어렵고 소외된 저희 임대아파트 주민들을 위하여 도배·장판을 깨끗하게 바꿔주시고 등기구도 교체해 주셨으며 또한 싱크대까지 최신식으로 바꿔주셔서 너무나 깨끗해진 집안분위기라서 살맛납니다. 놀이터 옆에 설치하고 있는 주민 체육시설과 조경사업도 하루빨리 보고 싶습니다.”
		주방가구	53	13.5	
		등기구교체	202	51.2	
공용부분 (외 부)	3개단지 아파트	조 경	-	26.0	
		내·외도장	-	25.0	
		보일러교체	247	62.6	

### □ 향후계획

#### ○ 분야별 사업의 차질없는 추진

- 【주민복지】 ▶ 10개사업 (비예산) / 사랑의 집 고치기, 취업알선 등
- 【주거환경】 ▶ 12개사업 (1,196백만원) / 단지내 수목식재, 휴게시설 설치등
- 【시설개선】 ▶ 7개사업 (6,004백만원) / 주방가구, 승강기난방설비 교체 등

## V. 시민만족형 레저사업 추진

### 1. 대전동물원 운영

#### □ 운영실적

○ 2007. 10. 14일 현재

구 분	2006년	2007년	전년대비	비 고
입장객 (명)	789,538	785,893	99%	
수입금(천원)	6,386,871	6,519,748	102%	

○ 계절별 이벤트 개최로 고객유치 노력

- 봄꽃축제 : 봄꽃 대축제, 곤충 및 희귀애완동물 체험전, 동물이벤트 등
- 여름축제 : 아마존 수중생물 체험전, 물놀이장 운영, 외국인 공연, 불꽃놀이
- 가을축제 : 가을국화 전시회, Fun-Fun 웃음광장, 아기동물 사진찍기
- 겨울축제 : 눈꽃나라, 조류특별기획전, 댄스캐롤공연, 성탄이브·송년행사

○ 마운틴사파리 통합전시장 조성 / 전시동물사 리모델링으로 볼거리 확충

○ 동물원 시설 업그레이드

- 후름라이드 구매설치 착수('07. 7~'08. 4), 썰매장 조성공사('07. 9~'07. 12)

#### □ 향후계획

⊙ 대전동물원 중장기 발전전략 추진으로 서비스 개선 및 자립도 향상 ⊙

#### 【단기계획】▶ 집객효과 있는 운영방안 강구로 동물원 활성화

- 테마가 있는 축제&이벤트 발굴 : 사계절축제의 주제에 부합토록 개선
- 눈썰매장과 연계한 소규모 물놀이장 조성('08년~2010년) : 하절기 수요충족
- 시설업그레이드('08년) : 후름라이드·파충류관 설치, 인공폭포(사파리내)

#### 【중기계획】▶ 플라워랜드 통합운영을 통한 시너지효과 창출

- 플라워랜드 연계동선에 특화시설 도입 : 미니원숭이 전시관, 곤충관 등
- 자연에 근접한 동물전시공간화 : 늑대사파리, 스페셜 수중관람 데크
- 편의시설(무빙워크), 실내공연장 설치, 놀이시설 추가(트러틀스윙 등 4종)

#### 【장기계획】▶ 전국적인 종합테마파크로 도약

- 계절과 기후적 요인을 극복할 수 있는 시설도입
- 지역을 대표할 수 있는 대형퍼레이드(상시), 야간개장 활성화

연 도 별 자립목표	구 분	2008년	2009년	2010년	비 고
	입장객(명)	1,110,000	1,330,000	1,350,000	
	재정자립도	88.5%	99.5%	100.4%	

## 2. 대전플라워랜드 조성운영

### 사업개요

- 위 치 : 중구 사정동 255번지 일원 99,900m<sup>2</sup>
- 시설내용 : 전통정원, 종합전시관, 만남의 광장, 편익시설 등
- 사업기간 : 2005~2008                      ▪ 사 업 비 : 321억원

### □ 추진상황

- 2005. 2 : 플라워랜드 조성운영 대행협약 체결 (市 ↔ 공사)
- 2006. 3 : 토지 및 지장물 보상실시 — '07. 9월까지 보상완료
- 2006. 4 : 공 사 착 공 — '07년 10월현재 공정율 : 36%

### □ 향후계획

- 2007년 목표공정 : 50%
  - 조경시설물 및 구조물 공사 / 종합편익센터, 야외공연장, 관리동, 주차장 조성 등
- 2009. 4월 개장을 목표로 사업추진 박차

### 플라워랜드 사업규모 조정(안)

■ 예산규모 : 당초 321억원 → 변경 361억원 (증 40억원)

■ 경관조명 : 40억원 소요

- 플라워랜드는 다양한 색상의 꽃과 물(수경시설)을 갖추고 있으나
- 이에 걸맞는 빛(경관조명) 시설 부족으로 야간개장에 어려운 실정

※ 경관조명설비(40억원) 투자시 관람객 유치효과 배가예상

■ 시설변경 : 동적인 시설로 개선하여 관람객 유치효과 도모

- 만남의 광장 및 보도육교
  - 만남의광장 기능축소로 초화류를 이용한 포켓파크 조성
  - 보도육교 폭 조정 : 15m → 8m
- 연못에 음악분수 도입 / 생태공간의 역새원 추가도입
- 저지대 지형을 고려하여 미로원대신 연꽃, 창포원 조성

## VI. 환 경 관 리 업 그 레 이 드

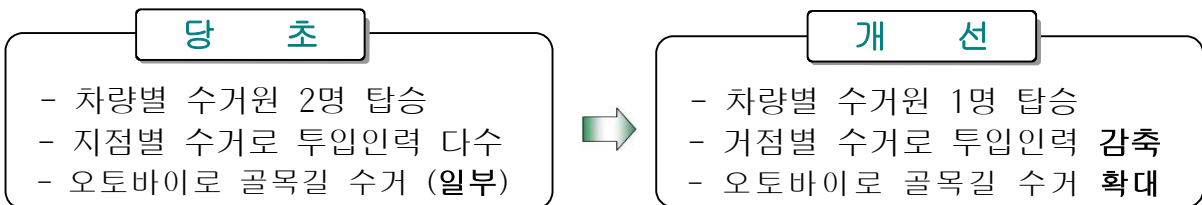
### 1. 생활쓰레기 수집운반

#### 사업개요

- 수거지역 : 대전광역시 전역
- 청소인력 : 460명
- 청소장비 : 227대 ( 생활 54, 음식물 40, 오토바이 119, 기타 14)

#### □ 추진상황

- 작업방법 개선을 통한 인력의 획기적 감축 추진 : △54명



- 감축방법 : 자연감소 (2008년까지) ⇒ 예산절감 : 년 2,645백만원

#### □ 향후계획

- 자원순환복지시설(청소차량 대기소) 이전 ← 소요예산 9억원(자체) 확보
- 청소업무관리 전산화 : 쓰레기 수거작업 실시간 모니터링

### 2. 금고동위생매립장 조성운영

#### 사업개요

- 매립용량 : 8,762천m<sup>3</sup>, 사용기간 14년 5개월('06. 8~2011. 12), 조성비 1,542억원  
⇒ 매립방법 개선 및 음식물직매립 금지, 소각시설 확충에 따라 4년연장 전망

#### □ 추진상황

- 매립장비 및 인력감축 추진 : 4대 16명
  - ▶ 2007년 감축완료 3대 8명 / 추가감축 1대 8명 (2008년까지)
- 금고동제2매립장 조성을 위한 보상 : 보상을 96% ('06. 12~현재)

#### □ 향후계획

- 반입폐기물 상시검사 : 주민감시요원과 합동으로 외관검사, 하역검사
- 매립관리의 효율성 제고 : 노후장비 현대화(3대), 침출수 차수시설 설치

### 3. 자원재활용사업

#### 사업개요

- 건설폐재파쇄장 : 건설폐재파쇄기 150톤/시간
- 폐 목 재파쇄장 : 대형폐기물파쇄기 8톤/시간
- 음식물광역자원화시설 : 100톤/일

#### □ 추진상황

- 건설폐재파쇄장 관리동 시설개선 완료 : '07. 8~'07. 9
- 음식물 광역자원화시설 의무운영기간 연장 : 기술습득 및 성능보증

#### □ 향후계획

- 반입대상 폐기물 확대 추진 : 폐콘크리트 → 폐벽돌, 폐블럭, 폐기와
- 음식물광역자원화 시설 자체운전 : 인력의 적정배분 및 기술력 향상

### 4. 환경에너지사업

#### 사업개요

- 1호기 : 스토카식 소각로 200톤/일, '98. 11 가동, 사업비 36,669백만원
- 2호기 : 스토카식 소각로 200톤/일, '05. 5 가동, 사업비 34,075백만원

#### □ 추진상황

- 전국 최고수준의 효율적인 소각시설 운영 : 톤당처리비 최저수준  
- 1일 400톤 기준 : 톤당 35,950원 / 기타지역 38,494~111,842원  
※ 다이옥신 농도(상반기) : 1호기 0.02ng / 2호기 0.01ng ☞ 법적기준(0.1ng) 범위내
- 지역주민 홍보 및 유대강화: 가족영화 상영, 재미있는 환경학교, 찾아가는 홍보

#### □ 향후계획

- 『淸明安』 소각시설 운영  
- 투명한 환경정책 : 환경오염물질 기준내 관리, 소각잔재물 적법처리  
- 시설개방 및 유대 : 주민초청 국악공연, 가을음악회, 체육공간 제공  
- 안전사고 제로화 : 산업안전보건교육 및 체험형 소방교육, 시설장비 닥터제
- 환경교육 아카데미 하우스 : 재활용홍보관 프로그램화, 환경학교 운영



## VII. 사 업 영 역 의 다 각 화

### 1. 도시형 창조산업단지 조성사업

#### 사업개요

- 면 적 : 1,233천m<sup>2</sup> (A지구 587천m<sup>2</sup> / B지구 646천m<sup>2</sup>)
- 도시계획 : 시가화예정용지(도시기본계획상)
- 사 업 비 : 1,890억원 (A지구 1,002 / B지구 888)

#### □ 추진상황

- 2007. 4 : 「도시형산업단지 조성사업계획」 이사회 의결
- 2007. 6 : 사업타당성 조사 및 기본계획 수립용역 착수('07. 6~'07. 12)

#### □ 향후계획

- 2020 市도시기본계획 변경과 연계 — 산업용지 추가확보를 위한 도시계획 변경 추진  
- 용도지역 : 주거지역 → 공업지역 / 단계조정 : 3단계(2015년) → 2단계(2010년)

### 2. 신탄진Project 연계 — 상서·평촌 재정비촉진사업

#### 사업개요

- 위 치 : 대덕구 상서동, 평촌동, 신탄진동 일원
- 면 적 : 2,680천m<sup>2</sup> / 개발지역 : 1,019천m<sup>2</sup> - 신규산업용지(환지방식)
- 용 도 : 일반공업지역 / 개발제한구역(조정가능지역)

#### □ 추진상황

- 2007. 7 : 「대전 상서·평촌 재정비 촉진지구」 지정 고시
- 재정비 촉진계획 수립 및 영향평가용역 시행중(대전시)

#### □ 향후계획

- 용역시행 및 촉진계획 수립 결과에 따라 —
  - 2008. 12 : 재정비촉진계획 결정고시
  - 2009. 1~6 : 실시설계 및 환지설계용역
  - 2009. 7 : 환지에정지 지정
  - 2009. 8 : 공 사 착 공
  - 2011. 12 : 공 사 준 공

학하지구 환지개발 경험을 토대로 사업추진에 만전을 기하겠음



### 3. 레저·스포츠 인프라 확충사업

- 시민의 삶의 질 향상, 주5일근무제, 웰빙에 대한 관심으로 레저·스포츠인구 증가
- 지역주민의 고용창출 및 소득증대를 통한 지역경제 활성화 기여

#### □ 추진상황

- 2007년까지 G.B관리계획 수립신청 및 심의
  - 건교부 사전협의, 주민설명회, 환경성검토, 관련부처 협의 등 행정절차 이행

#### □ 향후계획

- 2008년 상반기 : G.B관리계획 승인(건설교통부)
- 2008년 하반기 : 도시관리계획(시설결정) 수립 및 행정절차 이행

### 앞으로의 경영목표 및 방향

#### 경 영 목 표

- 공익과 수익의 조화를 추구하는 공기업의 특성에 따라 시민중심의 패러다임과 성과중심의 경영전략에 기초한 상시적·체계적 경영방안을 수립, 실천함으로써 일류공기업으로서의 경쟁력을 갖추고 정다운 시민들이 쾌적한 생활을 누리는 활기차고 행복한 대전 건설에 기여하고자 함

#### 경 영 방 향

- |              |                                  |
|--------------|----------------------------------|
| 1. 윤리경영 실천   | ○ 사회적 책임을 다하는 시민기업으로 발전          |
| 2. 핵심역량 강화   | ○ 직무별 역량개발 프로그램으로 전문성 제고         |
| 3. 내부경쟁체제 확립 | ○ 본부·팀·개인별 BSC성과관리, 다면평가 실행      |
| 4. 리더십역량 제고  | ○ 주니어보드(청년중역회의), 도전정신의 기업문화      |
| 5. 건전한 노사문화  | ○ 상호 존중과 신뢰에 터잡은 대화와 타협의 노사관계 형성 |