

# 정 책 프 로젝 트 팀

---

I . 총            괄

II . 2007. 주요업무 추진실적

III . 2008. 주요업무 계획

---

"세계 실패 창조도시 대전"

# I. 총괄

## ◇ 정책프로젝트팀에서는

- 07. 1. 1 출범이후, 정책개발과 시정의 평가환류 강화 등에 기초를 두면서
- 시정의 현안과제 개선대책 마련과 분야별 발전전략을 수립하는 등 대전발전 정책과제의 실천전략을 구체화 하는데 역점

## ◇ 그동안 주요성과로는

- 국가적 차원의 대전발전 정책과제 마련, 실천전략 수립 추진
- 중앙로 르네상스 프로젝트 개발 등 꿈과 희망을 줄 수 있는 발전전략 구체화
- 시정의 현안과제 문제점 등을 분석, 개선대책을 마련하는 등 사업의 효과성 제고
  - － 3천만그루 나무심기 실천전략 체계화 등
- 민선4기 시정목표인 행복한 대전건설의 새로운 비전 전략인 창조도시 대전 만들기 추진

## ◇ 앞 으 로

- 창조적 학습조직 실현을 통한 시정 현안과제 해결 등 성과 창출 극대화를 위해 노력하면서
- 창조도시 대전 만들기를 본격 추진, 행복한 대전 건설을 향한 비전 전략을 구체화시켜 나가겠음

## Ⅱ. 2007년 주요업무 추진실적

---

1. 대전발전 정책과제 발굴 추진
2. 시정의 현안과제 평가환류 강화
3. 국내외 연구기관 및 학교 등 유치 추진

# 1. 대전발전 정책과제 발굴 추진

- 구체적이고 체감 할 수 있는 새로운 정책과제 발굴 추진
- 시민에게 희망과 설렘을 줄 수 있는 발전전략 체계화

## ① 국가적 차원의 정책과제 발굴

- 민선4기 시정철학을 담은 정책과제 발굴 및 미래비전 제시
  - － 시민들의 욕구와 그동안의 민선자치에 대한 반성을 시정에 반영하여 현안사항을 중심으로 실현가능성이 높은 정책과제를 발굴
- 발굴된 정책과제중 국가발전 전략과 연계될 수 있는 사업에 대해서는 국가계획에 반영되도록 지속 관리

### < 국가적 차원의 10대 정책과제 >

분야별	주요 사업내용
지역경제 기반의 혁신	① 대규모 산업용지 확보(개발제한구역 해제, 대덕특구 범위 확대) ② 자기부상열차 산업화 기지 건설(성능인증센터 건립, 시험선로 연장) ③ 지식서비스산업 중심지역 육성(특구 기술사업화 기금 1조원 조성 등)
광역 대전권 상생 협력	④ 대전권 광역교통망 구축(와동IC까지 지방도608호 종점 연장, 행복도시까지 도시철도1호선 연장 및 행복도시~청주공항간 경전철 건설) ⑤ 기존 호남·경부선 철도를 활용한 광역도시철도망 구축(청주공항~신탄진~논산) ⑥ 호남고속철도 대전 이용객을 위한 중간역(용포역) 설치 ⑦ 아시아의 관문으로서 청주공항 활성화 지원(공항 확장 및 아시아노선 확충)
도시의 가치 향상	⑧ 세계적 수준의 과학교육도시 조성(과학영재고교, 전문교육원 설립) ⑨ 충남도청을 활용한 중앙로 문화지구 조성(문화지구 지정, 국립박물관 건립) ⑩ 원자력의 안전성 확보와 활용(안전 및 지원 위한 법령개정, 원자력의학원 건립)

※ 국가적 차원의 사업에 대한 실천전략 수립 및 국가지원 방안 강구

## ② 중앙로 르네상스 프로젝트 추진

- 중앙로의 횡·종축을 “사람중심, 문화중심”으로 재편
- 대전역과 충남도청 구간 1.1Km를 대중예술 문화 창조 지대화

핵심  
과제

- ① 교통체계를 차량중심에서 사람중심으로 개선
- ② 누구나 매력을 느낄 수 있는 공공예술 도심공간 창출
- ③ 지역성장과 어우러진 문화관광벨트 조성
- ④ 다양한 문화콘텐츠 개발 운영

※ 대중교통 전용지구와 연계 용역 추진, 향후 구 및 관계부서, 대전발전연구원 공동 참여 T/F팀을 구성 운영 세부 추진전략 마련

## ③ 충남도청 이전부지 효율적 활용방안 (박물관 건립) 추진

- 충남도청 이전과 연계하여 계획적 활용방안 사전 검토
- 다각적인 이전부지 활용방안 마련, 단계별 대응전략 추진

- 충남도청의 상징성을 살린 박물관 건립 등 문화 콤플렉스로 조성
- 박물관 건립 범시민추진위원회 구성, 전시품 기증 등 시민운동 전개
- 정치적 공감대 형성을 통한 국가 시행사업 추진 및 재원조달 방안 마련

※ 범시민 공감대 형성, 다각적인 활용방안 마련 등 단계별 대응전략 추진

## ④ 「한국·세계 최고」 브랜드 발굴 추진

- 우리지역의 국내 또는 세계최고, 최대, 유일분야 조사 발굴을 통해 다른 도시와 차별화 되는 도시브랜드 개발 및 시민의 자긍심 고취
  - － 조사기간 : 07. 2. 1 ~ 5. 31 (4개월)
  - － 조사방법 : 자체조사, 유관기관 협조, 언론홍보 등을 통한 시민제보 등
- 대·내외적 홍보, 활용가치가 있는 5개분야 25개 항목 발굴

- 세계최고(3) : 혜천대 카리옹 악기 등
- 국내최고(2) : 국내에서 가장 정확한 시계 “세습원자시계” (표준과학연구원) 등
- 국내최대(9) : 족보전문출판사 “회상사” 등
- 국내최초(4) : 이응노미술관 “뮤제오그라피와 백색콘크리트 건축물” 등
- 국내유일(7) : 한미타올 “KS 표시품 생산지정업체” 등

※ It's Daejeon 등 각종 시정 소식지 활용 홍보

## 2. 시정의 현안과제 평가 환류 강화

- 주요 현안과제 평가 및 사후관리를 통한 사업의 효과성 제고
- 기존사업의 재검토 및 네트워킹을 통한 업그레이드 추진

### ① 3천만그루 나무심기운동 실천전략 체계화 추진

- 범시민 참여 붐 조성 및 실천전략 체계화 마련 (4. 26 보고회)
  - － 나무심기운동 체계적 시스템 구축 (트리맵 작성 등 7대과제)
  - － 푸른 대전 가꾸기 프로젝트 (기념테마조성 등 6대사업)
- 유성 「시민의 숲」 조성 사업 법적사항 등 검토 추진

### ② 공부방 운영 활성화 추진

- 지역사회 중심센터화 사업인 공부방 운영실태 점검 (07. 4월)
  - － 8개 초등학교 (백운, 유천, 진잠, 금동, 선화초, 산내, 두리, 비래초)
- 공부방 운영 활성화 및 확대설치 방안 통보 (07. 4. 20)
  - － 공부방 운영협의회 구성 운영 등 5개 개선과제
- ※ 앞으로 관련부서(기획관실)에서 공부방 운영실태 토대로 공부방 운영 활성화 전략 수립 및 확대 설치 운영방안 강구 추진

### ③ 충청체신청과 협력사업 추진

- 「대전시－충청체신청」 대민 행정서비스 증진 협약체결 : 07. 8월
- 주요 협력사업 : 4개분야 (10개 사업)
  - ① 집배원 시정 도우미제 실시 등 행정서비스 증진 협력
  - ② 전자우편 활용 등 업무효율 향상 협력
  - ③ 저소득층 무료보험 혜택 제공 등 복지증진 협력
  - ④ 중소기업 판로개척 지원을 통한 지역경제 활성화 협력
  - ⑤ 기타 협력가능사업 지속 발굴 추진

※ 양 기관 부서별 세부 시행계획 수립 추진, 대민 행정서비스 증진 도모

#### ④ 쌍둥이 축제 검토 추진

- 쌍둥이를 기본테마로 만남과 참여를 통한 축제로 구성

##### 해 외 사 례

- 미국 오하이오주 (3,500쌍) : 함께 즐기는 축제
- 필리핀 마닐라 (300쌍) : 불우한 쌍둥이 복지향상
- 중국 북경 (300쌍) : 한자녀 정책의 쌍둥이는 관심의 대상

- 주제는 신선하나 메인(main) 소재로는 부족

※ EXPO 과학공원에서 개최한 5월 어린이날 행사와 연계 부대행사로 쌍둥이 축제 개최, 앞으로 지역 테마축제로 보완 발전

#### ⑤ 집단민원의 효율적인 대처방안 수립 추진

- 우리시 주요 집단민원 발생 처리사례 분석

- 최근 발생한 시내버스 파업, 제2폐기물 처리시설 조성 민원 등 8개민원
- 민원발생 경위, 주요쟁점, 잘된 점 및 아쉬운 점, 시사점 분석 등

- 집단민원 예방과 대처방안 과제(모델) 제시

- 일반적 공통사항 : 주민 참여기회 확대 등 7개 과제
- 보상등 민원사항 : 보상기준의 형평성 유지등 3개 과제
- 넘비현상 등 민원 : 혐오시설 유치지역 인센티브 제공 등 3개 과제

※ 향후, 집단민원 관리 매뉴얼을 통해 집단민원의 효율적 대처 추진

#### ⑥ 도로관리 직영사업장 이전방안 추진

- 도로관리 직영사업장 부지에 장애인 복지공장 건립방침에 따라 다각적인 이전방안 검토

- 복수동 공공청사 부지활용 품질실험실과 통합건립 추진

- 품질실험실과 통합 건립하여 효율적 청사활용 및 예산 절감 도모

※ 공유재산 관리계획 변경 승인, 투융자심사, 지방재정계획 반영 등 행정절차 이행후 예산확보 통합건립 추진

### 3. 국내외 연구기관, 학교 등 유치 추진

- 국내외 기업, 연구기관, 학교 등 유치를 통한 도시성장 인프라 구축
- 지속가능한 대전의 발전을 위해 지역의 역량을 결집 유치활동 전개

#### ① 독일 Fraun Hofer IBMT 대전연구센터 설립유치 추진

- 독일의 선진 의료기술과 국내 IT기술을 융합 연구개발 협력 및 연구 성과 사업화 역량 강화

**프라운 호퍼** · 자연과학, 의료기술 분야 독일의 연구재단  
· 58개 연구소 (직원수 : 13,000여명) / 연간예산 10억 유로

- 설립유치 협의 : 07. 2월 (독일 대사관)
- 설립유치 설명 : 07. 3. 16(금) 11:00 / 중회의실  
— 독일대사관 국제교류담당 1등 서기관 Liane Garnatz 방문
- 프라운 호퍼 투자유치 협력약정 체결 : 07. 5월  
— 산자부, 대전시, 대덕특구, ETRI, KOTRA 등 5개 기관

※ 5개 기관과 공동협력 프라운 호퍼 대전연구센터 유치 총력 경주

#### ② 대중예술 특목고 등 설립유치 추진

- 대중예술 특목고 등을 설립 유치, 창조도시 대중예술 기반 조성  
— 과학기술과 대중예술의 융합, 양 분야의 창조산업 동시 유발
- 대중예술 특목고 설립 유치 추진상황  
— 대중예술 특성화 고교 설립 제안 : 07. 1월 (3개 학교법인)  
— 관심표명, 학교법인에 프리젠테이션 : 07. 2월 (T/F팀 구성 운영)  
— 설립계획(안) 실무협의회 개최 : 07. 8월

※ 교육청과 협조, 학교설립 인가 등 행·재정적 지원 방안 적극 강구

### Ⅲ. 2008년 주요업무 계획

---

1. 국가적 차원의 정책과제 추진
2. 창조도시 대전 만들기 본격 추진
3. 정책 컨설팅 체계 구축

# 1. 국가적 차원의 정책과제 추진

- 민선4기 비전 실현과 대전발전 정책과제 지속적 보완 추진
- 국가적 차원의 사업에 대해 국가지원 방안 적극 모색

## □ 정책과제의 지속적인 보완 추진

- 3대 핵심요건을 통한 정책과제의 타당성 검증
  - 중앙부처의 중장기 업무계획 및 재정계획과 연계 가능한 사업인가?
  - 대전 주변지역과 상생적 발전을 이룰 수 있는 사업인가?
  - 시민들이 쉽게 공감할 수 있는 시급한 현안 중심의 사업인가?
- 사업별 관련부서 지정을 통한 세부 실천계획 마련
  - 민선4기 최우선적인 전략사업으로 지정 부서별 핵심과제로 추진

## □ 실효성 확보를 위한 평가시스템 적용

- 국가차원의 정책과제에 대해서는 일반적인 시정과제보다 전문성과 시민지향성이 요망되는 '핵심과제' 혹은 '전략과제'로 선정 추진
- 평가방법에 있어서도 일반적인 평가에서 벗어나 시민, 전문가, 시민단체 등이 참여하는 성과점검체계를 도입
  - ※ 3 ~ 6개월 주기로 공개적인 평가 실시로 공과에 대한 책임 명확화

## □ 국가적 차원의 지원방안 모색

- 사업별 유관 중앙부처와의 지속적인 교감을 통한 지원 확보
  - 지방이 계획하고 중앙이 지원하는 공격적 지방행정으로 전환
- 지역의 정치적 역량의 결집 및 활용
  - 지역출신 국회의원, 시민단체, 대전 인접지역간 공감대 조성과 2007년 12월 17대 대선공약 반영에 노력

## 2. 창조도시 대전 만들기 본격 추진

- 창조도시는 우리시의 과학기술 도시 특성을 살려 문화와 예술의 상상력과 창조성을 가미하여 새로운 문화와 산업을 창출하고
- 도시를 매력적이고, 역동적으로 만들자는 새로운 비전과 전략

### □ 창조도시 비전과 전략

- 「세계 일류 창조도시 대전」 (The World Best Creative City, Play Daejeon) 구현
- 나열식, 망라식, 시책종합이 아닌 창조도시 성공모델 창출
  - － 상상력과 창조성, 사람+과학+문화+예술+산업의 통합과 융합
  - － 창조계급, 창조산업, 창조장소, 창조적 인재 유치 추진

### □ 추진체계 구축

- 창조도시 추진본부 (본부장 : 행정부시장)
  - － 실·국장 그룹, 창조도시 과제별 정책회의, 헤드쿼터 기능 수행
- 추진 기획단 운영 (정책프로젝트팀 주관)
  - － 창조도시 의제 생산 및 토론, 「관련실과+대발연+연구소」 참여
- 시민공감대 확산을 위한 창조도시 포럼 등 운영 (전문가 그룹 중심)

### □ 향후 추진계획

- 창조도시 대전 만들기 용역 및 실행계획 수립 (07. 11 ~ 08. 4월)
- 전문가 초청 토론회 및 세미나 등 개최 시민공감대 확산 (07. 10 ~ )
  - － 언론사와 협조를 통해 창조도시 기획 홍보 추진
  - － 창조도시 대전 카페개설 운영 : 07. 9. 4 (<http://cafe.naver.com/creativedaejeon>)
- 2008년도 창조도시 대전, 원년의 해 선포 (08. 상반기)
- 창조도시 포럼 창립 운영 (2008. 상반기)

※ 시민공감대 확산과 의견수렴을 통해 실천전략 구체화 방안 및 정책에 반영

### 3. 정책 컨설팅 체계 구축

- 시정비전과 목표를 중심으로 민선4기 시정의 주요사업 체계화
- 가치수준에 따른 과제 분류 및 시민과 함께하는 평가체계 정착

#### □ 추진 방향

- 창조도시 대전 만들기를 위한 민선4기 비전과 전략을 명료화
- 전략적 가치와 과제 난이도에 따라 4개 과제로 분류 후 성과 관리
- 적극적 성과홍보를 통해 시민들의 시책 인지도 상승 및 참여 유도

#### □ 정책 컨설팅 기본구상 / 참여 - 평가 - 홍보체계

- 3개 다리(VPS)로 연결되는 시민참여 시정 성과관리 체계화
  - 시민이 원하는 것이 무엇인가를 명확히 함 ⇒ 가치(Value)
  - 가장 효과적으로 시민이 원하는 것을 창출함 ⇒ 성과(Performance)
  - 행정이 창출한 것이 시민의 만족이 되게 함 ⇒ 만족(Satisfaction)
- 시정과제의 분류 / 정책의 가치와 난이도 기준

가치	고↑	B	A
	저↓	C	C
		← 저	고 →
과제의 난이도(부서의 역량)			

- 가치가 높은 핵심과제(A,B파트) 대상으로 정책 컨설팅 추진
  - 각 부서에서 핵심과제 선정 / 성과목표, 평가방법도 부서에서 결정
  - 2~3개월을 주기로 성과 측정 / 시민만족도, 인지도 조사 병행
  - 측정결과 환류 및 개선방안 모색을 위한 정책컨설팅 실시
- 정책성과를 시민만족으로 연결하는 홍보역량 강화

#### □ 향후 계획

- 정책컨설팅 기본계획 마련
  - 실·국별로 1개 핵심과제 선정 시범 실시 후 2008년부터 확대 실시
- 민선4기 비전과 전략에 따른 시정과제 체계화 및 직원교육 실시
  - 비전 체계화 ⇒ 정책과제 분류 ⇒ 정책 컨설팅 ⇒ 창조시정 구축