

# 기획관리실

---

I. 총 관

II. 2007 주요업무 추진실적

III. 2008 주요업무 계획

---

# I. 총괄

## □ 기획관리실에서는

- “시민과 함께하는 행복한 대전”비전의 구체화를 위해  
시민 중심, 성과 중심, 일 중심으로 조직과 시스템의 틀을 바꾸면서  
각 분야별 시책들이 효율적이고 체계적으로 추진되도록  
⇒ 종합기획·조정 기능 강화에 중점을 두어 추진

## □ 금년도 주요성과는

- 시정의 종합 기획·조정
  - －민선4기 발전전략 수립, 중앙부처·충청권간 유대협력강화  
신축·효율적 조직관리, 시정의 평가·환류, 학교와의 파트너십 강화
- 투명하고 건전한 재정운영
  - －사업예산제도 추진, 중앙지원 예산 총력확보, 지방채 감축관리  
예산운영의 투명성과 효율성 제고
- 일과 성과 지향의 혁신경영행정 추진
  - －성과지향 행정혁신 추진, 공기업 경쟁력 강화, 지역혁신 역량 강화  
무지개프로젝트 추진, 건설공사 지원·평가기능 강화
- 시민 편하고 효율적인 정보화 도시기반 조성
  - －정보전략계획 수립, u-도시 기반조성, 고객맞춤형 정보서비스 향상
- 고객지향 법무·통계서비스 제공
  - －자치입법 지원·정비, 권리구제기능 강화, 시책지원 통계조사

## □ 내년에는

- 그동안 다진 기틀을 바탕으로
  - － 모든 행정 추진의 가치중심을 「시민」에게 두고
  - － 경제 활력화를 비롯한 「행복한 대전 만들기」에 박차

## Ⅱ. 2007년 주요업무 추진실적

1. 시정의 종합기획 조정
2. 투명하고 건전한 재정운영
3. 일과 성과 지향의 혁신·경영행정 추진
4. 유비쿼터스 도시(u-City) 기반 조성
5. 시민과 함께하는 법무통계행정 추진

# 1. 시정의 종합기획 조정

- 민선 4기 시정의 나아갈 방향 정립과 행복한 대전발전 비전 제시
- 시정의 조정과 협력을 통한 세부 실천전략의 구체화

## ① 민선4기 발전전략 수립

- 민선4기 시정방향과 새로운 행정여건 변화 반영
  - － 대덕연구개발특구, 행정중심복합도시와의 연계발전방안 강구
  - － 국토종합계획, 광역도시계획 등과의 연계성·통합성 유지
    - 시정설명회 : 행정동우회, 의정회 / '07 주요업무보고
    - 정책자문단 운영 / WORK-SHOP(1회), 분과별 위원회 개최
    - 민선4기 비전과 발전전략 보고회 등
- 시정의 Think-Tank 역량 강화
  - － 정례적인 경영진단 제도화 / '대전발전연구원 설립 및 운영조례' 개정

## ② 중앙부처·충청권간 협력 유대 강화

- 중앙부처와의 인적네트워크 구축 : 국비확보, 지역현안사업 건의
- 중부권 거점도시로서의 인근 자치단체와 공동협력 체계 구축
  - － 3개 시·도, 8개 시·군과의 상호편익 도모와 공동협력사업 발굴
    - 현안사업 지원을 위한 중앙부처 방문, 충청향우회 개최 등
    - 간담회(2회) / 대전과 충남의 만남, 충남지방경찰청과의 간담회
    - 인접 8개 시·군과의 공동발전 협약체결('07.5.3) 및 G9프로젝트 추진

## ③ 신축적이고 효율적인 조직관리

- 행정수요 변화에 따른 행정기구 및 정원의 합리적 조정 운영
  - － 조직개편 2회(1월, 7월)/정원조정 4회(1월, 7월 2회, 10월)
  - － 합리적 예측·분석에 의한 '중기인력기본계획(2008~2012)' 수립(9월)
- 조직의 역동성 확보와 효율성 제고를 위한 「팀제」 운영 활성화
  - － 팀제운영 지침(1월), 운영상황 평가(3월), 전문가 컨설팅(4월)
- 「총액인건비제」의 합리적 운영 및 '일' 중심의 조직문화 확산
  - － '실·국·본부 정원조정운영 전치제도' 운용으로 정원 증가 최소화

#### ④ 시정의 평가·환류

- 평가의 실효성을 높이고 시정에 대한 신뢰성 확보
  - － '07년 주요업무 자체평가(주요업무133개 과제) / 우수부서(4개) 표창
  - － 자체평가위원회 활성화(7개분과위원회 운영)
- 효율적 시정관리와 정보공유체계 운영
  - － 주요시정인터넷공개(186개 과제), 지식관리시스템 운영 확대

#### ⑤ 정책품질관리제 운영

- 관리대상 정책과제 보완 및 신규과제선정 / 총 16개 과제
  - － 기존 6개 과제(10개 중 4개 과제 정비) + 10개 과제
    - ☞ 시정의 효율성 제고 및 사업수행의 책임성 확보, 업무효율 극대화

#### ⑥ 학교와의 지역발전 파트너십 강화

- 학교공간 지역사회 중심 센터화 ⇒ '평생학습·문화공간'
  - － 학교체육시설 개방 협약식 체결 / 시와 교육청, '07. 8월
    - 학교공원화 사업 등 열린 교정 푸른 숲 조성(10개 학교)
    - 꿈돌이 공부방 설치 지원(8개 학교), 배움터 지킴이 운영(39개 학교)
    - 학교체육시설 개방 지원(19개 학교) / '07. 9월
- 외국인유학생기숙사 운영 / 지하1층 지상10층(450명), 시+8개대학 공동투자
- 경제적 자립 및 사회성신장 프로그램 개발 지원
  - － 시민평생교육프로그램 공모사업 / 시와 대학, 6개 기관 9개 사업 선정 지원

#### ⑦ 지역간 교육격차 없는 대전 조성

- 교육지원조례 제정·공포('07. 5월)
  - － 교육지원4개년 계획수립 / 7개 분야 40개사업 연차적 추진
- 교육환경개선 지원사업 추진
  - － 판암지역 3개교(초등 2, 중등 1) 교육환경개선사업비 등 273백만원

## 2. 투명하고 건전한 재정운영

- 예산운영의 투명성·효율성 증대로 재정운영의 혁신선도
- 안정적인 재정운영을 위한 「수지균형의 원칙」 견지

### ① 효율적인 재정운영을 위한 「사업예산제도」 추진

- 재정혁신을 위한 통제 위주 품목별 예산제도에서 성과중심의 사업예산제도로 개편
  - － 재정정보프로그램 운영 및 '07년 예산을 사업별예산으로 시험재편
  - － 간부공무원 중심의 직장교육, 실무자 실습교육(4회), 언론홍보 등
  - － '08년 사업예산제도 전면시행에 따른 본예산 편성 중

### ② 중앙지원예산 확보 총력

- '08년도 국비확보(추계)

(단위 : 천/억원)

구 분	계	일 반 국고보조	국가균형발전특별회계		
			소계	혁신계정	개발계정
신 청	271/8,854	207/5,999	64/2,855	20/1,925	44/930
확보(추계)	249/6,748	197/5,104	52/1,644	10/883	42/761

※ '07년도 5,724억원보다 1,024억원(17.9%) 증가

- 국비확보대책반 구성운영 / 8개팀 36명, 중앙부처방문(120여회)
- 국비대상사업 국비확보회의 6회(발굴보고회:1회, 추진상황보고회:5회)
- 지역국회의원 간담회 등(6회)
- 국회 예결위원회, 건교위원회, 환경노동위원회와 수시 간담회 개최

### ③ 계획적 재정운영 및 지역경제 활성화 도모

- 합리적 재원배분을 위한 「2007~2011(5개년) 중기지방재정계획」 수립

※ 10월중 확정, 11월 의회보고

- 주요투자사업의 타당성 사전검증을 위한 투·융자 심사
  - － 2007년 24건 10,639.5억원 심사 : 적정 13/9,909.5, 조건부9/610, 재검토 2/120
  - ※ '07년 하반기 심사(자체심사 23건 : 10. 19 / 중앙심사 6건 : 10. 30)
- 통합기금의 효율적 관리운용 개선

주요 실적	• 기금관리기본조례 개정에 따른 통합관리기금 설치·운영
	• 전문금융 상품을 활용한 기금운용수익 증대
	• 기금의 효율적 활용을 통한 목적사업비 확대('07년 451억원)

#### 4 지방채 감축 및 안정적 재정관리

- 점진적인 지방채 감축
  - － 매년 상환액 범위내에서 지방채를 발행, 건전재정 운영

'06 12월말	+	'07 지방채발행	-	'07 상환계획	⇒	'07말 추계
5,702억원		702억원		1,060억원		5,344억원

※ '06말 대비 △358억원, ↓6.3%

- 안정적 채무상환을 위한 감채기금 지속 적립

'06. 12월말	+	'07 조성액	⇒	'07 12월말 전망
233억원		적립 28억원 (전입18, 이자 10)		261억원

#### 5 예산운영의 투명성 및 효율성 제고

- 재정운영 투명성 확보 및 주민참여 예산제 운영

주요 실적	• 재정운영상황 공시 : 예산편성내역 등 시 홈페이지 공개
	－ 세입·세출예산 집행상황 등 10개항목
	• '08예산편성 전 시민의견 수렴 : '07. 7. 23~8.31(40일간) 404명 참여
	• '08예산편성 시민공청회 개최 : '07. 10. 15(월) / 일반시민, 직능단체 등 200여명

- 자율성·책임성 확대를 위한 총액예산제 운영
  - － 사회단체보조금 지원 및 관리 / 실·국별 Ceiling제

### 3. 일과 성과 지향의 혁신 · 경영행정 추진

- 혁신의 전략적 추진으로 “고객지향 · 성과중심”의 행정기반 조성
- 공익성과 수익성의 조화로 지역사회 발전과 시민복지 증진 도모

#### ① 성과지향 행정혁신 추진

- 성과 창출형 혁신과제 발굴 · 선정 추진
  - － 4대 중점분야: 고객만족, 행정투명성, 업무프로세스, 성과중심 조직운영
- 혁신역량 강화 및 혁신분위기 조성
  - － 계층별 차별화된 맞춤형 혁신특별교육 실시 : 2회 753명
  - － 온라인 혁신관리시스템 「혁신한꿈이」, 「혁신마일리지제」 내실 운영
  - － 창의적인 「선진 직장문화」 정착을 위한 자기진단 설문 실시 : 2회
- 혁신성과 공유 및 확산
  - － 혁신우수사례 및 학습동아리 경진대회 개최 : '07. 8월 · 9월
  - － 혁신독후감 공모전 개최(9월) 및 혁신사례집 발간(2종 600부)
  - － 「매월」 · 「매주」 · 「매일」 '혁신 메세지' 반복적 전파
  - － 제2회 지방행정혁신 한마당 참가/ 10.17~10.19(3일간) 경기도 고양시 킨텍스  
· 행정혁신 성과 및 우수사례 · 시정주요시책 홍보, 전시관 설치운영 등

#### ② 지방공기업 경쟁력 강화

- 시장-공기업 사장간 경영성과계약 체결/ '07. 3. 30
  - － 경영목표, 연봉액, 연 · 해임규정, 평가결과 성과 인센티브 기준 등 마련
- 공사·공단 및 출자·출연기관 「2007년 경영혁신 보고회」 개최
- 출자·출연기관 경영평가/ '07. 5. 4 ~ 5.30
  - － 평가대상 : 5개 출자·출연기관 및 보조기관
  - － 경영전반에 대한 공정하고 객관적인 평가체계 마련 종합평가 실시
- 민간위탁시설(48개) 경영평가/ '07. 8.6~9.30.
  - － 합리적 경영평가를 통한 서비스 수준과 효율성 제고 및 경쟁력 향상



### ③ 지역혁신 발전역량 강화

- '07년도 지역혁신발전 시행계획 수립 추진/ 7대분야 63개사업
- '06군 특회계 사업평가, 지역혁신 공모사업 참여
- 충청지역혁신대장정 개최/ 6. 27 ~ 6. 29 대전무역전시관
- 제4회 지방자치경영대전 참여/ 7. 19 ~ 7. 22 서울 COEX
- 대전광역시 지역발전아카데미 운영/ 9월~12월. 충남대 공공문제연구소(주관)
  - － 퇴직공무원을 대상으로 자기개발강좌, 사회참여활동 등 전개
- 행복도시 건설지원 및 협력 강화 / 상생전략 T/F팀 구성운영
  - － 행복도시 상수도 공급협약 체결(3월), 실시계획 승인관련 의견제출(4월)
- 특허정보원 유치활동 전개/ T/F팀·민중심 유치위원회 운영, 특허청 방문 건의 등

### ④ 무지개프로젝트 추진

- 1단계 판암동 지역 : 29개사업 23,750백만원
  - － 29개 단위사업중 완료 14건, 추진중 12건, 異見 등으로 부진사업 3건
  - － 추진중인 시설환경개선사업 12건은 금년말 가시적 성과 기대
- 2단계 월평2동·법동 지역 : 57개사업 28,224백만원
  - － 자치구 공모방식을 통해 선정하고 현지주민설명회, 주민건의사항, 현지점검을 통해 세부계획 확정, '07. 7월부터 본격 추진
  - － 사업가시화를 위한 주민숙원사업, 학교정보화사업 조기지원 : 650백만원

### ⑤ 건설공사 지원 및 평가기능 강화

- 자체전문인력 활용 건설공사 자체감리단 운영
  - － 사정~복수간 교량가설공사 등 4건/감리비 예산절감 315백만원
- 건설공사 현장점검 및 시공평가제 운영/21개 현장 점검 및 평가
- 공사 집행전 사전 설계심사제 운영
  - － 3천만그루 나무심기사업 등 89건 심사, 965건 지적보완
- 용역 및 사업용 장비구입 사전심의제 내실운영
  - － 272건 심의 조정

## 4. 유비쿼터스 도시(u-City) 기반 조성

- u-Infra Daejeon, 편리하고 안전하며 쾌적한 유비쿼터스 도시기반 조성
- 정보자원 융·복합으로 고품질 행정서비스 체계 마련 및 정보화 혁신 가속

### ① 정보자원 통합 및 정보보호체계 강화

- 각 부서에 산재한 정보자원의 체계적 관리를 위한 「정보자원통합관리센터」 구축
  - － 정보자원통합관리체계 구축을 위한 정보전략계획(ISP) 수립 완료

**형성기  
(2008~2009)**

물리적 환경 구축, 첨단 IT 인프라를 갖춘 정보자원통합관리센터 신축  
- 각 기관의 정보자원통합을 위한 물리적 환경의 신속한 확보

**발전기  
(2010~2011)**

정보자원 통합대상 확정 및 최적화, 운영체계 및 전문인력 역량 강화  
- 시, 사업소, 구의 정보자원통합, 상황실(소방, 재난/재해, 민방위 등)통합

**완성기  
(2012~ )**

물리적 기반 완성으로 규모의 경제 실현 및 서비스 수준 고도화 추진  
- 통합보안체계 구축, 타시도와 연계하여 상호 백업시스템 구축 추진

- 재난/재해, 해킹, 사이버테러 등의 위협요소로부터 정보보호체계 강화

### ② 도시정보의 고도화로 u-도시 기반 조성

- USN 기반 기술의 실용화 검증사업 추진, ETRI 개발기술 접목 공동사업
  - － u-센서를 활용한 안전운행 지원시스템, 대기환경 모니터링시스템 개발
  - － 대상사업 발굴 워크샵, 실무추진팀 구성, 시범사업 서비스 추진
- 공간데이터웨어하우스 3단계 구축
  - － 10개 지리정보시스템 및 4개 행정정보시스템 공동 활용 공유체제 구축
  - － 행정정보와 연계된 다양한 도시정보 분석자료 제공시스템 개발
- 전국 최초 3차원 가상도시 지도(Map) 완성, 정책수립 모의실험 지원
  - － 중앙부처 시범사업과 연계, 국비유치를 통한 3차원 가상지도 구축
  - － 건교부, ETRI 등 시범사업 4회 유치, 총 사업비 35억(국비34, 시비1)
- 항공사진 촬영 및 판독(540km<sup>2</sup>), 1/1,000 수치지형도 작성 77도엽(19.2km<sup>2</sup>)

### ③ 「고객 맞춤형」 정보서비스 향상

- 공개소프트웨어 기술을 적용, 시 홈페이지 새 단장
  - － 홈페이지서비스('07.3), 시민편의 위주 콘텐츠 및 예약서비스 등
  - － e-시정도우미(대학생 100명), 홈페이지 모니터 요원(시민 50명) 운영
- 개인정보보호를 위한 통합ID관리시스템 연계구축(시 산하 21개 기관)
- 열린행정 구현을 위한 시정인터넷방송국 구축('07.8 ~ 12)
  - － 인터넷방송운영 솔루션 및 장비도입, 스튜디오 개선, 방송홈페이지 구축
- 「모바일 민원전화서비스」 제공시스템 구축
 

누구나, 언제 어디서나 휴대전화로 인근 행정기관에 전화상담 및 민원신청

  - － '07년 4. 13부터 본격 서비스 실시(전국 16개 시·도 연계 추진)
  - － 시청 : 1577-3333 / 구청 : 1577-222 / 동사무소 : 1577-1111

### ④ 행정정보시스템 구축·운영

- 시·도 업무관리시스템 구축, 행정업무 전반 온라인 처리체계 구축
  - － 과제관리, 문서관리, 메모보고, 지시사항관리, 설문조사 등 포털화

문서보고(건)				메모보고(건)			
계	1분기	2분기	3분기	계	1분기	2분기	3분기
101,323	11,162	29,920	60,241	5,686	747	2,024	2,915

- 시도·시군구 행정정보시스템 구축 운영, 행정의 생산성·효율성 향상
  - － 시도 행정 : 축산, 기획, 의회 등 18개 분야 연계 및 DB 구축
  - － 시군구 행정 : 민원행정, 지적, 농촌 등 10개 분야 연계 및 DB 구축

### ⑤ 정보통신망 통합운영 및 고도화 추진

- 전자정부통합망 공공요금 통합관리에 따른 예산절감(10%)
- 정보통신분야 지방이양사무 민원처리시스템 개발
  - － 행정자치부 주관 16개 시·도 공동 구축(분담금 60,000천원)

## 5. 시민과 함께하는 법무통계행정 수행

- 시민의 권익신장·보호에 중점을 두고 내실 있는 자치입법 및 신속·공정한 심판업무 추진
- 지방통계 인프라 강화 및 정확한 통계관리로 시민편의 제공

### ① 지방화시대에 부응하는 자치입법 운용

- 자치입법 지원 및 정비, 행정의 적법성 및 신뢰성 제고
  - － 자치법규 제·개정 : 총 154건 (제정 24건, 개정 119건, 폐지 11건)
  - － 법령 제·개정자료 관련부서 통보, 적기 정비 독려 및 지원 (8회 332건)
  - － 자치구 순회 법제 전문교육 및 연찬회 실시(6회 256명)
- 전자시대에 걸 맞는 법무행정서비스 제공
  - － 법무행정 홈페이지 접속경로(3단계→2단계)단축, 연계활용 기능 지속보강
  - － 자치법규 D/B화 추진, 행정의 효율성 및 활용도 제고(336건 입력/65%)

### ② 신속·공정한 행정심판으로 권리구제기능 강화

- 행정심판위원회 운영 : 8회 136건 처리(기각 24, 인용 19 각하 87, 취하 6)
  - － 집행정지신청 직권 결정(22건), 구술심리 참여기회 보장(32건)
- 소청심사위원회 운영 : 2회 2건 (취소 1, 감경 1)
- 소송수행능력 향상으로 공무원 직접 수행을 제고 : 16건
- 송무업무 지도 : 소송지도 52회, 소송수행자 지정 105명

### ③ 시책결정 기초자료 제공을 위한 정확한 통계조사 실시

- '06기준 주요통계조사 실시
  - － 광업·제조업 통계조사(1,331개), 사업체 기준 통계조사(90,366개)
- 통계청과 시와의 업무협약(MOU) 체결('07. 2)
  - － 통 계 청 : 지역통계 개발을 위한 자료제공 및 기술지원
  - － 우 리 시 : 지속적인 지역통계의 개발 및 발전계획 수립 추진
- 주요통계간행물 발행 : 통계연보 등 6종

### Ⅲ. 2008년 주요업무 계획

1. 시정의 종합 기획 · 조정
2. 투명하고 건전한 재정운영
3. 일과 성과 지향의 혁신 · 경영행정 추진
4. u-Daejeon 건설을 위한 정보인프라 확충
5. 시민권익증진을 위한 법무통계행정 추진

# 2008 업무여건 및 방향

## 업무여건

- 내년은 새로운 정부가 출범하는 해로
  - 예상되는 국내·외 환경변화에 능동적으로 대처하면서
  - 미래를 향한 지역발전 전략을 차질 없이 추진해야하는 해
- 민선4기 모든 정책과제들이
  - 본격 시행되면서 하나하나 결실을 맺기 시작하고
  - 2009년 시 출범 60주년 준비도 하나하나 착수해야 하는 해



## 중점방향

- 그동안 다진 기틀을 바탕으로
  - 모든 행정 추진의 가치중심을 「시민」에게 두고
  - 경제 활력화를 비롯한 「행복한 대전 만들기」에 박차
- 새로운 변화에 앞서 가면서 대전의 미래도 차질없이 준비
  - 「창조도시 대전」의 미래비전 구체화
  - 전국체전(2009), 시출범 60주년(2009) 기념사업 준비
  - WTA총회 (2008), IAC 2009 Daejeon 대회, IASP총회(2010) 준비 등

# 1. 시정의 종합기획 조정

- 미래를 향한 발전전략을 개발하고 시정에 구현하도록 기획·조정
- 새로운 변화에 앞서가는 시정의 기획 조정시스템 마련

## ① 민선4기 비전 실현을 위한 도시가치 전략 개발

- 「창조도시, 대전」 비전과 목표, 추진전략 마련

### 방향

- 과학과 예술의 창조성을 기반으로 새로운 문화와 산업 창출
- 다양성과 관용성과 쾌적한 환경 속에 누구나 살고 싶은 젊고 개성 있는 도시, 대전 조성

⇒ 2008년을 「창조도시 대전」 원년의 해 선포를 목표로 추진

## ② G9 생활권 커뮤니티 강화

- 상생발전 협력의 활성화를 위한 공동체 인식 제고
  - － ‘대전+8개 시·군의 공동 CI 및 슬로건 개발
  - － G9 전용 홈페이지 구축, 자치단체 경계지역 공동 홍보물설치

⇒ G9 공동발전 실무협의회 및 기관장회의 안건 부의

※ G9(9개의 Group) : 대전+보은, 옥천, 영동, 공주, 논산, 계룡, 연기, 금산  
－공동발전 협약 : 2007. 5. 3 (분야별 공동발전협력사업 추진)

## ③ 시정의 효율적 추진을 위한 관리시스템 구축

- BSC를 기반으로 하는 성과관리제도 도입
  - － BSC를 기반으로 하는 체계적인 성과관리로 정책목표 달성
  - － 성과관리를 통한 전략적 조직운영으로 경쟁력 제고

※ BSC(Balanced Scorecard)  
－ 조직의 비전·전략으로부터 도출된 성과지표들을 균형된 관점에서 관리하는 성과중심의 경영관리 Tool

## 4 신축적이고 효율적인 조직관리

- 「총액인건비」 범위내 정원 운영, 탄력적으로 정원 수시 조정
  - － ‘총액인건비제 재정영향분석 프로그램’에 의한 적정 정원 운영
  - － 실·국·본부 정원조정운영 전치제도’ 운용으로 정원 증가 최소화
- 「조직진단매뉴얼」에 의한 상시 조직진단 실시로 조직 효율성 제고
  - － 매뉴얼에 의한 조직진단시스템 상시 운영
  - － 합리적 예측·분석에 의한 ‘중기인력기본계획(2008~2012)’ 수립
- 현실에 부합되는 직종별·직렬별·직급별 정원채정비율 조정
- 「담당제」 및 「팀제」 운영 활성화를 위한 개인별 분장사무 및 업무 처리실적 점검(년2회) 및 운영성과 분석·평가

## 5 학교와의 파트너십 강화

- 지역대학 외국인유학생유치 지원

### 종합계획수립

- ① 지역대학 공동 유학설명회 개최
- ② 외국인 유학생 한마당 잔치 : 매년1회 정례화
- ③ 유학생 한국어 연수프로그램 운영
- ④ 외국인 유학생 데이터베이스 구축지원

- 학교공간을 활용, 「시민에게 다가가는 열린학교」 운영
  - － 남는 교실 리모델링, 학교 체육시설 보강, 스승 기념 나무심기 등
  - － 학력격차 해소 등 현안을 위한 교육청과 협력 강화
- 지역발전에 지역대학도 공동참여
  - － 주말 직업능력개발 과정 등 ‘시민평생교육프로그램’ 공모사업 추진
  - － 대학생 아르바이트 운영 / 100명(여름·겨울 각 50명)
- 「대전권 대학발전협의회」, 「교육정책협의회」 운영 활성화



## 2. 투명하고 건전한 재정운영

---

- 자원배분의 합리성·민주성을 위해 예산편성과정 등을 공개하여
  - 재정운영의 투명성 확보 및 자원관리의 효율성을 증대
- 

### ① 성과주의 「사업별 예산제도」 정착

- 사업예산제도 시행 첫해로 안정화되도록 지속보완 추진
- 사업예산 운영 프로그램(e-호조) 보완정비
- 사업예산 편성, 배정, 집행제도와 프로그램 연계 점검보완

### ② 자원배분의 효율성 증대

- 자치구 자원조정교부금 운영 개선
  - － 자체노력 인센티브 및 페널티 관련 조례 및 규칙 개정 추진
  - － 시책평가에 따른 특별교부금 재정인센티브 부여
  - － 자원조정교부금 제도운영 개선 노력 / 시·구 담당공무원 워크숍 개최 등
- 기금운용의 효율성 제고
  - － 개별기금 조례개정을 통한 사업확대 및 유사기금 통·폐합 추진
  - － 적립 효율성 저하 기금 일반회계 전환 추진
  - － 고이율 금융상품 활용을 통한 기금운용수익 증대
- 지방채 축소, 감채기금 지속 적립

**지 방 채**      2007년말 5,344억원 ⇨ 2008년말 4,958억원 : △386(△7.2%)

**감채기금**      2007년말 261억원 ⇨ 2008년말 278억원 : + 17(↑6.5%)

### ③ 맑고 투명한 재정운영

- 「주민참여 예산제」 운영
  - － 제도시행 2년차 → 2007년도 운영 경험을 바탕으로 정착·발전
  - － 예산편성 전 설문조사, 분과위원회, 시민공청회 개최로 폭넓은 의견 수렴
  - － 전용홈페이지 기능보완, 분과위원회 운영활성화로 시민참여 확대
- 예산편성내역 홈페이지 공개
- 재정운영상황 공시 : 세출예산안 집행상황 등 10개 항목

### ④ 계획적인 재정투입으로 효과적 재정운영

- 투자사업의 전략적 자원배분으로 재정효과 극대화
  - － 시민공약사업 등 지역경제와 시민 삶의 질 향상에 중점
- 계획재정을 위한 5개년 중기재정계획('08~'12) 수립
- 투융자심사제도 운영 강화로 무분별한 중복투자 방지
  - － 총사업비 20억원 이상 / 중앙심사 : 200억원 이상

### ⑤ 중앙지원예산 확보

- '09년도 중앙지원예산 총력 확보하여 한정된 가용재원 극복
  - － 국비보조 대상사업 조기 발굴, 국비확보대책반 운영
- 유관기관·국회의원과 협조, 중앙부처 지속방문 → 쟁점사업부각

### 3. 일과 성과 지향의 혁신 · 경영행정 추진

- “고객지향 · 성과중심”의 행정시스템 강화로 시정의 신뢰성과 생산성 제고
- 공익성과 수익성의 조화로 으뜸공기업 육성 지역사회 발전과 시민복지 증진 도모

#### ① 열정과 몰입을 통한 창조적 시정 구현

- 직원들이 열정과 몰입이 창조적인 시정 구현에 직접 기여할 수 있도록 조직 차원에서 체계적으로 개발 · 관리
    - － 열정 방향 제시→열정 공유 · 확산→열정평가 · 보상 등 체계적인 열정관리시스템 구축 (‘열정지수’ 개발 · 활용)
  - 창의적이고 경쟁력 있는 행정조직체계 정립
    - － 선진 직장문화 창출을 위한 **Smart Working Project** 추진
- 문서작성 및 보고업무 개선, 결재 · 회의문화 개선, 문서 만능주의 타파, 불필요한 일 버리기, 유연한 조직문화 창출 등 세부 실천과제 선정 · 추진
- － 효율적이고 체계적이며, 과학적인 혁신추진으로 고객만족행정 구현

#### ② 시민 만족과 성과지향의 공기업 경영혁신 추진

- 공기업이 시민과 함께 하는 행복한 대전 건설의 동반자로서 보다 적극적인 역할을 할 수 있도록 경영혁신 추진
  - － 저비용 · 고효율의 조직구조 정착 및 기능 · 인력의 신축적 조정
  - － 경영 성과 중심의 합리적인 보수체계 정립
  - － 자율 · 책임경영을 뒷받침 할 수 있는 선진 운영시스템 도입
  - － 혁신활동 상시화를 통한 경쟁력 강화와 서비스 수준 제고
- 공기업 CEO가 주인의식과 창의적인 리더십을 발휘하여 경영 효율성을 극대화하고 성과를 창출할 수 있도록 시스템 마련

- CEO 경영성과계약에 따른 경영목표 이행실적을 평가하여 사장 연봉 차등 지급 및 연·해임의 기준으로 활용
  - － 4개 공사·공단 CEO의 경영 목표별 이행실적평가 실시
  - － 평가결과에 따라 '08년도 CEO 기본연봉 조정 (10%~ -10%), 성과연봉 차등 지급 (0%~750%)

### ③ 출자출연기관·민간위탁시설 경영평가체계 정립

- 시민생활과 밀접한 관련이 있는 출자출연기관·민간위탁시설에 대한 체계적인 경영평가를 통해 서비스 수준 향상
  - － 기관별 특성이 반영된 합리적인 성과목표와 지표 개발·적용으로 평가의 타당성·신뢰성 제고
  - － (1차 평가)소관부서 → (2차 평가)종합관리의 평가체계를 정립해 경영평가의 객관성·공정성 확보

### ④ 희망기획 「무지개프로젝트」 발전적 추진

- 선택과 집중·방식을 통해 저소득층 밀집지역의 각종문제를 종합적으로 해결
- 주거환경개선과 복지프로그램 활성화로 더불어 잘사는 지역공동체 형성
  - ⇒ 1단계(판암동), 2단계(월평, 법동)사업의 조기가시화 및 3단계지역 모색

### ⑤ 건설공사 통제·지원시스템 구축

- 건설공사 완료후 하자관리 소홀 등으로 인한 시민 안전저해 및 불편사항을 하자기간 만료전에 해소하여 예산절감
  - － 건설공사 하자검사 전문팀 구성운영
    - 하자기간 만료전 최종검사 지원(시설물별 하자검사 Road map 작성)
    - 자체 기술인력 활용 및 명예 검사관제 도입 효율적인 운영방안 모색
  - － 건설관련 기술·학술용역 자료 Bank운용 및 인간공학적 시설물 설계기준 마련
    - 각종자료 DB구축 및 Feed Back 기능 활성화, 개선사항 제안창구 운영

## 4. u-Daejeon 건설을 위한 정보인프라 확충

---

- u-Daejeon 도시기반 조성 및 정보인프라 확충으로 행정혁신 구현
  - 정보보안 강화, 정보화 수준향상 및 계층간 격차해소를 통한 전자시정 구현
- 

### ① 정보자원통합관리체계 구축 및 정보보안체계 강화

- 각 부서에 산재한 정보자원의 체계적 관리를 위한 「정보자원통합관리센터」 구축
  - － 정보자원통합관리체계 구축을 위한 세부 실행계획 수립 추진
  - － 보안·관제시스템을 포함하는 건물 신축, 이전·통합에 따른 예산확보
  - － 정보자원통합관리센터 구축예산 확보를 위한 투·융자 심사 및 재정계획 수립
- 정보보안체계 강화를 위한 정보보호시스템 구축
  - － 전자정부통합망 보안강화로 해킹, 테러 등 사이버위협에 능동적 대처

### ② 안전하고 편리한 도시기반 정보화 추진

- 공간데이터웨어하우스 확대구축, 도시정보포털 「사이버 시티」 운영
  - － 고해상도 항공사진, 위성영상, 전자지도 등 종합적인 도시정보 제공
  - － 공무원으로 제한된 도시정보서비스, 인터넷을 이용 일반시민에게 제공
- 지하시설물정보 통합시스템 고도화, 도로굴착 업무의 시스템 간 연계체계 구축
  - － 한번 입력으로 민원행정, 전자결재, 세외수입시스템 등과 자동연계
  - － 업무처리 절차의 재설계를 통한 최적의 정보화전략계획 수립
- 3차원 공간정보시스템 고도화를 통한 고품질 행정서비스 제공
  - － 도시개발사업 시뮬레이션, 정책결정 지원자료 제공, 가상체험관 구축
  - － 시 전지역(540km<sup>2</sup>)에 대한 외관, 특성 등이 반영된 모델링, DB구축
- 공공 안내로봇 설치, 신기술 행정서비스 제공 및 과학기술도시 위상제고
  - － 시청 내방객에게 다양한 행정정보 및 볼거리, 즐길거리 등 제공
  - － 서비스별 이용실적 분석, 특화서비스 및 새로운 콘텐츠 발굴·제공
- 항공사진 촬영 및 판독(540km<sup>2</sup>), 1/1,000 수치지형도 작성(74도엽, 18.5km<sup>2</sup>)

### ③ 행정정보시스템 및 웹서비스 고도화 추진

- 통합 온-나라 시스템 구축, 업무처리 전과정 통합 행정효율화 추진
  - － 정책결정의 모든 과정의 이력을 기록·관리 및 문서유통체계 통합개선
  - － 통합 온-나라 시스템 구축, 시범적용 및 테스트('08. 9 ~ '08. 12)
- 통합보안관리시스템(ESM) 도입 구축
  - － 정보자산 보호를 위한 다양한 보안시스템을 통합하는 시스템 구축
  - － 최신 보안정보의 수집 및 공유를 위한 종합분석시스템 구축('08. 5)
- 장애인차별금지법 시행(2008. 4. 11)에 따른 웹콘텐츠 구축
  - － 비장애인과 동등하게 홈페이지 정보이용이 가능하도록 웹콘텐츠 구축
- 멀티미디어 시정홍보를 위한 시정인터넷방송시스템 체계적 운영
- 통합ID관리시스템, 관내 공공기관 대상으로 단계적 연계 추진

### ④ 정보화마인드 확산 및 정보격차 해소

- 정보취약계층 정보화교육 추진, 계층별 맞춤형 교육을 통한 활용수준 제고
  - － 목표인원 : 총 25,000명(55세 이상 40%, 여성 30%, 저소득층 20% 기타 10%)
  - － 주체기관 : 시, 자치구, 지역내 복지관 및 학교 등
- 농촌지역의 정보화마인드 확산 및 균형발전을 위해 정보화마을 운영
  - － 우리시 조성 마을 : 총 2개소(산내포도마을, 열린용터마을)
- '07.7.10 제6차 교육정책협의회시 합의된 저소득층 자녀 정보화 지원
  - － 저소득층 자녀 인터넷 통신비 지원 및 U-모뎀학습실 구축비 지원
  - － 통신비 지원 : 150백만원(631명), U-모뎀학습실 : 250백만원(5개교)

### ⑤ 정보통신업무 고도화 및 인프라 확충

- 근거리통신망(LAN) 고도화 추진, u-전자정부 대비 정보통신인프라 구축
  - － 노후 LAN 장비 교체, 행정업무 능률 및 대시민 행정서비스 품질 향상
  - － 네트워크 분배스위치 : 본관 4대, 의회 1대 교체추진('08. 6)
- 정보통신분야 지방이양사무 민원처리시스템 개발(행자부와 공동 구축)

## 5. 시민권익증진을 위한 법무통계행정 추진

---

- 행정여건변화에 능동적으로 대처하는 시민권익보호 중심의 법무행정
  - 다양하고 유용한 통계 개발로 실수요자 중심의 통계서비스 제공
- 

### ① 지방분권의 조화와 균형을 위한 법무행정 수행

- 고객을 위한 자치법규 입법 활동 및 심사기능 강화
  - － 적극적인 『입법표준안』 활용, 체계화된 입법 및 고객만족도 제고
  - － 자치법규 입법 실무교육 강화로 공무원 입안 능력제고(6회 600명)
- 자치법규 「규칙」 일제조사('07. 11 ~ 12), 특별정비('08 상반기)
  - － 규칙134건 : 현실 불부합 요소, 중복조문, 제명띄어쓰기
  - － 조례516건 : '07 일제조사(51건 적출) / 제170회 정례회 정비완료
- 지역발전 촉진 관련 법령 입법상황 특별관리/상시 모니터링

### ② 신속하고 공정한 행정심판과 적극적인 소송수행

- 시민만족도 제고를 위한 집행결정기일 단축 / 10일 ⇒ 5일
- 행정심판 정보 모바일서비스 제공 시민 이용 편리성 제고
- 복잡한 법률 및 다수인 관련 주요사건에 대한 『주심제』 운영
- 소송행정의 Feed Back 효과 제고를 위한 소송사건 D/B관리·활용

### ③ 정책수립·지역정보 등 활용성 높은 통계생산 관리

- 「통계협력실무협의회」 내실 운영으로 새로운 통계수요 적극 대응
  - － 협의회 구성('07. 9) : 14명(시 7, 통계청 7)
- 대덕연구개발특구 경기전망 등 통계조사 실시, 특구활성화 자료제공
- 성장통계 등 시책추진에 유용한 가공통계 개발 활용