

2019. 5.

2018회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계  
**결 산 검 사 의 전 서**

---

대전광역시 결산검사위원



2019. 5.

## 2018회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사의견서

---

수 신 : 대전광역시장

2018회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사  
의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○검사기간 : 2019년 4월 12일 ~ 5월 1일(20일간)

○검사위원

- 대표위원 : 민 태 권(대전광역시 의원)
- 위원 : 손 희 역(대전광역시 의원)
- 위원 : 우 승 호(대전광역시 의원)
- 위원 : 이 호 덕(재무관리 경험자)
- 위원 : 노 수 협(재무관리 경험자)
- 위원 : 명 노 주(재무관리 경험자)
- 위원 : 조 은 상(재무관리 경험자)
- 위원 : 편 미 현(회계사)
- 위원 : 박 중 용(세무사)
- 위원 : 김 형 택(세무사)

대전광역시 결산검사위원



# 목 차

결 산 검 사 의 건 서	1
I. 결산검사 기본방향 및 범위	3
II. 결산검사 결과	7
1. 총                      괄	9
2. 일    반    회    계	13
3. 특    별    회    계	21
4. 기                      금	27
5. 재    무    제    표	28
6. 성    과    보    고    서	30
7. 채    권    및    채    무	31
8. 공유재산 및 물품	33
9. 세입세출외현금현재액	34
10. 보증채무현재액	34
III. 문제점 및 개선의견	35
1. 세    입    분    야	37
2. 세    출    분    야	39
3. 기    타    분    야	41
IV. 우수 사례	49



# 결산검사 의견서




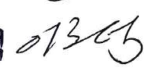



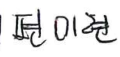


대전광역시장 귀하

2019년 5월 1일

우리 위원들은 지방자치법시행령 제83조의 규정에 의거 대전광역시의회로부터 대전광역시 2018회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출결산에 대해 감사위원으로 위촉받아 2019년 4월 12일부터 2019년 5월 1일까지(20일간) 지방자치법시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견은 대전광역시장의 제출한 2018회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과 일부 개선사항을 제외하고는 세입·세출, 계속비·명시이월비 및 사고이월비, 채권 및 채무, 재산 및 기금과 금고의 변동 내용과 재정상태를 적정하게 표시하였습니다.

대전광역시 결산검사위원

대 표 위 원	민 태 원	
위 원	손 희 역	
위 원	우 승 호	
위 원	이 호 덕	
위 원	노 수 협	
위 원	명 노 주	
위 원	조 은 상	
위 원	편 미 현	
위 원	박 종 응	
위 원	김 형 택	





# I. 결산검사 기본방향 및 범위



## I. 결산검사 기본방향 및 범위

지방자치법 제134조의 규정에 의하면 「지방자치단체의 장은 출납폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 지방의회의 승인을 받아야 한다」로 규정하고 있습니다.

본 결산검사는 상기 규정에 따라 대전광역시장이 지방자치법 제134조 및 지방회계법 제16조의 규정에 따라 작성한 「결산서」와 「결산서 첨부서류」에 대해 지방자치법 및 같은 법 시행령, 지방회계법 및 같은 법 시행령, 재무회계규칙 등 결산과 관련된 제반 규정에 부합되게 작성되었는지 여부에 대한 검사를 실시 하였습니다.

결산검사를 위하여 세입·세출 등 제 장부의 열람, 증빙서류 대조, 현장확인, 잔액증명 확인과 담당직원에 대한 질의·답변 등 결산검사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 검사절차를 거쳤습니다.

상수도사업 등 2개의 공기업특별회계는 행정안전부장관이 정한 「2018회계연도 지방자치단체 결산작성통합기준」에 의거 기본사항 및 재정분석을 위하여 결산총괄의 통계 기본 사항만 참고하였습니다.



## Ⅱ. 결산검사 결과



## Ⅱ. 결산검사 결과

### 1. 총 괄

- 2018회계연도 세입결산액은 예산현액 4,967,706,334천원의 100.5%에 해당하는 4,992,277,511천원으로, 일반회계가 3,906,858,276천원이고, 특별회계는 1,085,419,235천원임.
- 세출결산액은 예산현액의 88.7%에 해당하는 4,405,138,799천원이며, 일반회계가 3,649,376,098천원, 특별회계는 755,762,701천원임.

#### [2018회계연도 세입·세출 결산액]

(단위 : 천원)

회 계 별	예 산 액 ㉠	예산현액 ㉡	세입결산액 ㉢	세출결산액 ㉣	잉 여 금 ㉤(㉢-㉣)
합 계	4,678,355,000	4,967,706,334	4,992,277,511	4,405,138,799	587,138,712
일반회계	3,749,768,000	3,907,384,867	3,906,858,276	3,649,376,098	257,482,178
특별회계	928,587,000	1,060,321,467	1,085,419,235	755,762,701	329,656,534

- 잉여금은 총 587,138,712천원으로, 일반회계가 257,482,178천원, 특별회계는 329,656,534천원이며 이월한 사업비 금액은 322,223,394천원이고, 국고보조금 사용잔액은 3,013,482천원으로, 이를 제외한 순세계 잉여금은 261,901,836천원임.

#### [잉 여 금 현 황]

(단위 : 천원)

회 계 별	잉여금계	잉 여 금 내 역					
		다음연도 이월액				보 조 금 사용잔액	순세계 잉여금
		계	명시이월	사고이월	계속비이월		
합 계	587,138,712	322,223,394	170,551,181	30,204,311	121,467,902	3,013,482	261,901,836
일반회계	257,482,178	175,060,005	137,222,749	21,303,948	16,533,308	3,005,806	79,416,367
특별회계	329,656,534	147,163,389	33,328,432	8,900,363	104,934,594	7,676	182,485,469

- 2018년도 예산현액은 4,967,706,334천원으로 전년도보다 6.9% 증가하였으며, 세입결산액은 전년도보다 6.7% 증가한 4,992,277,511천원, 세출결산액은 전년도보다 6.2%가 증가한 4,405,138,799천원이며, 잉여금은 전년도보다 11.1% 증가한 587,138,712천원임.
- 결산규모(예산현액)의 변동추세를 보면
  - 2016회계연도에는 지역경제 활성화 및 도시재생사업, 약속사업 이행 등을 위한 수요 증가로 전년대비 6.2%가 증가되었음.
  - 2017회계연도에는 사회복지 분야 및 지역경제 활성화사업, 약속사업 이행 등을 위한 수요 등 전반적으로 증가하였지만 지역개발기금특별회계가 기금으로 변경되어 전년대비 1.5% 감소하였음.
  - 2018회계연도에는 환경보호(48.7%), 과학기술(26.2%), 사회복지분야(17.6%)의 증가로 전년대비 6.9% 증가하였음
- 지속적으로 경제성장률은 저성장이 예상되므로 앞으로 재원의 합리적 배분 및 균형 있는 투자로 재정의 효율성을 보다 더 증대하여야 하겠음.

[ 최근 3년 대비 결산규모 ]

(단위 : 천원)

연 도 구 분	2016년		2017년		2018년	
		증감률		증감률		증감률
예 산 현 액	4,719,724,897	6.2%	4,646,959,049	-1.5%	4,967,706,334	6.9%
세 입 결 산 액	4,776,884,486	4.9%	4,677,546,808	-2.1%	4,992,277,511	6.7%
세 출 결 산 액	3,790,937,304	2.6%	4,149,074,688	9.4%	4,405,138,799	6.2%
잉 여 금	985,947,182	14.8%	528,472,120	-46.4%	587,138,712	11.1%



## [세입결산액 자원별 내역]

(단위 : 천원)

회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	4,992,277,511	3,906,858,276	379,163,361	706,255,874	100
지 방 세	1,428,669,268	1,428,669,268	0	0	28.6
세 외 수 입	425,937,396	143,072,726	241,868,602	40,996,068	8.5
지 방 교 부 세	981,553,969	961,000,000	0	20,553,969	19.7
보 조 금	1,217,103,293	997,586,180	23,014,196	196,502,917	24.4
지 방 채	2,000,000	2,000,000	0	0	0.0
보전수입 등 및 내 부 거 래	937,013,585	374,530,102	114,280,563	448,202,920	18.8

※ 재정자립도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입) / 자치단체 예산규모 × 100 = 40.2%

※ 재정자주도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입)+자주재원(지방교부세+재정보전금) / 자치단체 예산규모 × 100 = 64.8%

## [세출결산액 기능 성질별 내역]

(단위 : 천원)

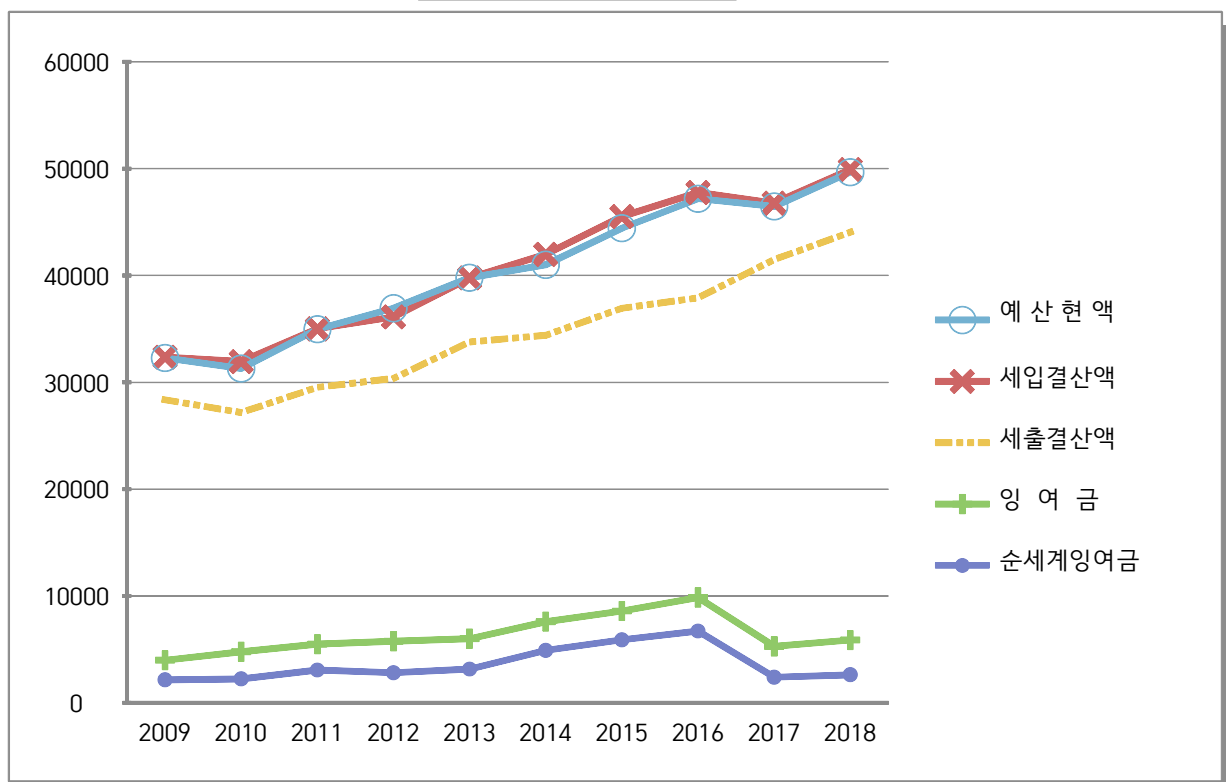
회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	4,405,138,799	3,649,376,098	219,775,840	535,986,861	100
인 건 비	274,703,757	159,656,275	28,034,723	87,012,759	6.2
물 건 비	138,434,606	81,092,649	32,692,209	24,649,748	3.1
경 상 이 전	2,564,260,333	2,221,390,976	79,040,996	263,828,361	58.2
자 본 지 출	645,018,875	420,926,026	72,957,065	151,135,784	14.7
융 자 및 출 자	0	0	0	0	0.0
보 전 재 원	17,935,600	17,000,000	835,600	100,000	0.4
내 부 거 래	753,981,337	739,392,007	5,443,263	9,146,067	17.1
예비비및기타	10,804,291	9,918,165	771,984	114,142	0.3

## [2009년도 이후 회계연도별 결산규모 변동추이]

(단위 : 억원)

연 도 별 구 분	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
예 산 현 액	32,290	31,288	34,970	36,944	39,795	41,007	44,435	47,197	46,469	49,677
세 입 결 산 액	32,349	31,939	35,012	36,125	39,768	41,986	45,522	47,768	46,775	49,922
세 출 결 산 액	28,367	27,169	29,526	30,365	33,776	34,401	36,935	37,909	41,491	44,051
잉 여 금	3,982	4,770	5,486	5,760	5,992	7,585	8,587	9,859	5,284	5,871
순세계잉여금	2,151	2,235	3,062	2,809	3,153	4,901	5,896	6,709	2,393	2,619

결산규모 변동추이



## 2. 일반회계

### 가. 세 입

#### [세입결산 총괄]

(단위 : 천원)

세 목 별	구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	불 납 결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡- ㉢-㉣	징수율(%)	
							(㉤/㉡)	(㉤/㉢)
합 계	2018	3,907,384,867	3,981,913,136	3,906,858,276	14,743,400	60,311,459	99.98	98.1
	2017	3,697,596,831	3,805,177,965	3,728,264,319	19,263,166	57,650,480	100.8	98.0
	증감률	5.7%	4.6%	4.8%	-23.5%	4.6%		
지 방 세	2018	1,434,500,000	1,489,273,294	1,428,669,268	14,475,736	46,128,290	99.6	95.9
	2017	1,398,010,000	1,481,093,872	1,419,115,414	17,900,830	44,077,628	101.5	95.8
세 외 수 입	2018	135,588,529	156,687,913	143,072,726	267,664	13,347,522	105.5	91.3
	2017	153,834,865	177,096,637	162,701,740	1,362,336	13,032,561	105.8	91.9
지 방 교 부 세	2018	960,899,000	961,000,000	961,000,000	0	0	100.0	100.0
	2017	724,078,804	724,078,804	724,078,804	0	0	100.0	100.0
보 조 금	2018	998,625,102	997,586,180	997,586,180	0	0	99.9	100.0
	2017	882,314,238	884,590,233	884,590,233	0	0	100.3	100.0
지 방 채 등	2018	0	2,000,000	2,000,000	0	0	0.0	100.0
	2017	8,000,000	24,000,000	24,000,000	0	0	300.0	100.0
보전수입등 및 내부거래	2018	377,772,236	375,365,749	374,530,102	0	835,647	99.1	99.8
	2017	531,358,924	514,318,419	513,778,128	0	540,291	96.7	99.9

- 수납액은 예산현액 3,907,384,867천원의 99.98%인 3,906,858,276천원으로 전년대비 4.8%가 증가하였으며 미수납액은 2.4% 감소된 75,054,859천원이고, 징수율은 98.1%로 전년도보다 0.1% 증가하였음.

[실제 수납액 재원별 내역]

(단위 : 천원)

구 분	실제수납액	자 주 재 원					의 존 재 원				보전수입등 및 내부거래
		계	지 방 세	세 외 수 입			계	지 방 교부세	보 조 금	지 방 채	
				소 계	경 상 적 세외수입	임 시 적 세외수입					
당 해 연 도	3,906,858,276	1,571,741,994	1,428,669,268	143,072,726	70,649,997	72,422,729	1,960,586,180	961,000,000	997,586,180	2,000,000	374,530,102
전년도	3,728,264,319	1,581,817,154	1,419,115,414	162,701,740	97,457,586	65,244,154	1,632,669,037	724,078,804	884,590,233	24,000,000	513,778,128
증 감	178,593,957	-10,075,160	9,553,854	-19,629,014	-26,807,589	7,178,575	327,917,143	236,921,196	112,995,947	-22,000,000	-139,248,026

※ 주민 1인당 지방세 부담액 = 지방세액 / 인구수(1,489,936명) = 959천원(전년도 923천원)

- 전년 대비 지방세 9,553,854천원, 지방교부세 236,921,196천원, 보조금 112,995,947천원 증가하였고 세외수입 19,629,014천원, 지방채 22,000,000천원, 보전수입등 및 내부거래 139,248,026천원이 감소하였음.
- 지방세의 증가사유는 자동차 등록대수 증가 및 유류판매량 증가 등에 따른 자동차세 27억원(1.3%), 신축건물 증가와 기준시가 인상 등에 따른 지역자원시설세 22억원(7.0%), 전년도 특수요인(담배소비세 소송 패소로 545억원 환급에 따른 △401억원)으로 감소되었던 지난연도 수입 502억원 증가하였음.
- 실제수납액 대비 자주재원은 40.2%, 의존재원은 50.2%임.

[2018년도 미수납 내역]

(단위 : 천원)

구 분		미 수 납 액		징수결정액	미 수 납 륜(%)		
세 목 별			구성비(%)		2018	2017	증·감
합	계	60,311,459	100	3,981,913,136	1.5	2.0	-0.5
지 방 세		46,128,289	76.5	1,489,273,293	3.1	4.2	-1.1
보 통 세		23,515,034	39.0	1,277,794,888	1.8	2.3	-0.5
목 적 세		5,999,727	9.9	177,536,186	3.4	3.4	0
지 난 연 도 수 입		16,613,529	27.6	33,942,219	48.9	-164.9	213.8
세 외 수 입		13,347,522	22.1	156,687,913	8.5	8.1	0.4
경 상 적 세 외 수 입		524,432	0.9	71,175,627	0.7	0.9	-0.2
임 시 적 세 외 수 입		12,823,090	21.2	85,512,286	15.0	17.1	-2.1
지방교부세 및 보전수입 등 기타		835,648	1.4	2,335,951,930	0.0	0.0	0.0

- 미수납액은 총 60,311,459천원으로 지방세 46,128,289천원, 세외 수입 13,347,522천원, 보전수입 등 835,648천원으로 나타남.

[미수납액 사유별 내역]

(단위 : 천원)

구 분	미 수 납 사 유					
	계	무재산	행방불명	납세태만	소송계류	기타
합 계	60,311,459	16,164,232	3,803,200	16,299,388	259,155	23,785,484
지 방 세	46,128,289	8,979,847	3,232,663	10,372,575	259,155	23,284,049
세외수입	13,347,522	7,184,385	570,537	5,091,865	0	500,735
보전수입 등	835,648	0	0	834,948	0	700

- 미수납액 사유별로는 무재산 16,164,232천원(26.8%), 행방불명 3,803,200천원(6.3%), 납세태만 16,299,388천원(27.0%), 소송계류 259,155천원(0.4%), 기타 23,785,484천원(39.5%)임.

[불납결손처분 사유별 내역]

(단위 : 천원)

구 분	불 납 결 손 처 분 사 유					
	계	무재산	행방불명	시효소멸	배분금액 부족	기 타
합 계	14,743,400	11,281,361	547,752	553,206	113,667	2,247,414
지 방 세	14,475,736	11,217,719	545,930	351,006	113,667	2,247,414
세외수입	267,664	63,642	1,822	202,200	0	0
보전수입 등	0	0	0	0	0	0

- 불납결손처분액은 14,743,400천원으로 사유별로는 무재산 11,281,361천원(76.5%), 행방불명 547,752천원(3.7%), 시효소멸 553,206천원(3.8%), 배분금액 부족 113,667천원(0.8%), 기타 2,247,414천원(15.2%)임.

## 【전년도 대비 수납액 현황】

(단위 : 천원)

구 분 연 도 별	수 납 총 액		과오납환급액		실 제 수 납 액	
	㉠	전년대비 증감률	㉡	반환율 (㉡/㉠)	㉢	수납률 (㉢/㉠)
당해연도	3,994,254,766	4.8%	87,396,490	2.2%	3,906,858,276	97.8%
전 년 도	3,811,232,611	9.4%	82,968,292	2.2%	3,728,264,319	97.8%

- 2018년도 총수납액은 전년보다 4.8% 증가한 3,994,254,766천원이며, 과오납 환급액은 87,396,490천원으로, 실제수납액은 3,906,858,276천원임.

### [ 과 오 납 환 급 액 ]

- 재원별 현황

(단위 : 천원)

과 오 납 환 급 액	지 방 세				세 외 수 입			보전수입등 및내부거래
	소 계	보통세	목적세	과년도 수입	소 계	경상적 수입	임시적 수입	
87,396,490	81,758,443	66,455,568	604,709	14,698,166	331,047	261,968	69,079	5,307,000

- 환급 사유별 현황

(단위 : 천원)

구 분	계	착오부과	권리구제	납세자착오	기 타	비 고
합 계 (%)	87,396,490 (100)	135,537 (0.2)	3,516 (0.0)	55,252,197 (63.2)	32,005,240 (36.6)	
지 방 세	81,758,443	29,482	0	55,242,974	26,485,987	
세 외 수 입	331,047	106,055	3,516	9,223	212,253	
보전수입등 및내부거래	5,307,000	0	0	0	5,307,000	

- 과오납금 환급사유는 납세자 권리구제, 납세자 착오, 행정기관 착오 부과 등이 주요 원인임.

## 나. 세 출

### [세출 결산 규모]

(단위 : 천원)

구 분 분 야 별		예산액 (㉑)	예산성립후 증 감 액 (㉒)	예산현액 (㉓)	보조금 반납금 (㉔)	지출액 (㉕)	이월액 (㉖)	집행잔액 (㉓-㉕- ㉖)
합 계	2018	3,749,768,000	157,616,864	3,907,384,864	3,005,806	3,649,376,097	175,060,006	79,942,955
	2017	3,451,379,000	246,217,831	3,697,596,831	1,040,061	3,453,075,422	157,616,864	85,864,480
	증감률	8.65%	-35.98%	5.67%	189.0%	5.68%	11.07%	-6.89%
일 반 공 공 행 정		477,948,392	8,608,077	486,556,469	2,378	472,641,514	4,725,551	9,187,026
공공질서 및 안전		157,307,571	1,011,380	158,318,951	4,179	158,153,286	0	161,486
교 육		291,342,691	0	291,342,691	0	290,864,399	0	478,292
문 화 및 관 광		191,789,538	22,829,212	214,618,750	71,963	192,049,507	19,434,600	3,062,680
환 경 보 호		92,194,565	5,863,219	98,057,784	289,703	90,326,399	4,879,636	2,562,046
사 회 복 지		1,339,736,488	8,261,547	1,347,998,035	1,964,955	1,327,487,029	15,178,414	3,367,637
보 건		64,256,942	88,500	64,345,442	29,771	64,051,046	118,463	146,162
농 립 해 양 수 산		42,079,869	8,684,822	50,764,691	21,181	37,778,882	11,417,593	1,547,035
산업 · 중소기업		84,475,553	1,078,399	85,553,952	549,990	77,918,563	5,200,515	1,884,884
수 송 및 교 통		352,888,458	52,682,673	405,571,131	0	349,448,681	52,787,034	3,335,416
국토 및 지역개발		343,282,789	40,884,025	384,166,814	36,042	329,299,774	52,040,217	2,790,781
과 학 기 술		61,793,654	8,863,691	70,657,345	3,600	60,672,316	9,277,983	703,446
예 비 비		43,003,813	-1,238,681	41,765,132	0	0	0	41,765,132
기 타		207,667,677	0	207,667,677	32,044	198,684,701	0	8,950,932

- 당해연도 세출 예산현액은 예산액 3,749,768,000천원과 전년도 이월액 157,616,864천원을 포함하여 3,907,384,864천원이며, 3,649,376,097천원을 지출하고, 175,060,006천원을 다음연도로 이월함으로써 예산현액의 2.0%인 79,942,955천원의 집행잔액이 발생되었음.

### [이월액 내역]

(단위 : 천원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	175,060,006 (0)	137,222,749	21,303,948 (0)	16,533,309 (0)
전 년 도	157,616,867 (2,154,400)	99,761,622	27,340,777 (154,400)	30,514,468 (2,000,000)
증 감 률	11.1%	37.6%	-22.1%	-45.8%

※( )안은 자금없는 이월액임

- 이월액은 예산현액의 4.5%에 해당하는 175,060,006천원으로, 명시이월액 147건 137,222,749천원, 사고이월 32건 21,303,948천원, 계속비이월 5건 16,533,309천원으로 규모면에서 전년도 대비 11.1% 증가하였으며, 대부분이 사전행정절차이행 및 절대공기 부족에 따른 이월사업임.

[집행잔액 사유별 현황]

(단위 : 천원)

구 분	금 액				비 고
	2018년도	%	2017년도	%	
합 계	79,942,955	100	85,864,480	100	
계획변경 등 집행사유 미발생	588,319	0.8	2,072,419	2.4	
지출 잔액	35,021,473	43.8	26,062,533	30.4	
보조금 정산잔액 (※ 전년도 보조금 집행잔액과 다름)	2,568,031	3.2	1,893,930	2.2	
예 비 비	41,765,132	52.2	55,835,598	65.0	

- 집행잔액은 예산현액의 2.0%인 79,942,955천원으로 전년도 집행잔액 86,904,542천원 대비 8.0% 감소하였으며, 발생사유는 예비비 41,765,132천원(52.2%), 예산 지출잔액 35,021,473천원(43.8%), 계획변경 등 집행사유 미발생 588,319천원(0.8%), 보조금 정산잔액 2,568,031천원(3.2%)으로 나타남.

[국고 보조금 집행현황]

(단위 : 천원)

연 도 별	수 령 액	집 행 액	이 월 액	집행률(%)	집행잔액
당해연도	909,536,052	901,980,072	4,550,172	99.1%	3,005,806
전 년 도	810,885,538	798,153,415	10,838,193	98.4%	1,893,930
증 감 률	12.1%	13.0%	-59.1%		58.7%

- 2018년도 국고보조금은 전년대비 12.1% 증가한 909,536,052천원을 수령하여 99.1%인 901,980,072천원을 집행하고, 0.5%인 4,550,172천원은 다음 연도로 이월하였으며, 0.4%인 3,005,806천원의 집행잔액이 발생되었음.



- 국고보조금 집행액은 전년대비 13.0% 증가하였고, 또한 집행잔액도 58.7%가 증가하였음. 앞으로는 국고 보조사업의 목적이나 성격을 감안, 집행잔액 발생 규모를 보다 더 최소화 하여 국고보조금 확보 및 사업의 원활한 추진을 위해 노력해야 할 것임.

## 다. 예산의 변경

1. 예산이용 : 없음
2. 예산전용

(단위 : 천원)

전 수	전용금액	사 유
5건	1,947,609	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역사회보장협의체 지역대회 개최행사 참여자 실비보상</li> <li>· 2018년 입양의날 행사 참여자 실비보상</li> <li>· 사망사업법 개정에 따른 사망사업점검위탁 업무삭제 외관정밀점검 구분으로 시설비로 전용</li> <li>· 대전지방법원의 서대전광장 협의취득 화해 권고 공탁금 편성목 변경</li> <li>· 겨울철 한파 및 잦은 폭설로 포트홀 발생 등으로 도로시설물 하자에 따른 배상금 예산 부족으로 재료비 일부를 전용</li> </ul>

3. 예산이체

(단위 : 천원)

전 수	이체금액	사 유
17건	7,216,959	· 조직개편(2018.1.1)

- 예산의 이용은 없으며, 예산전용은 5건 1,947,609천원으로 복지정책과 등 4개 부서에서 사업의 효율적 관리 등을 위하여 부득이하게 전용 하였으며, 예산이체는 17건에 7,216,959천원으로 2018년도 조직개편에 따라 발생하였음.

- 2018년도 예산의 변경 내용은 부득이한 사항으로 판단되지만 앞으로는 예산 편성시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 최소화되어야 하겠음.

## 라. 예비비 지출

2018회계연도 예비비 지출결정액은 1,238,681천원으로 일자리정책박람회 참가사업 등 4건에 1,238,680천원을 지출하고 1천원의 집행잔액이 발생하였음.

### [예비비 지출 현황]

(단위 : 천원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
합 계(4건)	1,238,681	1,238,680	0	1	
일자리정책박람회 참가	80,000	80,000	0	0	제1회 대한민국 지방정부 일자리정책박람회 개최 계획 '18.15확정 홍보전시관 운영 등 참가운영 집행
농작물 재해대책	8,640	8,640	0	0	이상저온 현상으로 농작물 피해를 입은 농업인에게 피해복구 등 재난지원금 지원
관내 도로포장 정비	1,042,000	1,042,000	0	0	해빙기 도로포장 파손 시민안전을 위해 긴급 도로보수
도로환경정비	108,041	108,040	0	1	서울지방법원의 소송판결에 따라 우리시 부담액 지급

## 마. 채무부담행위

2018회계연도 채무부담 행위액은 없음.

## 바. 금고의 결산

2018회계연도 금고의 일반회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 천원)

수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
3,906,858,276	3,649,376,098	257,482,178	

### 3. 특별회계

#### 가. 세 입

#### [ 세 입 결 산 총 관 ]

(단위 : 천원)

회 계 별	구분	예산현액 ㉑	징수 결정액 ㉒	실수 납액 ㉓	불납 결손액 ㉔	미수납액 ㉕=㉒- ㉓-㉔	비율(%)	
							㉕/㉑	㉕/㉒
합 계	2018	1,060,321,466	1,102,184,142	1,085,419,236	687,238	16,077,668	102%	98%
	2017	949,362,217	969,478,164	949,282,489	629,736	19,565,939	100%	98%
소 계	2018	692,502,316	719,627,957	706,255,875	614,602	12,757,480	102%	98%
	2017	628,256,505	642,810,085	630,617,094	597,322	11,595,669	100%	98%
산 업 단 지	2018	43,342,070	43,709,094	43,499,094	0	210,000	100%	100%
	2017	50,617,098	50,638,884	50,638,884	0	0	100%	100%
의료급여기금	2018	235,164,000	235,188,747	235,188,747	0	0	100%	100%
	2017	212,404,000	212,403,508	212,403,508	0	0	100%	100%
경 부 고 속 철 도 변 정 비	2018	9,228,160	9,212,146	9,212,146	0	0	100%	100%
	2017	13,570,005	13,319,146	13,319,146	0	0	98%	100%
교 통 사 업	2018	35,664,926	43,798,923	37,782,397	580,699	5,435,827	106%	86%
	2017	36,298,393	43,913,006	37,637,713	595,589	5,679,704	104%	86%
광역교통시설	2018	10,096,000	22,513,657	16,723,517	0	5,790,140	166%	74%
	2017	11,383,000	15,746,435	12,931,691	0	2,814,744	114%	82%
도시철도사업	2018	12,332,245	12,332,246	12,332,246	0	0	100%	100%
	2017	2,646,755	2,646,527	2,646,527	0	0	100%	100%
장기미집행도시 계획시설대지보상	2018	16,000	16,127	16,127	0	0	101%	100%
	2017	10,000	15,975	15,975	0	0	160%	100%
기 반 시 설	2018	369,000	144,295	135,653	0	8,642	37%	94%
	2017	903,000	918,631	903,012	0	15,619	100%	98%
주 택 사 업	2018	2,081,000	2,122,058	2,111,432	0	10,626	101%	99%
	2017	552,000	604,527	592,893	1,733	9,901	107%	98%
도 시 개 발	2018	71,125,793	70,931,993	70,931,993	0	0	100%	100%
	2017	61,998,000	62,989,211	62,989,211	0	0	102%	100%
학교용지부담금	2018	17,517,000	18,753,854	17,538,250	0	1,215,604	100%	94%
	2017	18,232,000	19,467,574	16,522,180	0	2,945,394	91%	85%
도안지구2단계 기 반 시 설	2018	69,501,370	74,687,760	74,687,760	0	0	107%	100%
	2017	50,000,000	50,000,000	50,000,000	0	0	100%	100%
소 방 안 전	2018	186,064,752	186,217,057	186,096,513	33,903	86,641	100%	100%
	2017	169,642,254	170,146,661	170,016,354	0	130,307	100%	100%
공 기 업	2018	367,819,150	382,556,185	379,163,361	72,636	3,320,188	103%	99%
	2017	321,105,712	326,668,079	318,665,395	32,414	7,970,270	99%	98%
상수도사업	2018	191,549,074	192,443,343	191,154,691	12,710	1,275,942	100%	99%
	2017	165,829,761	167,441,022	160,816,957	5,083	6,618,982	97%	96%
하수도사업	2018	176,270,076	190,112,842	188,008,670	59,926	2,044,246	107%	99%
	2017	155,275,951	159,227,057	157,848,438	27,331	1,351,288	102%	99%

- 특별회계 징수결정액은 1,102,184,142천원으로 기타특별회계 징수결정액은 719,627,957천원이며, 공기업특별회계 징수결정액은 382,556,185천원임
- 기타특별회계의 실제수납액은 706,255,875천원으로 징수결정액 대비 98.1%가 수납되었음.
- 기타특별회계 미수납액은 12,757,480천원으로 징수결정액 대비 1.8%로 양호한 수준이며 전년도와 비슷함.
- 기타 특별회계의 불납결손처리금액은 614,602천원임.

[ 불납결손액 및 미수납액 사유별 내역 ]

(단위 : 천원)

구 분	합 계	불납 결손 사유					미수납액 사유					
		계	무재산	행방 불명	시효 소멸	기타	계	무재산	행방 불명	납세 태만	소송 계류	기 타
합 계	13,372,082	614,602	127,127	78,248	408,705	522	12,757,480	465,704	685,082	4,330,146	1,484,591	5,791,957
산 업 단 지	210,000	0	0	0	0	0	210,000	0	0	210,000	0	0
교 통 사 업	6,016,526	580,698	127,127	78,248	374,801	522	5,435,828	463,454	676,531	4,026,856	268,987	0
광역교통시설	5,790,140	0	0	0	0	0	5,790,140	0	0	0	0	5,790,140
기 반 시 설	8,642	0	0	0	0	0	8,642	0	0	8,642	0	0
주 택 사 업	10,626	0	0	0	0	0	10,626	0	0	10,626	0	0
학교용지부담금	1,215,604	0	0	0	0	0	1,215,604	0	0	0	1,215,604	0
소 방 안 전	120,544	33,904	0	0	33,904	0	86,640	2,250	8,551	74,022	0	1,817

- 미수납액의 대부분은 목적사업 추진과정에서 발생한 과년도 수입금 및 과태료 수입금 등으로 이에 대한 특별한 징수대책방안 마련이 요구됨.

## 나. 세 출

### [ 세 출 예 산 규 모 ]

(단위 : 천원)

회 계 별	구분	예 산 액 (가)	예산성립후 증 감 액 (나)	예산현액 (다)	보조금 반납금 (라)	지 출 액 (마)	집행률 (바/다)	이 월 액 (바)	집행잔액 (다-라- 마-바)
합 계	2018	928,587,000	131,734,466	1,060,321,466	7,677	755,762,702	71.3	147,163,390	157,387,697
	2017	865,279,000	84,083,218	949,362,218	0	695,999,266	73.3	131,734,467	121,628,485
소 계	2018	616,812,000	75,690,316	692,502,316	7,677	535,986,862	77.4	64,176,586	92,331,191
	2017	572,409,000	55,847,505	628,256,505	0	483,537,665	77.0	75,690,317	69,028,523
산 업 단 지	2018	30,333,000	13,009,069	43,342,069	0	3,071,657	7.1	8,582,808	31,687,604
	2017	22,001,000	28,616,098	50,617,098	0	20,498,162	40.5	13,009,070	17,109,866
의료급여기금	2018	235,164,000	0	235,164,000	0	233,001,944	99.1	0	2,162,056
	2017	212,404,000	0	212,404,000	0	211,000,897	99.3	0	1,403,103
경 부 고 속 철 도 변 정 비	2018	9,155,000	73,160	9,228,160	0	96,481	1.0	1,136,679	7,995,000
	2017	9,112,000	4,458,005	13,570,005	0	4,742,588	34.9	73,160	8,754,257
교 통 사 업	2018	31,837,000	3,827,927	35,664,927	0	31,791,079	89.1	2,582,866	1,290,982
	2017	30,672,000	5,626,393	36,298,393	0	31,009,937	85.4	3,827,927	1,460,529
광역교통시설	2018	9,732,000	364,000	10,096,000	0	9,224,280	91.4	443,406	428,314
	2017	8,018,000	3,365,000	11,383,000	0	4,058,126	35.7	364,000	6,960,874
도시철도사업	2018	10,283,000	2,049,245	12,332,245	0	5,131,143	41.6	5,164,245	2,036,857
	2017	2,262,000	384,755	2,646,755	0	443,029	16.7	2,049,245	154,481
장기미집행도시 계획시설대지보상	2018	16,000	0	16,000	0	0	0.0	0	16,000
	2017	10,000	0	10,000	0	0	0.0	0	10,000
기 반 시 설	2018	369,000	0	369,000	0	0	0.0	0	369,000
	2017	903,000	0	903,000	0	779,305	86.3	0	123,695
주 택 사 업	2018	2,081,000	0	2,081,000	0	1,913,104	91.9	0	167,896
	2017	552,000	0	552,000	0	527,848	95.6	0	24,152
도 시 개 발	2018	66,056,000	5,069,793	71,125,793	0	31,957,919	44.9	17,760,944	21,406,929
	2017	61,795,000	203,000	61,998,000	0	32,742,283	52.8	5,069,793	24,185,924
학교용지부담금	2018	17,517,000	0	17,517,000	0	6,776,117	38.7	0	10,740,883
	2017	18,232,000	0	18,232,000	0	12,277,097	67.3	0	5,954,903
도안지구2단계 기 반 시 설	2018	39,951,000	29,550,370	69,501,370	0	49,620,782	71.4	19,880,577	11
	2017	50,000,000	0	50,000,000	0	20,449,630	40.9	29,550,370	0
소 방 안 전	2018	164,318,000	21,746,752	186,064,752	7,677	163,402,355	87.8	8,625,061	14,029,659
	2017	156,448,000	13,194,254	169,642,254	0	145,008,763	85.5	21,746,752	2,886,739
소 계	2018	311,775,000	56,044,150	367,819,150	0	219,775,840	59.8	82,986,804	65,056,506
	2017	292,870,000	28,235,713	321,105,713	0	212,461,601	66.2	56,044,150	52,599,962
상수도사업	2018	150,348,000	41,201,074	191,549,074	0	120,777,996	63.1	51,286,114	19,484,964
	2017	139,150,000	26,679,761	165,829,761	0	110,057,049	66.4	41,201,074	14,571,638
하수도사업	2018	161,427,000	14,843,076	176,270,076	0	98,997,844	56.2	31,700,690	45,571,542
	2017	153,720,000	1,555,952	155,275,952	0	102,404,552	66.0	14,843,076	38,028,324

- 특별회계의 예산현액은 1,060,321,466천원으로 기타특별회계는 692,502,316천원이며, 공기업특별회계는 367,819,150천원임.
- 기타특별회계의 집행액은 535,986,862천원으로 예산현액 대비 집행률은 77.4%로 전년도 집행률 대비 0.4%가 증가하였으며, 전체적으로 세출예산 집행률이 일반회계보다 낮은 편임.

\* 50% 미만 집행률 현황

산업단지(7.1%), 경부고속철도변정비(1.0%), 도시철도사업(41.6%), 장기미집행(0%), 기반시설(0%), 도시개발사업(44.9%), 학교용지부담금(38.7%)

### [ 기타특별회계 이월액 내역 ]

(단위 : 천원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	64,176,586	33,199,213	8,564,263	22,413,110
전 년 도	75,690,317	54,509,540	20,943,372	237,405
증 감 률	-15.2%	-39.1%	-59.1%	9,340.8%

- 기타 특별회계의 이월액은 예산현액의 9.3%에 해당하는 64,176,586천원으로 명시이월 27건 33,199,213천원, 사고이월 15건 8,564,263천원, 계속비이월 5건 22,413,110천원임.
  - 명시이월 : 산업단지특별회계 등 6개 회계
  - 사고이월 : 도시개발특별회계 등 5개 회계
  - 계속비이월 : 경부고속철도변정비사업특별회계 등 3개 회계

[ 집행잔액 사유별 현황 ]

(단위 : 천원)

구 분 회 계 별			사 유 별				
	집행잔액	비율 (%)	계획변경등 집행사유 미발생	예산 잔감	지출잔액	보조금 집행잔액	예비비
합 계	92,331,191	100	2,287,730	0	27,813,510	11,246	62,218,705
산업단지	31,687,604	34.3	0	0	11,191,964	0	20,495,640
의료급여기금	2,162,055	2.3	0	0	72,562	0	2,089,493
경부고속 철도변정비	7,995,000	8.7	0	0	0	0	7,995,000
교통사업	1,290,982	1.4	0	0	1,288,672	2,310	0
광역교통시설	428,314	0.5	0	0	428,314	0	0
도시철도사업	2,036,858	2.2	1,885,000	0	151,858	0	0
장기미집행도시 계획시설대지보상	16,000	0.0	16,000	0	0	0	0
기반시설	369,000	0.4	369,000	0	0	0	0
주택사업	167,896	0.2	0	0	3,887	0	164,009
도시개발	21,406,929	23.2	0	0	288,056	0	21,118,873
학교용지부담금	10,740,883	11.6	0	0	10,740,883	0	0
도안지구2단계 기반시설	11	0.0	0	0	11	0	0
소방안전	14,029,659	15.2	17,730	0	3,647,303	8,936	10,355,690

- 기타특별회계 집행잔액 92,331,191천원은 예산현액의 13.3%로 전년 대비 2.3%증가하였으며, 특별회계별 집행잔액비율은 산업단지 34.3% 도시개발 23.2%, 소방안전 15.2%를 차지하고 있음.

## 다. 예비비 지출

2018회계연도 기타특별회계 예비비 지출액은 없음.

### [예비비 지출 현황]

(단위 : 천원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
해	당		없		음

## 라. 금고의 결산

2018회계연도 금고의 기타 특별회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 원)

회 계 별	수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
합 계	706,255,874,583	535,986,861,240	170,269,013,343	
산업단지특별회계	43,499,094,297	3,071,656,960	40,427,437,337	
의료급여기금특별회계	235,188,747,181	233,001,944,370	2,186,802,811	
경부고속철도변정비사업특별회계	9,212,145,638	96,481,000	9,115,664,638	
교통사업특별회계	37,782,396,107	31,791,079,240	5,991,316,867	
광역교통시설특별회계	16,723,517,079	9,224,280,000	7,499,237,079	
도시철도사업특별회계	12,332,245,577	5,131,142,510	7,201,103,067	
장기미집행도시계획시설대지보상특별회계	16,127,032	0	16,127,032	
기반시설특별회계	135,652,795	0	135,652,795	
주택사업특별회계	2,111,431,893	1,913,103,610	198,328,283	
도시개발특별회계	70,931,993,209	31,957,919,660	38,974,073,549	
학교용지부담금특별회계	17,538,250,214	6,776,117,020	10,762,133,194	
도안지구2단계기반시설특별회계	74,687,760,360	49,620,781,930	25,066,978,430	
소방안전특별회계	186,096,513,201	163,402,354,940	22,694,158,261	



## 4. 기 금

### [조성 총괄]

(단위 : 천원)

연번	구 분 종 류 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도 말 현 재 액	비 고
	합 계(16종)	863,153,961	52,098,785	915,252,746	통합 관리 기금 제외
1	재 정 안 정 화 기 금	27,476,050	36,018,731	63,494,781	
2	지 역 개 발 기 금	538,131,114	-13,718,693	524,412,389	
3	재 난 관 리 기 금	127,456,462	7,430,927	134,887,389	
4	근 로 복 지 기 금	1,127,882	100	1,127,982	
5	과 학 기 술 육 성 기 금	1,545,164	26,500	1,571,664	
6	중 소 기 업육 성 기 금	27,982,929	1,389,950	29,372,879	
7	농 업 발 전 기 금	9,886,063	-2,481	9,883,582	
8	남 북 교 류 협 력 기 금	2,034,225	1,047,411	3,081,636	
9	체 육 진 흥 기 금	10,078,981	-78,909	10,000,072	
10	재 해 구 호 기 금	31,708,179	4,021,468	35,729,647	
11	양 성 평 등 기 금	5,582,750	6,314	5,589,064	
12	청 소 년 육 성 기 금	2,262,577	-649	2,261,928	
13	식 품 진 흥 기 금	5,623,419	20,837	5,644,256	
14	도시주거환경정비기금	2,939,413	-664,785	2,274,628	
15	녹 지 기 금	67,875,288	16,227,017	84,102,305	
16	주 민 지 원 기 금	1,443,465	375,047	1,818,512	
	통 합 관 리 기 금	165,858,206	54,365,083	220,223,289	

- 대전광역시가 관리하고 있는 기금은 재정안정화기금 등 16종으로 전년도 대비 6.0%인 52,098,785천원이 증가한 915,252,746천원임.
- 재정안정화기금 외 10종은 증가하였고, 지역개발기금 외 4종은 감소하였으며, 향후 기금운용에 있어서는 유사기금의 통·폐합 및 조례개정을 통한 기금운용 개선과 일반회계 용자를 포함한 개별기금 목적사업에 지속적인 기금사업비의 활용이 필요할 것임.

## 5. 재무제표

### [요약재정상태표]

(단위 : 백만원)

구 분	2018년		2017년	
	금 액	구성비(%)	금 액	구성비(%)
유 동 자 산	1,399,112	6.29	1,352,497	6.25
투 자 자 산	2,681,292	12.06	2,683,358	12.41
일반 유형 자산	935,439	4.21	912,539	4.22
주민 편의 시설	3,756,460	16.90	3,431,580	15.86
사회 기반 시설	13,437,533	60.44	13,229,554	61.16
기타비유동자산	23,200	0.10	21,301	0.10
<b>자 산 총 계</b>	<b>22,233,036</b>	<b>100.00</b>	<b>21,630,829</b>	<b>100.00</b>
유 동 부 채	193,168	21.38	219,491	21.83
장기 차입 부채	478,070	52.92	522,230	51.95
기타비유동부채	232,139	25.70	263,587	26.22
<b>부 채 총 계</b>	<b>903,377</b>	<b>100.00</b>	<b>1,005,308</b>	<b>100.00</b>
고 정 순 자 산	17,249,438	80.87	16,642,146	80.69
특 정 순 자 산	957,230	4.49	895,212	4.34
일 반 순 자 산	3,122,991	14.64	3,088,163	14.97
<b>순자산 총계</b>	<b>21,329,659</b>	<b>100.00</b>	<b>20,625,521</b>	<b>100.00</b>
<b>부채 및 순자산 총계</b>	<b>22,233,036</b>	<b>0</b>	<b>21,630,829</b>	<b>0</b>

- 자산의 구성내역은 유동자산이 1,399,112백만원(6.3%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 20,833,924만원(93.7%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있음.
- 부채의 구성내역은 유동부채가 193,168백만원(21.4%)이고, 장기차입부채가 478,070백만원(52.9%), 기타비유동부채가 232,139백만원(25.7%)으로 비유동부채가 총부채의 78.6%를 차지하고 있음.

## [요약재정운영표(기능별)]

(단위 : 백만원)

구 분	2018년					2017년				
	총원가	사업 수익	순원가	내부 거래	계	총원가	사업 수익	순원가	내부 거래	계
I. 사업순원가	3,246,302	1,321,647	1,924,655	0	1,924,655	2,945,085	1,259,843	1,685,242	0	1,685,242
II. 관리운영비	0	0	784,851	(430,306)	354,545	0	0	719,264	(346,439)	372,825
III. 비배분비용	0	0	92,365	(9,904)	82,461	0	0	114,087	(10,372)	103,715
IV. 비배분수익	0	0	200,786	(9,904)	190,882	0	0	164,641	(10,372)	154,269
V. 재정운영순원가 ( I + II + III - IV )	0	0	2,601,085	(430,306)	2,170,779	0	0	2,353,952	(346,439)	2,007,513
VI. 일반수익	0	0	3,013,914	(430,306)	2,583,608	0	0	2,604,884	(346,439)	2,258,445
VII 재정운영결과 ( V - VI )	0	0	(412,829)	0	(412,829)	0	0	(250,932)	0	(250,932)

- 기능별 재정운영표에 의하면, 2018회계연도 대전광역시의 사업순원가는 1,924,655백만원이고 관리운영비(354,545백만원), 비배분비용(82,461백만원) 및 비배분수익(190,882백만원)을 가감한 재정운영순원가는 2,170,779백만원임.
- 2018회계연도 재정운영결과는 -412,829백만원으로 전년에 비해 161,897백만원 감소하였으며, 이는 비용의 증가보다 수익의 증가가 더 컸기 때문임.

## 6. 성과보고서

- 2018회계연도의 ‘새로운 대전 시민의 힘으로’ 라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 비전-전략목표(19개)-정책사업목표(117개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 117개의 정책사업목표와 293개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

### 성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

구 분	전 략 목 표 수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부				
		개수	지표수 (A)	달성수			미달성	달성률 (A/B)
				계(B)	초과 달성	달성		
계	19	117	293	270	29	241	23	92.2
공 보 관	1	1	3	3	2	1	0	100.0
감 사 관	1	1	2	2	0	2	0	100.0
기 획 조 정 실	1	13	33	31	4	27	2	93.9
시 민 안 전 실	1	4	12	10	1	9	2	83.3
과 학 경 제 국	1	16	36	31	5	26	5	86.1
자 치 행 정 국	1	7	21	20	0	20	1	95.2
문화체육관광국	1	10	26	24	3	21	2	92.3
보건복지여성국	1	17	39	35	3	32	4	89.7
도시재생본부	1	4	7	7	0	7	0	100.0
환 경 녹 지 국	1	12	30	30	2	28	0	100.0
교 통 건 설 국	1	5	15	14	4	10	1	93.3
대중교통혁신추진단	1	7	10	7	1	6	3	70.0
도 시 주 택 국	1	7	16	15	1	14	1	93.8
소 방 본 부	1	7	21	21	2	19	0	100.0
의 회 사 무 처	1	1	3	1	0	1	2	33.3
인 재 개 발 원	1	1	3	3	0	3	0	100.0
보건환경연구원	1	1	7	7	0	7	0	100.0
농 업 기 술 센 터	1	2	6	6	1	5	0	100.0
건설관리본부	1	1	3	3	0	3	0	100.0

- 대전광역시의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 공보관 등 9개 기관은 100%를 달성하였고, 기획조정실 등 10개 기관은 목표에 미달하는 결과를 보였음.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있음.
- 아쉬운 점은 일부 성과지표는 계획단계부터 적극적인 노력없이 목표치가 100%달성 될 수 밖에 없는 지표를 설정하는 등 타당성을 확보하지 못하고 있어, 향후 성과지표 설정 시 타당성과 신뢰도가 확보 될 수 있도록 개선이 필요함.

## 7. 채권 및 채무

### 가. 채 권

#### [ 채 권 현 황 ]

(단위 : 천원)

구 분 회계별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당 해 연 도 말 현 재 액				
			계	보증금 채 권	융자금 채 권	미수금 채 권	기 타 채 권
합 계	308,552,925	25,695,041	334,247,966	571,564	326,001,470	2,451,928	5,223,004
일 반 회 계	23,048,004	9,262	23,057,267	571,564	21,692,898	242,550	550,255
기타특별회계	6,971,751	355,399	7,327,149	0	445,022	2,209,378	4,672,749
공기업특별회계	0	0	0	0	0	0	0
기 금	278,533,170	25,330,380	303,863,550	0	303,863,550	0	0

- 당해연도말 채권 현재액은 334,247,966천원으로 전년대비 8.3%인 25,695,041천원이 증가하였음.

- 종류별로는 보증금채권 571,564천원, 융자금채권 326,001,470천원, 미수금채권 2,451,928천원, 기타 5,223,004천원이며,
- 회계별로는 일반회계 23,057,267천원, 기타특별회계 7,327,149천원, 기금 303,863,550천원임.

## 나. 채 무

### [ 채 무 현 황 ]

(단위 : 천원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액 (조정액포함)	당 해 연 도 말 현 재 액		
			계	지방채 증 권	차입금
합 계	628,325,035 (200,375,000)	-32,175,385 (27,245,000)	596,149,650 (198,620,000)	564,282,050	31,867,600 (198,620,000)
일 반 회 계	145,800,000 (183,450,000)	-15,100,000 (1,145,000)	130,700,000 (184,595,000)	99,600,000	31,100,000 (184,595,000)
기 타 특 별 회 계	0 (6,000,000)	0 (23,000,000)	0 (0)	0	0
공기업특별회계	1,603,200 (10,925,000)	-835,600 (3,100,000)	767,600 (14,025,000)	0	767,600 (14,025,000)
기 금	480,921,835	-16,239,785	464,682,050	464,682,050	0

※ ( )은 지역개발기금 차입금(융자사업)

- 당해연도말 채무 현재액은 전년대비 5.1%인 32,175,385천원이 감소된 596,149,650천원임.
- 종류별로는 지방채증권 564,282,050천원, 차입금 31,867,600천원이며,
- 회계별로는 일반회계 130,700,000천원, 공기업특별회계 767,600천원, 기금 464,682,050천원임.

## 8. 공유재산 및 물품

### 가. 공유재산

#### [공유재산 관리현황]

(단위 : 천원)

종 별	전년도말	증 감	당해연도말	비 고
합 계	18,994,817,758	327,537,777	19,322,355,535	
토 지	6,780,274,149	326,409,317	7,106,683,466	
건 물	1,379,420,442	530,355	1,379,950,797	
입 목 주	670,149,993	0	670,149,993	
공 작 물	7,389,133,880	827,683	7,389,961,563	
기 계 기 구	49,719,089	1	49,719,090	
선 박	440,454	0	440,454	
무 체 재 산	27,486	422	27,908	
유 가 증 권	2,723,752,497	-1	2,723,752,496	
용 익 물 권	1,756,176	-230,000	1,526,176	
회 원 권	143,592	0	143,592	

- 공유재산의 당해연도말 현재액은 19,322,355,535천원으로 토지 7,106,683,466천원, 건물 1,379,950,797천원, 기타 10,835,721,272천원 임.

### 나. 물 품

#### [물품관리 현황]

(수량 : 개, 대, 조), (단위 : 천원)

구 분	전년도말 현재		취 득		처 분		당해연도말 현재	
	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액
합 계	2,667	56,240,091	549	17,577,473	430	13,424,093	2,786	60,393,471
구매(매각)	0	0	192	7,030,106	47	1,687,863	0	0
관 리 전 환	0	0	264	10,070,846	299	10,748,003	0	0
양 여	0	0	0	0	13	519,086	0	0
기 타	0	0	93	476,521	71	469,141	0	0

- 당해연도말 정수물품 보유액은 2,786점에 60,393,471천원으로써, 증감사항은 취득 549점 17,577,473천원, 처분 430점 13,424,093천원임.

## 9. 세입세출외현금 현재액

(단위 : 천원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도말 현 재 액	비 고
합 계	2,503,320	3,831,534	6,334,854	
일반회계	2,096,807	2,404,930	4,501,737	
상수도사업특별회계	406,513	1,426,604	1,833,117	

- 세입세출외현금 당해연도말 현재액은 전년도말 2,503,320천원에서 153%인 3,831,534천원이 증가한 6,334,854천원이며,
- 일반회계 4,501,737천원, 상수도사업특별회계 1,833,117천원임.

## 10. 보증채무 현재액

(단위 : 천원)

사 업 명	보증채무 현황				채 권 자
	보증금액	보증(상환) 기 간	채 무 자	현 재 액	
합 계	137,356,700			137,356,700	
천변고속화 도	71,500,000	2016.11.07.~ 2021.11.05	대전 천변 고속화도로(주) <DRECL>	71,500,000	현대증권 주간 엔화 공모사채
	13,171,340	2016.11.07.~ 2021.11.05		13,171,340	이베스트증권 주간 엔화 공모사채
	6,585,670	2016.11.07.~ 2021.11.05		6,585,670	한국투자증권 주간 엔화 공모사채
	46,099,690	2016.11.07.~ 2021.11.05		46,099,690	하나은행 엔화 통화스왑

- 2018년 12월 31일 엔/원환율을(1,013.18/100엔) 적용한 금액임.



## Ⅲ. 문제점 및 개선의견

---

### 《세입분야》

- ① 환급액 과다로 재정력 저하 초래

### 《세출분야》

- ① 일반회계 주요사업 집행실태 미흡

### 《기타분야》

- ① 예산의 정책사업 목표지표 설정 부적합
  - ② 지출잔액 최소화 예비비 설정기준 마련
  - ③ 기금운용의 효율성 제고방안 강구
-



# 1. 세입분야

## ① 환급액 과다로 재정력 저하 초래

### 1) 현 황

○ 세입결산(일반회계) 총괄

(단위 : 백만원, %)

구 분	징수 결정액	수납총액	환급액	실제 수납액	환급비율 (환급액/ 수납총액)	비고
2018년	3,981,913	3,994,254	87,396	3,906,858	2.19	
2017년	3,805,177	3,811,232	82,968	3,728,264	2.18	
2016년	3,533,311	3,484,017	28,987	3,455,030	0.83	

○ 2018년도 세입결산(일반회계) 환급 현황

(단위 : 백만원, %)

구분	계	지방세	세외수입	보조금 등	비고
2018년	87,396	81,758	331	5,307	
2017년	82,968	82,255	707	6	
2016년	28,987	27,712	475	800	

### 2) 문 제 점

○ 환급액은 일반회계 세입결산 총괄 기준 '16년도에는 289억원으로 수납총액 대비 0.83% 정도를 차지하였으나,

○ '17년도 829억원, '18년 873억원으로 3개년도의 증가 추이가 '16년

289억원, 0.83%에서 ⇨ '17년도에는 담배소비세 소송패소 545억원 등 829억원, 2.18% ⇨ '18년도 지방소득세 착오납부 등 873억원, 2.19%으로 매년 상당금액 증가하였음

### 3) 개선 및 권고사항

- 지방세입은 자치단체 행정목적 달성을 위한 가장 중대한 요소 중 하나로서 징수결정과 더불어 실제 수납액 확보가 매우 중요함
- 따라서, 적법 절차에 따라 정확하게 부과결정을 하고 차질 없이 징수하여 당초 예측한 재원이 확보될 때 원활한 시정수행이 가능
- 앞으로는 징수 결정 등 철저한 법적검토와 업무연찬으로 수납 후 환급하는 사례가 최소화 될 수 있도록 하여야 할 것임

## 2. 세출분야

### ① 일반회계 주요사업 집행실태 미흡

#### 1) 추진현황

(단위 : 백만원, %)

연번	부서명	사 업 명	사업기간	총사업비	기 집행액	2018 사업비	종합진도	비고
1	과학산업과	대덕연구개발특구 및 과학벨트 개발사업	2016-01-01 2019-06-30	8,148	5,640	2,507	93	
2	투자유치과	원도삼(저소득층밀집지구)지식 산업센터건립	2015-09-01 2020-02-28	37,908	18,126	8,439	60	
3	체육진흥과	안영생활체육시설단지 조성사업	2012-01-01 2023-12-31	109,400	40,750	15,160	70	
4	도시정비과	대전역세권재정비 촉진	2009-01-01 2025-12-31	475,300	91,021	25,328	50	
5	공원녹지과	목재문화 체험장 조성	2014-01-01 2018-12-31	9,525	5,200	4,325	100	
6	공원녹지과	도시숲 공원조성	2007-01-01 2021-12-31	79,000	65,630	0	75	
7	생태하천과	지방하천정비(생활)	2006-01-01 2021-12-31	176,493	86,519	7,308	55	
8	건설도로과	중촌동시민공원 진입도로개설	2010-01-01 2019-06-30	21,358	17,895	2,800	80	
9	건설도로과	홍도동과선교 개량(지하화)공사	2010-07-01 2020-02-02	97,100	38,384	0	30	
10	건설도로과	서대전C~두계3가(국도4호선) 공사	2017-01-01 2022-12-31	55,330	1,000	4,800	5	
11	건설도로과	가오동길(은어초교~대성3가) 확장	2015-05-01 2018-12-31	10,037	10,037	0	100	
12	도시광역교통과	외삼~유성복합터미널 도로건설	2014-04-01 2021-12-31	126,326	59,800	20,000	5	
13	체육진흥과	장애인형 국민체육센터 건립	2014-01-01 2018-01-03	12,992	12,949	74,025	100	
14	건설도로과	천동지하차도(효동제2~천동초등학교) 도로확장	2012-02-01 2018-09-20	9,873	9,449	0	100	
15	건설도로과	백골1길 확장	2015-06-01 2020-07-22	7,700	3,905	2,000	42	
16	건설도로과	자전거이용활성화사업(직접)	2015-01-01 2020-12-31	9,800	7,490	226	100	
17	도시정비과	주거환경개선사업(지원)	2006-01-01 2019-12-31	150,992	103,277	4,591	85	
18	공원녹지과	서대전 광장 조성	2014-01-01 2018-12-31	69,658	67,758	1,900	90	

## 2) 문 제 점

- 당초 사업계획 수립 시 최단 3년6월에서 최장 17년, 장기적으로 추진되는 주요사업 18건 중 이미 완료된 사업은 5건으로 28%이며
- 나머지 13건 중 2018회계연도 기준 종합 진도가 70% 이하인 사업이 8건 61%이고, 이중에서 사업기간이 이미 종료되거나 3년 이하 남은 사업이 77%인 10건으로 대체적으로 상당기간 지체되고 있음.

## 3) 개선 및 권고사항

- 주요사업으로 선정하여 추진하는 각 분야의 개발 사업은 시민 복지 향상과 시정발전에 상당한 영향을 주는 매우 주요한 시책으로
- 사업계획 수립 단계부터 면밀한 검토를 통해 중앙부처, 각급 위원회, 유관기관의 심의·협의 등 가능한 행정절차를 사전에 이행하며
- 특히, 지방자치단체의 자율성과 사업추진의 장애요소가 되는 각종 불합리한 규제 등은 중앙부처에 건의하여 최소화 할 수 있도록 하고
- 예산 확보 후에는 시정의 효율성과 재정력 제고를 위해 용역·설계 등의 적기 발주로 주요사업의 시행 기간이 지체되지 않도록 적극적인 노력이 요구됨

### 3. 기타분야

#### ① 예산의 정책사업 목표지표 설정 부적합

##### 1) 현 황

(단위 : 개, 백만원)

전 략 목표수	정책사업목표		성 과 달 성 도			결 산 액		
	개수	지표수	초과달성	달성	미달성	결산액	전년도 결산액	비고 (증감)
19	117	293	29	241	23	4,185,362	3,936,613	248,749

- 대전광역시 2018년도 “새로운 대전, 시민의 힘으로” 라는 비전을 달성하기 위해 117개의 정책사업 목표와 293개의 성과지표를 설정 추진하였음

##### 2) 문 제 점

- 정책사업 목표 293개 지표 중 92%인 270개를 달성하고 7.8%에 해당하는 23개는 미달성하였고
- 전년도와 동일한 성과지표 달성 비율이나, 하향된 비율을 목표로 설정하여 적극적인 노력 없이도 100% 목표 달성 할 수 있도록 부적절한 성과지표 달성 비율을 설정하였으며
- 일부는 구체적인 성과지표가 아닌 단순, 반복적으로 개최하거나 집행함으로 100% 실적을 달성 할 수밖에 없는 지표를 설정함.

##### 3) 개선의견

- 성과지표설정 시 우리시 비전을 달성할 수 있도록 구체적인 성과지표의 설정과 보다 더 적극적인 노력이 수반되어야 달성할 수 있는 성과지표를 설정하도록 개선이 요구됨.

【붙임】

## 성과지표 설정 현황

연번	소관실국	부서	성과지표	측정산식	비고
1	기획조정실	정책기획관	시정성과 가시화를 위한 당정협의회 등 정책건의율(%)	실적/계획×100	
2		국제협력담당관	엑스포재창조 환경개선 공정율(%)	엑스포재창조환경 개선진행율	
3		스마트시티담당관	지역정보통합센터안정적 운영(%)	실적/계획×100	
4	시민안전실	민생사법경찰과	특사경 단속실적 및 식품 등 수거 실적	금년단속실적/전년도 단속실적×100	
5	자치행정국	운영지원과	중요행사추진실적(%)	실적/계획×100	
6	문화체육관광국	체육진흥과	생활체육을 통한 시민건강과 삶의 질 향상도모	실적/계획×100	
7	환경녹지국	맑은물정책과	자치구 보조금 교부율(화장실관련 교부 등)	교부금 교부율	
8		맑은물정책과	수계관리기금운용율(집행률)	예산집행율	
9		환경정책과	야생동물피해 예방시설 집행율(%)	집행액/예산액×100	
10		생태하천과	하천부속물 및 편익시설 정비추진율(전부)	추진실적/추진목표×100	
11	도시재생본부	도시재생과	스토리투어운영실적(%)	전체운영계획/운영회수×100	
12		균형발전과	재정비 촉진사업추진율(%)	당해실적/재정비사업 전체목표×100	
13	교통건설국	운송주차과	화물운수사업자 점검율(%)	점검실적/전체점수 대상자수×100	
14	도시주택국	주택정책과	저소득층 주거공간확보(%)	추진실적/추진목표×100	
15		주택정책과	저소득층 주거공간확보	집행액/예산액×100	
16		도시경관과	도시경관중점추진진도율(%)	추진실적/추진목표×100	



## ② 지출잔액 최소화 예비비 설정기준 마련

### 1) 현 황

- 산업단지특별회계는 대전광역시가 시행하였거나 시행하는 산업단지의 효율적 관리와 조성사업의 지속적 추진을 위하여 설치된 것으로 산업단지 특별회계의 2018년도 결산 현황은 다음과 같음.

(단위: 천원)

예산현액	지출액	명시이월액	지출잔액	예비비
43,342,067	3,071,657	8,582,808	11,191,964	20,495,640
예산현액 대비 비율	7.09%	19.80%	25.82%	47.29%

- 대전산업단지 재생사업 관련한 세출내역은 다음과 같음

(단위: 천원)

2018년도 예산액	전년도 이월액	예산현액	지출액	명시이월액	집행잔액
1,570,000	13,009,070	14,579,070	2,252,711	1,205,643	11,120,715
예산현액 대비 비율			15.45%	8.27%	76.28%

### 2) 문 제 점

- 2018년도 산업단지 특별회계의 결산서상 예산현액 대비 지출액 비율은 7.09%, 명시이월액의 비율은 19.80%로 지출액과 이월액의 비율은 총 26.89%입니다. 그에 반해 지출잔액은 25.82%, 예비비의 비중은 47.29%로 지출잔액과 예비비의 비중은 73.11%를 차지하여 실제 사업과 관련하여 지출되거나 지출된 예정금액보다 불용된 지출잔액 및 예비비의 비중이 큰 것을 알 수 있음.
- 또한 예산 총액의 100분의 1 범위 내에서 예비비를 설정하는 일반회계와는 달리 산업단지특별회계의 예비비는 47.29%로 과도하게 설정된 것으로 보입니다. 과도한 예비비 설정은 산업단지 특별회계 내 다른 사업 가용예산을 축소시킬 수 있음.

### 3) 개선의견

- 예비비는 예측할 수 없었던 불가피한 지출소요에 대해 적절하게 대처토록 하기 위한 제도이므로 매년 예비비 설정액의 적정성을 검토할 필요가 있습니다. 과도한 예비비 설정액은 다른 사업에 사용될 예산의 축소를 야기 시키고 과소한 예비비 설정액은 불가피한 지출소요에 적절하게 대처하지 못하는 결과를 야기 시킬 수 있으므로 일정한 기준으로 예비비를 설정하되 필요한 경우 조례에 해당 사항을 정하여 예산을 설정하실 것을 권고함.
- “「대전광역시 산업입지 심의회 및 산업단지 특별회계 조례」 제 6조에 따르면 이 조례에서 정한 사항을 제외하고는 일반회계의 예에 따른다.”라고 되어 있습니다. 따라서 다른 사항의 정함이 없는 한 일반회계의 예에 따라 예비비를 설정하시고 산업단지의 특성상 일반회계의 예비비 보다 많은 예비비의 설정이 필요한 경우 조례에 그와 같은 사항을 정하심을 권고함.
- 집행잔액의 과다 발생은 예산의 관행적 과다편성, 적기에 예산편성의 태만, 추경시 소극적인 감액결정에 기인하는 것으로 예산절감에 따른 집행잔액 및 낙찰차액을 제외한 기타의 집행잔액은 필요한 예산집행의 방해와 효율성을 저해하므로 집행잔액 발생을 최소화하여야 할 것이며, 이를 위해서는 사업계획 수립시 보다 정교한 예측기법개발, 유관기관과의 충분한 사전협의, 예산배정기관 등에 대한 설득력 강화 등을 통한 계획변경 및 취소를 최소화하여 계획사업이 실행될 수 있도록 하여야 할 것임.

### ③ 기금운용의 효율성 제고방안 강구

#### 1) 기금운용 현황

(단위 : 억원)

연도별		2014	2015	2016	2017	2018
조성액		2,573	2,441	2,512	8,631(주1)	9,152
증감	증감①-②	△153	△132	71	3,692	521
	조성액①	276	295	404	4,870(주2)	2,466
	사용액②	429	427	333	1,178	1,945
총수		16종	16종	16종	17종	17종

※ (주1,2)지역개발기금은 2017년부터 공기업특별회계에서 기금으로 관리방식 변경

- 운용근거 : 지방자치단체 기금관리기본법 및 개별기금설치조례
- 운용목적
  - 특정사업의 원활한 추진을 위해 지방재정법령의 일반적인 제약에서 벗어나 좀더 탄력적으로 운용할 수 있도록 특정행정목적 을 위해 보유·운용하는 자금
- 운용규모 : 17종 9,152억원
  - 법정기금 : 5종 1,803억원(설치근거 : 법령)
  - 임의기금 : 12종 7,349억원(설치근거 : 조례)
- 운용방법 : 총 9,152억원
  - 은행예치 : 6,523억원 (66%)
  - 융 자 : 3,298억원 (34%)

※ 일반회계 및 특별회계 2,540억원, 민간 739억원, 자치구 19억원

#### 2) 문 제 점

- 사업성 기금
  - 대전시는 특정사업의 원활한 추진을 위해 충실히 조성목표액을 조기 적립하면서, 설치목적에 부합한 사업추진을 하려는 노력을 경주하고 있음

- 다만, 일부 기금은 조성목표액(적립기준) 달성에 수년이 경과하였음에도 목표액에 미달하거나, 사업집행이 미미하여 기금방식의 운용보다는 일반예산으로 운영이 적합한지 개선점토 필요성이 있음
- ※ 조성목표액 미달 : 과학기술육성기금, 양성평등기금, 남북교류협력기금 등
- ※ 사업추진 미흡 : 과학기술육성기금, 식품진흥기금, 중소기업육성기금, 남북교류협력기금, 청소년육성기금 등

## ○ 융자성 기금

- 총기금 규모 9,152억원중 71%인 6,523억원을 시금고은행(하나은행, 농협)에 예치운영중이며
- 규모가 가장 큰 지역개발기금(총 5,244억원)은 2,540억원(48.4%)을 일반회계 및 특별회계에 융자, 지역개발 및 주민복지증진을 위해 활용중이며
- 지역개발채권 상환 원금 882억원, 이자 106억원은 시금고인 하나은행에 정기예금으로 예치하여 안정적인 이자수익 확보에 노력을 기울임
- 이러한 노력에도 불구하고, 저금리·저성장 시대를 맞아 물가상승률 등을 감안시 낮은 수익률로 기금적립의 목적이 퇴색되고 있는 실정
- 이에, 효율적인 자금운용을 위해 수익성과 안정성을 균형 있게 갖춘 다양한 금융상품에 투자 가능하도록 제도개선이 요구됨

### ※ 대전시 지역개발기금은

- 공기업특별회계로 '89년부터 운용하여 온 자금으로 시나 자치구로부터 각종 면허·허가를 신청하거나 계약을 체결하는 시민으로부터 지역개발채권을 발행해 자금을 조성하고
- 도로건설, 3대 하천, 생태공원화사업 등 지역개발 및 주민복지 증진 등 당면 현안사업에 활용

## ○ 적립성 기금

- 미래의 불확실한 재해·재난 사고에 대비 법정기금으로 「재난관리기금」, 「재해구호기금」은 각각 보통세의 1.0%, 0.5%를 매년 적립하고 있음
- 재난관리기금 조성규모는 1,349억원으로 2018년도 집행규모가 70억원으로 향후 재난예방, 재난위험시설 안전진단, 보수복구 등을 위해 보다 적극적인 예방행정을 위해 사업집행계획이 필요
- 재해구호기금은 2015년말 282억원, 2016년말 298억원, 2017년말 317

억원, 2018년말 357억원으로 매년 증가하고 있으나, 긴급사유 발생에 대비하되 자금증가 규모에 대응한 효율적인 활용방안 검토가 필요함

### 3) 개선권고 사항

- 대전시 기금규모는 2019년 3월말 현재 9,821억원으로 매년 크게 증가 1조원 시대를 눈앞에 두고 있음(2014~2018 5개년 평균증가율 37%)
  - 규모면에서 시전체 예산 4조 9,677억원과 비교시 20%, 특별회계(15개) 1조 603억원의 93%로 매년증가 추세로 규모면에서 특별회계에 육박
  - 그간 운용의 안정성에 치중한 결과 기금설치 목적에 부합한 사업집행이 미흡할 뿐 아니라, 자금운용을 시금고 은행에 예치함으로써 수익률(정기예금 연 1.63%)이 낮아 효율적인 수익을 확보를 위해 자금운용방식의 개선이 요구됨
- 이를 위해서는 큰 틀에서 현재 안정성을 최우선으로 규정된 법령 및 자치 법규에 의거 주로 시금고 은행에 예치 운영 중인 자금을 투자기관 등 다양한 자산운영기관에 위탁 운영할 수 있도록 제도개선이 요구됨
  - 국가기관에서는 기금성격의 자금운용을 위해 수익성과 안정성을 확보하고자 전문투자기관을 설치하거나, 전문기금운용 조직을 별도로 설치 자율성을 부여하여 운용하는 경우가 있는 바  
예) 지방재정공제회, 국민연금, 노란우산공제, 우정사업본부, 과학기술인공제회 등
  - 향후 관련 중앙부처(기재부, 행안부 등)에 시도지사협의회 등을 통해 지방자치단체가 협력하여 지방자치단체 소관 기금을 자율적으로 투자운용하거나, 국가기관 산하 전문투자기관에 위탁 운영할 수 있도록 제도개선(관련법률 개정) 건의
- 아울러 기금이 소규모로 형식적으로 운영되거나 일반회계로 운용이 가능한 기금은 과감히 통폐합하고
  - 적립기준을 이미 달성하였거나 매년 일정규모이상 적립해가는 법정기금은 설치목적에 부합하도록 단계별 사업집행계획에 만전을 기하시기 바람



## IV. 우 수 사 례

- 
1. 징수가능성 제로 체납액을 「납세담보」로 전액징수
  2. 생계형 체납자 경제적 회생지원 CMS 운영
  3. 민간협력 공모사업으로 보육환경 개선 및 예산절감
  4. 시민이 알기 쉬운 결산보고서 작성·공시
-





## 우수사례 1

## 징수가능성 제로 체납액을 「납세담보」로 전액징수

- ◇ 선순위 과다압류로 징수가능성이 전혀 없던 체납액을 근저당 설정 “납세담보” 징수기법을 적극추진 100% 징수

### □ 체납개요

- (체납자) (주)하원제약 / 소유 부동산\*(우리시 2, 전남 장흥군 1)  
\*영업소 사무실 3개소
- (체납내역) 522,213,120원 / 지방소득세(법인세분), \*전국 체납액 612억원
- (체납사유) 정상 영업 중이나 세무서 521억 법인세 추징 등에 따른 유동성 위기로 체납액 납부 곤란

### □ 추진경과

- 체납자 소유 부동산 조회결과, 세무서 등 타 기관 선순위 과다압류
- 납세담보에 의한 근저당 설정은 압류보다 우선한다는 법원판례 착안  
\*법적근거: 지방세기본법 제74조(담보가 있는 지방세의 우선)
- 3개월간의 지속적인 방문·면담(금융자산 압류예고 등)을 통하여 체납 처분유예 조건으로 납세담보물을 제공받는 것으로 합의
- 2018.2.26. 납세담보 근저당 설정(우리시 소재 부동산 2)
- 2018.3.02. 납세담보 근저당 설정(전남 장흥군 소재 부동산 1)

#### <권리순위 변동>

등기사항 전부명세서(말소사항 포함)			
순위	권리내용	권리자	체납액(백만원)
1	압류	평택세무서	52,104
2	압류	서울 강남구	1,028
3	압류	창원시	165
4	압류	광주 북구	12
5	압류	대전시	522
6	압류	부산 사상구	103



등기사항 전부명세서(말소사항 포함)			
순위	권리내용	권리자	체납액(백만원)
1	근저당	대전시	522
2	압류	평택세무서	52,104
3	압류	서울 강남구	1,028
4	압류	창원시	165
5	압류	광주 북구	12
6	압류	부산 사상구	103

### □ 추진성과

- 분납(매월 10백만원)으로 2019. 4월 현재 체납액 143백만원(전체의 27%) 정상 징수 중에 있으며
- 체납액 징수 우수사례로 자치구 전파, 구 체납액 징수기법으로 활용

### □ 추진부서 : 세정과

◇ 재기의지는 있지만 세외수입 체납으로 경제활동에 제약을 받고 있는 생계형 체납자 지원을 위한 CMS 운영

- **(추진 배경)** 고액 상습체납자에 대한 강력한 체납처분과 별개로
  - 지역경기 불황, 생계유지에 어려움을 겪고 있는 저소득층 영세 체납자의 경제적 재기와 서민생활 안정 지원 필요
  - 생계형 체납자를 위한 맞춤형 징수제도 도입 및 체납처분 유예

□ **(CMS 분납 자동이체 운영)**

- 세외수입 체납액을 일시에 납부하기 어려운 생계형 체납자의 동의를 받아 체납자의 계좌에서 매월 일정금액을 인출
- 추진성과

기 간	신청자 수	분납 개월수	징수액	비 고
' 18. 4월 ~ '19. 4월	320명	체납자와 협의 설정	100,551천원	매월 10일 또는 25일 출금

- 신뢰도 향상을 위해 CMS 출금예고(출금 전) 및 출금결과(출금 후)를 SMS 문자전송

- **(체납자 지원)** CMS를 신청하여 자발적으로 성실히 분납하는 경우 체납처분을 유예지원
  - (신용카드 매출채권) 일시적 자금경색으로 경영애로를 겪고 있는 영세체납자의 재기를 지원하기 위해 체납액을 분납하는 경우 신용카드 매출채권 압류 유예 또는 압류 해제
  - (예금) 체납자가 중증장애 회복, 가족부양, 생계 등에 사용하고 있는 계좌로 확인되는 경우 압류 유예 또는 압류 해제
  - (급여) 급여가 많지 않은 체납자가 생활에 전념할 수 있도록 압류 유예 또는 압류 해제

□ **추진부서 : 세정과**

- ◇ 민간기업의 사회적 공헌사업을 적극활용 보육환경개선 및 예산절감
- ◇ 보육 · 양육에 대한 부모부담완화와 저출산에 대한 인식개선

## □ 공모사업 현황

- 사업명 : 국공립어린이집 확충지원 사업
- 추진내용 : (주)하나금융그룹민관협력 공모사업으로 국공립어린이집 확충 및 기존어린이집 리모델링 추진
  - ※ 사업대상지 : 대전 서구 신갈마로195번길 51(갈마2동) 대전광역시립어린이집
- 사업비 : 총사업비 25억원(국비4.5억원, 시비4.5억원, 하나금융16억원)
- 추진효과 : 민간의 자본확보로 예산절감(국비18%, 시비18%, 민간64%)
- 추진내역
  - 하나금융그룹 사회적공헌사업 국공립어린이집 지원공모사업 신청('18.7.)
  - 공모 사업 확정 및 협약 체결(2018.11.5.) / 하나금융그룹
  - 경력단절 예방을 위한 0세아 전용어린이집 신축 ('19. 3. ~ '20. 2.)
  - 대전광역시립어린이집 리모델링 실시(2019.3.~2020.2.)

## □ 예산절감 방안

- 기업의 사회적 공헌사업(Corporate Social Responsibility, CSR)활용
  - 저출산 시대에 따른 인구 감소는 기업의 수익과도 연관됨에 따라
  - 기업과 자치단체가 연계하여 공공의 역할을 수행함으로써 상생협력
- 협약추진 및 예산 지원
  - 협약추진으로 상호 역할 분담 명확화 및 향후 분쟁 방지

## □ 기대효과

- 민간협력 사업을 통한 자본성 예산절감으로 수익창출

## □ 추진부서 : 교육복지청소년과

- ◇ 어려운 회계용어를 누구나 알기 쉽게 정비 보완하고
- ◇ 복잡한 결산서 체계를 획기적으로 요약하여 접근성 제고

#### □ (추진 방향)

- 기존 결산서 작성과 별도(추가)로 시민이 알기쉬운 결산서 작성
  - 기존 방대한 자료와 복잡한 구성체계의 결산서를 개선·보완
- 인포그래픽을 최대한 활용, 이해도를 높임으로써 시민이 한 눈에 볼 수 있도록 한 실질적 결산정보 작성·공시

#### □ (주요 내용)

- 최근 3~5년간 세입·세출결산, 재정상태 등 결산서 내용을 요약·작성
  - 일반현황, 회계·기금현황, 주요통계, 결산수지상황 요약분석 등
- 정부혁신 종합추진계획('18. 3. 19.)과제로 2018회계 결산부터 작성
  - 작성 첫해 행정안전부 우수기관표창 및 인증서 수여 / 2018. 12월

#### □ (기대 효과)

- 결산정보를 알기 쉽게 작성·제공, 지방재정 투명성과 책임성 강화
- 시민의 흥미를 유발, 재정 감시 활용도 및 결산정보 가치 제고

\* 결산서와 비교

구 분	결 산 서	시민이알기쉬운결산보고서
작성근거	지방회계법 등 관련법규	행정안전부 지침
작성대상	결산서(5종), 첨부서류(24종)	결산서 주요내용 요약·작성
작성시기	1.1. ~ 3.21.(단체장보고일 한)	6.21.~8.20.(의회승인 후 2개월 내)
작성분량	2,800P	20P
사후활용	시 홈페이지 게시, 지방재정 공시, 책자 발간 배포 등	

#### □ 추진부서 : 회계과