

# 기 획 국

<총괄> .....	33
■ 기획예산과 .....	35
■ 혁신정책과 .....	45
■ 교육복지안전과 .....	55



## &lt; 총 관 &gt;

## ■ 2018년 주요 성과

## ○ 교육감 공약 이행 실행계획 수립으로 4년간 대전교육의 방향 설정

- 제10대 교육감 공약 수립: 5대 정책방향, 23개 핵심과제, 76개 세부과제
- ※ 제9대 교육감 공약 이행률(5대 공약 43개 핵심과제): 95% 달성

## ○ 대전교육청 주요업무계획 수립을 통한 대전교육 정책방향 설정

- 2019년 주요업무계획 수립: 5대 정책방향, 대전미래교육 3대 역점과제
- 2018년 시의회 업무보고: 추진계획(1월), 추진현황(7월), 행정사무감사(11월)

## ○ 대전광역시교육청 조직 개편을 통한 효율적 행정조직 도모

- 본청: 2국 3담당관 11과 56담당 → 3국 2담당관 13과 60담당
- 교육지원청: 유·초·중 감사기능 이관으로 감사담당 신설
- 대전교육정책연구소 신설, 교육정책 연구·분석 기능 강화

## ○ 학교기본운영비 증액을 통한 학교교육여건 개선

- 2017학년도 대비 8.6% 증액 교부

## ○ 목적사업비 집행현황 분석을 통한 교육재정 건전성 제고

- 2017학년도 목적사업비 집행잔액 3,134,725천원 반납→교육사업 재투자

## ○ 재정분석을 통한 재정운용 건전성 강화

- '18년 지방교육재정평가 결과 3년 연속 우수교육청 선정(교육부 주관)
- 주민참여예산위원회(2회), 예산편성 설문조사, 주민참여제안사업 공모

## ○ 정보보안 수준진단을 통한 보안 취약점 개선

- 내PC지키미(99% 이행), PC내 개인정보파일 암호화(93%)
- 교육부 정보보안 수준진단 3년 연속 최우수 달성

## ○ 통계성 자료 제공으로 학교 현장의 교원 업무 경감

- 학교별 학생수 현황 등 통계자료 추출 및 제공(총 80건)
- 통계성 요청 공문 모니터링 TF 운영(분기별 1회)

## ○ 교육비·교육급여 지원을 통한 저소득층 학부모 경제적 부담 경감

- 교육비: 24,671명, 22,742,718천원 지원 \*교복비 및 고등학교 석식비 신설
- 교육급여: 11,666명, 6,719,116천원 지원

○ 학교 안전강화 및 학생 보호를 위한 안전시설 구축

- 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 운영으로 학교안전 사각지대 해소(3교)
- 학교 고화소 CCTV 평균 비율 71.5%('17.12월) ⇒ 88%('18.10월)

■ 2019년 주요 사업

○ 학교별 특성을 고려한 기본운영비 배분기준 개선

- 2018학년도 대비 5.6% 예산 증액 편성

○ 학교 자율의 사업선택제 시행을 통한 학교 업무경감

- 자율적 사업 선택 및 사업비 기본운영비 통합 배분으로 학교 자율성 확대('19년 16개 사업 대상 실시)

○ 삶과 얹이 통합되는 행복이음 혁신교육지구 운영

- 지자체 내 혁신교육 지원센터 설치·운영('19.4월)
- '19년 상반기 교육부 주관 공모 사업 추진, 혁신교육지구(1지구) 확대

○ 마을교육공동체 사업 추진으로 지역과 함께하는 대전교육 실시

- 업무 담당자 및 마을교사 육성을 위한 연수(4회) 실시
- 마을교육공동체 동아리(20팀) 및 협의회(2회) 구성·운영

○ 교육공동체가 함께 만들어가는 상향식·민주적 대전교육혁신 추진

- 학생·학부모·교직원·시민의 의견 수렴을 통한 혁신과제 발굴
- 혁신연구동아리(10팀) 및 혁신자문위원회(연 2회) 운영

○ 정보보호 활동 고도화를 통한 침해사고 ZERO화

- PC내 개인정보화일 암호화 관리프로그램 기능 개선(9천7백만원)
- 교육부 보안관제 시범교육청 지정에 따른 관제 운영 고도화(10억원)

○ 초·중·고 학생 교육비 지원으로 저소득층 학부모의 교육비 부담 경감

- 고교 학비, 고교 교과서비, 고교 급식(중·석식비), 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 현장체험학습비(수학여행, 수련활동), 기숙사비, 교복비

○ 교육취약학생 맞춤형 교육복지 강화

- 교육복지우선지원사업학교: 45교('18년) ⇒ 53교('19년), 8교 확대

○ 학교 안전교육의 전문성 제고 및 체험중심 안전교육 강화

- 안전체험 현장체험학습 버스 임차비 지원(초·중·고 60교)
- 2019 안전체험의 날 운영(4월, 2일간, 4,500여 명)



## 기획예산과



1. 체계적인 교육감 공약 이행 관리 .....	37
2. 성과중심 공직문화 조성을 위한 성과평가 운영 .....	38
3. 우수교육청 달성을 위한 시·도교육청 평가 .....	39
4. 효율적인 조직정원 관리 .....	40
5. 주민참여예산제 및 재정분석을 통한 재정운용 건전성 강화 .....	41
6. 학교사업선택제 시행을 통한 업무경감 및 자율성 확대 .....	42
7. 학교 특성에 맞는 건전 재정 확립을 위한 학교회계 운영 지원 .....	43



# 1 체계적인 교육감 공약 이행 관리

(기획예산과 / 주무관 박경숙 / ☎ 616-8103)

- 체계적인 공약 이행관리를 통해 교육공동체 및 시민과의 약속을 실현하고 신뢰받는 교육행정 구현
- 공약사업의 추진 상황을 점검하여 공약 이행 기반 조성

## □ 현황 및 문제점

- ‘행복한 학교 미래를 여는 대전교육’ 실현을 위한 공약이행계획 수립
  - ※ 5대 정책방향, 23개 핵심과제, 76개 세부과제 확정
- 체계적인 공약 이행 추진을 위한 동력 확보 필요
  - 공약 실천 역량 강화를 위한 직원 연수 실시

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 공약시민지원단 역할 확대</li> <li>- 5대 정책방향별 분과 구성(분과 협의→전체 협의)</li> </ul>
-----------------	--

## □ 추진 내용

- 약속 실현을 위한 2019년 공약이행 자체평가 실시(2월, 8월)
  - (내부 평가) 공약이행평가단\*에서 공약사업 추진실적 자체 점검
    - \* (단장) 부교육감, (단원) 국장, 부서장으로 구성
  - (외부 평가) 공약시민지원단\*\*에서 공약사업 추진실적 및 이행 실태 평가
    - \*\* 공모·추첨을 통해 대전시민 25명으로 구성
  - (결과 확정) 내·외부 평가를 최종 확정하여 홈페이지 등 공개
- 공약시민지원단 역할 확대를 통해 시민 참여 활성화 도모(2월, 8월)
  - (분과 협의) 5대 정책방향별 분과를 구성하여 심도있는 공약이행평가 실시
  - (전체 협의) 분과별 의견을 전체 협의에서 종합하여 의견 제안
    - ※ ‘분과 협의 → 전체 협의’를 거쳐 공약시민지원단 최종 의견 제안
  - (의견 반영) 제안 의견에 대한 부서 실행 검토를 통한 정책 반영

## □ 예산액: 6,800천원

## 2

## 성과중심 공직문화 조성을 위한 성과평가 운영

(기획예산과 / 주무관 김지영 / ☎ 616-8104)

- 개인의 직무능력 향상과 성과중심의 공직문화 조성을 위한 객관적·합리적 성과평가 체계 마련

### □ 현황 및 문제점

- 실적값 달성을 위한 단순지표 설정 또는 목표값 하향 조정으로 조직의 목표 달성을 위한 성과지표로써의 기능 부족

### □ 추진 내용

- (성과지표 점검 및 개선) 평가자와 평가대상자가 수용할 수 있는 객관적 성과지표 개발 및 평가기법 점검·개선
  - 부서핵심성과지표 (KPI) 및 부서공통지표의 평가항목, 비중 척도의 합리적 개선으로 지표의 고도화 추진
- (실적 검증) 공정하고 합리적 성과평가 체제 정착을 위한 부서 KPI 실적검증
  - 교육행정기관 및 공립학교에 대한 성과지표별 실적값 검증을 통한 성과평가 신뢰도 제고(1월)
- (설문 조사) 성과관리 만족도 조사를 통해 조직구성원의 다양한 의견 수렴으로 효율적인 성과관리 운영 방안 모색(3~4월)
- (성과관리 협의체 운영) 성과관리 실무자 위주의 TF 구성으로 성과관리 운영방안 및 개선방안에 대한 현장 의견 적극 수렴(10명, 6~12월)
- (성과지표 난이도 평가) 외부위원을 포함한 평가단 구성, 지표 난이도 및 중요도에 대한 객관적 평가로 지표의 적정성 및 신뢰성 제고
  - (역할) 부서핵심성과지표(KPI) 난이도 평가, 부서공통평가지표 선정 및 가·감점지표 선정·비중 평가 실시(6~7월)
- (평가결과 활용) 성과연봉 및 성과상여금의 성과평가 반영 비율을 상향 조정함으로써 성과와 보상의 연계 강화로 조직 성과평가 체제 안착
  - ※ 성과평가 반영 비율: 성과연봉(50%→70%), 성과상여금(50%→60%)

### □ 예산액: 7,844천원



## 3

## 우수교육청 달성을 위한 시·도교육청 평가

(기획예산과 / 주무관 이은경 / ☎ 616-8114)

- 시·도교육청의 국정과제 수행 및 책무성 강화
- 평가결과 우수사례 공유 및 확산을 통해 정책의 질과 역량 제고

## □ 현황 및 문제점

- (현황) 국정과제 중심의 30개 지표(정량19개, 정성11개)를 평가하며, 컨설팅 중심의 평가로 시도교육청의 정책역량 강화 및 우수사례 확산 유도
- (지표 달성의 한계) 공립유치원 관계 등 지표담당 부서의 노력만으로 달성이 어려움
  - 지표달성을 위해 예산투자 및 이해관계자 간의 공감대 형성 등 정책적 지원이 필요함

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 결과중심에서 과정중심 평가로 전환하기 위해 정성평가 지표 확대('18년 6개 ⇒ '19년 11개)</li> <li>▶ 기관운영 및 교육정책 전반에 대한 평가 후 결과 공개('18년 시범 운영으로 결과 비공개)</li> </ul>
-----------------	--

## □ 추진 내용

- (2019 지표 관리) 시·도교육청 평가 편람 및 우리교육청 평가 대응 전략에 맞춘 정량·정성 지표 분석 철저
  - 정량지표: 주기적 실적 점검 및 보고회로 '매우우수' 목표 달성
  - 정성지표: 내외부 전문가 컨설팅 확대로 보고서 고도화
- (평가전략 개발 워크숍) 평가단(60명)을 대상으로 지표별 전략 개발 및 평가 지표 추진계획 발표 워크숍 개최(5월)
- (2019 시·도교육청 평가 실시) 정성보고서 제출 및 면담 평가 실시('20. 3~4월)
- (2020 시·도교육청 평가 추진계획 수립) 2020년 시·도교육청 평가 편람 확정(8~9월)에 따라 우리교육청 평가 대응 전략 기본계획 수립

## □ 예산액: 126,500천원

## 4 효율적인 조직·정원 관리

(기획예산과 / 주무관 강덕기 / ☎ 616-8112)

- 변화하는 교육행정 수요에 능동적 대응 및 고도화된 조직체계 구축
- 효율적인 지방공무원 인력 운용을 통한 현장지원 강화

### □ 현황 및 문제점

- 총정원 1,911명(교육전문직 171명, 일반직 등 1,740명), 본청 2국 3담당관 11과 56담당, 직속 8개 기관, 교육지원청 2개 기관
- 각종 교육현안 증가로 인력 증원요구는 증가하고 있으나, 총액인건비 범위내 인력운용에 따른 증원요구를 충족하기 어려움

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2019.1.1. 조직개편                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 본청: 2국 3담당관 11과 56담당 ⇒ 3국 2담당관 13과 60담당</li> <li>- 교육지원청: 감사담당 신설, 유·초·중 감사기능 이관</li> <li>- 직속기관: 대전교육정책연구소 신설, 교육정책 연구·분석 기능강화</li> </ul> </li> </ul>
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (조직개편 확정 및 시행)
  - 행정기구 설치조례 및 시행규칙 개정으로 신설 조직 법제화 완비
  - 행정권한의 위임에 관한 조례 및 시행규칙 개정으로 개편안에 따른 업무추진 체계 완비
  - 지방공무원 정원 조례 및 시행규칙 개정으로 개편안 추진 인력 충원 및 재배치
- (중기기본인력운용계획 수립) 효율적이고 균형 있는 인력 운용을 위해 기관별·직급별·직종별 향후 5년간('19년 ~ '23년) 인력배치 기본계획 수립
- (정원 조례 및 규칙 개정) 국가정책 및 지역현안수요, 교육감 공약사항 등 변화하는 행정수요에 신속하게 대응하기 위한 정원 조정

### □ 예산액: (비예산)

## 5

**주민참여예산제 및 재정분석을 통한 재정운용 건전성 강화**

(기획예산과 / 주무관 고영석 / ☎ 616-8122)

- 예산편성 과정에 주민참여를 통한 교육재정 투명성 제고
- 재정 분석·환류를 통한 합리적 재원 배분·운용으로 교육재정의 효율성 제고

**□ 현황**

- 예산배분 과정에 민주성 제고를 위하여 주민 참여를 통해 신규사업 제안 및 편성, 예산 투자 우선순위 반영 등 의견 수렴·반영
- 「지방재정법」 제55조에 의거 지방교육재정의 건전성 및 효율성 측면에서 재정운용 상황을 분석하고 그 결과를 환류
  - ※ 2018년 지방교육재정 평가 결과 3년 연속 우수교육청 선정(교육부 주관)

**□ 추진 내용**

- (주민참여예산제) 예산편성 과정에 다양한 주민의견 수렴 및 반영으로 참여와 소통의 교육재정 운영
  - 주민참여예산위원회 운영: 대전교육재정 전반에 대한 자문의견 수렴(2회)
  - 설문조사 실시: 2020년 예산편성관련 우선 투자사업 의견수렴(1회)
  - 주민참여 제안사업 공모: 2020년 예산편성에 반영할 참신한 교육정책 사업 발굴(1회)
  - 상시 의견 수렴: 우리교육청 홈페이지 ‘주민참여예산방’ 운영(연중)
- (재정분석) 교육재정의 건전성 및 효율성 도모를 위한 재정운용 분석
  - 지표분석: 전년도 지표별 추진계획 이행결과 분석 및 「2019년 지방교육재정 분석 편람」에 따른 지표별 성과분석 실시
  - 수시점검: 분석지표별 추진상황 수시점검 및 부진지표 중점관리 등 개선 운용
  - 우수지표 담당자 인센티브 부여: 성과관리 가점 및 평가유공 국외연수 기회 부여

**□ 예산액: 124,980천원**

## 6

## 학교사업선택제 시행을 통한 업무경감 및 자율성 확대

(기획예산과 / 주무관 정진찬 / ☎ 616-8124)

- 부서별 추진 공모사업 일괄 추진으로 해당 부서 및 단위학교 업무경감
- 학교사업선택제 시행 및 사업비 기본운영비 통합 배분으로 학교 자율성 확대

### □ 현황 및 문제점

- 부서별 공모사업 추진에 따른 업무 가중 및 학교 자율성 저하
- 공모사업 유치에 적극적인 일부 학교에 목적사업비 편중·중복 지원

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 기존 공모사업 학교사업선택제로 전환 및 시행('19년 16개 사업)</li> <li>▶ 학교사업선택제 운영비 학교기본운영비로 통합 배분</li> </ul>
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (계획 수립 및 학교 안내) 학교사업선택제 운영 계획 수립 및 학교 안내
  - 학교사업선택제 운영 계획 및 대상 사업 세부 설명서 학교 안내
  - 공·사립 초·중·고등학교 292교 대상, 2019년도 16개 사업
- (학교 사업 선택 및 운영) 구성원 참여 및 의견 수렴을 통해 학교 여건에 맞는 사업 선택 및 운영
- (운영비 예산 교부) 학교사업선택제 운영비 학교 규모에 따라 교당 3,000천원~7,000천원 학교기본운영비로 통합 배분
- (사업선택제 평가 및 환류)
  - 학교교육계획(교육과정) 평가회 시 자체 평가 실시
  - 학교 선택(호응)이 높은 사업 지원 확대 및 선택이 없거나 미미한 사업 폐지·축소

### □ 예산액: 1,400,000천원

## 7

**학교 특성에 맞는 건전 재정 확립을 위한 학교회계 운영 지원**

(기획예산과 / 주무관 정진찬 / ☎ 616-8124)

- 학교기본운영비 배분기준의 합리적 개선 통한 학교회계 자율성 및 건전성 제고
- 실무 중심의 학교회계 교육 및 현장 의견 적극 수렴으로 학교회계제도 지원 강화

**□ 현황 및 문제점**

- 교육공무직원 인건비 급증에 따른 학교재정부담 가중
- 학교 급별·규모별 재정 불균형에 따른 학교 간 재정 격차 발생
- 학교기본운영비 산출 기준 및 단가의 적정 조정 통한 배분기준 개선 필요성 증대

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교별 특성을 고려한 배분기준 개선으로 학교당 경비 합리적 조정</li> <li>▶ 교육공무직원 인건비 등 학교기본운영비 지원 확대를 통한 학교재정부담 완화</li> </ul>
-----------------	---

**□ 추진 내용**

- (학교기본운영비 지원) 학교별 특성을 고려한 학교기본운영비 배분기준 개선\*으로 학교 예산 지원 확대
  - 2019년도 학교기본운영비 204,958,796천원 예산 편성
  - ※ 2018학년도 학교기본운영비 예산 194,172,514천원 대비 10,786,282천원(5.6%) 증액
  - \* 학교기본운영비 배분기준 개선: 교육공무직원 인건비 지원액 증대, 초·중학교 중·소규모 학급 학교당경비 인상, 특성화고(농업계고) 학교당경비 인상, 건물유지관리비 지원 단가 및 상한액 인상
- (목적사업비 집행 분석) 학교회계 순세계잉여금 감소 및 재정 건전성 확보를 위한 목적사업비 집행현황 분석
- (실무 중심 학교회계 교육) 업무 분야별·실습 위주 맞춤형 집중 교육으로 학교회계운용 전문성 제고
- (학교 현장 의견 수렴) 학교회계 운영 점검 및 현장 의견 수렴으로 학교회계 운용 적정성 제고 및 업무 개선 도모

**□ 예산액: 204,958,796천원**



## 2

## 혁신정책과



1. 행복이음 혁신교육지구 운영 .....	47
2. 마을교육공동체 운영 .....	48
3. 상향식 대전교육청 혁신 추진 .....	49
4. 교육공동체와 소통하는 교육정책 .....	50
5. 지역사회와 함께하는 교육협력 활성화 .....	51
6. 학교협동조합 활성화 지원 .....	52
7. 안전한 인터넷 학교환경을 위한 정보보호 활동 강화 .....	53
8. 정확한 정보공시 및 교육통계 제공 .....	54





## 1 행복이음 혁신교육지구 운영

(혁신정책과 / 주무관 은금진/ ☎ 616-8602)

- 지자체-교육청의 새로운 교육협력 사업 모델 창출로 학습역량 강화
- 학생들의 건강한 성장과 창의융합 역량 발달 지원

### □ 현황 및 문제점

- 대전교육청-대덕구청-동부교육지원청 간 업무협약 체결('18.11.21.)
- 지역특색 프로그램 3개\* 운영 및 혁신교육지구 사업 이해를 위한 설명회 확대 운영 필요

\* 대덕 충효예길 탐방교실, 대덕 문화탐방, 청소년 예술감상교육 프로그램

2019년  
달라지는 점

▶ 지자체 내 혁신교육지원센터 설치·운영('19. 4월~)

### □ 추진 내용

- (조례 제정) 자치구(대덕구)의 혁신교육지구 지원에 관한 조례 제정 지원, 혁신교육 사업 운영방향, 민·관·학 거버넌스 운영, 대덕혁신교육지원센터 설치 및 운영 등에 관한 기반 마련
  - \* 대전광역시 대덕구 혁신교육지구 지원에 관한 조례(안)을 대덕구에서 제정 예정
- (센터 설치) 행복이음 혁신교육지구 사업의 원활한 추진 및 업무 전담 운영체계 마련을 위한 대덕혁신교육지원센터 설치(대덕구청 내)
- (프로그램 운영) 지역사회 및 학교의 요구를 반영한 지역특색 프로그램 개발 및 확대 운영
  - ※ 대덕 충효예길 탐방교실, 대덕 문화탐방, 청소년 진로진학상담실, 지역 결합형 멘토링 사업, 청소년 동아리 구성 등 프로그램 확대 운영 예정
- (역량 강화) 혁신교육지구 사업 학교 구성원을 대상으로 혁신교육지구에 대한 가치와 필요성, 사업운영에 대한 안내, 인식제고 교육 실시
  - ※ 사업설명회, 워크숍, 선진지 견학, 업무협의회 등 운영
- (지구 확대) '19년 상반기 교육부 주관 공모 사업 추진하여 혁신교육지구 추가 확대 추진

### □ 예산액: 180,000천원

## 2 마을교육공동체 운영

(혁신정책과 / 주무관 은금진 / ☎ 616-8602)

- 마을과 학교가 연계하여 교육환경 변화에 맞는 공교육 혁신 지원
- 우리 지역사회의 공동체성을 회복하고 지속가능한 지역사회 상생 발전 토대 구축

### □ 현황 및 문제점

- 마을교육공동체 추진 업무 TF 구성 및 협의회 실시('18.9.)
- 마을교육공동체 사업 기본계획 수립('18.10.)
- 원활한 사업 추진을 위해 마을교육공동체 사업에 대한 공감대 형성 필요

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을교육공동체 사업 지원을 위한 조례 제정</li> <li>▶ 마을교육지원센터 설치('19년 하반기)</li> </ul>
-----------------	--

### □ 추진 내용

- (기반 조성) 마을교육공동체 사업에 관한 조례\*를 제정하고 마을교육공동체 사업의 운영 방향, 마을교육지원센터\* 설치 등 기반 조성
  - 마을교육공동체 사업 실무지원단을 구성하고 추진 TF 운영('19.1.)
  - \* (가칭) 대전마을교육공동체 활성화 지원 조례(상반기)
  - \* 마을교육지원센터 설치 ⇒ 동·서부교육지원청
- (활성화 지원) 사업설명회 및 연수 실시로 사업의 이해도를 제고시키고 사업 활성화를 위하여 마을교육공동체 동아리 등 운영
  - 업무 담당자 및 마을 교육활동 전문가 육성을 위한 연수(4회) 실시
  - 마을교육공동체 동아리(20팀) 및 협의회(2회) 구성·운영
  - 마을교육공동체 시범 공모사업 추진
  - 학생들이 학교와 마을의 주인이 되는 마실행복 공동체 프로젝트 운영(3교)
- (공감대 형성)
  - 학교와 지역에 마을교육공동체 사업 설명회 개최(4회)
  - 리플릿 제작 등 홍보자료를 통한 마을교육공동체 홍보

### □ 예산액: 59,312천원

## 3

**상향식 대전교육청 혁신 추진**

(혁신정책과 / 주무관 박수영 / ☎ 616-8604)

- 우리 교육청 특성에 맞게 대전 시민과 교육가족이 체감할 수 있는 교육부분 혁신을 달성하고 교육의 질 제고
- 교육공동체가 함께 만들어가는 상향식·민주적 대전교육혁신 실현

**□ 현황 및 문제점**

- 정부는 「국민이 주인인 정부」를 실현한다는 비전하에 정부혁신 추진
- 제10대 교육감의 강한 교육혁신 의지로 대전교육 혁신 추진 기본 계획 수립('18.9.3.)
- 노무현 정부 시절 혁신에 대한 부정적 이미지의 잔상 극복 필요

**□ 추진 내용**

- (추진체계 정비) 효율적 혁신 추진 역할 분담체계 구축을 통한 혁신 추진동력 강화
  - ※ 혁신전략회의, 혁신추진단, 혁신담당자, 혁신주니어보드, 혁신자문회의 등
- (과제발굴) 대전교육 정책 및 혁신과제에 대해 시민, 학생, 학부모, 교직원 대상으로 과제 공모 등을 통한 의견수렴으로 상향식·민주적 대전교육청 혁신 추진
  - ※ 혁신주니어보드 직급별 협의체, 국민신문고, 국민생각함 등 활용
- (혁신동아리 운영) 대전교육 혁신연구과제 및 정책 전반에 대한 주제로 혁신연구동아리(10팀)를 공모 운영('19.3.~11.)하여 연구 성과 확산
  - ※ 혁신연구동아리 팀별 운영비 100만원 지원
- (모니터링) 혁신자문위원회(연 2회) 등을 통한 대전교육 혁신추진 자문 및 혁신활동 모니터링으로 대전교육 혁신 추진 상황 관리

**□ 예산액: 17,574천원**

## 4

## 교육공동체와 소통하는 교육정책

(혁신정책과 / 주무관 이지연 / ☎ 616-8622)

- 교육정책에 대한 학부모 모니터링 및 정책 환류
- 주요 정책에 대한 교육공동체와의 소통 확대 및 현장 중심 정책 추진

### □ 현황 및 문제점

- 교육정책 결정의 투명성 및 정당성 확보 요구 증대
- 교육정책에 대한 교육공동체 구성원 상호 이해와 소통의 중요성 증대

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생, 교직원, 학부모 등 시민 100명 이상이 한 장소에서 토론하는 ‘열린원탁회의’ 추진</li> <li>▶ ‘원탁회의 운영기획단’ 운영 및 토론 참석자 공개 모집</li> </ul>
-----------------	--

### □ 추진 내용

- (대전교육정책 모니터링) 교육정책 수립·추진 과정에 다양하고 창의적인 정책수요를 반영하기 위해 학부모 1,000여 명으로 대전교육정책 모니터단 구성 및 운영
  - ※ 주요 교육정책 20여건 온라인 모니터링 실시
- (원탁회의 기반 구축) 교육공동체 중심의 토론 운영
  - ‘원탁회의 운영기획단’ 운영: 토론 주제 및 운영방법 등 원탁회의 주요사항 논의 및 의견 제시
  - ‘퍼실리테이터’ 운영: 토론 촉진 및 객관적 토론 진행 추진
- (원탁회의 실시) 연 4회 대전교육공감원탁회의 실시
  - 열린원탁회의(2회, 100명 이상 참여), 공감원탁회의(2회, 20명 내외 참여)
  - 토론 주제에 따라 참석자 범위 결정 및 다양한 토론 방법 운영
- (홍보 및 환류)
  - 대전교육공감원탁회의 홈페이지 운영
  - 토론 결과 검토 및 반영 계획 수립·추진을 통한 정책 반영

### □ 예산액: 23,128천원

## 5

## 지역사회와 함께하는 교육협력 활성화

(혁신정책과 / 주무관 박명희 / ☎ 616-8623)

- 지역 사회가 보유한 인적·물적 자원을 교육활동에 활용
- 교육기부 대상을 다양화하고 체계적인 시스템을 구축함으로써 기부 활성화

## □ 현황 및 문제점

- 참여대상 확대와 교육기부가 지속적으로 증가하도록 추가 유치 요구
- 부적합한 프로그램을 차단할 수 있는 사후관리 필요성 대두
- 새로 교육기부를 시작하려는 단체·개인의 정보를 공유할 장소 부재

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 기존의 『좋은인재기르기협력단』을 【대전교육서포터즈단】으로 개편하여 대상, 모집기간, 홍보 방법 등을 확대 운영</li> <li>▶ 대전교육서포터즈단 모바일 홈페이지 구축으로 프로그램 기부자와 수요자가 접근을 용이하게 함</li> </ul>
-----------------	--

## □ 추진 내용

- (대전교육서포터즈단 모집) 공공기관, 기업, 언론, 대학, 개인 등 각종 교육기부자 연중 수시 접수
- (홍보체계) 지역 3개 언론사와 공동 캠페인 개최 등
  - 방송홍보: 월 60회 이상 교육서포터즈단 홍보
  - 기획보도·지면광고: 지방일간지 월 2회 이상
  - 시민 참여 캠페인: 지역 달빛걷기대회 등 시민홍보
  - 온라인 홍보: 언론보도 및 홍보자료 홈페이지에 탑재
- (성과보고회) 협력기관의 이미지 제고 및 사기 진작으로 지속적인 협력 활동 유도
  - 우수 사례 발표 및 공유, 교육기부 유공자 표창

## □ 예산액: 147,420천원

## 6 학교협동조합 활성화 지원

(혁신정책과 / 주무관 박수영 / ☎ 616-8604)

- 학생, 교직원, 학부모, 지역민 등과 더불어 살아가는 민주시민교육 구현
- 협동의 가치이해와 학생 주도 운영체계 구축을 통한 학생 자치 강화

### □ 현황 및 문제점

- 학생, 교직원, 학부모, 지역주민 등 학교협동조합의 필요성에 대한 인식 부족
- 대전 관내 학교협동조합의 설립 및 지속적인 운영을 위한 기반 필요

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교협동조합 설명회 운영 및 홍보자료 제작으로 설립의 공감대 형성</li> <li>▶ 학교협동조합 운영학교 지원, 네트워크 구축으로 설립 기반 조성</li> </ul>
-----------------	--

### □ 추진 내용

- (설명회 운영) 학교협동조합에 대한 이해도 제고 및 공감대 형성
  - 학교협동조합에 관심 있는 학생, 학부모, 교직원, 지역주민을 대상으로 학교협동조합의 정의, 교육적 가치, 타시도 운영사례 등 안내
- (운영학교 지원) 학교협동조합 설립을 위한 기반 조성
  - 운영학교 5개교를 선정하여 각 200만 원 지원
- (네트워크 구축) 지역내 사회적협동조합, 공공기관 및 민간단체와 협력체계 구축
  - 학교협동조합 설립을 위한 컨설팅 및 지속적 운영을 위한 체계적인 프로그램 운영
- (홍보자료 제작) 학교협동조합의 교육적 가치 홍보를 위한 자료 제작 및 배포
  - 학교협동조합의 정의, 장점, 설립 절차 등 전체학교에 안내

### □ 예산액: 32,000천원

## 7

## 안전한 인터넷 학교환경을 위한 정보보호 활동 강화

(혁신정책과 / 주무관 박신규, 김종재 / ☎ 616-8632~3)

- 보안관제 고도화 및 예방활동 내실화로 사이버 침해사고 최소화
- 정보보호 인식제고와 자율 점검활동으로 개인정보보호 강화

## □ 현황 및 문제점

- 해킹메일에 노출 증가 및 PC 보안관리 허술 등 정보보호 인식 미흡
- 교육기관 대상 신·변종 사이버 공격으로 사이버 침해 위협요인 증가

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교육부 정보보안 기본지침 개정에 따른 정보보안 기준 변경</li> <li>▶ 교육부 시범교육청 지정으로 보안관제 종합시스템 구축</li> </ul>
-----------------	---

## □ 추진 내용

- (인식개선) 정보보호 취급자, 담당자, 관리자별 수준별 교육 실시, 정보보호 지침과 해설집 제공을 통한 정보보호 인식 제고
- (시스템 고도화) 개인정보 및 정보보안 관련 시스템 고도화 등을 통한 침해예방 강화
  - 홈페이지 개인정보노출 점검, PC 개인정보 최신 프로그램 도입·운영
  - 교육부 보안관제 종합시스템 시범구축 운영
- (대응체계 강화) 홈페이지 및 각종서버 취약점 개선, 침해사고 훈련을 통한 대응능력 향상
  - 기관(학교) 368개 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개선, 전체 정보시스템에 대한 주기적인 보안취약점 점검 및 개선 실시
  - 교직원 해킹메일 훈련, DDoS 및 사이버공격 대응훈련 실시
- (정보보호 수준 향상) 교육부 정보보호 수준진단 실시에 따른 최우수 교육청 지정 노력

## □ 예산액: 287,775천원



## 8

## 정확한 정보공시 및 교육통계 제공

(혁신정책과 / 주무관 노경래 / ☎ 616-8634)

- 국민의 알 권리 보장과 교육정책 수립을 위한 **교육정보 제공**
- 신뢰성 있는 교육정보 제공으로 **교육의 투명성 제고**

### □ 현황 및 문제점

- 학교현장 교직원의 통계자료 작성 업무 경감을 위한 각종 통계자료 제공 및 공문 모니터링 TF 운영
- 사립유치원 원비, 예·결산서 등 회계정보 입력 거부 및 부정확하게 입력하는 사례 다수 발생

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 지침 등 개정으로 유치원과 초·중등학교 정보공시 기준 일원화</li> <li>▶ 감사결과(시정조치 등)를 정보공시시스템으로 자동 연계하여 공시</li> </ul>
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (검증 강화) 공시자료 정확성 제고를 위해 **공시항목별 담당부서와 협조** 하여 자체 보유하고 있는 자료와 공시정보의 비교 검증 및 현장점검 실시
- (연수 실시) 업무별 담당자 연수 실시(3월중)
  - 정보공시 및 교육통계 신규·경력자 수준별 연수 실시(2회, 약 700명)
  - 입력 오류가 많은 공시 항목의 별도 지침을 연수 시 추가 안내
  - 본청 전입자 대상 EDS 사용자 교육 실시(총 4회)
    - \* EDS(Edu Data System): 교육정보통계시스템
- (통계 제공) 교직원 업무 경감을 위한 통계자료 제공 및 TF 운영
  - 매월 교직원수, 학생수 등 기본통계자료 제공(EDS-자료실, 12회, 8종)
  - 통계성 자료 요청 공문 근절을 위해 공문 모니터링 TF 운영(분기별, 총 4회)
  - 상·하반기 교육통계 입력, 검증 및 마감 후 교육통계연보 발간(12월)

### □ 예산액: 186,514천원





1. 저소득층 학생 교육비, 교육급여 지원 .....	57
2. 맞춤형 교육복지우선지원사업 운영 강화 .....	58
3. 학교 안전교육 강화 .....	59
4. 체험형 안전교육 지원 .....	60
5. 학교안전 인프라 구축 .....	61
6. 학습자 중심의 맞춤형 평생학습 지원 확대 .....	62
7. 다양한 평생교육프로그램 지원 .....	63



## 1 저소득층 학생 교육비, 교육급여 지원

(교육복지안전과 / 주무관 박은경, 박지은, 이근령 / ☎ 616-8802~3, 8805)

- 초·중·고 학생 교육비·교육급여 지원을 통한 저소득층 교육비 부담 경감
- 취약계층 학생의 균등한 교육 기회 제공 및 사회 경제적 불평등 해소

### □ 현황

- 교육비지원: 「초·중등교육법」에 따라 저소득층 학생에게 학비, 급식(석식)비, 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 현장체험학습비 등을 지원
- 교육급여: 「국민기초생활보장법」에 따라 국민기초생활수급자에게 학비, 교과서비, 학용품비, 부교재비 등을 지원

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ '19년 교육급여 부교재비 및 학용품비 지원 단가 대폭 인상 - (초) 116,000원 ⇒ 203,000원, (중·고) 162,000원 ⇒ 290,000원</li> <li>▶ 고교 교과서비 지원 대상 확대('18년 중위소득 60% ⇒ '19년 64%)</li> </ul>
-----------------	--

### □ 추진 내용

- (지원 홍보) 집중 신청기간 및 지원계획에 따라 보도자료 작성, 현수막, 옥외전광판, 온라인매체, 각급학교 홈페이지 및 가정통신문을 통한 홍보
- (집중 신청기간 운영) 주민센터, 인터넷 사이트(교육비 원클릭, 복지로)를 통한 신청('19.3.4. ~ 3.22.)
- (대상자 선정) 교육비별 선정 기준에 따라 대상자 심사('19. 5월중)
  - 심사 결과에 이의가 있는 경우 이의신청을 할 수 있도록 안내
  - 심사 탈락자를 대상으로 학교장 추천제 실시
- (지원예산 교부)
  - 매월: 교육비(급식비, 방과후학교 자유수강권 등) 및 교육급여
  - 분기별: 고교학비, 현장체험학습비(수학여행, 수련활동) 등
- (업무 컨설팅) 교육비·교육급여 업무 지원 및 현장의견 수렴

### □ 예산액: 30,199,744천원

## 2 맞춤형 교육복지우선지원사업 운영 강화

(교육복지안전과 / 주무관 오초희 / ☎ 616-8804)

- 교육취약 학생 개별 맞춤형 지원으로 학교중심 교육복지 네트워크 구축
- 학습·문화체험·상담프로그램 등 다각적인 지원을 통해 교육적 성취 제고

### □ 현황 및 문제점

- 교육취약학생 지원을 위한 점진적 사업학교 확대 필요
- 교육복지 사각지대 해소를 위한 비사업학교 지원 방안 필요

2019년 달라지는 점	▶ 사업학교 대상 취약계층 학생 맞춤 지원 확대 - 초·중·고 45교 ⇒ 53교
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (사업학교 지원) 교육취약 학생을 위해 교육, 문화, 복지 등 필요 자원을 통합 지원(초·중·고 53교)
  - 프로그램 지원, 개별 맞춤형 학생관리, 네트워크 활성화, 사업 운영 지원
- (비사업학교 지원) 사업학교 외 비사업학교 교육취약학생 지원을 위해 공모형 프로그램\*을 통해 교육복지 사각지대 해소(초·중·고 55교)
  - \* 희망학교&희망교실: 학교(학생) 특성에 따른 맞춤형 프로그램 지원
- (소리Dream뮤지컬단 운영) 교육취약 학생의 꿈과 끼를 키우기 위한 특색 사업으로 자발적인 참여와 주도적인 활동을 통해 성취감 및 자아존중감 증진
  - 공개오디션, 뮤지컬 교육, 발표회 개최(5~10월)
- (해외문화탐방 운영) 교육취약계층 학생에게 외국문화와 역사에 대한 폭넓은 경험과 기회 제공으로 글로벌 마인드 함양 및 애국심 고취(8월)

### □ 예산액: 4,739,382천원

### 3 학교 안전교육 강화

(교육복지안전과 / 파견교사 이지혜 / ☎ 616-8834)

- 학교 안전교육의 전문성 제고 및 체험중심 안전교육 강화
- 체험중심 안전연수로 교직원 안전사고 대응능력 강화

#### □ 현황 및 문제점

- 학교 안전교육 7대 표준안을 반영한 학교 교육과정 운영을 위한 자료 필요
- 학교안전교육법에 의거 학교 교직원을 대상으로 하는 안전교육 직무연수 필요

2019년 달라지는 점	▶ 기존의 안전매뉴얼을 재구성하여 학교 교육과정과 연계한 지도 자료 개발 보급(유·초·중·고)
-----------------	---

#### □ 추진 내용

- (학교 교육과정 편성·운영) 유·초·중·고 학생을 대상으로 학교 안전교육 7대 표준안을 반영하여 연간 51차시 이상의 학교 안전교육 실시
  - 학교급별로 영역별 안전교육 시간 및 횟수, 내용을 달리하여 편성(2월)
  - ※ 근거: 학교 안전교육 실시 고시('17.4.21.) 및 안전사고예방 기본계획('18.11.)
- (교직원 안전집합 직무연수) 전 기관 교직원을 대상으로 하는 안전교육 직무연수 위탁교육 운영(1개 기관 공모, 연2회 4~6기 개설)
  - 365 안전집합 직무연수, 현장체험학습 안전요원 기본·보수교육
  - 모든 교직원은 안전교육을 3년마다 15시간 이상 의무 이수
  - ※ 근거: 학교안전교육 실시 기준 등에 관한 고시(교육부 고시 제 2017-17호)
- (안전교육 지도자료 개발 보급) 학교 교육과정(교과, 창의적 체험활동)과 연계한 교사용 지도자료 개발 보급(유·초·중·고 6종)
- (소규모·테마형 수학여행) 수학여행 맞춤형 컨설팅 실시(4~11월)
  - 수학여행지원단 구성 및 컨설팅 운영(초등 3팀, 중등 3팀)

#### □ 예산액: 129,450천원

## 4

## 체험형 안전교육 지원

(교육복지안전과 / 파견교사 이지혜 / ☎ 616-8834)

- 체험중심 안전교육을 통한 학교 안전교육 내실화 및 안전의식·위기대처 능력 향상

### □ 현황 및 문제점

- 안전체험의 날 행사(4월)에 학생 및 학부모 참여 기회 확대 방안 필요
- 체험중심 안전교육 강화로 안전체험센터를 활용한 체험형 안전교육 지원 필요(교육감 공약 3-3-46)
- 학생, 교사, 학부모의 안전의식 및 대처능력 향상을 위한 실제적 안전교육 프로그램 필요

#### 2019년 달라지는 점

- ▶ 안전체험의 날과 학교 교육과정을 연계 편성·운영할 수 있도록 안전 체험의 날 및 안전체험센터 활용 현장체험학습 버스임차료 지원 계획 조기 수립·추진(2월 중)

### □ 추진 내용

- (안전체험의 날) 학교 안전교육 7대 표준안별 체험형 부스(40개) 운영(4월)
  - 대전·충청 지역 안전관련 기관 및 단체 참여(40여개)
- (안전체험센터 활용 지원) 안전체험센터(119시민체험센터, 대전교통문화원 등) 및 안전체험의 날 활용 현장체험학습 버스 임차비 지원(초·중·고 60교)
- (학교로 찾아가는 안전체험버스\*) 유치원, 초등학생(1~4학년)을 대상으로 학교로 찾아가는 안전체험교육 실시(체험 희망교 선착순 접수)
  - \* 지진대피, 화재대피, 탈출 경사로, 소화기 체험 등 실질적 체험 기능 탑재(9.5t)
- (심폐소생술 모형 대여 교육) 초·중·고 학생, 교직원 및 학부모를 대상으로 심폐소생술 모형(AED포함) 12세트를 대여하여 심폐소생술 교육 실천

### □ 예산액: 146,300천원

## 5 학교안전 인프라 구축

(교육복지안전과 / 장학사 김선정, 주무관 황정옥, 황정무 / ☎ 616-8832, 8822, 8824)

- 학교안전 인프라 구축으로 안전한 교육환경 조성
- 등하굣길 교통안전도우미 운영 및 어린이보호구역 정비를 통한 통학 환경 개선

### □ 현황 및 문제점

- 외부인에 의한 학생 위협 등 학교 내 범죄 발생에 대한 우려
- 학교 내 안전사각지대로 인한 범죄 및 학교폭력 발생 증가
- 어린이보호구역 지정 후 관리 미흡에 따른 도로 여건 및 교통안전 시설물 개선 필요

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 통학 환경 개선을 위한 관계기관 협의회 개최(연 1회 이상)</li> <li>▶ 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 수 확대(3교⇒6교)</li> </ul>
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (예산 지원) 안전한 학교안전 환경 조성을 위한 사업비 지원
  - 학교 고화소 CCTV 100% 설치(487,000천원)
  - 학교안전보호실 설치(11교, 110,000천원)
  - 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 운영(6교, 60,000천원)
  - 등하굣길 교통안전도우미 활성화 지원(초 148교, 99,200천원)
- (컨설팅 및 점검)
  - 개학기 학교주변 교통안전 점검 실시(반기별 1회)
  - 통학 환경 개선을 위한 통학로 개선 대상 조사·관계기관 협의회 개최
  - 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 운영 컨설팅 실시(학교별 1회, 총6회)
- (홍보) 언론을 통한 학교안전 인프라 구축 관련 홍보 (5회)
  - 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 선정 및 환경 개선(2회)
  - 어린이 보호구역 정비 및 통학로 개선·관계기관 협의회(2회)
  - 학생 안전 확보를 위한 학교 고화소 CCTV 설치 확대(1회)

### □ 예산액: 657,000천원

## 6

## 학습자 중심의 맞춤형 평생학습 지원 확대

(교육복지안전과 / 주무관 고민숙, 한문희, 박일규 / ☎ 616-8812~8814)

- 평생학습관 지정·운영으로 평생교육 지원체제 구축
- 배움의 기회를 놓친 성인학습자에게 평생교육을 통한 학력인정 기회제공

### □ 현황 및 문제점

- 지역 내 평생교육 관련 시설의 평생학습관 지정 요구에 따른 확대 필요
- 대전 관내 성인학습자들의 학력인정 평생교육시설 확대 요구

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교육감지정 평생학습관 지정기관 수 증대(12개⇒13개)</li> <li>▶ 공공형 학력인정 평생교육시설 설립 지원</li> </ul>
-----------------	---

### □ 추진 내용

- (교육감지정 평생학습관) 교육감지정 평생학습관 운영을 통한 지역사회 평생교육 확대
  - 13개 평생학습관 지정으로 다양한 평생교육 프로그램 운영
  - 1기관 당 5,000천원~8,000천원씩 총85,000천원 운영비 지원
  - 교육감지정 평생학습관 상·하반기 지도 점검 실시
- (성인 문해교육) 성인 문해교육 프로그램 운영을 통한 학력인정 기회 제공
  - 대전평생교육진흥원(초등 3단계 2학급), 대전평생학습관(중학1~3단계 6학급) 지정
  - 대전평생교육진흥원(초등 문해교육프로그램)에 운영비 지원(21,800천원)
  - 문해교육 프로그램 운영지침 개정 및 안내
- (학력인정 평생교육시설) 공공형 학력인정 평생교육시설 설립지원으로 학력인정 기회 확대
  - 설립에 소요되는 예산 일부 지원(설립 주체: 대전광역시)
  - 학력인정 평생교육시설 등록 등 행정 지원

### □ 예산액: 106,800천원



## 7 다양한 평생교육프로그램 지원

(교육복지안전과 / 주무관 박일규 / ☎ 616-8814)

- 다각적인 평생교육 참여 기회 확대로 삶의 질 제고
- 자치단체와 지역학교 간 자원 교류·활용으로 평생교육 활성화

### □ 현황 및 문제점

- 학생·학부모·지역주민을 위한 학교시설 활용 프로그램 지원학교 증가
- 지자체에서 개발한 다양한 평생교육프로그램을 연계하여 학생·학부모가 만족하는 평생교육 지원 필요

2019년 달라지는 점	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교시설 활용 평생교육프로그램 대상학교 증대(20교⇒25교)</li> <li>▶ 지자체별 지원비 증액(6,000원⇒7,000천원)</li> </ul>
-----------------	--

### □ 추진 내용

- (지자체 연계) 지자체와 학교를 연계한 평생교육프로그램 운영으로 수요자 만족도 제고
  - 각 지자체별 특색있는 평생교육프로그램을 학교와 연계하여 운영
  - 연계 지자체에 7,000원씩 총21,000천원 운영비 지원
  - 학습자의 접근성이 용이한 학교를 연계한 다양한 프로그램 운영
- (학교시설 활용) 학교시설 활용한 평생교육 프로그램 운영으로 평생교육 활성화
  - 공모를 통한 초 12교, 중 8교, 고 5교 총 25개 사업 학교 선정
  - 1교당 1,000천원씩 총25,000천원 운영비 지원
  - 학습자의 요구를 반영한 학교별 다양한 평생교육 프로그램 운영

### □ 예산액: 46,000천원