

2021. 4.

2020회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계
결 산 검 사 의 전 서

대전광역시 결산검사위원

2021. 4.

2020회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사의견서

수 신 : 대전광역시장

2020회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○검사기간 : 2021년 4월 9일 ~ 4월 28일(20일간)

○검사위원

- 대표위원 : 박 혜 련(대전광역시 의원)
- 위 원 : 우 애 자(대전광역시 의원)
- 위 원 : 박 수 빈(대전광역시 의원)
- 위 원 : 강 철 식(재무관리 경험자)
- 위 원 : 노 재 필(재무관리 경험자)
- 위 원 : 권 오 균(재무관리 경험자)
- 위 원 : 김 교 돈(재무관리 경험자)
- 위 원 : 박 주 병(세무사)
- 위 원 : 남 상 혁(세무사)
- 위 원 : 박 혜 림(세무사)

대전광역시 결산검사위원

목 차

□ 결 산 검 사 의 건 서	1
Ⅰ. 결산검사 기본방향 및 범위	3
Ⅱ. 결산검사 결과	7
1. 총 괄	9
2. 일 반 회 계	13
3. 특 별 회 계	21
4. 기 금	28
5. 재 무 제 표	29
6. 성 과 보 고 서	31
7. 채 권 및 채 무	32
8. 공유재산 및 물품	34
9. 세입세출외현금현재액	35
10. 보증채무현재액	35
Ⅲ. 문제점 및 개선의견	37
1. 예 산 분 야	39
2. 세 입 분 야	41
3. 세 출 분 야	45
4. 기 타 분 야	53
Ⅳ. 우수 사례	55

결산검사 의견서

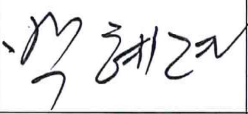
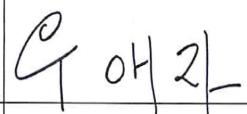
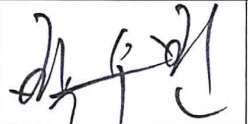

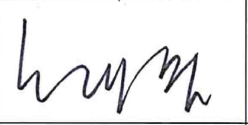
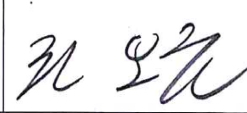
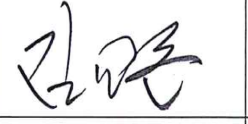

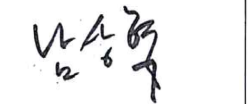
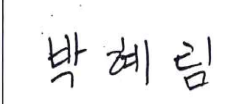
대전광역시장 귀하

2021년 4월 28일

우리 위원들은 지방자치법시행령 제83조의 규정에 의거 대전광역시의회로부터 대전광역시 2020회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출결산 및 첨부서류에 대해 감사위원으로 위촉받아 2021년 4월 9일부터 2021년 4월 28일까지(20일간) 지방자치법시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 대전광역시장의 제출한 2020회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과 일부 개선사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비, 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용과 재무제표를 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

대전광역시 결산검사위원

구 분	성 명	서 명	구 분	성 명	서 명
대표위원	박혜련		위 원	우애자	
위 원	박수빈		위 원	강철식	
위 원	노재필		위 원	권오균	
위 원	김교돈		위 원	박주병	
위 원	남상혁		위 원	박혜림	

I. 결산검사 기본방향 및 범위

I. 결산검사 기본방향 및 범위

지방자치법 제134조의 규정에 의하면 「지방자치단체의 장은 출납폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 지방의회의 승인을 받아야 한다」로 규정하고 있습니다.

본 결산검사는 상기 규정에 따라 대전광역시장이 지방자치법 제134조 및 지방회계법 제16조의 규정에 따라 작성한 「결산서」와 「결산서 첨부서류」에 대해 지방자치법 및 같은 법 시행령, 지방회계법 및 같은 법 시행령, 재무회계규칙 등 결산과 관련된 제반 규정에 부합되게 작성되었는지 여부에 대한 검사를 실시 하였습니다.

결산검사를 위하여 세입·세출 등 제 장부의 열람, 증빙서류 대조, 현장확인, 잔액증명 확인과 담당직원에 대한 질의·답변 등 결산검사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 검사절차를 거쳤습니다.

상수도사업 등 2개의 공기업특별회계는 행정안전부장관이 정한 「2020회계연도 지방자치단체 결산작성통합기준」에 의거 기본사항 및 재정분석을 위하여 결산총괄의 통계 기본사항만 참고하였습니다.

Ⅱ. 결산검사 결과

Ⅱ. 결산검사 결과

1. 총 괄

- 2020회계연도 세입결산액은 예산현액 6,320,580백만원의 103.3%에 해당하는 6,527,207백만원으로, 일반회계가 5,370,662백만원이고, 특별회계는 1,156,545백만원임.
- 세출결산액은 예산현액의 91.9%에 해당하는 5,805,503백만원이며, 일반회계가 4,906,799백만원, 특별회계는 898,704백만원임.

[2020회계연도 세입·세출 결산액]

(단위 : 백만원)

회 계 별	예 산 액 ㉠	예산현액 ㉡	세입결산액 ㉢	세출결산액 ㉣	잉 여 금 ㉤(㉢-㉣)
합 계	5,938,037	6,320,580	6,527,207	5,805,503	721,704
일반회계	4,939,095	5,165,551	5,370,662	4,906,799	463,863
특별회계	998,942	1,155,029	1,156,545	898,704	257,841

- 잉여금은 총 721,704백만원으로, 일반회계가 463,863백만원, 특별회계는 257,841백만원이며 이월한 사업비 금액은 305,352백만원이고, 국고보조금 실제반납금은 12,665백만원으로, 이를 제외한 순세계 잉여금은 403,687백만원임.

[잉 여 금 현 황]

(단위 : 백만원)

회 계 별	잉여금계	잉 여 금 내 역					
		다음연도 이월액				보조금실 제반납금	순세계 잉여금
		계	명사이월	사고이월	계속비이월		
합 계	721,704	305,352 (4,195)	136,855 (195)	75,322	93,175 (4,000)	12,665	403,687
일반회계	463,863	164,199 (195)	108,018 (195)	43,702	12,479	9,604	290,060
특별회계	257,841	141,153 (4,000)	28,837	31,620	80,696 (4,000)	3,061	113,627

※ ()는 자금없는 이월액, 포함하지 않음

- 2020년도 예산현액은 6,320,580백만원으로 전년대비 11.6% 증가하였으며, 세입결산액은 전년대비 13.9% 증가한 6,527,207백만원, 세출결산액은 전년도보다 14.8%가 증가한 5,805,503백만원이며, 잉여금은 전년도보다 7.2% 증가한 721,704백만원임.
- 결산규모(예산현액)의 변동추세를 보면
 - 2018회계연도에는 환경보호, 과학기술, 사회복지분야의 증가로 전년대비 6.9% 증가하였음
 - 2019회계연도에는 산업중소기업, 지역경제 활성화 및 일반공공행정, 사회복지 등 수요 증가로 전년대비 14.0%가 증가되었음.
 - 2020회계연도에는 환경보호, 산업중소기업, 사회복지, 수송 및 교통분야 등 수요 증가로 전년대비 11.6%가 증가되었음.
- 경제성장률은 코로나19에 따른 저성장이나 재원의 합리적 배분 및 균형 있는 투자로 재정의 효율성은 보다 더 증대되었음.

[최근 3년 대비 결산규모]

(단위 : 백만원)

연 도 구 분	2018년		2019년		2020년	
		증감률		증감률		증감률
예 산 현 액	4,967,706	6.9%	5,663,847	14.0%	6,320,580	11.6%
세 입 결 산 액	4,992,278	6.7%	5,729,432	14.8%	6,527,207	13.9%
세 출 결 산 액	4,405,139	6.2%	5,056,496	14.8%	5,805,503	14.8%
잉 여 금	587,139	11.1%	672,936	14.6%	721,704	7.2%

[세입결산액 자원별 내역]

(단위 : 백만원)

회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	6,527,207	5,370,662	427,859	728,686	100
지 방 세	1,879,631	1,879,631	-	-	28.8
세 외 수 입	421,880	155,030	222,220	44,630	6.5
지 방 교 부 세	987,309	960,184	-	27,125	15.1
보 조 금	1,841,187	1,551,669	28,010	261,508	28.2
지 방 채	245,200	245,200	-	-	3.8
보전수입 등 및 내 부 거 래	1,152,000	578,948	177,629	395,423	17.6

※ 재정자립도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입) / 자치단체 예산규모 × 100 = 37.9%

※ 재정자주도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입)+자주재원(지방교부세+재정보전금) / 자치단체 예산규모 × 100 = 55.8%

[세출결산액 기능 성질별 내역]

(단위 : 백만원)

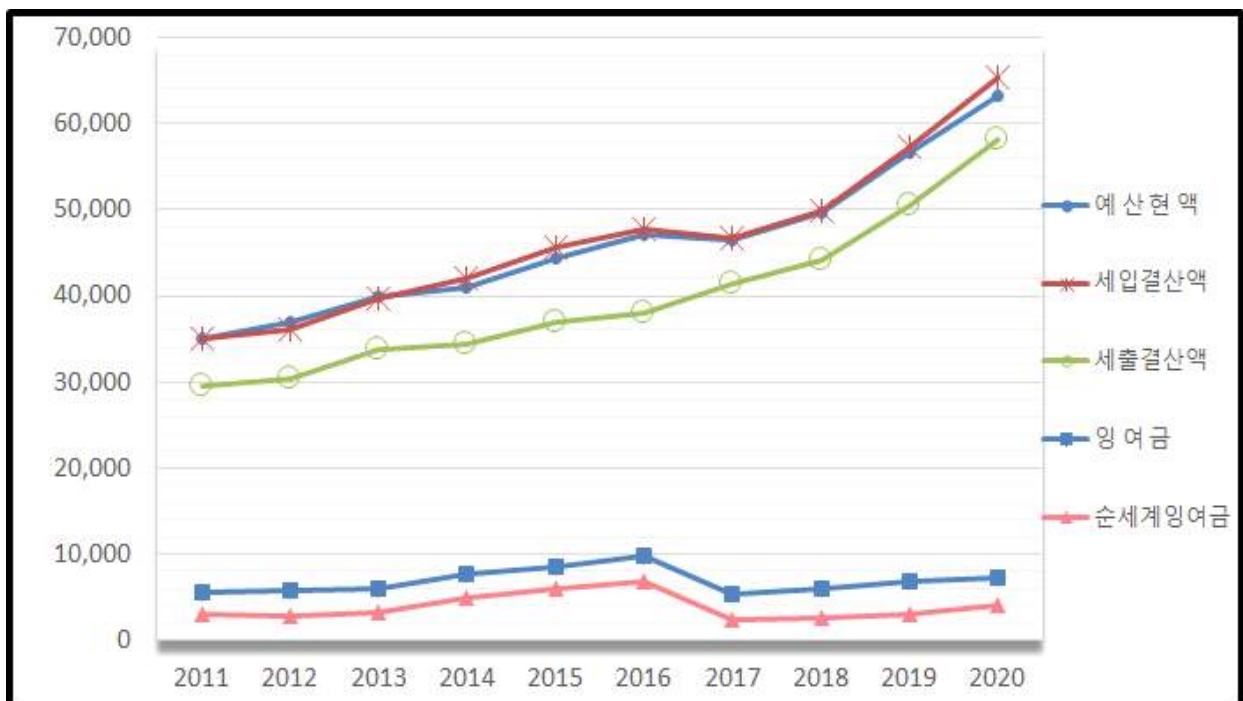
회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	5,805,503	4,906,799	267,107	631,597	100
인 건 비	315,953	184,528	31,052	100,373	5.4
물 건 비	158,710	90,831	36,859	31,020	2.7
경 상 이 전	3,509,578	3,117,795	78,963	312,820	60.5
자 본 지 출	913,441	669,457	114,338	129,646	15.7
용 자 및 출 자	-	-	-	-	0.0
보 전 재 원	5,300	5,200	-	100	0.1
내 부 거 래	884,515	832,479	5,876	46,160	15.2
예비비및기타	18,006	6,509	19	11,478	0.3

[2011년도 이후 회계연도별 결산규모 변동추이]

(단위 : 억원)

연 도 별 구 분	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
예 산 현 액	34,970	36,944	39,795	41,007	44,435	47,197	46,469	49,677	56,638	63,206
세 입 결 산 액	35,012	36,125	39,768	41,986	45,522	47,768	46,775	49,922	57,294	65,272
세 출 결 산 액	29,526	30,365	33,776	34,401	36,935	37,909	41,491	44,051	50,565	58,055
잉 여 금	5,486	5,760	5,992	7,585	8,587	9,859	5,284	5,871	6,729	7,217
순세계잉여금	3,062	2,809	3,153	4,901	5,896	6,709	2,393	2,619	2,898	4,037

결산규모 변동추이



2. 일반회계

가. 세 입

[세입결산 총괄]

(단위 : 백만원)

세 목 별	구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	불 납 결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡- ㉢-㉣	징수율(%)	
							(㉤/㉡)	(㉤/㉢)
합 계	2020	5,165,551	5,444,250	5,370,662	13,376	60,212	104.0	98.6
	2019	4,504,652	4,644,752	4,572,439	15,510	56,803	101.5	98.0
	증·감률	14.7	17.2	17.5	△13.8	6.0		
지 방 세	2020	1,675,552	1,937,450	1,879,631	11,405	46,414	112.2	97.0
	2019	1,606,700	1,720,546	1,663,594	15,164	41,788	103.5	96.7
세 외 수 입	2020	150,154	170,630	155,030	1,971	13,629	103.2	90.9
	2019	143,857	169,497	154,473	346	14,678	107.4	91.1
지 방 교 부 세	2020	959,979	960,184	960,184	-	-	100.0	100.0
	2019	1,120,487	1,120,487	1,120,487	-	-	100.0	100.0
보 조 금	2020	1,555,469	1,551,669	1,551,669	-	-	99.8	100.0
	2019	1,234,021	1,231,859	1,231,859	-	-	99.8	100.0
지 방 채 등	2020	245,200	245,200	245,200	-	-	100.0.0	100.0
	2019	40,000	40,000	40,000	-	-	100.00	100.0
보전수입등 및 내부거래	2020	579,197	579,117	578,948	-	169	100.0	100.0
	2019	359,587	362,363	362,026	-	337	100.7	99.9

- 수납액은 예산현액 5,165,551백만원의 104.0%인 5,370,662백원으로 전년 대비 17.5%가 증가하였고, 미수납액은 60,212백만원으로 전년대비 6.0% 증가함. 징수율은 98.6%로 전년도보다 0.6% 증가하였음.

[실제 수납액 재원별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	실제수납액	자 주 재 원					의 존 재 원				보전수입등 및 내부거래
		계	지 방 세	세 외 수 입			계	지 방 교부세	보 조 금	지 방 채	
				소 계	경 상 적 세외수입	임 시 적 세외수입					
당 해 연 도	5,370,662	2,034,661	1,879,631	155,030	61,945	93,085	2,757,053	960,184	1,551,669	245,200	578,948
전년도	4,572,439	1,818,067	1,663,594	154,473	71,013	83,460	2,392,346	1,120,487	1,231,859	40,000	362,026
증 감	798,223	216,594	216,037	557	△9,068	9,625	364,707	△160,303	319,810	205,200	216,922

※ 주민 1인당 지방세 부담액 = 지방세액 / 인구수(1,463,882명) = 1,248천원(전년도 1,128천원)

- 실제 수납액 재원별 내역을 살펴보면, 전년 대비 지방세 216,037백만원, 세외수입 557백만원, 보조금 319,810백만원, 지방채 205,200백만원, 보전수입등 및 내부거래 216,922백만원이 증가 하였으나, 지방교부세는 160,303백만원이 감소함
- 부동산 거래량·금액 증가에 따른 취득세 1,282억원(29.2%), 지방소비세율 인상(15%→21%)에 따른 지방소비세 70,200백만원(19.4%), 부동산 거래 증가에 따른 양도소득분 등 지방소득세 16,800백만원(5.0%) 등이 증가하였음.
- 실제수납액 대비 자주재원은 37.9%, 의존재원은 51.3%임.

[2020년도 미수납 내역]

(단위 : 백만원)

구 분		미 수 납 액		징수결정액	미 수 납 륜(%)		
세 목 별			구성비(%)		2020	2019	증 · 감
합	계	60,212	100	5,444,250	1.1	1.2	△0.1
지 방 세		46,414	77.1	1,937,450	2.4	2.4	0.0
보 통 세		25,342	42.1	1,718,927	1.5	1.4	0.1
목 적 세		5,515	9.2	195,023	2.8	2.8	0.0
지 난 연 도 수 입		15,557	25.8	23,500	66.2	42.1	24.1
세 외 수 입		13,629	22.6	170,630	8.0	8.7	△0.7
경 상 적 세 외 수 입		784	1.3	62,729	1.2	1.1	0.1
임 시 적 세 외 수 입		12,845	21.3	107,901	11.9	14.2	△2.3
지방교부세 및 보전수입 등 기타		169	0.3	3,336,170	0.0	0	0.0

- 미수납액은 총 60,212백만원으로 지방세 46,414백만원, 세외수입 13,629백만원, 보전수입 등169백만원으로 나타남.

[미수납액 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	미 수 납 사 유						
	계	무재산	행방불명	납세태만	폐업또는 부도	소송계류	기타
합 계	60,212	19,551	2,738	21,323	6,022	166	10,412
지 방 세	46,413	18,908	2,527	9,825	5,961	166	9,026
세외수입	13,630	643	211	11,496	61	-	1,219
보전수입 등	169	-	-	2	-	-	167

- 미수납액 사유별로는 무재산 19,551백만원(32.5%), 행방불명 2,738백만원(4.5%), 납세태만 21,323백만원(35.4%), 폐업또는부도 6,022백만원(10.0%), 소송계류 166백만원(0.3%), 기타 10.412백만원(17.3%)임.

[불납결손처분 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	불 납 결 손 처 분 사 유						
	계	배분금액 부족	채납처분 중지	시효 소멸	행방 불명	무재산	기 타
합 계	13,376	431	0	600	163	10,032	2,150
지 방 세	11,405	431	-	318	162	9,226	1,268
세외수입	1,971	-	-	282	1	806	882
보전수입 등	-	-	-	-	-	-	-

- 불납결손처분액은 13,376백만원으로 사유별로는 배분금액 부족 431백만원(3.2%), 시효소멸 600백만원(4.5%), 행방불명 163백만원(1.2%), 무재산 10,032백만원(75.0%), 기타 2,150백만원(16.1%)임.

【전년도 대비 수납액 현황】

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	수 납 총 액		과오납환금액		실 제 수 납 액	
	㉠	전년대비 증감률	㉡	반환율 (㉡/㉠)	㉢	수납률 (㉢/㉠)
당해연도	5,420,352	17.6%	49,690	0.9%	5,370,662	99.1%
전 년 도	4,609,314	15.4%	36,874	0.8%	4,572,440	99.2%

- 2020년도 총수납액은 전년보다 17.6% 증가한 5,420,352백만원이며, 과오납 환금액은 49,690백만원으로, 실제수납액은 5,370,662백만원임.

[과 오 납 환 금 액]

- 재원별 현황

(단위 : 백만원)

과 오 납 환 금 액	지 방 세				세 외 수 입			보조금	보전수입등
	소 계	보통세	목적세	지난년도 수입	소 계	경상적입 수	임시적입 수		
49,690	47,561	25,110	913	21,538	1,862	1,274	588	83	184

- 환급 사유별 현황

(단위 : 백만원)

구 분	계	행정기관 착오부과	납세자 권리구제	납세자 착오	차량, 미등기	기 타 (국세경정등)	비고
합 계 (%)	49,690 (100)	56 (0.1)	2,510 (5.1)	10,405 (20.9)	2,773 (5.6)	33,946 (68.3)	
지 방 세	47,561	21	2,508	10,400	2,773	31,859	
세 외 수 입	1,862	35	2	5	-	1,820	
보 조 금	83	-	-	-	-	83	
보전수입등	184	-	-	-	-	184	

- 과오납금 환급사유는 납세자 착오, 국세경정 등이 주요 원인임.

나. 세 출

[세출 결산 규모]

(단위 : 백만원)

구 분 분 야 별		예산액 (㉠)	예산성립후 증 감 액 (㉡)	예산현액 (㉢)	보조금 반납금 (㉣)	지출액 (㉤)	이월액 (㉥)	집행잔액 (㉦-㉧- ㉨-㉩)
합 계	2020	4,939,095	226,456	5,165,551	9,604	4,906,799	164,394	84,754
	2019	4,329,592	175,060	4,504,652	2,113	4,212,274	226,456	63,807
	증감률	14.1%	29.4%	14.7%	354.5%	16.5%	△27.4%	32.8%
일 반 공 공 행 정		539,132	34,977	574,109	29	541,346	25,292	7,442
공공질서 및 안전		196,366	5,713	202,079	6	200,682	385	1,006
교 육		327,193	-	327,193	-	326,181	-	1,012
문 화 및 관 광		230,973	18,865	249,838	168	219,387	19,192	11,091
환 경 보 호		170,155	29,101	199,256	7,215	173,108	9,735	9,198
사 회 복 지		1,909,957	27,964	1,937,921	1,734	1,919,908	9,643	6,636
보 건		94,002	632	94,634	34	91,777	2,375	448
농 립 해 양 수 산		40,307	8,982	49,289	92	39,059	9,195	943
산업 · 중소기업		337,130	10,807	347,937	86	331,782	8,956	7,113
수 송 및 교 통		442,355	48,340	490,695	186	443,392	40,423	6,694
국토 및 지역개발		321,517	64,239	385,756	53	344,399	38,973	2,331
과 학 기 술		55,769	165	55,934	-	55,679	225	30
예 비 비		42,105	△23,329	18,776	-	-	-	18,776
기 타		232,134	-	232,134	1	220,099	-	12,034

- 당해연도 세출 예산현액은 예산액 4,939,095백만원과 전년도 이월액 226,456백만원을 포함하여 5,165,551백만원이며, 4,906,799백만원을 지출하고, 164,394백만원을 다음연도로 이월함으로써 예산현액의 1.6%인 84,754백만원의 집행잔액이 발생되었음.

[이월액 내역]

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	164,394 (195)	108,213 (195)	43,702 (0)	12,479 (0)
전 년 도	226,456 (1,550)	163,262 (1,550)	46,035 (0)	17,159 (0)
증 감 률	△27.4%	△33.7%	△5.1%	△27.3%

※()안은 자금없는 이월액, 금액에 포함됨

- 이월액은 예산현액의 3.2%에 해당하는 164,394백만원으로, 명시이월액 135건 108,213백만원, 사고이월 80건 43,702백만원, 계속비이월 6건 12,479백만원으로 규모면에서 전년도 대비 27.3% 감소하였으며, 대부분이 사전행정절차이행 및 절대공기 부족에 따른 이월사업임.

[집행잔액 사유별 현황]

(단위 : 백만원)

구 분	금 액				비 고
	2020년도	%	2019년도	%	
합 계	84,754	100	63,807	100	
보조금 정산잔액	9,653	11.4	2,594	4.1	
예산절감액	5	0.0	37	0.1	
계획변경 등 집행사유 미발생	6,719	7.9	2,637	4.1	
낙찰차액	1,092	1.3	1,775	2.8	
지출잔액	48,509	57.2	36,609	57.3	
예 비 비	18,776	22.2	20,155	31.6	

- 집행잔액은 예산현액의 1.6%인 84,754백만원으로 전년도 집행잔액 63,807백만원 대비 32.8% 증가하였으며, 발생사유는 예산 지출잔액 48,509백만원(57.3%), 예비비 18,776백만원(22.2%), 계획변경 등 집행사유 미발생 6,719백만원(7.9%), 보조금 정산잔액 9,653백만원(11.4%), 낙찰차액 1,092백만원(1.3%), 예산절감액 5백만원(0.01%)으로 나타남.

[국고 보조금 집행현황]

(단위 : 백만원)

연 도 별	수 령 액	집 행 액	이 월 액	집행률(%)	집행잔액
당해연도	1,492,358	1,458,195	24,559	97.7%	9,604
전 년 도	1,122,520	1,096,013	24,408	97.6%	2,099
증 감 률	32.9%	33.0%	0.6%	0.1%	357.6%

- 2020년도 국고보조금은 전년대비 32.9% 증가한 1,492,358백만원을 수령하여 97.7%인 1,458,195백만원을 집행하고, 1.6%인 24,559백만원은 다음연도로 이월하였으며, 0.6%인 9,604백만원의 집행잔액이 발생되었음.

- 국고보조금 집행액은 전년대비 33.0% 증가하였고, 또한 집행잔액은 357.6%가 증가하였음. 앞으로는 국고 보조사업의 목적이나 성격을 감안, 집행잔액 발생 규모를 보다 더 최소화 하여 국고보조금 확보 및 사업의 원활한 추진을 위해 노력해야 할 것임.

다. 예산의 변경

1. 예산이용 : 없음
2. 예산전용

(단위 : 백만원)

건 수	전용금액	사 유
8	3,634	· 인사혁신담당관 등 5개부서 편성목 변경

3. 예산이체

(단위 : 백만원)

건 수	이체금액	사 유
220	81,439	· 조직개편(2020. 7. 1.)에 따른 변경사항 반영

- 예산의 이용은 없으며, 예산전용은 8건 3,634백만원으로 인사혁신담당관 등 5개 부서에서 사업의 효율적 관리 등을 위하여 부득이하게 전용하였으며, 예산이체는 220건에 81,439백만원으로 2020년도 조직개편에 따라 발생하였음.
- 2020년도 예산의 변경 내용은 부득이한 사항으로 판단되지만 앞으로는 예산 편성시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 최소화되어야 하겠음.

라. 예비비 지출

2020회계연도 예비비 지출결정액은 23,329백만원으로 홈페이지콘텐츠 개발 사업 등 21건에 22,576백만원을 지출하고 753백만원의 집행잔액이 발생하였음.

[예비비 지출 현황]

(단위 : 백만원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
합 계(21건)	23,329	22,576	-	753	
홈페이지콘텐츠개발 (정보화담당관 2건)	35	34	-	1	코로나19 재난상황 관련 긴급 재난생계지원 시스템 구축
재난관리기금전출금 (안전정책과 1건)	5,000	5,000	-	-	대전형 긴급지원생계지원금 부족분
농작물재해대책 (농생명정책과 1건)	9	9	-	-	농작물 피해 입은 농업인 재난 지원금 지급
스마트도시통합센터운영 (스마트시티과 2건)	221	209	-	12	스마트도시통합센터 소화약제 방출 사고에 따른 정보시스템 긴급 복구
충청중앙3생활치료센터 운영(자치분권과 1건)	600	-	-	600	충청중앙3생활치료센터를 환자용 시설로 전환하기 위한 시설 보수
지방선거업무 (자치분권과 2건)	92	75	-	17	시의원 사직 보궐선거 비용 및 부담금
생활지원비및방역물품 지원 등(복지정책과 5건)	15,303	15,303	-	-	코로나19 입원 또는 격리된 자 생활비 지원 등
코로나19 방역대책지원 등(감염병관리과 5건)	370	251	-	119	코로나19 민간인 의료인력 수당 및 활동장려금, 역학조사 인력 등
어린이집방역물품지원 (가족돌봄과 1건)	40	36	-	4	어린이집 방역물품 (마스크)지원
평송청소년문화센터 위탁운영배상금 (교육청소년과 1건)	1,659	1,659	-	-	평송청소년문화센터 수영장인사 사고 손해배상 소송배상금지급

마. 채무부담행위

2020회계연도 채무부담 행위액은 없음.

바. 금고의 결산

2020회계연도 금고의 일반회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
5,370,663	4,906,799	463,864	

3. 특별회계

가. 세 입

[세 입 결 산 총 관]

(단위 : 백만원)

회 계 별		구분	예산현액 ㉠	정결정액 ㉡	실수납액 ㉢	불납손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡-㉣	비율(%)	
								㉤/㉠	㉤/㉡
합 계		2020	1,155,029	1,174,193	1,156,545	116	17,532	100.1	98.5
		2019	1,159,195	1,176,101	1,156,992	746	18,363	99.8	98.4
기 타	소 계	2020	730,716	742,190	728,686	104	13,400	99.7	98.2
		2019	741,204	753,677	738,994	745	13,938	99.7	98.1
	산 업 단 지	2020	58,733	57,790	57,790	-	-	98.4	100.0
		2019	52,101	53,074	53,074	-	-	101.9	100.0
	의료급여기금	2020	283,858	283,876	283,876	-	-	100.0	100.0
		2019	278,828	278,851	278,851	-	-	100.0	100.0
	수 질 개 선	2020	4,030	4,028	4,028	-	-	100.0	100.0
		2019	5,083	5,082	5,082	-	-	100.0	100.0
	경 부 고 속 철 도 변 정 비	2020	8,992	8,966	8,966	-	-	99.7	100.0
		2019	9,278	9,228	9,228	-	-	99.5	100.0
	교 통 사 업	2020	65,503	66,495	60,823	104	5,568	92.9	91.5
		2019	47,724	56,896	47,045	745	9,106	98.6	82.7
	광역교통시설	2020	11,064	17,243	10,742	-	6,501	97.1	62.3
		2019	14,017	17,667	14,170	-	3,497	101.1	80.2
	도시철도사업	2020	25,277	18,273	18,273	-	-	72.3	100.0
		2019	10,564	10,644	10,644	-	-	100.8	100.0
	장기미집행도시 계획시설대지보상	2020	-	16	16	-	-	-	100.0
		2019	-	16	16	-	-	-	100.0
	기 반 시 설	2020	-	151	139	-	12	-	92.1
		2019	-	150	137	-	13	-	91.3
	주 택 사 업	2020	3,667	3,688	3,682	-	6	100.4	99.8
		2019	2,376	2,364	2,353	-	11	99.0	99.5
	도 시 개 발	2020	23,185	24,939	24,939	-	-	107.6	100.0
		2019	72,144	66,596	66,596	-	-	92.3	100.0
	학교용지부담금	2020	33,624	43,922	42,706	-	1,216	127.0	97.2
		2019	22,776	26,527	25,311	-	1,216	111.1	95.4
	도안지구2단계 기 반 시 설	2020	30,021	30,103	30,103	-	-	100.3	100.0
		2019	41,630	41,677	41,677	-	-	100.1	100.0
	소 방 안 전	2020	182,762	182,700	182,603	-	97	99.9	99.9
		2019	184,683	184,905	184,810	-	95	100.1	99.9
공 기 업	소 계	2020	424,313	432,003	427,859	12	4,132	100.8	99.0
		2019	417,991	422,424	417,998	1	4,425	100.0	99.0
	상수도사업	2020	195,899	195,834	194,599	5	1,230	99.3	99.4
		2019	200,963	199,528	198,288	1	1,239	98.7	99.4
	하수도사업	2020	228,414	236,169	233,260	7	2,902	102.1	98.8
		2019	217,028	222,896	219,710	-	3,186	101.2	98.6

- 특별회계 징수결정액은 1,174,193백만원으로 기타특별회계 징수결정액은 742,190백만원이며, 공기업특별회계 징수결정액은 432,003백만원임
- 기타특별회계의 실제수납액은 728,686백만원으로 징수결정액 대비 98.2%가 수납되었음.
- 기타특별회계 미수납액은 13,400백만원으로 징수결정액 대비 1.8%로 양호한 수준이며 전년도와 비슷함.
- 기타 특별회계의 불납결손처리금액은 104백만원임.

[불납결손액 및 미수납액 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	합 계	불납 결손 사유					미수납액 사유					
		계	시효 소멸	무재산	행방 불명	기타	계	무재산	행방 불명	납세 태만	소송 계류	기 타
합 계	13,504	104	91	13	-	-	13,400	1,432	403	1,004	1,284	9,277
교 통 사 업	5,672	104	91	13	-	-	5,568	1,428	403	894	68	2,775
광역교통시설	6,501	-	-	-	-	-	6,501	-	-	-	-	6,501
기 반 시 설	12	-	-	-	-	-	12	-	-	12	-	-
주 택 사 업	6	-	-	-	-	-	6	-	-	6	-	-
학교용지부담금	1,216	-	-	-	-	-	1,216	-	-	-	1,216	-
소 방 안 전	97	-	-	-	-	-	97	4	-	92	-	1

- 미수납액의 대부분은 목적사업 추진과정에서 발생된 지난년도 수입금 및 과태료 수입금 등으로 이에 대한 특별한 징수대책방안 마련이 요구됨.

나. 세 출

[세 출 결 산 규 모]

(단위 : 백만원)

회 계 별		구분	예 산 액 (가)	예산성립후 증 감 액 (나)	예산현액 (다)	보조금 반납금 (라)	지 출 액 (마)	집행률 (바/다)	이 월 액 (마)	집행잔액 (다-라- 마-마)
합 계		2020	998,942	156,087	1,155,029	3,061	898,704	77.8	145,153	108,111
		2019	1,012,032	147,163	1,159,195	59	844,222	72.8	156,088	158,827
기 타	소 계	2020	667,718	62,998	730,716	3,061	631,597	86.4	57,560	38,498
		2019	677,028	64,176	741,204	59	601,832	81.2	62,999	76,315
	산 업 단 지	2020	30,828	27,905	58,733	32	30,659	52.2	26,742	1,300
		2019	43,518	8,583	52,101	-	20,962	40.2	27,906	3,233
	의료급여기금	2020	283,858	-	283,858	-	280,694	98.9	-	3,164
		2019	278,828	-	278,828	-	276,464	99.2	-	2,364
	수 질 개 선	2020	3,984	46	4,030	23	3,988	99.0	14	5
		2019	5083	-	5,083	7	5028	98.9	46	2
	경 부 고 속 철 도 변 정 비	2020	7,949	1,043	8,992	-	8,163	90.8	809	20
		2019	8,141	1,137	9,278	-	335	3.6	1,043	7,900
	교 통 사 업	2020	57,461	8,042	65,503	4	59,152	90.3	4,331	2,016
		2019	45,141	2,583	47,724	-	37,183	77.9	8,042	2,498
	광역교통시설	2020	8,764	2,300	11,064	-	5,527	50.0	5,533	4
		2019	13,574	443	14,017	-	11,617	82.9	2,299	101
	도시철도사업	2020	20,208	5,069	25,277	3000	13,382	52.9	8,827	68
		2019	5,400	5,164	10,564	-	4,503	42.6	5,070	991
	장기미집행도시 계획시설대지보상	2020	-	-	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-	-	-
	기 반 시 설	2020	-	-	-	-	-	-	-	-
		2019	-	-	-	-	-	-	-	-
	주 택 사 업	2020	3,667		3,667	-	3,623	98.8	-	44
		2019	2,376		2,376	-	2,324	97.8		52
	도 시 개 발	2020	22,033	1,152	23,185	-	19,805	85.4	856	2,524
		2019	54,383	17,761	72,144	-	48,728	67.5	1,152	22,265
	학교용지부담금	2020	33,624	-	33,624	-	15,712	46.7		17,912
		2019	22,776	-	22,776	-	6,787	29.8		15,989
	도안지구2단계 기 반 시 설	2020	14,834	15,187	30,021	-	18,791	62.6	6,948	4,282
		2019	21,750	19,880	41,630	-	12,106	29.1	15,187	14338
	소 방 안 전	2020	180,508	2,254	182,762	2	172,101	94.2	3,500	7,159
		2019	176,058	8,625	184,683	52	175,795	95.2	2,254	6,582
공 기 업	소 계	2020	331,224	93,089	424,313	-	267,107	63.0	87,593	69,613
		2019	335,004	82,987	417,991	-	242,390	58.0	93,089	82,512
	상수도사업	2020	157,133	38,766	195,899	-	145,456	74.3	41,681	8,762
		2019	149,677	51,286	200,963	-	138,921	69.1	38,765	23,277
	하수도사업	2020	174,091	54,323	228,414	-	121,651	53.3	45,912	60,851
		2019	185,327	31,701	217,028	-	103,469	47.7	54,324	59,235

- 특별회계의 예산현액은 1,155,029백만원으로 기타특별회계는 730,716백만원이며, 공기업특별회계는 424,313백만원임.
- 기타특별회계의 집행액은 631,597백만원으로 예산현액 대비 집행률은 86.4%로 전년도 집행률 대비 5.2%가 증가하였음에도 전체적으로 세출예산 집행률이 일반회계보다 낮은 편임.

* 50% 이하 집행률 현황

학교용지부담금(46.7%), 광역교통시설(50.0%)

[기타특별회계 이월액 내역]

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	57,560	24,921	23,724	8,915
전 년 도	62,999	43,350	12,384	7,265
증 감 률	△8.6%	△42.5%	91.6%	△22.7%

- 기타 특별회계의 이월액은 예산현액의 5.0%에 해당하는 57,560백만원으로 명시이월 43건 24,921백만원, 사고이월 21건 23,724백만원, 계속비이월 6건 8,915백만원임.
- 명시이월 : 산업단지특별회계 등 6개 회계
- 사고이월 : 교통사업특별회계 등 5개 회계
- 계속비이월 : 경부고속철도변정비사업특별회계 등 3개 회계

[집행잔액 사유별 현황]

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별			사 유 별					
	집행잔액	비율 (%)	보 조 금 집행잔액	예 산 감 절	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예 비 비
합 계	38,498	100	52	-	4,690	537	8,556	24,663
산 업 단 지	1,300	3.4	-	-	650	-	121	529
의 료 급 여 기 금	3,164	8.2	-	-	-	-	74	3,090
수 질 개 선	5	0.0	-	-	-	-	1	4
경 부 고 속 철 도 변 정 비	20	0.1	-	-	-	-	1	19
교 통 사 업	2,016	5.2	47	-	151	509	1,309	-
광 역 교 통 시 설	4	0.0	-	-	-	-	4	-
도 시 철 도 사 업	68	0.2	-	-	-	-	68	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	-		-	-	-	-	-	-
기 반 시 설	-		-	-	-	-	-	-
주 택 사 업	44	0.1	-	-	-	-	8	36
도 시 개 발	2,524	6.6	-	-	-	-	27	2,497
학교용지부담금	17,912	46.5	-	-	-	-	-	17,912
도 안 지 구 2 단 계 기 반 시 설	4,282	11.1	-	-	3,705	-	1	576
소 방 안 전	7,159	18.6	5	-	184	28	6,942	-

- 기타특별회계 집행잔액 38,498백만원은 예산현액의 5.3%로 전년대비 5.0%감소하였으며, 특별회계별 집행잔액비율은 학교용지부담금 46.5%, 소방안전 18.6%, 도안지구2단계기반시설 11.1%를 차지하고 있음.

다. 예산의 변경

1. 예산이용 : 없음
2. 예산전용 : 없음
3. 예산이체

(단위 : 백만원)

건 수	이체금액	사 유
23건	59,373	· 조직개편(2020. 7. 1.)에 따른 변경 사항 반영 (도시개발, 도안지구2단계기반시설)

- 예산의 이용·전용은 없으며, 예산이체는 23건에 59,373백만원으로 2020년도 조직개편에 따라 발생하였음.
- 2020년도 예산의 변경 내용은 부득이한 사항으로 판단되지만 앞으로는 예산 편성시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 최소화되어야 하겠음.

라. 예비비 지출

2020회계연도 기타특별회계 예비비 지출은 주택사업특별회계 저소득층 주거환경지원 사업 1건에 30백만원을 지출하고 4백만원의 집행잔액이 발생하였음.

[예비비 지출 현황]

(단위 : 백만원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
저소득층주거환경지원 (주 택 정 책 과 1 건)	34	30		4	소규모 임대주택(시 관리) 화재 발생에 따른 긴급복구

마. 금고의 결산

2020회계연도 금고의 기타 특별회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.
(단위 : 백만원)

회 계 별	수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
합 계	728,686	631,596	97,090	
산업단지특별회계	57,790	30,659	27,131	
의료급여기금특별회계	283,876	280,693	3,183	
수질개선사업특별회계	4,028	3,988	40	
경부고속철도변정비사업 특별회계	8,966	8,163	803	
교통사업특별회계	60,823	59,152	1,671	
광역교통시설특별회계	10,742	5,527	5,215	
도시철도사업특별회계	18,273	13,383	4,890	
주택사업특별회계	3,682	3,623	59	
도시개발특별회계	24,939	19,804	5,135	
학교용지부담금특별회계	42,706	15,712	26,994	
도안지구2단계기반시설특별 회계	30,103	18,791	11,312	
소방안전특별회계	182,603	172,101	10,502	
장기미집행도시계획시설 대지보상특별회계	16	-	16	
기반시설특별회계	139	-	139	

4. 기 금

[조성 총괄]

(단위 : 백만원)

연번	구 분 종 류 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도 말 현 재 액	비 고
	합 계	1,027,941	△187,827	840,114	
1	통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	143,012	△65,953	77,059	
2	양 성 평 등 기 금	6,590	1,982	8,572	
3	지 역 개 발 기 금	505,990	△17,937	488,053	
4	재 난 관 리 기 금	135,008	△87,372	47,636	
5	근 로 복 지 기 금	1,128	-	1,128	
6	중 소 기 업 육 성 기 금	30,635	1,170	31,805	
7	농 업 발 전 기 금	9,881	30	9,911	
8	과 학 기 술 육 성 기 금	1,595	18	1,613	
9	지 역 균 형 발 전 기 금	20,009	10,283	30,292	
10	남 북 교 류 협 력 기 금	4,142	46	4,188	
11	청 소 년 육 성 기 금	2,262	△10	2,252	
12	체 육 진 흥 기 금	9,886	△145	9,741	
13	재 해 구 호 기 금	39,660	△35,013	4,647	
14	식 품 진 흥 기 금	5,485	△124	5,361	
15	녹 지 기 금	98,241	△5,853	92,388	
16	주 민 지 원 기 금	2,170	345	2,515	
17	도시·주거환경정비기금	12,247	10,706	22,953	

통 합 관 리 기 금	347,077	△124,359	222,718	
-------------	---------	----------	---------	--

- 대전광역시가 관리하고 있는 기금은 양성평등기금 등 17종으로 전년도 대비 18.3%인 187,827백만원이 감소한 840,114백만원임.
- 양성평등기금 외 7종은 증가하였고, 재난관리기금 외 7종은 감소하였으며, 통합재정안정화기금(통합관리기금+재정안정화기금)을 신설하였으며, 향후 기금운용에 있어서는 유사기금의 통·폐합 및 조례 개정을 통한 기금운용 개선과 일반회계 용자를 포함한 개별기금 목적사업에 지속적인 기금사업비의 활용이 필요할 것임.

5. 재무제표

[요약재정상태표]

(단위 : 백만원)

구 분	2020년		2019년	
	금 액	구성비(%)	금 액	구성비(%)
유 동 자 산	1,568,947	6.68	1,583,000	6.89
투 자 자 산	2,707,808	11.52	2,703,530	11.77
일반 유형 자산	1,111,867	4.73	1,004,674	4.37
주민 편의 시설	4,298,250	18.29	3,959,692	17.24
사회 기반 시설	13,790,123	58.67	13,627,873	59.32
기타비유동자산	26,108	0.11	94,712	0.41
자 산 총 계	23,503,103	100.00	22,973,481	100.00
유 동 부 채	301,598	25.64	203,229	21.35
장 기차 입부 채	660,031	56.11	461,983	48.52
기타비유동부채	214,736	18.25	286,834	30.13
부 채 총 계	1,176,365	100.00	952,046	100.00
고 정 순 자 산	18,114,661	81.13	17,697,322	80.36
특 정 순 자 산	892,275	4.00	1,071,255	4.87
일 반 순 자 산	3,319,802	14.87	3,252,858	14.77
순자산 총계	22,326,738	100.00	22,021,435	100.00
부채 및 순자산 총계	23,503,103	-	22,973,481	-

- 자산의 구성내역은 유동자산이 1,568,947백만원(6.7%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 21,934,156백만원(93.3%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있음.
- 부채의 구성내역은 유동부채가 301,598백만원(25.6%)이고, 장기차입 부채가 660,031백만원(56.1%), 기타비유동부채가 214,736백만원(18.3%)으로 비유동부채가 총부채의 74.4%를 차지하고 있음.

[요약재정운영표(기능별)]

(단위 : 백만원)

구 분	2020년					2019년				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I. 사업순원가	4,932,260	2,268,002	2,664,258	-	2,664,258	3,807,746	1,694,017	2,113,729	-	2,113,729
II. 관리운영비	-	-	1,033,033	△600,736	432,297	-	-	852,895	△453,111	399,784
III. 비배분비용	-	-	120,725	△9,776	110,949	-	-	104,068	△9,892	94,176
IV. 비배분수익	-	-	192,606	△9,776	182,830	-	-	208,515	△9,892	198,623
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	-	-	3,625,410	△600,736	3,024,674	-	-	2,862,177	△453,111	2,409,066
VI. 일반수익	-	-	3,663,184	△600,736	3,062,448	-	-	3,344,180	△453,111	2,891,069
VII 재정운영결과 (V - VI)	-	-	△37,774	-	△37,774	-	-	△482,003	-	△482,003

- 기능별 재정운영표에 의하면, 2020회계연도 대전광역시의 사업순원가는 2,664,258백만원이고 관리운영비 432,297백만원, 비배분비용 110,949백만원 및 비배분수익 182,830백만원을 가감한 재정운영순원가는 3,024,674백만원임.
- 2020회계연도 재정운영결과(비용-수익)는 △37,774백만원으로 전년도에 비해 444,229백만원 증가하였으며, 이는 수익의 증가보다 비용의 증가가 더 컸기 때문임.

6. 성과보고서

- 2020회계연도의 ‘새로운 대전 시민의 힘으로’ 라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 비전-전략목표(23개)-정책사업목표(128개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 128개의 정책사업목표와 326개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

성과지표 달성현황

(단위 : 개, %)

구 분	전 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부				
		개수	지표수 (A)	달성수			미달성	달성률 (B/A)
				계(B)	초과 달성	달성		
계	23	128	326	302	26	276	24	92.6
감 사 위 원 회	1	1	2	2	1	1	-	100.0
대 변 인	1	1	3	2	-	2	1	66.7
홍 보 담 당 관	1	1	3	3	1	2	-	100.0
인사혁신담당관	1	1	2	2	1	1	-	100.0
기 획 조 정 실	1	11	33	33	4	29	-	100.0
시 민 안 전 실	1	5	15	15	2	13	-	100.0
일 자 리 경 제 국	1	14	24	22	9	13	2	91.7
과 학 산 업 국	1	8	20	18	1	17	2	90.0
자 치 분 권 국	1	6	18	16	3	13	2	88.9
시 민 공 동 체 국	1	4	12	12	-	12	-	100.0
문화체육관광국	1	13	37	35	-	35	2	94.6
보 건 복 지 국	1	11	27	22	-	22	5	81.5
청 년 가 족 국	1	5	12	12	1	11	-	100.0
환 경 녹 지 국	1	12	32	29	2	27	3	90.6
교 통 건 설 국	1	5	19	18	1	17	1	94.7
트램도시광역본부	1	6	7	7	-	7	-	100.0
도 시 주 택 국	1	11	21	19	-	19	2	90.5
소 방 본 부	1	7	21	21	-	21	-	100.0
의 회 사 무 처	1	1	3	2	-	2	1	66.7
인 재 개 발 원	1	1	2	-	-	-	2	0.0
보건환경연구원	1	1	4	4	-	4	-	100.0
농 업 기 술 센 터	1	2	6	6	-	6	-	100.0
건 설 관 리 본 부	1	1	3	2	-	2	1	66.7

- 대전광역시의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 감사위원회 등 11개 부서 및 일부사업소는 100%를 달성하였고, 대변인 등 12개 부서 및 일부사업소는 목표에 미달하는 결과를 보였음.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있음.
- 아쉬운 점은 일부 성과지표는 계획단계부터 적극적인 노력없이 목표치가 100%달성 될 수 밖에 없는 지표를 설정하는 등 타당성을 확보하지 못하고 있어, 향후 성과지표 설정 시 타당성과 신뢰도가 확보 될 수 있도록 개선이 필요함.

7. 채권 및 채무

가. 채 권

[채 권 현 황]

(단위 : 백만원)

구 분 회계별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당 해 연 도 말 현 재 액				
			계	보증금 채 권	융자금 채 권	미수금 채 권	기 타 채 권
합 계	349,084	27,151	376,235	571	367,219	2,503	5,942
일 반 회 계	23,073	12	23,085	571	21,694	243	577
기타특별회계	7,799	127	7,926	-	301	2,260	5,365
공기업특별회계	-	-	-	-	-	-	-
기 금	318,212	27,012	345,224	-	345,224	-	-

- 당해연도말 채권 현재액은 376,235백만원으로 전년대비 7.8%인 27,151백만원이 증가하였음.

- 종류별로는 보증금채권 571백만원, 융자금채권 367,219백만원, 미수금채권 2,503백만원, 기타 5,942백만원이며,
- 회계별로는 일반회계 23,085백원, 기타특별회계 7,926백만원, 기금 345,224백만원 임.

나. 채 무

[채 무 현 황]

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액 (조정액포함)	당 해 연 도 말 현 재 액		
			계	지방채 증 권	차입금
합 계	595,056 (244,230)	240,349 (27,485)	800,507 (271,715)	493,207	307,300 (271,715)
일 반 회 계	149,200 (183,655)	206,600 (32,685)	355,800 (216,340)	65,600	290,200 (216,340)
기 타 특 별 회 계	800 (49,450)	16,300 (△2,000)	17,100 (47,450)	-	17,100 (47,450)
공기업특별회계	- (11,125)	- (△3,200)	- (7,925)	-	- (7,925)
기 금	445,056	△17,449	427,607	427,607	-

※ ()은 지역개발기금 차입금(융자사업)

- 당해연도말 채무 현재액은 전년대비 34.5%인 205,451백만원이 증가된 800,507백만원임.
- 종류별로는 지방채증권 493,207백만원, 차입금 307,300백만원이며,
- 회계별로는 일반회계 355,800백만원, 기타특별회계 17,100백만원, 기금 427,607백만원임.

8. 공유재산 및 물품

가. 공유재산

[공유재산 관리현황]

(단위 : 백만원)

종 별	전년도말	증 감	당해연도말	비 고
합 계	19,711,752	199,164	19,910,916	
토 지	7,180,562	247,695	7,428,257	
건 물	1,688,784	17	1,688,801	
입 목 주	671,768	△10	671,758	
공 작 물	7,394,430	△46	7,394,384	
기 계 기 구	49,719	△49,220	499	
선 박	440	52	492	
무 체 재 산	48	-	48	
유 가 증 권	2,723,752	-	2,723,752	
용 익 물 권	2,106	676	2,782	
회 원 권	143	-	143	

- 공유재산의 당해연도말 현재액은 19,910,916백만원으로 토지 7,428,257백만원, 건물 1,688,801백만원, 기타 10,793,858백만원 임.

나. 물 품

[물품관리 현황]

(수량 : 개, 대, 조), (단위 : 백만원)

구 분	전년도말 현재		취 득		처 분		당해연도말 현재	
	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액
합 계	2,850	66,563	351	9,316	198	4,646	3,003	71,233
구매(매각)	-	-	221	5,375	12	1,177	-	-
관 리 전 환	-	-	36	3,034	34	2,056	-	-
양 여	-	-	-	-	-	-	-	-
기 타	-	-	94	907	152	1,413	-	-

- 당해연도말 정수물품 보유액은 3,003점에 71,233백만원으로써, 증감사항은 취득 351점 9,316백만원, 처분 198점 4,646백만원 임.

9. 세입세출외현금 현재액

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도말 현 재 액	비 고
합 계	82,782	19,955	102,737	
일반회계	82,242	19,810	102,052	
상수도사업특별회계	540	145	685	

- 세입세출외현금 당해연도말 현재액은 전년대비 24.1%인 19,955백만원이 증가한 102,737백만원이며,
- 일반회계 102,052백만원, 상수도사업특별회계 685백만원임.

10. 보증채무 현재액

(단위 : 백만원)

사 업 명	보증채무 현황				채 권 자
	보증금액	보증(상환) 기 간	채 무 자	현 재 액	
합 계	140,027			140,027	
천변고속화 도	71,500	2016.11.07.~ 2021.11.05	대전 천변 고속화도로(주) <DRECL >	71,500	현 대 증 권 주 간 원 화 공 모 사 채
	13,705	2016.11.07.~ 2021.11.05		13,705	이베스트증권 주간 엔 화 공 모 사 채
	6,853	2016.11.07.~ 2021.11.05		6,853	한국투자증권 주간 엔 화 공 모 사 채
	47,969	2016.11.07.~ 2021.11.05		47,969	하 나 은 행 엔 화 통 화 스 wap

- 2020년 12월 31일 엔/원 환율(1,054.26원/100엔) 적용한 금액임.

Ⅲ. 문제점 및 개선의견

《예산분야》

- ① 학교용지부담금특별회계 예산편성 철저

《세입분야》

- ① 세입예산 편성 철저

《세출분야》

- ① 세출예산 편성 및 집행관리 철저
- ② 이월사업을 최소화할 수 있는 재정운영
- ③ 특별회계 수입지출 관리 등 재정운영 철저

《기타분야》

- ① 성인지사업 참여 유도
-

1. 예산분야

① 학교용지부담금특별회계 예산편성 철저

1) 현 황

- 학교용지부담금특별회계 예산편성 및 징수 결정·수납현황

(단위 : 백만원)

구 분	예산액 (A)	징수결정액 (B)	수납액 (C)	예산액대비 징수결정 비율(B/A)	예산액대비 수납비율 (C/A)
합 계	16,562	30,610	28,178	184.8	170.1
2019년	6,714	10,465	9,249	155.9	137.8
2020년	9,848	20,145	18,929	204.6	192.2

2) 문제점

- 지방자치단체가 세입예산을 편성하는 경우에는 지방재정법 제2조에 의한 한 회계연도의 모든 수입으로 하여야 하고, 동법 제36조에는 모든 자료에 의하여 엄정하게 그 재원을 포착하고 경제 현실에 맞도록 그 수입을 산정하여 예산에 계상하도록 하고 있으며, 동법 제45조에 의하면 지방자치단체의 장은 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에는 추가경정예산을 편성할 수 있도록 하고 있음에도
- 학교용지부담금특별회계 예산편성 및 징수 결정·수납현황에 의하면 2019년도에는 예산액 대비 징수결정액 비율은 155.9%, 예산액 대비 수납비율은 137.8%로 예산액 보다 징수 및 수납율이 37%이상 차이가 있으며, 2020년도에도 예산액 대비 징수결정액 비율이 204.6%, 예산액 대비 수납비율은 192.2%로 2019년보다 더 많은 차이가 발생하는 등 세입예산 편성을 실제수납액과 큰 차이가 있게 편성하여 특별회계 세입예산 편성에 철저를 기하지 못했음.

3) 개선의견

- 세입예산을 편성하는 경우에는 모든 자료에 의하여 엄정하게 그 재원을 포착하여 실제수납 현실에 맞도록 산정하여 예산에 계상하도록 하고, 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에는 추가경정예산 편성시 반영하여 세입예산액과 징수액의 차이가 최소화될 수 있도록 개선이 요구됨

2. 세입분야

① 세입예산 편성 철저

가. 일반회계

1) 현 황

○ 세입예산의 표기 오류 현황

(단위:천원)

과목 장·관·항·목	예산액	전년도 이월액	예산현액	징수 결정액	수납 총액	미수 납액	비고
511-02 국가균형발전특별 회계보조금	△1,640,000		△1,640,000				균형발전 담당관

- 기 편성된 국가 균형발전특별회계 보조금 세입예산을 3회 추경시 삭감하면서 예산액·예산현액 표기 부분을 행정착오로 △(감) 예산으로 편성하였음

○ 세입예산 5천만원이상 중 예산액 또는 징수결정액 공란 표기 현황

(단위:천원)

구분	과목 장·관·항·목	예산액	예산현액	징수 결정액	수납 총액	미수 납액	비고
조직 개편	611-02 금융기관채			4,800,000	4,800,000		정답 보장 화관
		4,800,000	4,800,000				스 시 막 트 과
	721-03 기타회계전입금	14,000,000	14,000,000	24,000,000	24,000,000		도시개발과
		10,000,000	10,000,000				주택정책과
착오 편성	712-01 국고보조금 사용잔액	667,641	667,641				소상공인과
	214-01 사업장생산수입	150,000	150,000				기반산업과
	214-09 기타사업수입			426,537	426,442	95	
교부 (취소) 시기 불투명	311-02 특별교부세			125,000	125,000		예 담 당 관
	511-02 국가균형발전 특별회계보조금	2,650,000	2,650,000				문화유산과
	511-01 국보조금	185,000	185,000				도시경관과
미편성	311-02 특별교부세			80,000	80,000		법 담 당 무 관
	216-06 기타이자수입			86,480	86,476	4	미래산업과
	224-06 그외수입			58,070	58,070		자치분권과

(단위:천원)

구분	과목	예산액	예산현액	징수결정액	수납총액	미수납액	비고
	장·관·항·목						
미편성	224-06 그외수입			88,539	84,968	3,571	회 계 과
	224-06 그외수입			107,962	107,962		문 콘 텐 츠 과
	223-05 과태료			50,000		50,000	자 원 순 환 과
	224-06 그외수입			135,332	134,270	1,062	운 송 주 차 과
	223-03 변상금			242,058	120,715	121,343	토 지 정 보 과
	224-06 그외수입			129,166	129,166		건 설 관 리 부
	224-06 그외수입			105,437	105,437		공 원 관 리 소
	223-03 변상금			104,857	104,857		노은농수산물도매 시장관리사업소
	224-06 그외수입			116,303	115,161	1,142	오정농수산물도매 시장관리사업소

- 금융기관채(초고속자가통신망 구축), 도안2지구특별회계 전입금 등 조직 개편에 따라 업무가 이관된 경우 세입 및 세출 부서가 동일하도록 예산정리가 필요함에도 세입예산은 미정리
- 과년도 국고보조금 사용잔액(중소유통 공동도매물류센터 조성공사)은 세출예산만 편성하여야 함에도 세입예산에 반영하였으며, 기타사업수입을 사업장생산수입으로 세입예산에 착오 편성하였고
- 연도말 포상금(특별교부세) 인센티브 교부 및 보조금의 교부취소 또는 조기교부로 세입예산 미반영 또는 징수결정액이 없음
- 우수사례 포상금, 그외수입, 변상금 등의 경우 세입 예측이 가능함에도 세입예산 편성없이 수납액만 계상하였음.

2) 문제점

- 균특 보조금 세입예산을 0원으로 표기하여야함에도 착오로 △(감) 예산으로 표기하여 예산편성에 혼란을 초래하였으며
- 조직 개편에 따라 세입예산과 세출예산을 관리(수납, 집행)하는 부서가 상이하여 원활한 업무추진이 되지 못하도록 하였고

- 과년도 국고보조금 사용잔액 반환금을 세입예산에 계상 및 세입 예산 과목 착오 편성으로 세입예산 과다 계상 등을 초래하였으며
- 국고 수입의 교부 및 취소 등이 연도말에 이루어져 예산반영 불가
- 세입이 들어올 것이 예상됨에도 세입예산 계상없이 수납액만을 계상하여 적절한 지방재정 운영에 혼란을 가져옴.

3) 개선의견

- 세입예산 편성에 철저를 기하여 △(감)예산을 편성하는 일이 없도록 하고
- 조직개편 등으로 업무담당 부서가 변경 될 경우 세출예산 뿐 아니라 세입예산도 해당 부서로 조정하여 세입·세출 업무를 관리 하는 부서가 동일하도록 조정하여 효율적인 업무 추진을 도모하고
- 국고보조금 사용잔액 반환금 및 세입예산 편성에 있어 지방재정 법의 관계 규정(예산총계주의 원칙)을 준수하는 등 효율적인 지방 재정운영에 적극적인 노력이 요구 됨.

나. 도시철도사업 특별회계

1) 현 황

(단위 : 천원)

과 목	예산액	전년도 이월액	예산현액	징 수 결정액	수납액	미수납액
장·관·항·목						
712-01 국고보조금 사용잔액	3,000,000	0	3,000,000	0	0	0

- 2020년도 국고보조금 사용잔액 30억원을 세입예산에 편성하였으나 징수결정액이 없는 것으로 처리하였음.

2) 문제점

- 국고보조금은 통상 당해연도 수납하여 집행하고 그 정산(집행) 잔액은 당해연도 결산서에 보조금 집행잔액으로 표기하고 다음 연도로 이월하는 것이 원칙이나
- 상기 사업비의 경우 2018년도 국고보조금을 수령 후 집행을 하지 못하여 전액 순세계잉여금으로 처리하였으므로
- 과년도 국고보조금을 정산하고 집행잔액을 국고에 반납하기 위하여는 세출예산만 편성하여야 함에도 세입예산에 편성하고 징수액이 없는 것으로 처리하여 세입예산을 이중(순세계잉여금과 국보조사용 잔액) 계상하였음

3) 개선의견

- 지방자치단체는 예산을 편성함에 있어 지방재정법 제36조(예산의 편성)의 규정에 의거 엄정하게 그 재원을 포착하고 수입을 산정하여 예산에 계상토록 하고 있으므로
- 국고보조사용 잔액의 경우 이중으로 세입예산에 편성하는 사례가 없도록 세입예산 편성에 철저를 기하여 예산의 효율성을 높이기 바람

3. 세출분야

1 세출예산 편성 및 집행관리 철저

1) 현 황

○ 세출결산 집행 잔액 현황

(단위 : 천원)

회계별	집행잔액 (예산현액 대비비율)	집행잔액 사유별 *()는 비중						비고
		보조금 정산잔액	예산 절감액	계획변경등 집행사유 미 발생	낙찰차액	지출잔액	예비비	
계	192,864,984 (3.3%)	9,704,506 (5.0%)	161,548 (0.1%)	11,410,199 (5.9%)	1,674,602 (0.9%)	70,169,868 (36.4%)	99,744,261 (51.7%)	
일반회계	84,753,646 (1.7%)	9,652,676 (11.4%)	4,933 (0.1%)	6,719,097 (7.9%)	1,091,948 (1.3%)	48,509,375 (57.2%)	18,775,617 (22.1%)	
공 기 업 특별회계	69,612,852 (21.2%)	0	156,615 (0.2%)	0	45,872 (0.1%)	13,105,471 (18.8%)	56,304,894 (80.9%)	
기 타 특별회계	38,498,486 (5.8%)	51,830 (0.1%)	0	4,691,102 (12.2%)	536,782 (1.4%)	8,555,022 (22.2%)	24,663,750 (64.1%)	

○ 세출결산 집행잔액 50%이상 현황(예산액 1천만원 이상, 예비비 제외)

(단위 : 천원)

부 서 명	사 업 명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액	집행잔액 (C)	불용비율 (C/A)
계		7,979,209	1,320,795	676,269	5,982,145	
감 사 위 원 회	시민참여 열린 감사운영	25,350	8,520	-	16,830	66.4
정 책 기 획 관	행정기구 및 정원관리	11,192	4,013	-	7,179	64.1
균 형 발 전 당 관	공공기관 지역인재 의무채용	15,000	3,630	-	11,370	75.8
예 산 담 당 관	지방보조금운영	45,600	14,184	-	31,416	68.9
예 산 담 당 관	예산성과금 및 예산 낭비 방지제도 운영	41,540	16,480	-	25,060	60.3
법 무 통 계 담 당 관	규제개혁추진	23,341	8,010	-	15,331	65.7
국 제 협 력 담 당 관	해외 및 국내인사 국제교류	40,000	-	-	40,000	100.0
안 전 정 책 과	안전정책 총괄운영	978,928	118,316	285,009	575,603	87.9
재 난 관 리 과	재난대응관리 운영	61,312	26,949	-	34,363	56.0
일 자 리 노 동 경 제 과	공공근로사업비 지원	1,998,081	876,790	-	1,121,291	56.1
일 자 리 노 동 경 제 과	노동인권 증진 파트너십 강화사업	17,500	-	-	17,500	100.0
투 자 유 치 과	투자유치지원	128,719	54,948	-	73,771	57.3

부 서 명	사 업 명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액	집행잔액 (C)	불용비율 (C/A)
농생명정책과	농업인단체 대회 지원	23,085	-	-	23,085	100.0
과학산업과	융합의학인프라 조성 사업	300,000	-	-	300,000	100.0
기반산업과	햇빛발전 창업교실 운영	15,000	-	-	15,000	100.0
자치분권과	충청·중앙3 생활치료 센터운영	600,000	-	-	600,000	100.0
운영지원과	해외연수지원	110,000	20,863	-	89,137	81.0
시민소통과	갈등관리 업무추진	28,400	10,577	-	17,823	62.8
체육진흥과	베이스볼 드림파크 조성	19,800	560	-	19,240	97.2
문화유산과	단재 신채호선생 기념 사업	220,000	-	-	220,000	100.0
문화유산과	효문화뿌리마을 조성 사업(충청유교문화권)	2,450,000	-	-	2,450,000	100.0
문화유산과	이사동 유교 전통의례관 (충청유교문화권)	400,000	8,740	391,260	-	97.8
관광마케팅과	대표관광축제 육성	32,512	13,881	-	18,631	57.3
노인복지과	노인복지정책사업 추진	15,491	6,304	-	9,187	59.3
감염병관리과	생물테러초동대응요원 교육 및 훈련지원	16,000	-	-	16,000	100.0
보건의료과	첨단의료관광 도시 육성 (직접)	34,360	6,913	-	27,447	79.9
교육청소년과	학교폭력 예방 프로그램 (체협, 견학) 운영	20,000	2,000	-	18,000	90.0
기후환경과	환경기획운영	44,844	22,367	-	22,477	50.1
공원녹지과	공원녹지정책운영	31,000	15,320	-	15,680	50.6
자원순환과	생활폐기물 감량시책 추진(지원)	15,000	5,898	-	9,102	60.7
생태하천과	생태하천 관리지원	15,963	6,509	-	9,454	59.2
도시경관과	총괄 및 공공건축가 운영	70,497	23,326	-	47,171	66.9
의회사무처	의정역량 강화	13,220	2,033	-	11,187	84.6
농업기술센터	4-H 연합회 육성지원	23,190	6,610	-	16,580	71.5
시립미술관	미술관 홍보관리	35,000	11,162	-	23,838	68.1
여성가족원	창업지원시설 운영	41,694	19,894	-	21,800	52.3
대전시립박물관	선사박물관행사	17,590	5,997	-	11,593	65.9

2) 문제점

- 2020회계연도 세출예산 집행잔액은 예산현액 대비 3.3%인 1,928억 6,400만원으로 전년도 불용율 3.9%보다 0.6%p 감소하여 집행부의 집행잔액을 줄이려는 노력이 있었으나
- 집행잔액 사유별 현황의 경우 지출잔액이 36.4%인 701억 6,900만원으로 많고 특히 일반회계의 지출잔액은 57.2%인 485억 900만원으로 일반회계 지출잔액의 비중이 높고 공기업특별회계와 기타특별회계의 예비비 비중은 각각 80.9%, 64.1%로 매년 높게 나타나는 것이 개선되지 않고 있음.
- 예비비를 제외한 1,000만원 이상 사업의 불용내역을 살펴보면, 34개 부서에서 37건의 사업에 대하여 예산 불용율이 50%이상 발생 되었고, 7개 부서 8건의 사업은 100% 전액 불용처리 하였음.
- 이는 당초 사업추진에 대한 면밀한 검토와 예산 편성후 예측할 수 없는 여건변화로 불가피하게 사업규모를 축소·변경 또는 집행잔액이 과다 발생할 것으로 예상되는 경우에는 추경예산 편성시 삭감 등의 조치를 하여 코로나사태에 따른 서민생활과 밀접한 분야에 재투자하는 등 불용액 발생 최소화에 노력했어야 함에도 매년 지적되어 예산운용에 걱정을 기하지 못했음

3) 개선의견

- 편성된 사업비는 전액 집행될 수 있도록 세출예산 편성시부터 사업량 및 시기, 사업의 타당성과 재원조달 가능성, 구체적인 산출기초 등 보다 면밀한 계획 검토를 통해 꼭 필요한 경비만을 계상토록 하여 예산이 사장되는 일이 없도록 하고
- 예산 확정 후 사업변경 등 불가피한 사유로 기 확보한 예산의 삭감 조정이 필요한 경우에는 추경시 정리하여 타 사업비 재원으로 활용하는 등 지방재정운용의 기본 원칙에 따라 과다한 집행잔액이 발생하지 않도록 다각적인 노력이 요구됨

2 이월사업을 최소화 할 수 있는 재정운영

1) 현 황

○ 2018~2020회계년도 다음연도 이월액 현황

(단위 : 백만원, %)

연도별	회계별	예산현액 (A)	계(B)		명시이월		사고이월		계속비이월		이월율 (B/A)
			건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액	
2018	합계	4,599,887	232	239,237	174	170,422	48	29,869	10	38,946	5.20
	일반	3,907,385	184	175,060	147	137,223	32	21,304	5	16,533	4.48
	기타	692,502	48	64,177	27	33,199	16	8,565	5	22,413	9.27
2019	합계	5,245,857	286	289,455	191	206,612	84	8,419	11	24,424	5.49
	일반	4,504,652	229	226,456	150	163,262	73	46,035	6	17,159	4.99
	기타	741,205	57	62,999	41	43,350	11	12,384	5	7,265	8.50
2020	합계	5,896,268	291	221,954	178	133,134	101	67,426	12	21,394	3.76
	일반	5,165,551	221	164,394	135	108,213	80	43,702	6	12,479	3.18
	기타	730,717	70	57,560	43	24,921	21	23,724	6	8,915	7.88

※ 공기업특별회계는 제외

2) 문제점

- 예산의 이월은 회계연도 독립의 원칙에 대한 예외로 당해연도에 사용하지 않은 예산을 다음연도로 넘겨서 사용할 수 있는 제도로 지방재정법 제50조에 명시이월, 사고이월, 계속비이월로 구분하고 있는바
 - 명시이월은 세출예산의 경비 중 사용대상 사업의 특수한 사유 및 예산 성립 후에 발생한 사유로 인해 당해연도내에 지출을 끝내지 못 할 것이 예견 될 경우 다음연도에 이월하여 사용할 수 있다는 취지를 명백히 하여 지방의회의 의결을 거쳐 다음연도에 이월하는 것이고

- 사고이월은 연도 내에 지출원인 행위를 하였으나 재해 또는 관급자재의 지급부진 등의 사고로 공사 등이 연도 내에 완성되지 못하여 지출할 수 없는 경우 등 불가피한 사유로 인하여 연도내에 지출을 하지 못한 경비를 다음연도에 이월하여 사용할 수 있는 것이며
- 계속비이월은 여러 사업연도에 걸쳐 지출하는 사업비의 연도별 소요경비 중 해당연도에 지출하지 못한 금액은 사업 완성연도까지 차례로 이월하여 사용 것으로 부득이한 경우에 이월을 하도록 하고 있어 이를 최소화 하는 노력을 하여야 함에도
- 2018~2020회계년도에 편성된 예산중 다음연도로 이월된 예산현황은
 - 일반 및 기타특별회계를 합한 이월율은 2018년 5.20%에서 2019년 5.49%로 높아졌다가 2020년 3.76%로 낮아져 전체적으로는 이월율이 낮아졌으나, 이월건수의 경우에는 2018년 232건에서 2019년 286건, 2020년 291건으로 증가하고 있으며
 - 특히 사고이월 건수 및 금액은 2018년 48건 298억 6,900만원에서 2019년 84건 584억 1,900만원, 2020년 101건 674억 2,600만원으로 크게 증가하고 있음

3) 개선의견

- 이월율의 하락하고 있음에도 불구하고 이월건수가 전체적으로 증가하고 특히 사고이월 건수 및 금액이 크게 증가한 부분에 대하여 예산편성 단계에서부터 사업발주 시기 분석 등 발생 가능한 모든 사업 지연요인을 종합적으로 검토하여 예산이 사장되거나 비효율적으로 집행되지 않도록 하고
- 사업이 완성되기까지 수년을 요하는 장기간 추진이 예측되는 사업에 대하여는 “계속비” 사업으로 편성하여 명시이월 및 사고이월이 최소화 될 수 있도록 노력할 필요가 있음

3] 특별회계 수입지출 관리 등 재정운영 철저

1) 현 황

(단위 : 백만원)

회 계 별	예 산 액	수납 및 지출액		잉여금(C) (A-B)	이월액(D)				국 고 보조금 반환금 (E)	순세계 잉여금 (C-D-E)	비 고
		수입액 (A)	지출액 (B)		계	명시 이월	사고 이월	계속비 이월			
경부고속철 도정비사업 특별회계	8,992	8,965	8,162	803	809			809		△6	
교통사업 특별회계	65,503	60,823	59,152	1,671	4,331	4,075	256		4	△2,664	
광역교통시 설특별회계	11,064	10,742	5,527	5,215	5,534	5,306	228			△319	
도시철도사 업특별회계	25,277	18,273	13,383	4,890	4,827	1,557		3,250 (4,000 제외)	3,000	△2,937	

※ 도시철도사업특별회계 계속비이월 중 4,000백만원은 자금없는 이월로 제외

2) 문 제 점

- 세입감소가 예상되면 세출을 통제하고, 지방재정법 제45조의 규정에 의하여 이를 반영한 추가경정예산을 통하여 조정하여야 함. 또한, 지방재정법 제7조의 회계연도 독립의 원칙에 따라 각 회계연도의 경비는 해당연도의 세입으로 충당하여야 하며, 예외적으로 이월(명시, 사고, 계속비)은 잉여금 범위내에서 운영하여야 함.
- 그러나 기타특별회계 중 경부고속철도정비사업 등 4개 특별회계는 잉여금을 초과하여 이월(명시, 사고, 계속비) 결정 또는 국고보조금 반환금을 착오 기재하여 순세계잉여금이 감(△)처리로 결산처리되어 다음연도 세입으로 지난연도 사업에 자금을 투자하게 되는 결과가 초래되었음.

- 경부고속철도정비사업특별회계 순세계 잉여금 △6백만원
- 교통사업특별회계 순세계 잉여금 △2,664백만원
- 광역교통시설특별회계 순세계 잉여금 △319백만원
- 도시철도사업특별회계 순세계 잉여금 △2,937백만원을

※ 도시철도사업특별회계는 국고보조금 반환금 3,000백만원은 2020년도 회계에서 반납하였으나, 2021년도 회계에서 반환하는 것으로 착오 기재한 것으로 판단됨

3) 개선의견

- 특별회계를 운영하는 해당 부서에서는 재정을 운영함에 있어서 추가경정예산을 편성하기 전에도 예산에 반영된 사업이 실제 수입이 들어오는 상황을 보아가며 적정하게 자금이 집행되도록 하고
- 결산상 잉여금에는 이월금, 국가보조금 등 반환금, 그리고 순세계잉여금이 포함된 것으로, 이월을 결정할 때에는 잉여금을 초과하는지 여부를 미리 검토하여 순세계잉여금이 감(△)으로 결산 처리되는 일이 없도록 할 필요가 있음
- 또한, 도시철도사업특별회계의 경우는 국고보조금 반환금을 당해연도(2020년도)에 집행했음에도 이를 다음연도(2021년)에 반환하는 것으로 착각하여 순세계잉여금이 실제와 다른 감(△) 결산이 이루어진 것으로 적정한 결산이 되도록 개선

4. 기타분야

① 성인지사업 참여유도

1) 현황

○ 연도별 성인지사업 예산현황

(단위 : 백만원)

회계연도	총예산현액 (A)	성인지 예산			지출액
		사업개수	예산현액(B)	비율(B/A)	
2018년	4,646,959	139	213,917	4.3%	206,514
2019년	5,663,847	153	712,315	12.5%	677,264
2020년	6,320,580	160	673,815	10.6%	641,695

○ 성인지예산 조직별 총괄표

(단위 : 백만원)

구 분	개수	예산현액	구성비	지출액	구성비	집행률
총 계	160	673,815	100.00%	641,695	100.00%	95.23%
인사혁신담당관	2	1,502	0.22%	1,435	0.22%	95.50%
기획조정실	47	22,051	3.27%	21,988	3.43%	99.72%
시민안전실	5	214	0.03%	205	0.03%	95.81%
일자리경제국	12	15,541	2.31%	14,193	2.21%	91.33%
과학산업국	4	8,513	1.26%	8,408	1.31%	98.76%
자치분권국	3	7,478	1.12%	6,746	1.06%	90.21%
시민공동체국	5	326	0.04%	303	0.04%	92.77%
문화체육관광국	8	7,530	1.12%	7,525	1.17%	99.94%
보건복지국	13	189,097	28.06%	189,097	29.47%	100.00%
청년가족국	21	326,311	48.43%	326,273	50.85%	99.99%
환경녹지국	6	22,625	3.36%	20,163	3.14%	89.12%
교통건설국	5	7,494	1.11%	6,442	1.00%	85.96%
트램도시광역본부	3	43,563	6.47%	19,842	3.09%	45.55%
도시주택국	6	12,940	1.92%	12,453	1.94%	96.24%
소방본부	3	326	0.05%	318	0.05%	97.63%
인재개발원	2	428	0.06%	368	0.06%	85.96%
농업기술센터	4	50	0.01%	37	0.01%	75.01%
한밭도서관	2	54	0.01%	50	0.01%	91.54%
대전시립연정국악원	1	487	0.07%	476	0.07%	97.83%
대전예술의전당	1	2,302	0.34%	2,147	0.33%	93.28%
대전시립박물관	2	1,974	0.29%	901	0.14%	45.67%
여성가족원	2	1,718	0.26%	1,313	0.20%	76.47%
공원관리사업소	1	208	0.03%	152	0.02%	72.98%
하천관리사업소	2	1,070	0.16%	847	0.13%	79.18%

※ 성인지 사업 미책정 기관(사업소)

대변인, 홍보담당관, 보건환경연구원, 소방서, 건설관리본부, 차량등록사업소, 노은농수산물도매시장, 오정농수산물도매시장, 한밭수목원

2) 문제점

- 성인지예산제도는 예산편성, 집행과정에서 여성과 남성에게 미치는 효과를 고려하여 남녀 차별 없이 평등하게 혜택을 받을 수 있도록 하는 제도로써 지방자치단체의 장은 성인지예산서를 작성하도록 되어 있음(지방재정법 제36조의 2)
 - 2020년 회계연도 성인지 예산현액은 6,738억원으로 총예산현액 6조 3,205억원에 대비하여 10.6%에 해당하는 수준으로 2019년 12.5%에 비하여는 낮아졌으나 2018년 4.3%와 비교시 확대된 성인지에 대한 관심이 잘 유지되고 있음을 확인할 수 있음
- 2020년 회계연도 성인지사업에 대한 조직별 총괄표를 살펴보면 기획조정실(47건), 일자리경제국(12건), 보건복지국(13건), 청년가족국(21건)으로 4개의 실·국이 전체 사업수 160건 중 58%를 차지하고 있으나
 - 반면 대변인실 등 9개 기관에서는 성인지 사업을 미책정하여 성인지 예산 취지에 부합하지 않음

3) 개선의견

성인지예산은 여성과 남성이 차별 없이 동등하게 예산의 혜택을 받을 수 있도록 하는데 목적이 있으므로 특정부서에 편중될 것이 아니라 모든 부서에서 참여함으로서 인식을 제고하는 기회가 되길 권고함

Ⅳ. 우 수 사 례

-
1. 효율적인 기금관리로 기금운용수익 증대
 2. 코로나19 위기 극복 지방세 감면
 3. 체납 자동차세 자치구간 징수촉탁 협약체결
 4. 보고 듣는 알기 쉬운 결산보고서 작성·공시
-

우수사례 1

효율적인 기금관리로 기금운용수익 증대

- ◇ 저금리 시대 안전성과 수익성을 겸비한 금융상품 운용으로 기금운용 수익을 증대하고 기금사업 활성화 및 재정운용 건전성을 제고함

□ 운용현황

- (기 금 운 용) 금융전문기관 네트워크 활용, 특정금전신탁 등 전문금융상품 및 최적의 예치기간 선택으로 기금운용 수익 증대노력
 - (금융전문가 채용) 2005. 5. 9. 금융기관 출신 / 전국 최초
- (은행예치금) 연평균잔액 349,423백만원(농협은행)
- (이 자 수 입) 고금리 전문금융상품(특정금전신탁) 3,951백만원(연이율 1.13%)

□ 추진성과

- (수 익 증 대) 정기 및 공금예금 운용대비 전문금융상품 운용으로 수익증대
 - 시 금고(농협은행) 정기예금(이율 0.93% / 1년 만기) 대비 7억원 ↑
 - 시 금고(농협은행) 공금예금(이율 0.85% / 입출자유) 대비 10억원 ↑

《 전문금융상품 운용 이자수익 비교 》

운용방법	정기예금 (a)	공금예금 (b)	전문금융상품 (특정금전신탁) (c)	대 비(④) ④=③-①, ③-②		비 고
				정기예금	공금예금	
적용금리(%)	연 0.93% (1년 만기)	연 0.85% (입출자유)	1.13% (평균금리)	0.20%	0.28%	
년이자(백만원)	3,250	2,970	3,951	701	981	

※ '15년~'18년(4년 연속), '20년 특·광역시 중 기금성과 최우수단체 선정(행안부), (통합재정안정화기금 은행수익 증대) '19년 3,060백만원 → '20년 3,951백만원(891백만원 ↑)

□ 기대효과

- 전문금융상품(특정금전신탁)을 활용한 기금운용수익 증대

□ 추진부서 : 예산담당관

- ◇ 코로나19로 인하여 경제적 피해를 입은 시민들의 세부담 완화
- ◇ 임대료 인하에 대한 지방세 감면으로 “착한 임대인 운동” 조성

□ 추진배경

- 코로나19로 경제적 피해가 발생하고 있는 소상공인들에게 자발적으로 임대료를 인하한 임대인에게 지방세 감면혜택 부여하여
- 착한 임대인 운동을 확산 및 코로나19 경제적 피해가 발생한 소상공인을 간접 지원 및 코로나19 확진·격리로 어려움을 겪고 있는 납세자의 세 부담 완화를 통한 공정·포용세정 구현

□ 추진근거 및 내용

- 지방세특례제한법 제4조 제4항(조례에 따른 지방세 감면)

사회재난 중 “감염병”도 천재지변 등에 해당되어 지방의회의 의결을 거쳐 감면 가능

- 감면(안) 마련 등 5개 자치구 합의('20. 3. 26.), 시·자치구 의회 감면 동의안 의결* 추진

* 감면대상 : 착한임대인, 코로나19 확진·격리자 / 주민세, 재산세, 지역자원시설세 등

* 의회 의결일

구 분		합 계		동 구	중 구	서 구	유성구	대덕구
의회 의결일	상반기	시	6.19	4.29	6.19	6.17	5.11	4.29
	하반기		10.14	10.29	10.27	11.26	11.20	11.27

□ 추진성과

- 착한임대인 재산세 등 감면 : 560백만원
- 확진·격리자에 대한 주민세(개인분) 감면 : 29백만원

□ 추진부서 : 세정과

◇ 자동차세 징수대책에 따른 자치구간 징수촉탁제 협약을 통한 체납액 징수

□ 추진배경

- 이월체납액 중 비중이 가장 높은 자동차세 징수대책 필요
- 코로나19 위기극복을 위한 재정지출 확대에 대한 선제적 대응 필요

□ 추진근거

- 「지방세징수법」 제18조, 「대전광역시 시세 기본 조례」 제3조,
“징수촉탁에 관한 시·도지사 협약”

□ 추진내용

- (협약기관) 대전광역시, 동구, 중구, 서구, 유성구, 대덕구
- (협약내용) 자동차세 2회이상 체납차량 등록지 무관 영치 및 징수
- (수 수 료) 자동차세 징수제고를 위해 수수료 지급
 - ※ 자치구간 징수촉탁 수수료율 : <’20년> 20% → <’21년> 30% / 전국 30%
- (시 행 일) 2020.2.1. / <’20년> 3개구 → <’21년> 5개구 확대운영

□ 기대효과

- 징수촉탁 실시에 따른 징수액 증가
 - ※ 2020년 실적 / 216대 94백만원
- 체납자 납세의식 고취 및 자주재원 확충
- 자치구간 번호판 영치 경쟁력 및 체납징수율 제고

□ 추진부서 : 세정과

- ◇ 복잡하고 어려운 결산서를 쉽고 유용하게 활용할 수 있도록 개선·보완
- ◇ 지방재정의 투명성과 책임성을 강화하여 지방분권시대 선도

□ 추진방향

- (시민을 위한 보고서) 기존 방대한 결산서 내용을 시민 눈높이에 맞춰 재정운영을 쉽게 보고 이해할 수 있는 결산보고서 작성
- (비교·분석정보 제공) 표와 그래프를 최대한 활용하여 이해도를 높임으로써 실질적 결산정보 작성·공시로 주민참여 적극 유도
- (점자결산서 제작·보급) 공공서비스 사각지대에 있는 시각장애인을 위한 점자용 결산보고서와 음성파일 제공으로 정보 접근성 제고

□ 주요내용

- 최근 3~5년간 세입·세출결산, 재정상태 등 결산서 내용을 20쪽 정도 요약
 - 일반현황, 회계현황, 주요통계, 지자체간 비교·분석 등
- 표와 그래프를 활용한 인포그래픽 책자 제작 및 공시('20. 8월)
 - 시각장애인을 위한 점자책 및 음성CD 병행 제작·배포 / 점자 도서관 및 시각장애인연합회 등
 - 우리시 홈페이지에 게재한 결산보고서의 음성파일 제공

□ 기대효과

- 전국 최초로 점자용 결산보고서와 음성파일 보급 등 개개인의 수요에 맞는 정보 제공으로 시민 만족도 제고
- 결산정보를 알기 쉽게 작성·제공으로 시민의 흥미를 유발, 재정감시 활용도 및 결산정보 가치 제고

□ 추진부서 : 회계과