

제246회 대전광역시의회 제2차 정례회  
2019. 11. 5.(화) ~ 12. 13.(금)  
교 육 위 원 회



# 2019년도 주요업무 추진현황 (본 청)



**대전광역시교육청**  
DAEJEON METROPOLITAN OFFICE OF EDUCATION



# 차 례

---

I	일반 현황 .....	1
II	기본 방향 .....	3
III	추진 현황 .....	5
	▣ 공보관 .....	7
	▣ 감사관 .....	15
	▣ 기획국 .....	23
	▣ 교육국 .....	77
	▣ 행정국 .....	195



## [주요업무보고 과제 목록]

### ■ 공보관 ..... 7

- 〈총괄〉 ..... 9
- 1. 언론매체별 맞춤형 홍보 ..... 10
- 2. 다양한 채널을 활용한 교육정책 홍보 ..... 12

### ■ 감사관 ..... 15

- 〈총괄〉 ..... 17
- 1. 열린 감사제도 운영 ..... 18
- 2. 청렴 투명행정 추진 ..... 20

### ■ 기획국 ..... 23

- 〈총괄〉 ..... 25

#### [기획예산과]

- 1. 체계적인 교육감 공약 이행 관리 ..... 28
- 2. 성과중심 공직문화 조성을 위한 성과평가 운영 ..... 30
- 3. 우수교육청 달성을 위한 시·도 교육청 평가 ..... 32
- 4. 효율적인 조직·정원 관리 ..... 34
- 5. 재정분석 및 주민참여예산제를 통한 재정운용 건전성 강화 .... 36
- 6. 학교사업선택제 시행을 통한 단위학교 자율성 확대 ..... 38
- 7. 학교 특성에 맞는 건전 재정 확립을 위한 학교회계 운영지원 .... 40

## [혁신정책과]

1. 마을교육공동체 운영 .....	44
2. 행복이음 혁신교육지구 운영 .....	46
3. 학교협동조합 활성화 지원 .....	48
4. 상향식 대전교육청 혁신 추진 .....	50
5. 교육공동체와 소통하는 교육정책 .....	52
6. 지역사회와 함께하는 교육협력 활성화 .....	54
7. 안전한 인터넷 학교환경을 위한 정보보호 활동 강화 .....	56
8. 신뢰도 높은 정보공시 및 교육통계 제공 .....	58

## [교육복지안전과]

1. 저소득층 학생 교육비, 교육급여 지원 .....	62
2. 맞춤형 교육복지우선지원사업 운영 강화 .....	64
3. 학교 안전교육 강화 .....	66
4. 체험형 안전교육 지원 .....	68
5. 학교안전인프라 구축 .....	70
6. 학습자 중심의 맞춤형 평생학습 지원 확대 .....	72
7. 다양한 평생교육프로그램 지원 .....	74

## ▣ 교육국 ..... 77

〈총괄〉 .....	79
------------	----

### [교육정책과]

1. 함께 소통하며 연구·개발하는 대전교육정책 .....	84
2. 대전형 혁신학교 정착 .....	86
3. 꿈 키움 끼 펼침 행복나눔 방과후학교 .....	88
4. 초등돌봄교실 운영 내실화 .....	90
5. 교원의 교육전념 여건 조성 .....	92
6. 에듀힐링센터 운영 활성화 .....	94
7. 학생 중심 교육과정 운영 .....	96
8. 자유학기제 내실화 및 확대 .....	98
9. 고교학점제 기반 조성 .....	100
10. 교육활동보호 지원 강화 .....	102

### [유초등교육과]

1. 초등교실수업 및 학생평가 방법 개선 .....	106
2. 체험과 실천중심 인성교육 .....	108
3. 책과 대화하는 독서교육 .....	110
4. 다문화·탈북학생 교육지원 .....	112
5. 유치원 교육력 강화 .....	115
6. 유아교육 공교육 기능 확대 .....	118
7. 특수교육 교육력 제고 .....	120
8. 장애학생 사회통합 역량 강화 .....	122

## [중등교육과]

1. 질문과 배움이 있는 행복수업 지원 .....	126
2. 학생평가·학교생활기록부 신뢰도 제고 .....	128
3. 맞춤형 지도를 통한 기초학력 보장 .....	130
4. 배움과 성장을 지원하는 고교 교육력 제고 .....	132
5. 생각하는 힘을 키우는 수학 성장 프로젝트 .....	134
6. 참여와 실천 중심의 민주시민교육 강화 .....	136
7. 지역 진로체험 지원을 통한 진로교육 내실화 .....	138
8. 글로벌 역량을 키우는 국제교육 활성화 .....	140
9. 공정하고 신뢰받는 교원 인사 .....	142

## [과학직업정보과]

1. 고교·대학 연계 R&E 과학 프로그램 운영 .....	146
2. 글로벌 기능 인재 양성 .....	148
3. 학교중심 스마트교육 .....	150
4. 노벨과학 꿈키움 프로젝트 .....	152
5. 메이커교육 선도학교 운영 .....	154
6. 학교중심 소프트웨어교육 .....	156



## [체육예술건강과]

1. 체육교육과정 운영 내실화 .....	160
2. 학교스포츠클럽 운영 활성화 .....	162
3. 공부하는 학생선수 육성 체계화 .....	164
4. 교육과정 기반 학교예술교육 활성화 .....	166
5. 학교예술교육 지원 체제 구축 .....	168
6. 지역사회 연계 학교예술교육 확대 .....	170
7. 학생 감염병 예방 관리 .....	172
8. 학교 미세먼지 관리 .....	174
9. 수요자가 만족하는 무상급식 전면 시행 .....	176
10. 안전하고 건강한 학교급식 운영 내실화 .....	178

## [학생생활교육과]

1. 자율적 학교폭력 예방활동 지원 확대 .....	182
2. 학교폭력 피해학생 치유 및 가해학생 선도 .....	184
3. 학업중단 위기학생 지원 강화 및 대안교육 기회 확대 .....	186
4. Wee프로젝트 내실화 .....	189
5. 학교 흡연예방 및 금연사업 운영 .....	191
6. 학생자치 활성화 .....	193

## ■ 행정국 ..... 195

〈총괄〉 ..... 197

### [총무과]

1. 능력과 성과 중심의 인사 운영 ..... 200
2. 수요자중심 민원행정 서비스 제공 ..... 202
3. 보안사고 및 비상사태 발생 시 대응능력 강화 ..... 204

### [행정과]

1. 공립유치원 신·증설 및 교육여건 개선 ..... 208
2. 북부지역 특수학교(가칭 대전행복학교) 신설 ..... 210
3. 신뢰받는 노사문화 조성을 위한 교육공무직원 인사제도 정착 .... 212

### [재정과]

1. 학교 다목적 강당(체육관) 개방 확대 ..... 216
2. 산업안전보건 관리체계 구축 및 교육 실시 ..... 218
3. 학교안전공제회 피해보상 ..... 220

## [시설과]

1. 석면제거, 내진보강 등 안전제고 시설 개선 ..... 224
2. 냉·난방기, 화장실 등 노후시설 환경 개선 ..... 226
3. 교육수요자 맞춤 다양한 교육공간 조성 ..... 228
4. 감성 숲(林) 조성 사업 ..... 230
5. 신재생에너지 고효율에너지 기자재 설치 ..... 232
6. 예방중심의 학교시설 안전관리 강화 ..... 234

## [당면·현안 과제]

1. [현안] 신설학교(친수2유초, 서남4중) 설립 추진 ..... 238



# I

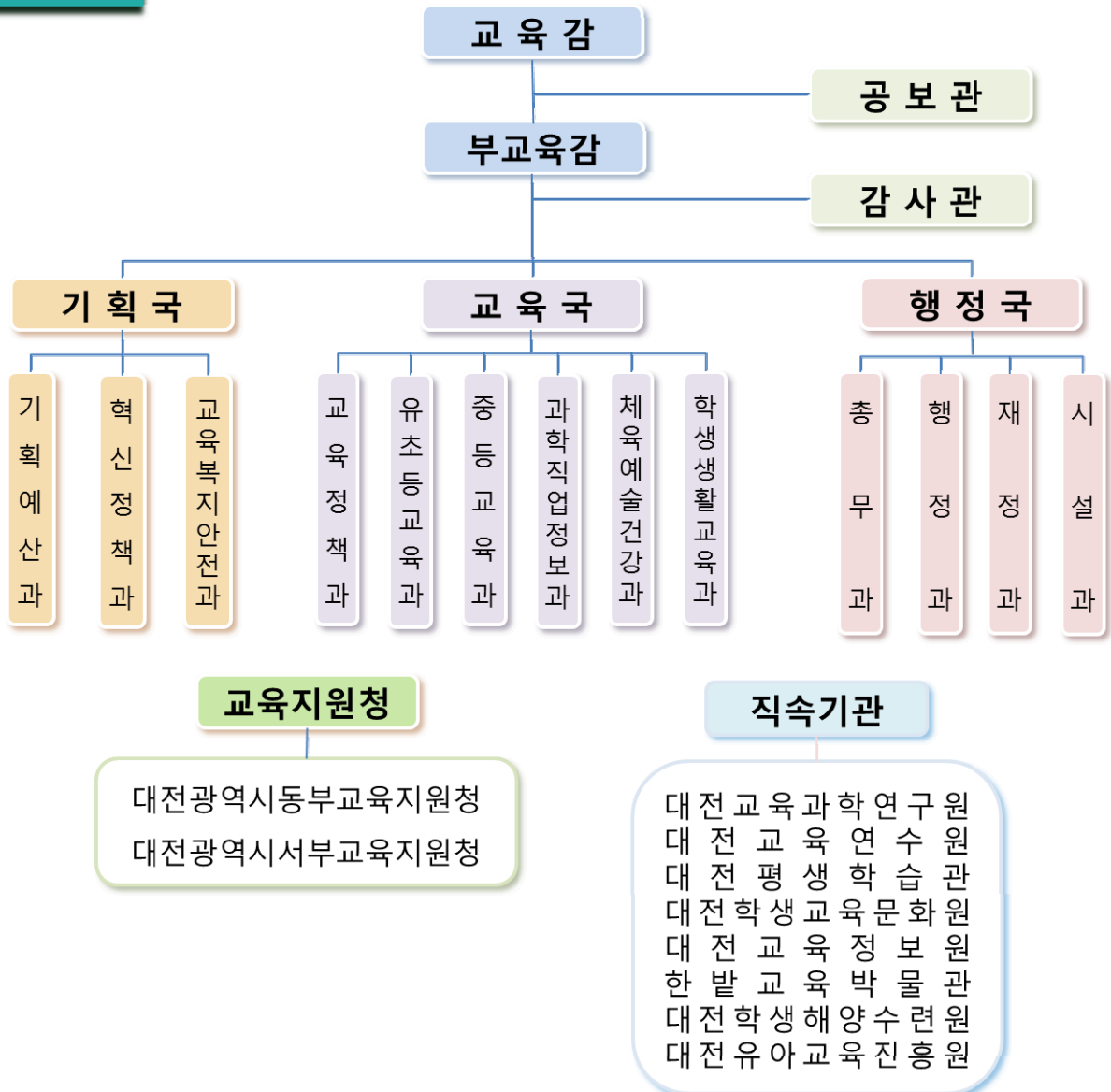
# 일반 현황

※ 2019. 9. 30. 기준

## 1. 행정 조직

구분	시교육청	교육지원청	직속기관
구성	3국 2담당관 13과	2청	8기관

### 조직도



## 2. 교직원 현황

구분	정무직	교원	교육전문직	일반직	교육공무직	계
인원 수	1	14,744	184	2,056	4,898	21,883

\* 정원기준(단, 교원은 현원 기준)

## 3. 학교 현황

기준일: 2019.9.30. (단, 유치원: 2019.4.1.)

학교급	학교 수			학생 수	교원 수
	공립	사립	계		
유치원	99	161	260	22,898	1,921
초등학교	146	2	148	82,166	5,912
중학교	72	16	88	40,535	2,988
고등학교	34	28	62	44,426	3,583
특수학교	3	2	5	1,002	280
각종학교	1	2	3	490	60
계	355	211	566	191,517	14,744

\* 분교 및 외국인학교 제외, 현원 기준(기간제, 시간강사 제외)

## 4. 재정 현황

총 예산 규모: 23,191(100%)

(단위: 억 원)

세입	이전수입			자체수입	지방 교육채	전년도 이월금	계
	중앙정부	지방자치단체	기타				
	18,759(80.9%)	3,598(15.5%)	9(0.0%)	396(1.7%)	0(0%)	429(1.9%)	23,191
세출	유·초·중등교육		평생·직업교육		교육일반		계
	21,240(91.6%)		63(0.3%)		1,888(8.1%)		23,191

## II

## 기본 방향

### 행복한 학교 미래를 여는 대전교육



대전미래교육  
3대 역점과제

- ▶ 문예체 체험 중심의 어울림 인성교육
- ▶ 미래를 코딩하는 대전형 창의융합교육
- ▶ 꿈과 끼를 디자인하는 자율선택형 진로교육





Ⅲ

추진 현황

■ 공보관 .....	7
■ 감사관 .....	15
■ 기획국 .....	23
■ 교육국 .....	77
■ 행정국 .....	195



## 공 보 관

〈총괄〉 .....	9
1. 언론매체별 맞춤형 홍보 .....	10
2. 다양한 채널을 활용한 교육정책 홍보 .....	12



## < 총 괄 >

### ■ 공보관 주요업무

- 적극적인 정책홍보로 대전교육 신뢰도 제고
- 다양한 언론매체를 활용한 교육정책 홍보로 교육력 제고
- 대전교육정책과 교육활동에 대한 교육수요자의 이해와 협력 유도
- 미래 창의융합인재 양성을 위한 역동적인 대전교육 이미지 구축

### ■ 주요성과

- 언론매체별 특성을 살린 맞춤형 홍보로 홍보 효과 극대화
  - 보도자료 발굴(2,412건), 언론보도율(44.57%)
  - 광고 및 캠페인 추진(194건)
- 현장 중심의 홍보영상 제작·보급으로 교육공동체 관심도 제고
  - 대전교육뉴스, 정책홍보, 기획 특집 등 홍보영상물 25건 제작·배포
  - 대전교육뉴스 제작으로 신속하고 생생한 교육현장소식 제공(월 2회)
  - 초·중·고 학생 아나운서(24명) 실무교육 및 뉴스 제작 참여
- SNS 중심의 쌍방향 홍보로 소통 강화
  - 웹사이트(홍보마당), SNS(페이스북 등 5개 채널 운영)
  - 열린기자단 모집·운영(20명)으로 다양한 교육소식 홍보
- 다양한 콘텐츠를 활용한 오프라인 홍보
  - 옥외 전광판(146회), 소식지 발행(월 1회)

### ■ 향후 계획

- 직원 홍보 역량 강화를 위한 연수 실시(11월)
- 현장 교육활동 중심·학생 참여 중심의 다양한 홍보 콘텐츠 개발
- 교육정책 홍보영상물 노출 건 수 확대

## 1 언론매체별 맞춤형 홍보

(공보관 / 주무관 최영식/ ☎ 616-8052)

- 적극적인 정책홍보로 대전교육 신뢰도 제고
- 다양한 언론매체를 활용한 교육정책 홍보로 교육력 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
적극적인 보도자료 발굴·제공	연중	본청 각 실·과
교육관련 여론분석 및 파악	연중	언론사
언론광고 및 방송캠페인	연중	언론사
자연재해 언론 홍보 대책반 운영	연중	해당과
언론사 기자간담회 추진	연중	언론사

### □ 추진 현황

- (보도자료) 주요 사업 및 정책 추진 시 업무단계별(정책입안-확정-업무추진-평가) 보도자료 작성 및 제공
- (여론 분석) 언론 스크랩 등 지속적인 모니터링을 통해 대전교육정책에 대한 시민 및 여론 파악
  - ※ 일일 보도자료 스크랩, 주간언론 동향 분석 등
- (언론 광고) 신문, 방송, 통신, 인터넷 등 다양한 언론매체를 통한 지속적인 교육정책 홍보로 대전교육 신뢰도 제고(194건)
- (재난 대비) 지진 등 자연재해 언론홍보 대책반 운영
  - 긴급한 자연재해 발생 시 즉각적인 위기관리 체계 구축
  - 사안의 원인, 과정, 여론 추이 등에 대하여 수집·분석 후 대책 마련

○ (기자간담회) 주요교육정책 추진 및 현안사항에 대한 기자간담회 내실화

※ 주요 기자간담회: 안전한 학교환경 조성 및 교육복지 강화('19.1.23.), 새해 달라지는 교육정책('19.2.25.), 신학기 행복한 학교생활 지원방안 ('19.3.13.), 안전한 현장체험 및 체험중심 안전교육 지원('19.4.8.), 교육감 취임 1주년, 교육복지확대 및 안전한 교육환경 조성 등 성과발표 미래교육방향제시('19.6.24.)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
대전교육활동 언론광고	360,000	298,500	61,500

□ 추진 성과

- 적극적인 업무단계별 보도자료 발굴을 통해 언론 홍보 극대화
  - 언론보도율: '17년(42.28%) → '18년(45.27%) → '19년 9월말 현재(44.57%)
- 다양한 매체를 통한 언론 홍보(광고 및 캠페인) 강화로 시민의 알권리 충족
  - 광고실적: '18년 185건(3억 3,600만원) ⇒ '19년 9월말 기준, 194건(2억 9,850만원)

□ 향후 계획

- (기자간담회) 효율적인 정책추진 및 언론기관과의 유기적인 협력체제 구축을 위한 기자간담회 내실화(하반기 1회)
- (홍보연수) 직원 홍보 역량 강화를 위한 연수(11월)

## 2

## 다양한 채널을 활용한 교육정책 홍보

(공보관 / 주무관 황향숙 / ☎ 616-8062)

- 창의융합인재 양성을 위한 현장 중심의 교육활동 집중 홍보
- 온·오프라인 매체를 활용한 홍보채널 다양화
- 미래 역량을 갖춘 인재 양성을 위한 역동적인 대전교육 이미지 구축

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대전교육 SNS 운영	연중	교육가족 및 일반시민
대전교육 소식지 발간	연중	대전교육소식지 구독자(연 60,000부)
대전교육 영상 제작	연중	학교 및 일반시민(연 30건)
홍보동영상 제작	연중	학교 및 일반시민(1건)
옥외 홍보 매체 운영	연중	일반시민
대전교육 홍보 자료 제작	연중	일반시민(연 1,500부)

### □ 추진 현황

#### ○ SNS 운영

- 운영채널: 페이스북, 블로그, 카카오톡스토리, 인스타그램, 트위터
- 열린기자단 모집 및 운영(20명)

#### ○ 소식지 제작

- 월 1회/ 월 5,000부/ A4, 36면
- 배부대상: 관내학교, 교육부 및 시도교육청, 유관기관, 학부모, 시민 등

#### ○ 대전교육영상 제작

- 대전교육 정책 및 학교 현장 중심의 뉴스제작(대전교육뉴스, 월 2회)
- 대전교육 정책을 소개하는 홍보영상제작(기획영상, 6회)
- 초·중·고 학생아나운서/리포터 운영으로 진로탐색 기회 제공(총 24명)



○ 옥외 홍보매체 운영

- 대전교육현장 이슈를 홍보 콘텐츠로 제작, 시교육청 전광판을 통해 송출

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
대전교육 SNS 운영	91,600	67,162	19,438
대전교육 소식지 발간	133,368	100,091	30,277
대전교육 영상 제작	32,930	22,699	10,231
홍보동영상 제작	22,000	20,500	1,500
대전교육 홍보자료 제작	14,540	9,000	4,540
계	294,438	219,452	65,986

□ 추진 성과

- SNS매체 운영으로 교육수요자와의 소통 강화 및 참여 확대
  - 페이스북 회원수: 35,750명('18.12월) ⇒ 37,651명('19.9월)
- 대전교육뉴스 제작으로 신속하고 생생한 교육현장소식 제공(월 2회)
- 학생 아나운서/리포터 운영으로 교육수요자 참여형 홍보실현
  - 활동인원: 총 24명(초등학생 5명, 중학생 14명, 고등학생 5명)
  - 활동내역: 대전교육 뉴스 제작(월 2회), 아나운서 실무 교육 및 방송국 견학
- 홍보동영상에 대전교육 주요정책을 영상 제작하여 시민들의 정책이해 제고
  - 홍보동영상 활용: 홈페이지, 옥외전광판, 청내 IPTV, SNS 등
- 교육관련 홍보콘텐츠 제작·송출로 대전교육 홍보 효과 강화
  - 옥외 전광판 홍보콘텐츠 송출건수: 146건('19년)

□ 향후 계획

- (현장 중심 홍보) 교육현장 중심의 참여형 콘텐츠 제작·홍보



## 감 사 관

〈총괄〉 .....	17
1. 열린 감사제도 운영 .....	18
2. 청렴 투명행정 추진 .....	20



## < 총 괄 >

### ■ 감사관 주요업무

- 교육수요자가 참여하는 감사 실시로 감사의 공정성·투명성 제고
- 내실 있는 청렴교육 운영
- 부패행위 신고 활성화 및 부패공직자 엄정 처벌
- 전 직원과 외부 민원인이 참여하는 청렴 추진체계 구축

### ■ 주요성과

- 열린감사제도 운영의 내실화
  - 청렴시민감사관 확대 운영(위촉 15명), 감사자문위원회 운영(위촉 7명)
- '19년( '18년도 실적) 감사원 자체감사활동 심사결과 종합 A등급
- 공직자의 반부패·청렴의식 함양을 위한 청렴교육 실시
  - 청렴아카데미(5회, 1,664명 이수)
  - 찾아가는 청렴교육 실시(초 18교, 중 10교, 고 9교, 특수 1교)
  - 상호 존중문화 정착을 위한 교육 15회 실시 및 갑질근절을 위한 가이드라인 안내 및 사례공유(3회)
- 시민과 함께하는 청렴정책 공동 추진
  - 민·관 협력 ‘청렴지킴이’와 함께 청렴도 취약분야 점검 및 청렴 활동 실시
  - ‘대전 청렴사회 민관협의회’ 공동 캠페인(2회) 및 협의회(3회) 실시
  - 의견수렴을 위한 청렴서포터즈 회의 실시 및 대전교육공감원탁회의 참여

### ■ 향후 계획

- 종합·특정감사에 청렴시민감사관 참여(35교) 및 학부모 감사 참관(30교)
- 청렴시민감사관 워크숍 및 감사자문위원회 실시('19.10. ~ 12.)
- 교직원 대상 찾아가는 청렴컨설팅 추진
- 민·관 협력 ‘청렴지킴이’ 사업 결과 분석 및 점검
- 청렴교육 지속 실시

## 1 열린 감사제도 운영

(감사관 / 주무관 이광하 / ☎ 616-8164)

- 전문가 등 시민, 학부모의 감사과정 참여로 감사결과의 공정성 및 신뢰성 제고
- 매월 감사 일정과 결과를 홈페이지에 공개하여 감사결과의 투명성 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용		시기	대상(수량)
청렴시민 감사관제 운영	종합 · 특정감사 참여	1~12월	초 · 중 · 고 · 기관(108개)
	충청권 교차감사 참여	7, 8, 9월	교차감사 3회중 1회 참여, 1일 참여
	청렴시민감사관 협의회	분기별	4회
감사자문위원회 구성 및 운영		1~12월	구성 3월 / 운영 1회 이상
학부모 감사 참관		1~12월	초·중·고 학부모 276명
감사 예고 및 결과 공개		1~12월	유·초·중·고·기관(150개)

### □ 추진 현황

#### ○ 제8대 청렴시민감사관 구성 및 활동

- 15명(변호사 2명, 회계사 2명, 건축사 2명, 공무원 퇴직 4명, 시민단체 추천 4명, 운영위원 1명)
  - 임무: 감사 및 행정과정에서의 참여, 반부패 · 청렴 추진상황 점검 등
  - 청렴시민감사관 2명을 감사처분재심의위원회 위원으로 위촉하여 감사 결과 처분에 대한 재심의 신청이 있을 경우에 심의 참여
- ※ 임기: 2년('19.3.1. ~ '21.2.28.), 1회에 한해 연임 가능)

#### ○ 청렴시민감사관의 감사 참여

- 감사 기간 중 1일 참여, 감사대상기관 감사 후 활동기록지 작성
- 충청권 시 · 도교육청 간 교차감사에 청렴시민감사관 참여(3회중 1회)

### ○ 청렴시민감사관 협의회

- 분기별로 청렴시민감사관 활동 실적 점검 및 감사결과 자료 공유, 청렴시민감사관 의견 및 건의사항 청취  
※ 1차('19.2.28.), 2차('19.6.24.), 3차('19.9.2.)

### ○ 감사자문위원회 구성

- 7명(민간위원: 변호사 1명, 前청렴시민감사관 2명, 기타 1명 포함)
- 목적: 자체 감사에 관한 전문적이고 다양한 의견 수렴
- 운영: 정기회 개최('19.7.26.)  
※ 임기: 2년('19.4.1. ~ '21.3.31., 1회에 한해 연임 가능)

### ○ 감사 예고 및 결과 공개

- 매월 홈페이지에 감사 일정과 결과를 공개하여 학생, 학부모, 시민 등 교육수요자들의 알 권리 충족 및 관심 유도

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
청렴시민감사관 운영	10,720	6,735	3,985

## □ 추진 성과

- 청렴시민감사관의 감사 참여로 감사결과의 신뢰성 제고에 기여
  - 참여 대상기관: 종합감사 67개 기관(초 32교, 중 15교, 고 17교, 기관 3), 사안감사 2교, 특정감사 7개 학원(13교)
  - 특정 사안감사에 참여하여 제3의 객관적 시각으로 의견 제시
- '19년('18년도 실적) 감사원 자체감사활동 심사결과 종합 A등급

## □ 향후 계획

- (종합 · 특정감사 참여) 35교(초 14교, 중 9교, 고 7교, 특정 5교)
- (청렴시민감사관 협의회) 1회(12월)
- (감사자문위원회 개최) 1회 이상
- (학부모 감사 참관) 30교 90명(초 14교, 중 9교, 고 7교)

## 2

## 청렴 투명행정 추진

(감사관 / 주무관 김미현, 남승한, 전미연 / ☎ 616-8153)

- 지속적인 청렴교육 실시로 청렴의식 변화 유도
- 교육현장 부패행위 근절 및 청렴거버넌스 구축으로 청렴문화 확산

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
청렴 교육	연중	각급 학교 및 교육행정기관
갑질 근절	연중	각급 학교 및 교육행정기관
원스트라이크 아웃제 시행	연중	소속 공직자
청렴 거버넌스 운영	4~11월	시민단체, 교원단체, 노조 등

### □ 추진 현황

- (청렴 교육) 공직자의 반부패·청렴의식 함양을 위한 청렴교육 실시
  - 매월 1회 청렴아카데미 운영(5회, 1,664명 이수)
  - 찾아가는 청렴교육 실시 (초 18교, 중 10교, 고 9교, 특수 1교)
  - 찾아가는 청렴교육 지원을 위한 청렴교육강사 인력풀 7명 구성·운영
  - 반부패·청렴소식지 발간(7회)
  - 찾아가는 청렴 컨설팅 추진(36교, '19.7.~12.)
- (갑질 근절) 상호 존중문화 정착을 통한 타인에 대한 이해와 배려 문화 조성
  - 공무원 행동강령 및 교육기관 종사자 윤리행동강령 개정(6월)
  - 공무원 행동강령 책임관 이행수첩 발간·배포(9월)
  - 갑질 근절을 위한 가이드라인 안내 및 사례 공유(3회)
  - 상호 존중문화 정착을 위한 교육 실시(15회)
- (원스트라이크 아웃제 시행) 부패공직자에 대한 온정주의 배제와 징계 기준 엄격 적용을 통한 공직사회 내 경각심 확산
  - 감사결과 처분 시 관리자의 연대책임 강화



- 부패공직자 발생 시 홈페이지 공개
- 각종 교육 및 회의 시 부패공직자 엄중 처벌 의지 전달
- (청렴 거버넌스 운영) 민·관 협력을 통한 청렴 공감대 형성 및 청렴문화 확산
  - 민·관 협력 「청렴지킴이」 4개 단체와 함께 청렴도 취약분야 점검 및 청렴 활동·클린콜 서비스 모니터링 결과 분석에 따른 제도 개선 확산
  - 정책고객 구성원의 반부패·청렴의견 수렴을 위한 「청렴 서포터즈」 회의 (2회)
  - 대전 지역 35개 민·관 단체로 구성된 「대전 청렴사회 민관협의회」 공동 캠페인 및 실무협의회 운영(캠페인 2회, 협의회 3회)
  - 대전교육공감원탁회의를 통한 반부패·청렴의견 수렴(4.24. 참여자 시민 100명)
  - 대전교육시민단체연대회의 주최 청렴토론회 참여 (5.27.)

## □ 예산 현황

(단위: 천 원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
청렴·투명행정 추진	70,690	48,102	22,580

## □ 추진 성과

- 2018년도 부패방지시책평가 2등급
- 청렴교육 만족도 평균 97.8점

## □ 문제점 및 대책

- 다양한 반부패·청렴 시책 추진 노력에도 불구하고, 가시적 성과 미흡
  - ⇒ 교육현장의 다양한 의견을 수렴하여 찾아가는 청렴컨설팅 추진 등 맞춤형 반부패·청렴정책 지속 추진
  - ⇒ 청렴은 “나부터, 작은 것부터” 인식 변화를 통해 구성원의 행동 변화로 청렴문화 정착

## □ 향후 계획

- (찾아가는 청렴컨설팅) 일선 교직원대상 청렴컨설팅 추진
- (청렴교육) 청탁금지법, 행동강령, 상호존중문화(갑질예방) 교육 실시



# 기 획 국

〈총괄〉 .....	25
▣ 기획예산과 .....	27
▣ 혁신정책과 .....	43
▣ 교육복지안전과 .....	61



## < 총 관 >

### ■ 기획국 주요업무

- 교육감 공약 관리 및 주요업무계획 수립을 통한 대전교육 방향 설정
- 예산 및 조직·정원의 효율적 운영과 성과관리와 평가로 교육정책 점검·환류
- 마을교육공동체 및 혁신교육지구 사업으로 소통과 협력의 교육공동체 구현
- 대전교육공감원탁회의, 학부모 모니터단 운영으로 교육공동체 의견 수렴
- 교육정보시스템 안정적 운영 및 정보보호 강화를 위한 침해사고 예방
- 교육복지와 학교안전교육으로 교육환경 보호

### ■ 주요성과

- 능동적 교육활동을 통한 2019년 상반기 공약 추진율 42.42% 달성
  - 2019년 하반기 목표 44.08%에 근접
- 국가교육정책 추진 및 교육감공약이행 추진을 위한 조직기반 마련
  - 2019.1.1. 조직개편 시행(본청: 3국 2담당관 13과 60담당)
- 학교교육 자율성 확대를 돕는 학교선택사업운영비 교부
  - 286교, 13억 6,000만원
- 마을과 학교가 연계한 대전행복이음 마을교육공동체 사업 추진
  - 마을교육공동체 시범사업(4단체), 씨앗동아리(19팀), 마실행복 중점학교(초 3교)
  - 마을교육공동체 사업 관련 전 직원 및 학교장 대상 설명회 개최(2회, 600여 명)
  - 학교협동조합 학교장 대상 설명회 개최(1회, 300여 명)
- 삶과 얹이 통합되는 행복이음 혁신교육지구 운영
  - 대전행복이음 혁신교육지구 2개 지구 운영
- 다양한 소통 채널을 통한 교육공동체 의견수렴 및 정책 환류 확대
  - 대전교육공감원탁회의 실시(3회), 대전교육정책 학부모 모니터단 구성(913명)
- 대전교육서포터즈단 확대 운영을 통한 교육기부 활성화
  - 교육기부 프로그램 운영(1,249개), 재능기부(대학생 197명, 학부모 414명)
- 교육비·교육급여 지원을 통한 저소득층 학부모 경제적 부담 경감
  - 2019 교육비·교육급여 지원계획 수립(지원대상 약 2만 1천여 명)
  - 교육비·교육급여 업무지원 컨설팅(9~11월)

○ 교육취약학생 맞춤형 교육복지 강화

- 사업학교: 53교(초 28교, 중 19교, 고 6교), 35억 5,453만원
- 비사업학교: 희망학교(15교)&희망교실(64교, 228학급), 2억 7,635만원

○ 학교안전 환경 조성으로 교육환경 보호 강화

- 학교 고화소 CCTV 설치비 지원 144교(초 79교, 중 42교, 고 23교)
- 학생안전보호실 구축 지원 11교(초 3교, 중 6교, 고 2교)
- 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 선정 및 컨설팅 지원 6교(초 3교, 중 2교, 고 1교)

■ 향후 계획

- 2019년 하반기 공약이행 자체 평가 계획 수립(12월)
- 개인 및 부서 업무성과에 대한 평가 및 결과 안내('19. 12월~'20. 2월)
- 지방공무원 정원 조례 및 규칙 개정 추진(11월)
- 마을교육공동체 사업 관련 학교장 및 담당교사, 학부모 대상 설명회 개최
- 공감원탁회의 1회 개최로 교육공동체 의견 수렴 및 정책 반영 지속 추진
- 정보보안 기본지침 개정 및 학교 개인정보 업무 편람 제작 배포(12월)
- 정보공시 대국민 서비스 제공(유 2차, 학교 3차) 및 현장 점검(11~12월)
- 소리Dream 뮤지컬단 발표회(10월)
- 평생교육프로그램 운영 지원 및 성과 보고
- 문해교육프로그램 운영평가 및 3단계 이수자 학력인정(11~12월)
- 공공형 학력인정 평생교육시설 리모델링 공사비 지원

# 1 기획예산과



1. 체계적인 교육감 공약 이행 관리 .....	28
2. 성과중심 공직문화 조성을 위한 성과평가 운영 .....	30
3. 우수교육청 달성을 위한 사·도교육청 평가 .....	32
4. 효율적인 조직·정원 관리 .....	34
5. 재정분석 및 주민참여예산제를 통한 재정운용 건전성 강화 .....	36
6. 학교사업선택제 시행을 통한 단위학교 자율성 확대 .....	38
7. 학교 특성에 맞는 건전 재정 확립을 위한 학교회계 운영지원 .....	40

## 1 체계적인 교육감 공약 이행 관리

(기획예산과 / 주무관 박경숙 / ☎ 616-8103)

- 체계적인 공약 이행관리를 통해 교육공동체 및 시민과의 약속을 실현하고 신뢰받는 교육행정 구현
- 공약사업의 추진 상황을 점검하여 공약 이행 기반 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
2018년 하반기 공약이행 자체평가 실시 및 공개	1~2월	5대 공약 23개 핵심과제(76개 세부과제)
2019년 상반기 공약이행 자체평가 실시 및 공개	7~8월	5대 공약 23개 핵심과제(76개 세부사업)
2019년 하반기 공약이행 자체평가 계획 수립	12월	5대 공약 23개 핵심과제(76개 세부사업)

### □ 추진 현황

○ (자체 평가) 2018년 하반기/2019년 상반기 공약이행 자체 평가 실시

구 분	합계	사업완료(공약수)			추진중(공약수)	
		소계	완료	이행 후 계속추진	정상추진	일부추진
2019상반기	76 (100%)	3 (4%)	3 (4%)	0 (0%)	68 (89%)	5 (7%)
2018하반기	76 (100%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	74 (97%)	2 (3%)

- 2019년 상반기 공약 추진율: 42.42% (2019년 하반기 목표 44.08%에 근접)

- 평가 체계

· (내부평가) 부교육감, 각 국·과장을 평가단으로 구성

\* 공약사업 추진 실적 검토 및 활성화 방안 논의

· (외부평가) 공모를 통해 대전시민 25명으로 구성, 4개 분과별 협의와 전체협의를 거쳐 최종 평가결과 확정

\* 공약이행상황에 대한 점검 및 주민 의견 수렴

○ (평가 결과 공개) 2019년 상반기 공약이행 자체평가 결과 공개

- 홈페이지 / 대전교육 성공시대 / 공약과 실천



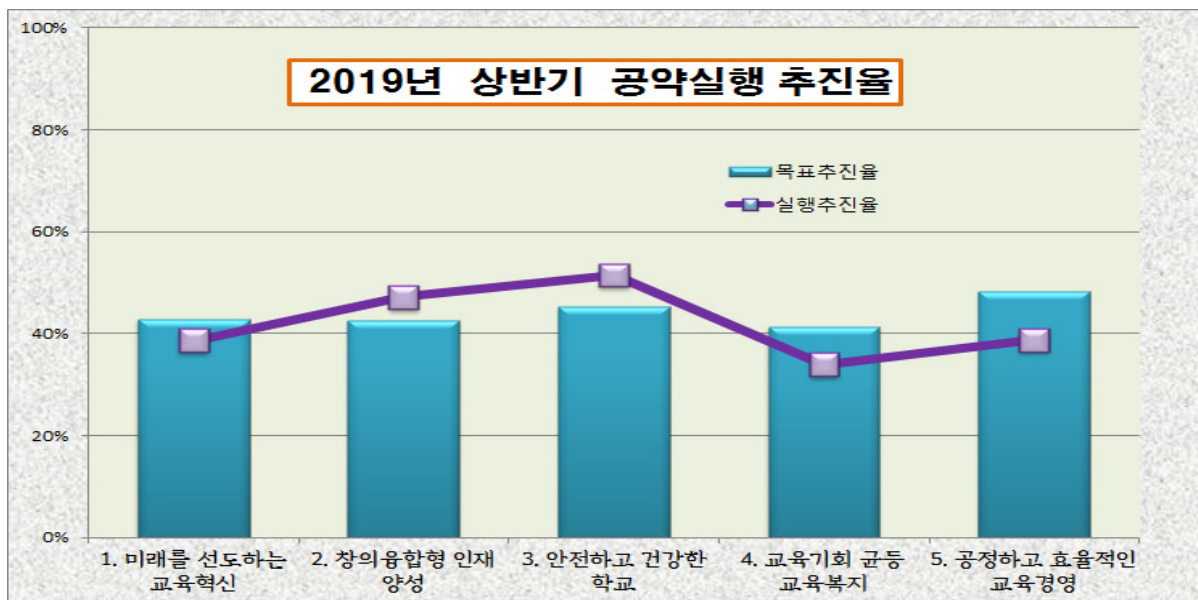
## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
공약시민지원단 운영	6,800	4,577	2,223

## □ 추진 성과

- 2019년 상반기 공약 추진율: 42.42% (2019년 하반기 목표 44.08%에 근접)
- 공약시민지원단의 4개 분과별 협의와 전체 협의를 통해 평가 결과의 객관성을 높이고 주민 참여를 확대하여 교육정책 만족도 제고



## □ 향후 계획

### ○ (자체 평가)

- 2019년 하반기 공약이행 자체 평가 계획 수립(12월)

## 2 성과중심 공직문화 조성을 위한 성과평가 운영

(기획예산과 / 주무관 김지영 / ☎ 616-8104)

- 개인의 직무능력 향상과 성과중심의 공직문화 조성을 위한 객관적·합리적 성과평가 체계 마련
- 주요 교육정책에 대한 전략적 과제 발굴 및 성과 창출로 열심히 일하는 공직사회 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
'18년 성과관리 만족도 조사 및 성과평가 전반에 관한 의견 수렴	3~4월	교육감 소속 지방공무원 및 성과관리 지표 평가단
'19년 부서핵심성과지표(KPI) 난이도 평가	6~7월	교육행정기관 부서핵심성과지표(KPI)
성과관리 TF 구성·운영	6~12월	실무자 위주 8명 내외
'19년 성과관리 중간점검	8월	교육행정기관 및 공립학교
'19년 성과평가 실시	'19.12.~'20.2.	교육행정기관 및 공립학교

### □ 추진 현황

- (실적 검증) 성과평가 실적 검증단을 통한 부서핵심성과지표 실적값 검증  
※ 2019.1.29.~31.(3일, 대전교육정보원) / 실적검증위원 30명
- (설문 조사) 효율적인 성과관리 운영 방안 모색을 위한 성과관리에 대한 설문 조사 및 부서 의견 수렴 실시  
※ 전직원 대상 설문조사(4월, 9월), 부서 의견 수렴(5월), 성과관리 지표 평가단 자문(5월)
- (성과관리 담당자교육) 금년도 성과관리 추진방향에 대한 이해도 제고 및 인식 공유를 위한 교육행정기관 성과관리 담당자 교육 실시('19.6월)
- (성과관리 TF 구성·운영) 성과관리 운영에 대한 현장 의견 수렴 및 개선 방안 모색을 위한 실무자 위주의 TF 구성·운영  
- 인원 및 운영기간: 8명/ 6~12월

- (성과지표 난이도 평가) 평가 전문가 등 외부위원을 포함한 평가단의 지표 난이도 평가로 지표의 변별력 확보(6월)
- (성과관리 중간점검) 부서별 목표대비 실적점검 및 코칭을 통한 성과목표 달성 유도(8~9월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
성과관리 운영	7,844	6,855	989

## □ 추진 성과

- 교육청 평가지표, 교육감 공약 이행 지표 등과 연계한 부서별 핵심성과지표 집중 관리를 통해 조직의 성과 극대화에 기여

## □ 문제점 및 대책

- 성과목표 달성을 위한 단순지표 또는 목표값 하향 설정으로 부서핵심 성과지표로써의 기능 부족  
⇒ 부서핵심성과지표(KPI) 난이도 차등 부여를 통한 성과지표 고도화 유도

## □ 향후 계획

- ('20년 성과관리 기본계획) '20년 성과관리 기본계획 수립 및 부서핵심 성과지표 난이도 평가·확정
  - (지표 고도화 방안) 객관적 평가기준 마련으로 일률적 난이도 등급 부여를 지양하고, 난이도별 차등 평가를 통해 고난이도 지표 발굴
- (최종 성과평가) 성과평가 실시 및 결과 안내('19.12.~'20.2.)

### 3

## 우수교육청 달성을 위한 시·도교육청 평가

(기획예산과 / 주무관 이은경 / ☎ 616-8113)

- 시·도교육청의 국정과제 수행 및 책무성 강화
- 평가결과 우수사례 공유 및 확산을 통해 정책의 질과 역량 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
2019년 정성지표 컨설팅 및 보고회 실시	'18.10.~'19.3.	정성지표 11개
2019년 정성지표 보고서 제출 및 면담평가	4~5월	정성지표 11개
2020년 시·도교육청 평가 추진계획 수립	3월	정성지표 10개, 정량지표 20개
2020년 평가 전략개발 워크숍 개최	5월	지표담당자 등 60명
2020년 정성지표 컨설팅 실시	10~12월	정성지표 10개
2020년 평가 정량정성지표 관리	연중	정성지표 10개, 정량지표 20개

### □ 추진 현황

- (컨설팅 및 보고회 실시) 컨설팅단을 구성하여 2019년 시·도교육청 평가 정성지표 보고서, 면담평가에 대한 자문 및 보고회 실시
  - ※ 정성지표 보고서 제출(4월), 교육부 주관 면담평가 실시(5월)
- (평가 대비 추진계획 수립) 2020년 시·도교육청 평가 대비 우리교육청 추진계획 수립
  - 평가지표 30개(4개 영역, 정량지표 20개, 정성지표 10개)
  - 평가추진체계 구축: 평가기획단(부교육감, 국·과장), 지표 관리팀(소관 과장, 지표담당·담당자), 관리 지원팀(평가 담당·담당자)
- (평가 전략개발 워크숍 개최) 평가지표별 전략 개발 및 추진계획 발표 워크숍 개최(5월, 60명)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
사·도교육청 평가	126,500	91,154	35,346

## □ 추진 성과

- 평가지표의 체계적 관리를 통한 정책추진의 효율성과 책임성 제고
- 정성지표에 대한 컨설팅 및 보고회를 통해 보고서 고도화 및 면담 역량 강화

## □ 문제점 및 대책

- 예산이 수반되어야 하거나 이해관계자 간 갈등이 발생할 수 있는 일부 지표의 경우 지표담당 부서의 노력만으로는 성과 달성이 어려움  
⇒ 지표 달성을 위한 예산투자 및 이해관계자 간의 공감대 형성을 위해 노력
- 평가 결과에 대한 심리적 부담으로 업무회피 경향 있음  
⇒ 우수성과자에 대한 인센티브 강화

## □ 향후 계획

- (2020년 평가 정량·정성지표 관리) 평가지표 분석 및 상시관리
  - 주기적 모니터링 및 보고회 실시로 실적관리 강화
  - 내·외부 전문가 컨설팅 실시로 보고서 고도화
- (2019년 평가 결과 분석 및 환류) 평가결과 분석 및 타 시·도 우수사례 공유를 통한 우리교육청 정책의 질적 수준 제고
- 2019년 평가 결과 우수성과자 인센티브 제공
  - 포상금 지급 및 성과평가 가점 부여
  - 국외연수 기회 제공(2020년)
- (소통과 협력의 교육정책 추진) 교육수요자, 이해관계자 의견 수렴과 홍보 활동 강화로 교육정책 이해도 및 만족도 제고

## 4 효율적인 조직·정원 관리

(기획예산과 / 주무관 강덕기 / ☎ 616-8112)

- 변화하는 교육행정수요에 신축적으로 대응하는 유연하고 고도화된 조직체계 구축
- 효율적인 지방공무원 인력 운용을 통한 현장지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
2019년~2023년 중기기본인력운용계획 수립	1~2월	본청, 직속기관, 교육지원청, 공립학교
각급학교 지방공무원 정원책정 기준 개정 TF 구성·운영	5~11월	공립학교
각 기관 중기 행정수요인력 조사	9~11월	본청, 직속기관, 교육지원청
지방공무원 정원 조례 및 규칙 개정	연중(4회)	지방공무원 정원 조례 및 규칙 정비

### □ 추진 현황

- (2019.1.1.자 조직개편 시행 및 후속조치) 조직개편 시행에 따른 조직 운영 모니터링 및 본청(감사관) 유·초·중 종합감사 기능의 교육지원청 이관에 따른 인력재배치 후속조치 실시
  - ※ '19.7.1.자 감사인력 재배치: 본청 감사관실 장학사 2명(감), 교육지원청 장학사 2명(증)
- (중기기본인력운용계획 수립) 효율적이고 균형 있는 인력운용을 위해 5년간의('19년~'23년) 인력운용 계획 수립 및 시의회 보고 (제242회 정례회)
- (정원 조례 및 규칙 개정) '19년 총액인건비 산정 통보에 따른 정원 조정 및 기관의 원활한 현안업무 처리를 위한 정원 조례 및 규칙 개정
  - ※ '19.3.1.자(1,919명 → 1,931명), '19.7.1.자(1,931명 → 1,939명)
- (각급학교 지방공무원 정원 책정 기준 개정 TF 운영) 학교 현장 지원 인력 강화를 위한 각급학교 지방공무원 정원 책정 기준 개정 TF 운영
  - ※ 책정 기준 개정 T/F 2회 개최(2019.9.19., 10.2) 및 개정(안) 협의

## □ 예산 현황: (비예산)

## □ 추진 성과

- 국가 교육정책 추진, 교육감공약 이행 및 우리교육청 특색사업 추진을 위한 조직 기반 마련
  - 2019.1.1. 조직개편 시행(본청: 3국 2담당관 13과 60담당)
- 변화하는 행정수요에 신속히 대응하는 인력 배치 추진으로 행정의 효율성 제고
  - 정원 조정 실시(3회), 국가정책수요(17명) 및 지역현안수요(6명) 인력배치
  - 2020년 총액인건비 예비산정 통보에 따른 정원 조례 개정 입법예고(10.1~11)

## □ 문제점 및 대책

- 총액인건비 국가정책수요 및 지역현안수요 인력의 지속적 증가로 교육행정기관의 규모·인력 과대화
  - ⇒ 중기기본인력운용계획 수립시 신규 수요인력에 대해 면밀한 분석을 통해 교육행정 기관의 인력 증원 요인을 억제하고 교육현장 인력 확대 방안 강구

## □ 향후 계획

- (각급학교 지방공무원 정원 책정 기준 개정 T/F 개최) 본청 및 교육지원청 정원담당자, 각급학교 행정실장 등을 구성한 TF개최(5~11월)
- (중기 행정수요인력 수요 조사 실시) 각 기관·부서별 추가 수요인력 조사 및 분석을 통한 향후 인력운용계획 수립 준비(9~11월)
- (각급학교 지방공무원 정원 책정 기준 개정) 학교 현장 지원인력 확대 강화를 위한 각급학교 지방공무원 정원 책정 기준 개정(11~12월)
- (자치법규 정비) 지방공무원 정원 조례, 규칙 및 행정기구설치조례 시행 규칙 개정 추진(10~12월)
  - ※ 2020년 총액인건비 수요인력 반영 및 학교폭력대책심의위원회 교육지원청 설치에 따른 행정기구설치조례 시행규칙 개정

5

## 재정분석 및 주민참여예산제를 통한 재정운용 건전성 강화

(기획예산과 / 주무관 백봉현, 고영석 / ☎ 616-8133, 8124)

- 재정분석·환류를 통한 합리적 재원 배분·운용으로 교육재정의 효율성 제고
- 예산편성 과정에 주민참여를 통한 교육재정 투명성 제고

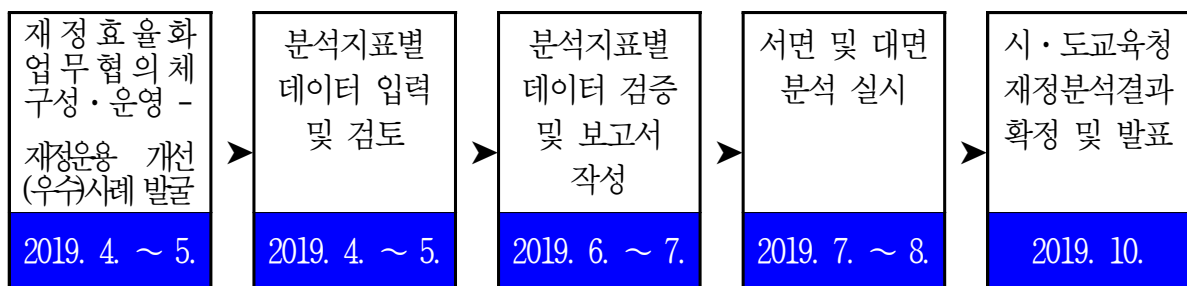
### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
지방교육재정 분석 및 환류	3~10월	'18~'19년 교육비특별회계 세입·세출 결산
주민참여예산제 운영	연중	학생, 학부모, 교직원, 시민

### □ 추진 현황

○ (재정분석) 교육재정의 건전성 및 효율성 도모를 위한 재정운용 분석

- 대상: '18~'19년도 교육비특별회계 세입·세출 결산
- 분야: 재정건전성, 재정효율성, 재정책무성, 개선(우수)사례
- 지표: 분석지표 22개, 참고지표 18개, 감점지표 1개(총 41개)
- 개선(우수)사례: 지방교육재정 운용 개선사례 발굴 및 공유
  - '19년도: '지자체와 협력에서 길(道)을 찾다'(교육청-지자체 상생을 통한 안전한 통학로 구축 사례)
- 주요 절차





- (주민참여예산제) 예산편성 과정에 다양한 주민의견 수렴·반영으로 참여와 소통의 교육재정 운영
  - 주민참여예산위원회 구성(3월): 학부모 및 학교운영위원(11명), 교육 및 재정분야 전문가(9명), 비영리 민간단체(4명), 총 24명 위촉
  - 2019년 제1회 주민참여예산위원회 개최(3월): 대전교육재정 전반에 대한 자문 및 의견 수렴
  - 상시 의견 수렴: 우리교육청 홈페이지 ‘주민참여예산방’ 연중 운영
  - 2020년 본예산 편성 관련 온·오프라인 설문(4~8월, 2,829명 응답) 및 제안사업 공모 실시(2019.7.10.~8.26., 총 16건 접수)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
지방교육재정분석	129,800	115,656	14,144
주민참여예산위원회 운영	3,780	1,360	2,420
계	133,580	117,016	16,564

## □ 추진 성과

- 체계적인 재정운용 상황을 분석하고 그 결과를 토대로 실효성 있는 개선 노력 유도
- 교육재정에 대한 다양한 주민의견 수렴으로 예산편성과정의 주민참여 기회 확대

## □ 향후 계획

- (분석결과 연계) 2020년도 교육비특별회계 본예산 편성 시, 분석결과 연계를 통한 체계적 예산운용 기능 강화
- (다양한 주민의견 수렴) 2020년도 교육비특별회계 본예산 편성을 위한 주민참여예산위원회 개최(10월, 2020년도 예산편성 관련 의견수렴)

## 6 학교사업선택제 시행을 통한 단위학교 자율성 확대

(기획예산과 / 주무관 박지은 / ☎ 616-8132)

- 부서별로 추진되는 학교대상 공모사업 일괄 추진으로 학교 업무경감 및 재정 운영 자율성 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
(교육청) 계획 수립 및 학교 안내	'18.12.	- 공·사립 초·중·고(292교) - 16개 사업
(학교) 사업 선택	'19.1.	- 286교(6교 미선택) - 15개 사업(1개 사업 선택 학교 無)
(교육청) 사업 운영비 교부	'19.3.	- 1,360,000천원(교당 3,000 ~ 7,000천원)
(학교) 선택 사업 운영 및 자체 평가	'19.3. ~ 12.	- 286교
(교육청) 학교사업선택제에 대한 의견 수렴	'19.4.	- 12교(초·중고 각 4교)
(교육청) 평가 및 환류	'19.12.	- 286교, 15개 사업

### □ 추진 현황

- (계획 수립 및 안내) 학교사업선택제 운영 계획 수립 및 안내
  - 추진 목적, 대상 사업에 대한 세부 설명 및 운영 방법 등 안내
- (학교 사업 선택) 구성원 의견 수렴 통해 교당 2~5개 사업 선택
- (사업 운영비 교부) 학교 규모에 따라 교당 3,000천원~7,000천원 교부
- (학교 사업 운영) 학교별 선택 사업 운영 및 자체 평가
- (의견 수렴) 학교사업선택제에 대한 의견 수렴(12교 방문)
  - 업무경감 및 자율화에 많은 도움이 된다는 의견 다수, 사업의 연속성 및 예측가능성 증대와 업무경감을 위해 대상 사업 확대 희망

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교사업선택제 운영비	1,360,000	1,360,000	0

## □ 추진 성과

- 학교 선택 사업 운영비(286교, 1,360,000천원) 교부
- 학교 업무경감 및 자율화, 사업의 연속성 및 예측가능성 증대

## □ 문제점 및 대책

- 학교사업선택제 대상 사업이 적어 업무경감 체감도가 낮다는 의견 있음  
⇒ 대상 사업 발굴 및 확대

## □ 향후 계획

- (평가 및 환류) 학교 선택(호응)이 높은 사업 지원 확대 및 선택이 없거나 미미한 사업 폐지·축소(10월)
- (대상 사업 발굴 및 확대) 학교사업선택제 대상 사업 확대(10월)

## 7

## 학교 특성에 맞는 건전 재정 확립을 위한 학교회계 운영 지원

(기획예산과 / 주무관 박지은 / ☎ 616-8132)

- 학교기본운영비 배분기준의 합리적 개선 통한 학교회계 자율성 및 건전성 제고
- 실무 중심의 학교회계 교육 및 현장 의견 적극 수렴으로 학교회계제도 지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교기본운영비 배분기준 개선	'18.12.	유·초·중고·각종·특수학교(308교)
학교기본운영비 교부계획 수립·통보	'19.1.	〃
학교기본운영비 교부	'19.3. ~ 12.	〃
찾아가는 '예산지원 현장소통팀' 운영	'19.4.	초·중고 각 4교, 총 12교
학교기본운영비 지원 확대 계획 수립	'19.5.	유·초·중고·각종·특수학교(308교)
학교회계 에듀파인시스템 교육 실시	'19.3. ~ 12.	

### □ 추진 현황

- (학교기본운영비 배분기준 개선) 초·중학교 중소규모학급 학교당 경비 인상, 건물유지관리비 지원 단가 및 상한액 인상 등 학교별 특성을 고려한 배분기준 개선
- (학교기본운영비 교부) 학교기본운영비 131,565,094천원 교부(1월~5월)
- ( '예산지원 현장소통팀' 운영) 일선학교에 방문하여 예산 확대·축소 사업, 규제완화 등에 대한 의견 수렴 및 2회 추경에 반영
- (실무 중심 학교회계 교육) 학교회계 제도와 연계한 에듀파인시스템 활용 교육실시(4. 26. 1회 26명)
- (학교현장 의견 수렴) 학교회계 운영 점검 및 현장 의견 수렴으로 학교 회계 운영성 제고 및 업무 개선 도모(7~8월)

- 학교회계 자체 점검 실시: 점검표 활용한 자체 점검(유·초·중·고 264교)
- 학교회계 현장 점검 실시: 32교 현장 점검(유 1, 초 12, 중 7, 고 10, 특 2)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교운영비지원	214,421,786	185,624,080	28,797,706

## □ 추진 성과

- 학교기본운영비 증액 교부를 통한 단위학교 회계 운용 자율성 확대
  - 교당 경비(3%) 및 공공요금(교당 5,000천원) 추가 지원(교당 평균 14,700천원)
- 학교회계 운영 점검 및 현장 의견 수렴을 통한 학교회계 운영성 제고

## □ 향후 계획

- (학교기본운영비 배분 기준 개선) 학교회계 재정분석 및 학교 현장 의견 수렴 등으로 학교기본운영비 배분 기준 개선(10월)
- (학교회계 재정운영 성과평가 실시) 단위학교 재정운영 책무성 강화 (11월~12월)
- (학교회계 시스템 교육 실시) 예·결산, 세입, 세출 등 업무 담당자 교육을 통한 업무 역량 향상(12월)



## 2 혁신정책과



1. 마을교육공동체 운영 .....	44
2. 행복이음 혁신교육지구 운영 .....	46
3. 학교협동조합 활성화 지원 .....	48
4. 상향식 대전교육청 혁신추진 .....	50
5. 교육공동체와 소통하는 교육정책 .....	52
6. 지역사회와 함께하는 교육협력 활성화 .....	54
7. 안전한 인터넷 학교환경을 위한 정보보호 활동 강화 .....	56
8. 신뢰도 높은 정보공시 및 교육통계 제공 .....	58

## 1 마을교육공동체 운영

(혁신정책과 / 장학사 이응룡/ ☎ 616-8603)

- 마을과 학교가 연계하여 교육환경 변화에 맞는 공교육 혁신 지원
- 우리 지역사회의 공동체성을 회복하고 지속가능한 지역사회 상생 발전 토대 구축

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
마을교육공동체 시범사업 운영	5~12월	시범사업 선정 2~4단체
마을교육공동체 동아리 운영	5~12월	씨앗동아리 20팀
마실행복 프로젝트 중점학교 운영	6~12월	초 3교
마을교육공동체 설명회 및 기본교육	연중	학교장, 담당교사, 학부모 등

### □ 추진 현황

- (기반 조성) 혁신교육 정책실무 TF\* 구성·운영, 2019년 대전행복이음 마을교육공동체 기본계획 수립

\* 대전교육청 혁신업무 사업 관련 담당 장학관(사) 또는 사무관(17명)

- 대전행복이음 마을교육공동체 비전 및 목표, 전략, 추진사업 등 제시

- (활성화 지원) 마을교육공동체 사업 활성화를 위해 시범사업 및 씨앗동아리, 마실행복 프로젝트 중점학교 운영

- 대전행복이음 마을교육공동체 시범사업(4단체) 및 씨앗동아리(19팀) 선정·운영
- 학생들이 학교와 마을의 주인이 되는 마실행복 프로젝트 중점학교 운영(초3교)
- 동부교육지원청 전담인력(과학교사 1명) 배치 및 마을교육지원센터 설치

- (조례제정 지원) 대전마을교육공동체 활성화 기반 마련을 위한 『대전 마을교육공동체 활성화 지원 조례』\* 제정 지원

\* 대전마을교육공동체 활성화 지원 조례 제정 ('19.7.5.)



○ (정책연구 추진) 『대전형 마을교육공동체(혁신교육지구) 모델 개발 및 운영 방안 연구』 추진('19.5.~10., 건신대학원대학교 하태욱 교수)

○ (언론 홍보) 대전행복이음 마을교육공동체 홍보 영상 제작 및 언론 홍보

※ 대전행복이음 마을교육공동체 홍보 영상 제작, 온 마을이 함께 키우는 아이들 행복 쓱쓱, 마을교육공동체 학교장 연수 등 5회 언론보도 (3월 25일, 4월 24일, 5월 14일, 9월 16일, 9월 17일)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
마을교육공동체 시범사업 운영	20,000	20,000	0
마을교육공동체 동아리 운영	21,200	20,366	834
마실행복 중점학교 운영	3,000	3,000	0
마을교육공동체 기반 조성	15,112	8,219	6,893
계	59,312	51,585	7,727

## □ 추진 성과

- 마을교육공동체 시범사업 및 동아리 운영 등을 통한 마을교육공동체 공감대 형성
  - 시범사업 4단체, 씨앗동아리 19팀 운영, 마실행복 프로젝트 중점학교 초 3교 운영
  - 마을교육공동체 교직원 연수('19.9.2., 교직원 300여 명 참석)
  - 마을교육공동체 학교장 연수('19.9.16., 학교장 300여 명 참석)
  - 동부교육지원청 내 마을교육지원센터 설치
- ※ 동·서부교육지원청 마을교육지원센터 운영 관련 전문직 정원 확보 각 1명('20.3. 배치 예정)
- 대전마을교육공동체 활성화 지원 조례 제정('19.7.5.)

## □ 향후 계획

- (중간 점검) 시범사업 및 동아리 운영 중간 점검
  - 시범사업 4단체, 씨앗동아리 19팀, 마실행복 프로젝트 중점학교 초 3교
- (운영위원회 구성) 마을교육공동체 활성화 지원 및 운영을 위한 운영위원회 구성
- (언론 홍보) 보도자료 제공(4회), 옥외 전광판 이용 홍보(3회)

## 2 행복이음 혁신교육지구 운영

(혁신정책과 / 주무관 은금진 / ☎ 616-8602)

- 지자체-교육청의 새로운 교육협력 사업 모델 창출로 학습역량 강화
- 학생들의 건강한 성장과 창의융합 역량 발달 지원

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대덕 행복이음 혁신교육지구 운영	연중	대덕구 관내학교(초 21, 중 12, 고 5)
유성 행복이음 혁신교육지구 추진	9월~12월	유성구 관내학교(초 38, 중 21, 고 17)
혁신교육지구 추가 확대 지정 및 MOU 체결	9~11월	1~2지구 40,000천 원 ~ 80,000천 원
혁신교육지구 설명회 및 워크숍	6~12월	학교장, 담당교사, 학부모 등

### □ 추진 현황

- (기반 조성) 대덕행복이음 혁신교육지구 운영을 위한 **다양한 교육공동체의 의견 수렴**
  - 대덕 혁신교육지구 전반적 운영을 위한 학교장 간담회 개최('19.5.13.~14.)
  - 학부모타운홀미팅('19.4.30.), 청소년타운홀미팅('19.5.25.)
- (조례제정 지원) 자치구(대덕구)의 **혁신교육지구 조례\*** 제정 지원, 혁신교육지구 사업 범위, 혁신교육지원센터의 기능, 운영협의회의 구성 등에 관한 기반 마련
  - \* 대전광역시 대덕구 혁신교육지구 운영 및 지원에 관한 조례 제정('19.5.17.)
- (추가 확대 지정) 대전행복이음 혁신교육지구 추가 확대 지정(유성구)
  - 4개(동구, 중구, 서구, 유성구) 자치구 대상 공모 추진('19.7월)
  - 대전교육청-유성구-서부교육지원청 간 「유성구 나래이음 혁신교육지구」 업무 협약 체결('19.8.27.)
- (센터 설치) 행복이음 혁신교육지구 사업의 원활한 추진 및 업무 전담 운영체계 마련을 위한 **대덕혁신교육지원센터 설치**(대덕구청 내 개소, '19.8.6.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
혁신교육지구운영[특교, 자체]	360,000	250,865	109,135

## □ 추진 성과

- 대전행복이음 혁신교육지구 운영 기반 마련 및 혁신교육지구 운영(1개 지구)
  - 혁신교육지구 1개 지구 ⇒ 2개 지구 확대·운영

## □ 향후 계획

- (설명회 운영) 담당교사, 학부모 등 대상 설명회 및 워크숍 개최(1~2회)
- (프로그램 운영) 지역사회 및 학교의 요구를 반영한 **지역특색 프로그램\*** 개발 및 확대 운영
  - \* 대덕 혁신교육지구 내 청소년 아카데미(10월), 4차 산업혁명과 연계한 과학 체험 캠프 운영(9~11월), 대덕 충효예길 탐방교실(9~11월), 마을-학교 연계 공모사업 추진
  - \* 유성 혁신교육지구 지역특색 프로그램 개발 및 운영을 위한 실행계획 수립
- (홍보 확대) 보도자료 제공(3회), 옥외 전광판 이용 홍보(2회), 리플릿 제작(1회)

### 3 학교협동조합 활성화 지원

(혁신정책과 / 장학사 이응룡 / ☎ 616-8603)

- 학생, 교직원, 학부모, 지역민 등과 더불어 살아가는 민주시민교육 구현
- 협동의 가치이해와 학생 주도 운영체계 구축을 통한 학생 자치 강화

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교협동조합 예비학교 운영	6~12월	예비학교 1~3교
학교협동조합 설명회 및 워크숍	6~12월	학교장, 담당교사, 학부모 등

#### □ 추진 현황

- (중앙센터 지원) 학교협동조합 중앙지원센터\* 설립 분담금 납부
  - \* 학교협동조합 운영모델 발굴 및 설립·운영 매뉴얼 개발, 시도분담금 1,200만원 납부
- (예비 운영학교 선정) 학교협동조합 예비 운영학교 3교 선정
  - \* 학교협동조합 기본계획 수립 및 예비 운영학교 선정('19.9.)
- (설명회) 학교협동조합 학교장 연수
  - \* 학교협동조합 학교장 연수 (8개 언론사, 9월 16일)

#### □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교협동조합 예비학교 운영	10,000	0	10,000
학교협동조합 설명회 운영 등	22,000	20,306	1,694
계	32,000	20,306	11,694

## □ 추진 성과

---

- 학교협동조합 예비 운영학교를 통한 기반 마련
    - 학교협동조합 학교장 연수(9.16., 학교장 300여 명)
    - 학교협동조합 예비 운영학교 지정·운영(3교, 총예산 1,000만원)
- 

## □ 향후 계획

- (설명회 개최) 학교협동조합 예비 운영학교 대상 설명회 및 워크숍 개최
- (네트워크 구축) 지역내 사회적협동조합, 공공기관 및 민간단체와 협력 체제 구축
  - 학교협동조합 설립을 위한 컨설팅 및 지속적 운영을 위한 체계적인 프로그램 운영
- (언론 홍보) 리플릿 제작, 일간지 및 옥외 전광판 이용 홍보

## 4

## 상향식 대전교육청 혁신 추진

(혁신정책과 / 주무관 이지희 / ☎ 616-8604)

- 교육전반에 대한 학부모와 지역사회의 다양한 교육수요에 부응하여 상향식·민주적 프로세스를 통한 교육공동체가 함께 만들어가는 대전교육혁신 실현
- 조직문화개선, 소통과 협력을 통한 교육청 전체 업무혁신을 이끌어 신뢰받는 대전교육 실현

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
혁신교육 정책 실무 TF팀 운영	2~12월	관련 부서 담당 장학관(사무관) 17명
「자근바꿈」*운영	4~12월	본청 전직원
혁신연구동아리 운영	5~11월	교직원 10팀
그린보드(혁신주니어보드) 운영	5~11월	교직원 18명

\* ‘자기근처에서부터 바꿈’이란 뜻으로 매월 혁신메세지(주제를 직원 설문조사로 수집)를 통한 일하는 방식 개선 등 협업문화 조성을 위한 제도

### □ 추진 현황

- (상향식 의견 청취 및 과제발굴) 대전교육 정책 및 혁신과제에 대해 시민, 학생, 학부모, 교직원을 대상으로 공모 등을 통한 의견수렴으로 상향식·민주적 대전교육 혁신 추진
  - 「대전교육공감원탁회의」 개최(시민,학부모,교직원 등, 3회 실시)
  - 혁신계획 수립을 위한 설문조사 실시(교직원 490명, '19.2.13.~2.28.)
  - 「자근바꿈」 주제선정을 위한 설문조사 실시(본청 직원, 4회 실시)
- (추진체계 정비) 효율적 혁신 추진 역할 분담체계 구축을 통한 혁신추진동력 강화
  - 혁신교육정책실무TF팀(혁신방향제시), 혁신담당자회의(혁신과제발굴), 혁신주니어보드(아이디어 발굴), 혁신자문회의(모니터링) 등
- (혁신연구동아리 운영) 문제해결형 혁신 연구 동아리 운영을 통한 혁신 역량 강화

- 교직원 10팀 공모·선정(팀당 100만원 연구운영비 지원), 우수동아리 선정 ('19.12.예정)

○ (혁신협의체 운영) 그린보드(혁신주니어보드\*) 18명 공모·운영

\* 중견 간부인 과장급 이하의 직원들로 구성된 청년중역회의로, 기존의 임원회의나 중역회의와는 별도로 조직의 주요안건이나 문제를 토의·제안하게 하는 제도

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
혁신추진조직운영	5,374	1,754	3,620
혁신학습조직운영	12,200	10,000	2,200
계	17,574	11,754	5,820

## □ 추진 성과

- 「자근바꿈」을 통한 본청직원 의견청취 및 혁신메시지 전파
  - 설문조사 3회 실시, 혁신메시지 5회 전파

## □ 향후 계획

- (상향식 의견청취) 자근바꿈 의견 수렴(4차, '19.11월), 대전교육원탁회의 (추가 1회) 실시 예정

## 5 교육공동체와 소통하는 교육정책

(혁신정책과 / 주무관 이지연 / ☎ 616-8622)

- 교육정책에 대한 학부모 모니터링 및 정책 환류
- 주요정책에 대한 교육공동체와의 소통 확대 및 현장 중심 정책 추진

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대전교육정책 학부모 모니터단 구성	4월	유·초·중·고·특수학교 학부모
대전교육정책 모니터링	5~12월	주요정책 및 현안사업
대전교육공감원탁회의 운영	상·하반기 각2회	열린원탁회의의 2회, 공감원탁회의의 2회
대전교육공감원탁회의 홍보 및 환류	연중	학생·교직원·학부모 등 시민

### □ 추진 현황

#### ○ (모니터단 구성) 대전교육정책 모니터링을 위한 학부모 모니터단 구성\*

\* 유치원 85명, 초등학교 405명, 중학교 234명, 고등학교 176명, 특수학교 13명, 총 913명

#### ○ (연수) 모니터단 운영과 학부모 역할 연수를 통한 모니터링 역량 강화

※ 2019년 모니터단 발대식 및 학부모 연수: 480명 참석 (5.17. 대전평생학습관)

#### ○ (교육정책 모니터링) 모니터링 주제 선정\* 및 월별 모니터링\*\* 실시

\* 2019년 대전교육정책 관심도 등 23개 주제 선정

\*\* 10개 주제 모니터링 실시 완료

#### ○ (공감원탁회의 운영) 교육공동체가 참여하는 대전교육공감원탁회의 실시(3회)

- 제2회 열린원탁회의(4.24.): 대전교육 청렴을 주제로 11개 원탁, 103명\* 토론

\* 계약업체 관계자 38명, 교직원 29명, 학부모 등 시민 36명

- 제3회 공감원탁회의(6.24.): 창의인재융합교육을 주제로 20명 토론



- 제4회 공감원탁회의(9.5.): 마을교육공동체를 주제로 84명\* 토론

\* 학생 16명, 공무원(교직원, 지자체 담당자) 31명, 학부모 18명, 시민 19명

○ (회의 주제) 시민 공모\*와 사업부서 추천\*\*을 통한 원탁회의 주제 선정

\* 대전교육 청렴문화 확산 방안, 4차 산업시대를 대비하는 창의융합교육 방향, 혁신교육지구 및 마을교육공동체 운영 방향, \*\* 학생 건강관리 체계 구축

○ (홍보) 홈페이지 게시글 탑재(5회) 및 보도자료 제공(5회)

※ 대전교육공감원탁회의 주제 공모(홈페이지, 1.15.~1.20.)

대전교육 청렴도 위해 교직원·학부모·시민 머리 맞대(4.25.)

대전교육공감원탁회의에 마을교육공동체를 담다(9.6.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019. 9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
대전교육정책 모니터단 운영	10,268	8,988	1,280
대전교육공감원탁회의 운영	11,660	6,000	5,660
계	21,928	11,305	6,940

## □ 추진 성과

- 원탁회의 확대 실시를 통한 교육공동체의 대전교육 공감대 형성
  - 1회, 112명 참여('18년) ⇒ 3회, 207명 참여 ('19년)

## □ 향후 계획

- (의견 수렴) 하반기 교육정책 모니터링(12회) 및 원탁회의(1회)를 통해 교육정책에 대한 교육공동체의 다양한 의견 수렴
- (모니터 표창) 모니터링 우수 학부모 20명 표창(12월)
- (결과 공개) 의견 검토 및 반영 계획 공개(10~12월)

## 6 지역사회와 함께하는 교육협력 활성화

(혁신정책과 / 주무관 박명희 / ☎ 616-8623)

- 지역사회가 보유한 인적·물적 자원을 교육활동에 활용
- 교육기부 대상을 다양화하고 체계적인 시스템을 구축함으로써 기부 활성화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대전교육서포터즈단 및 교육기부 프로그램 운영	연중	초·중고 전체학교
언론기관과의 공동캠페인	연중	초·중고기관 등 총 20회
시민 참여 캠페인	10월	지역 달빛걷기대회 참여 시민
교육기부 성과보고회 개최	12월	프로그램 운영기관 등 200여명

### □ 추진 현황

- (프로그램 기부) 지역사회 및 대전교육서포터즈단 교육기부 프로그램 운영
  - 교과학습, 문화예술, 창의체험 등 교육기부 프로그램 1,249개 운영\*
  - \* 대전교육서포터즈단 150개, 그 외 기관·단체 1,099개
- (재능 기부) 대학생 및 학부모 지식·재능기부의 활성화
  - 12교 대학생 197명, 학부모 37교 414명 참여
- (금품 기부) 장학금 6건(12,950만 원) 기부\*
  - \* 대전교육서포터즈단 1건(1,400만 원), 대전행복교육장학재단 5건(11,550만 원)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 지속적인 홍보(14회)
  - ※ 대전태평초, 모의 법정에서 솔로몬의 지혜를 배우다(3.28.) 외 13건

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	예산액	집행액
대전교육서포터즈단 운영	147,420	99,050	48,370

## □ 추진 성과

- 대전교육서포터즈단 상시 모집을 통해 시민 모두가 함께하는 공감대 형성
  - 참여 인원: 77개 협력처('17년) ⇒ 79개 협력처('18년) ⇒ 88개 협력처('19년)

## □ 향후 계획

- (시민 참여 캠페인) 시민 캠페인용 홍보물 발간 및 배부(10월)
- (언론 홍보) 보도자료 제공(4회), 옥외 전광판 이용 홍보(2회), SNS 활용 홍보(2회), CMB 캠페인(월 60회 이상)
- (교육 프로그램 전문 컨설팅) KAIST 충청·강원권 교육기부 지역센터에서 학교 대상 프로그램 자문
- (성과보고회 실시) 대전교육서포터즈단 활동 내용 보고 및 우수 사례 발표, 유공기관(개인) 표창(12월)

7

## 안전한 인터넷 학교환경을 위한 정보보호 활동 강화

(혁신정책과 / 주무관 박신규, 김종재 / ☎ 616-8632~3)

- 보안관제 고도화 및 예방활동 내실화로 사이버 침해사고 최소화
- 정보보호 인식제고와 자율 점검활동으로 개인정보보호 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
정보보호 수준진단 관련 지표 수시 및 중간점검	3~10월	수준진단 지표담당자
정보보호 수준진단 자료 제출 및 현장평가(교육부)	10~11월	본청, 교육정보원
정보보안지침 개정	10~11월	전 기관(학교)
정보보호 활동(내PC지킴이, 개인정보파일 암호화 등) 현황 점검	3~12월	교육행정기관 및 각급학교(매월)
정보화사업 보안성검토 및 보안적합성 검증	수시	'19년 정보화사업
재난 및 침해사고 대비 정보시스템 대응훈련	3~10월	정보시스템 전체

### □ 추진 현황

- (인식개선) 정보보호 관리자 및 담당자별 교육 실시, 보안감사 맞춤형 컨설팅 실시, 정보보호 관련 매뉴얼 제공으로 정보보호 인식 제고

구분	대상	일자	비고
보안감사 맞춤형 컨설팅	보안감사 대상학교	3월 ~ 9월	
정보보호 담당자 교육	교육청, 학교, 직속기관 담당자 (350명)	3.11., 13., 15.	3회
정보보호 실무자 실습 교육	정보보호 교육희망자(268명)	4.24.~29.	4회
개인정보보호 업무편람 제작 보급	각급학교 배부(300부)	3월	
정보보호 실무매뉴얼 제작 보급	각급학교 배부(300부)	4월	

- (시스템 고도화) 개인정보 및 정보보안 관련 시스템 강화를 통한 침해 예방 강화
  - 교육부 주관 5개시도 홈페이지 개인정보 노출점검시스템 운영
  - PC내 개인정보 검출시스템 업그레이드(8월)
  - 교육부 보안관제 종합시스템 시범구축(9월)
- (대응체계 강화) 홈페이지 및 각종서버 취약점 개선, 침해사고 훈련을 통한 대응능력 향상
  - 기관(학교) 368개 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개선(3월)
  - 전체 정보시스템에 대한 주기적인 보안취약점 점검 및 개선(매월)
  - 교직원 해킹메일 훈련, 재난대응 및 사이버공격 대응훈련(5월)
  - DDoS 대응 모의훈련(9월)
- (정보보호 수준 향상) 교육부 정보보호 수준진단 실시에 따른 최우수 교육청 지정 노력
  - 수준진단 지표검토 협의회(분기별)
  - 수준진단 지표별 정보보호 업무 수행(매월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
개인정보보호 운영	121,695	114,600	7,095
정보보안 운영	166,030	162,947	3,083
계	287,725	277,547	10,178

## □ 추진 성과

- (침해사고 및 개인정보 노출 ZERO) 정보시스템 대상 해킹 등 사이버 침해 사고 최소화 및 개인정보 노출사고 예방

## □ 향후 계획

- (정보보안) 정보보안지침 개정 및 해설집 제작 배포
- (수준진단) 수준진단 지표 최종점검 강화로 최우수교육청 지정

8

## 신뢰도 높은 정보공시 및 교육통계 제공

(혁신정책과 / 주무관 노경래 / ☎ 616-8634)

- 국민의 알 권리 보장과 교육정책 수립을 위한 교육정보 제공
- 신뢰성 있는 교육정보 제공으로 교육의 투명성 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육정보통계시스템 사용자 연수	1, 3, 7, 9월	본청 전입 교직원(4회)
초·중등학교 정보공시 정시 2, 3차 자료 입력 및 검증	5, 9월	초·중·고·각종·특·방통고 전체학교(311교)
초·중등학교 정보공시 정시 2, 3차 대국민 서비스	5, 9월말	
유치원 정보공시 정시 2차 자료 입력 및 검증	9~10월	유 259원 (※ 9.1.일자 병설유 신설 2원)
유치원 정보공시 정시 2차 대국민 서비스	10월말	
유치원 및 초·중등학교 정보공시 하반기 현장 점검	11~12월	유 20원, 학교 15교
교육통계 연보 발간 및 주요지표 포켓북 배포	12월	교육청, 지원청, 직속기관

### □ 추진 현황

○ (연수) 정보공시, 교육통계 담당자 및 교육정보통계시스템 사용자 연수

구 분	대 상	시 기	비 고
교육정보통계시스템	본청 전입 교직원(112명)	1.4., 3.5., 9.4.	
교육통계	유치원 및 학교 담당자(312명)	3.18.	
초·중등학교 정보공시	학교 담당자(312명)	3.26.	

○ (자료 검증) 초·중등학교 정보공시 정시 1, 2, 3차 항목별 담당부서와 협조하여 자체 보유하고 있는 자료와 공시 입력 자료 비교 검증(4, 5, 9월)

○ (현장 점검) 유치원 및 초·중등학교 정보공시 상반기 현장 점검

구 분	내 용	시 기	비 고
유치원 정보공시	원비, 세입·출 예산서 등 회계분야 중점 점검	5.10.~31.	유 20원
초·중등학교 정보공시	수시 및 정시1, 2차 공시 항목(47개) 점검	6.10.~28.	학교 15교

○ (정보 제공) 유치원, 초·중등학교 정보공시 및 통계자료 제공

구 분	내 용	시 기	비 고
유치원 정보공시 대국민 서비스	유치원 기본현황, 규칙 등 21종	4.30.	
초·중등학교 정보공시 대국민 서비스	학교교육과정 편성 현황 등 19종	4.30.	
	수업일수 및 수업시수 현황 등 26종	5.31.	
통계자료 제공	교직원수, 학생수 등 9종	매월초(9회)	
	교복 구입비 현황 등 55종	1~9월	

○ (TF 운영) 통계성 자료의 학교 요청 공문 근절을 위한 모니터링 TF 협의회(4, 7월)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
유치원 정보공시 운영	32,801	32,801	0
초·중등학교 정보공시 운영	67,761	67,357	404
교육통계 연보발간	58,575	55,258	3,317
교육정보통계시스템 운영	27,377	25,933	1,444
계	186,514	181,349	5,165

□ 추진 성과

- (유치원 정보공시) 시정명령 이행여부와 관계없이 위반내용 공시토록 지침 개정하여 자료의 신뢰도 및 유아교육의 투명성 제고
- (학교 정보공시) 전체학생수와 급식학생수 비교 등 검증기준 강화하여 공시 정보의 정합성 제고

□ 향후 계획

- (정보 공시) 유치원 정시 2차 자료 검증 및 공시(10월)
- (현장 점검) 유치원 및 초·중등학교 정보공시 하반기 현장 점검(11~12월)
- (연수) 교육정보통계시스템 활용 사용자 집합 연수(10월)





## 3 교육복지안전과



1. 저소득층 학생 교육비, 교육급여 지원 .....	62
2. 맞춤형 교육복지우선지원사업 운영 강화 .....	64
3. 학교 안전교육 강화 .....	66
4. 체험형 안전교육 지원 .....	68
5. 학교안전인프라 구축 .....	70
6. 학습자 중심의 맞춤형 평생학습 지원 확대 .....	72
7. 다양한 평생교육프로그램 지원 .....	74

## 1 저소득층 학생 교육비, 교육급여 지원

(교육복지안전과 / 주무관 박은경, 이현숙, 이근령 / ☎ 616-8802,8803,8805)

- 초·중·고 학생 교육비\*·교육급여\*\* 지원을 통한 저소득층 교육비 부담 경감
- 취약계층 학생의 균등한 교육기회 제공 및 사회 경제적 불평등 해소

\* 교육비: 초·중·고 교육법에 따라 저소득층 학생에게 학비, 방과후학교(자유수강권) 등을 지원

\*\* 교육급여: 국민기초생활보장법에 따라 국민기초생활수급자에게 교육비(학용품비, 학비 등) 지원

### □ 추진 계획

세부사업 내용		시기	대상
교육비	지원 홍보	2~3월	관내 초·중·고 전체 학교
	집중 신청기간 운영	3월(연중)	교육비 지원 신청 희망자 전체
	업무 연수 및 매뉴얼 보급	3~4월	초·중·고 업무 담당자
	집중 심사기간 운영	5월	각 학교별 선정 기준에 따라 심사
	이의신청 및 학교장추천	5~6월	교육비 지원 탈락자
	예산 교부	'19.6.~'20. 2.	관내 초·중·고 전체 학교
	업무 컨설팅	9~11월	희망 학교 및 선정 학교
교육급여	대상자 선정 및 지원	연중	교육급여 대상 학생

### □ 추진 현황

- (지원 홍보) 교육비·교육급여 지원 집중신청 기간 동안 대상학생이 누락되지 않도록 집중 홍보
  - 언론 보도(대전 KBS 등 10건), 옥외 전광판(9개소), 현수막(81개소), 온라인매체 홍보(SNS매체 4종), 각급학교 홈페이지 및 가정통신문을 통한 홍보
- (집중 신청기간 운영) 행정복지센터, 인터넷 사이트(교육비 원클릭, 복지로)를 통한 신청('19.3.4.~3.22.)
- (업무 연수 및 매뉴얼 보급) 업무담당자 지원지침 및 시스템 사용법 연수 실시('19.4.19.~4.22., 초·중·고 업무담당자 301명)

- (집중 심사기간 운영) 교육비별 선정 기준에 따라 대상자 심사('19.5.13.~17.)
- (이의신청 및 학교장추천) 심사결과에 이의가 있는 경우 이의신청 (통지일로부터 90일 이내) 할 수 있도록 안내 및 심사 탈락자를 대상으로 학교장추천제 실시

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육비 지원	20,001,326	11,992,366	8,008,960
교육급여 지원	9,630,360	7,212,381	2,417,979
계	29,631,686	19,204,747	10,426,939

## □ 추진 성과

- 교육비 지원기준 확대 및 지원금액 상향을 통한 학부모 부담 경감
  - 고교 교과서비 지원기준 확대: 중위소득 60%('18년) → 중위소득 64%('19년)
  - 초·중 현장체험학습비(수학여행비) 지원 단가 인상: 11만원('18년) → 13만원('19년)
  - 학기중 토·공휴일 중식비 지원 단가 인상: 1식 4,000원('18년) → 6,000원('19년)
  - 고교 학교급식비(석식) 지원기준 확대: 국민기초수급권자 → 법정수급권자(9월)
- 교육급여(부교재비 및 학용품비) 지원 단가 대폭 인상으로 취약계층 교육기회 확대
  - (초 1인당) 116,000원 ⇒ 203,000원, (중·고 1인당) 162,000원 ⇒ 290,000원

## □ 향후 계획

- (예산 교부)
  - 매월: 교육급여(학용품비·부교재비)
  - 분기별: 교육비(고교학비, 방과후자유수강권, 현장체험학습비 등)
- (업무 컨설팅) 9~11월 중 컨설팅 신청 학교 및 교육청 선정 학교 대상
  - 교육비별 업무 지원 및 현장 의견 수렴
- (지원 확대) 신규 교육비 지원항목 발굴 및 지원기준 완화를 통한 교육비 수혜자의 만족도 제고

## 2 맞춤형 교육복지우선지원사업 운영 강화

(교육복지안전과 / 주무관 이근령, 교육복지사 이정미 / ☎ 616-8805,8806)

- 교육취약 학생 개별 맞춤형 지원으로 학교중심 교육복지 네트워크 구축
- 학습·문화체험·상담프로그램 등 다각적 지원을 통해 교육적 성취 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
사업학교 지원	'19.3.~'20.2.	사업학교 53교
희망학교&희망교실 운영	4~12월	비사업학교 79교
소리Dream뮤지컬단 운영	4~10월	사업학교 중학생 30명
청소년 해외문화탐방 운영	8월	사업학교 중학생 33명
사업학교 성과평가	10~12월	사업학교 53교

### □ 추진 현황

- (사업학교 지원) 교육취약 학생을 위해 교육, 문화, 복지 등 필요 자원 통합 지원
  - ※ 총 53교 지원(초 28교, 중 19교, 고 6교)
  - 프로그램(통합 및 일반프로그램), 학생 관리(개별 맞춤형 학생관리), 네트워크(교육복지실 활성화, 지역네트워크 운영), 사업 운영 지원 활동
- (희망학교&희망교실 운영) 사업학교 외 비사업학교 교육취약학생 지원을 위해 공모형 프로그램
  - ※ 총 79교, 228학급 지원(희망학교 15교, 희망교실 64교)
  - 학교(학생) 특성에 따른 맞춤형 프로그램 지원(통합프로그램, 학교적응력 향상 프로그램, 진로 탐색 및 체험, 사제멘토링 등)
- (소리Dream뮤지컬단 운영) 교육취약 학생의 꿈과 끼를 키우기 위한 특색사업 운영
  - ※ 오디션을 통해 15교 30명 선발, 5~10월 운영

- (해외문화탐방 운영) 교육취약계층 학생에게 외국문화와 역사에 대한 폭넓은 경험과 기회 제공

※ 중학생 33명 선발, 중국 상해, 항주 일원(8월)

- (찾아가는 연수) 신규 사업학교 및 중점시범학교 교직원 전체 대상 사업의 이해에 대한 연수

※ 신규사업학교 8교, 학생관리 중점시범학교 5교 운영(4월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육복지우선지원 사업학교 운영	4,057,808	3,785,928	271,880
「희망학교·희망교실」 운영	305,000	276,350	28,650
계	4,362,808	4,062,278	300,530

## □ 추진 성과

- 교육취약 학생 개별 맞춤형 지원을 위한 사업학교 확대 운영
  - 사업학교: 45교('18년) ⇒ 53교('19년), 8교 확대
- 비사업학교 대상 희망학교&희망교실 운영으로 교육복지 사각지대 해소
  - 62교, 133학급('18년) ⇒ 79교, 228학급('19년), 17교, 95학급 증가

## □ 향후 계획

- (소리Dream뮤지컬단) 발표회 개최(10월말)
- (사업학교 성과평가) 만족도 조사 및 성과평가(10~12월)

### 3 학교 안전교육 강화

(교육복지안전과 / 장학사 이유진, 주무관 오초희 / ☎ 616-8832, 8833)

- 교육과정과 연계한 안전교육 실시로 학교안전교육 실효성 확보
- 체험중심 안전연수로 교직원 안전사고 대응능력 강화

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교안전 교육과정 편성·운영 지원	'19.1.~'20.2.	유·초·중·고 전체 학교
학교안전 연구학교 운영 지원	'18.3.~'20.2.	연구학교 2교(대전장대초, 대전관저중)
365 안전교육 직무연수 운영	1~2월, 7~8월	유·초·중·고 및 교육행정기관 교직원
안전단원 담당교사 연수 운영	3~4월	안전단원 담당교사
안전교육 지도자료 개발·보급	9월	초등학교 전학급

#### □ 추진 현황

- (학교 교육과정 편성·운영) 유·초·중·고 학생을 대상으로 학교 안전교육 7대 표준안을 반영하여 연간 51차시 이상의 학교 안전교육 실시 지원

※ 근거: 학교 안전교육 실시 고시('17.4.21.) 및 안전사고예방 기본계획('18.11.)

- (학교안전 연구학교 운영 지원) 안전한 학교문화 조성을 위한 안전교육 연구학교 운영(초 1교, 중 1교) 및 연구학교 컨설팅 지원('19. 5~6월)

- (365 안전교육 직무연수) 교직원의 학교안전 위기대응 능력 향상 및 안전사고 예방을 위한 체험형 안전교육 직무연수 운영

- 2019년 상·하반기 365 안전교육 직무연수(949명)

- (안전단원 담당교사 연수) 안전단원 담당교사\*를 대상으로 신설된 안전단원의 내실있는 운영 및 교육 현장의 이해도 제고를 위한 연수 실시(553명)

\* 초등과정, 중등 과학, 중등 체육, 중등 기술·가정 교사

- (안전교육 지도자료 개발·보급) 초등 학년군별 안전교육 지도자료 개발  
· 보급(9월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교안전 연구학교 운영	17,000	17,000	0
365 안전교육 직무연수 운영	49,054	48,978	76
안전단원 담당교사 연수	2,306	2,306	0
안전교육 지도자료 개발·보급	11,500	11,500	0
계	79,860	79,784	76

## □ 추진 성과

- 체험중심 ‘365 안전교육 직무연수’ 운영을 통해 안전의식 제고 및 안전 사고 대응능력 향상(2회, 949명)
- ‘안전단원 담당교사 연수’ 운영을 통해 담당 교원 역량 강화 및 신설된 안전단원의 현장 안착 지원(3~4월, 553명)

## □ 향후 계획

- (학교안전 연구학교 운영 지원) 학교안전 연구학교 운영(초 1교, 중 1교) 지원으로 연구 결과의 일반화 및 확산(12월)

## 4 체험형 안전교육 지원

(교육복지안전과 / 장학사 이유진, 주무관 오초희 / ☎ 616-8832, 8833)

- 체험 중심 안전교육을 통한 학교 안전교육의 내실화
- 학생 및 교직원 안전의식 및 위기대처능력 향상

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
안전 체험의 날 운영	4월	유초·중고 전체학교
안전체험센터 활용 안전교육 지원	3~12월	희망학교(66교)
학교로 찾아가는 이동안전체험버스 운영	4~12월	유치원, 초등학교
심폐소생술 모형 대여 서비스 실시	연중	초·중고, 교육행정기관
음주 및 약물중독 체험 안경 대여 서비스 실시	7~12월	초·중고

### □ 추진 현황

- (안전체험의 날 운영) 안전 관련 전문 기관 및 단체가 운영하는 안전체험 부스 운영(초·중고 학생 5000여명, 40개 체험부스)
- (안전체험센터 활용 안전교육 지원) 안전체험센터(119시민체험센터, 대전 교통문화원 등) 및 안전체험의 날 활용 현장체험학습 버스 임차비 지원 (초·중·고 66교, 3,000만원 지원)
- (학교로 찾아가는 이동안전체험버스\*) 유치원, 초등학교(1~6학년)을 대상으로 전문가가 학교로 찾아가는 안전체험교육 실시
  - \* 지진대피, 화재대피, 탈출 경사로, 소화기 체험 등 실질적 체험이 가능한 시설을 탑재한 초장축 버스(9.5톤)
- (심폐소생술 모형 대여 교육) 초·중고 학생, 교직원 및 학부모를 대상으로 심폐소생술(AED 포함) 12세트를 대여(69교, 8,567명)



## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
안전 체험의 날 운영	61,300	61,300	0
안전체험기관 활용 교육 지원	30,000	30,000	0
학교로 찾아가는 이동안전체험버스	55,000	55,000	0
음주 및 약물중독 체험세트 대여	11,600	11,484	116
계	157,900	157,784	116

## □ 추진 성과

- ‘안전 체험의 날’ 운영을 통해 안전의식 함양 및 위기대응 능력 향상
  - 참여 인원: 4,500명('18년) ⇒ 5,000명('19년), 안전체험의 날 만족도 조사 결과 (학생 96.0%, 교사 100.0%)

## □ 향후 계획

- (음주 및 약물중독 예방 안전체험 지원) 가상 음주 및 약물중독 체험 안경 활용 안전교육 지원
  - 가상 음주 및 약물중독 체험 안경 구비 및 학교 대여 서비스 지원

## 5 학교안전인프라 구축

(교육복지안전과 / 주무관 황정옥, 김창식, 황정무, 오초희 / ☎ 616-8822, 8823, 8824, 8833)

- 학교안전 인프라 구축으로 안전한 교육환경 조성
- 스쿨존 교통안전지도인력 운영 및 어린이 보호구역 정비를 통한 통학 환경 개선

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교 고화소 CCTV 교체비 지원	3~12월	초·중·고·특수학교
학생안전보호실 설치비 지원	3~12월	초 4교, 중 6교, 고 2교
범죄예방환경설계(CPTED) 학교 운영	3~12월	적용학교 6교
어린이통학버스 위치알림서비스 운영	3~12월	13개교(원) 26대
학생안전체험시설(교실형, 안전체험센터) 구축	5~12월	초 3교, 1기관
통학로 개선 유관기관(시청·5개 구청) 협의회	6~12월	총 44교(초 28교, 중 10교, 고 6교)
스쿨존 교통안전지도인력 운영	연중	초등학교

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 학교안전 인프라 구축을 위한 사업 지원
  - 학교 고화소 CCTV 설치비 지원(144교, 4억 8,700만원)
  - 학생안전보호실 설치비 지원(12교, 1억 2,000만원) / 모든 학교 설치 완료
  - 범죄예방환경설계(CPTED)\* 적용학교 운영비 지원(6교, 6,000만원)
  - \* 범죄예방환경설계(선택: Crime Prevention Through Environmental Design) : 건축·환경의 적절한 설계와 효과적 사용을 통해 범죄유발 요인을 근본적으로 제거하는 기법
  - 어린이통학버스 위치알림서비스 설치 지원(13개교(원) 26대, 3,300만원)
  - 학생안전체험시설구축(교실형, 안전체험센터) (3교, 1기관, 6억 5,000만원)
  - 스쿨존 교통안전지도인력 운영비 지원(초 148교, 9,920만원)
- (사업내용) 학교 내·외부 위험으로부터 학생을 안전하게 보호할 수 있도록 학교안전 인프라 구축 강화로 안전한 교육환경 조성
- (현장 점검) 범죄예방환경설계(CPTED) 적용 학교 선정을 위한 서류 및 현장 점검(9교), 학교부지 활용 통학로 구축 관계기관(교육청, 시청, 지원청, 구청) 현장조사(초 6교)

- (컨설팅) 범죄예방환경설계(CPTED) 적용 학교 선정 및 컨설팅 실시(6교)
- (교육) 스쿨존 교통안전지도인력 교육 실시(6월, 300여명)
- (홍보) 언론을 통한 학교 안전 인프라 구축 관련 홍보

※ 학교CCTV 고화소 교체 '안전강화'(대전 KBS TV 등 10곳, '19.3.12.), 학생안전보호실 설치 지원 (충청신문 등 4곳, '19.4.11.), 신학기 교통안전점검(충청투데이 등 4곳, '19.3.14.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교 고화소 CCTV 설치비 지원	487,000	487,000	0
학생안전보호실 설치 지원	120,000	120,000	0
범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 운영	61,320	61,320	0
어린이통학버스 위치알림서비스 설치 지원	33,000	33,000	0
학생안전체험시설 구축 (교실형, 안전체험센터)	650,000	650,000	0
스쿨존 교통안전지도인력 운영	111,000	100,992	10,008
계	1,462,320	1,452,312	10,008

## □ 추진 성과

- 학교안전 인프라 구축 및 유관기관간 협력을 통한 안전한 학교환경 조성
  - 범죄예방환경설계(CPTED) 학교 운영: 3교('16년) → 3교('17년) → 3교('18년) → 6교('19년)
  - 어린이통학버스 위치알림서비스 설치 운영: 11개원 19대('18년) → 13개교(원) 26대('19년)
  - 통학로 개선 수요조사 실시(총 44교) 및 지자체와 합동 현장 조사(6교)
  - 학교부지 제공(도마초 20억, 용운초 외 4교 47억) 통학로 개선 정비 추진중(시청 / 24.7억)
  - '19년 학교부지 제공 통학로 개선 동의 5교 행안부 특교 예산 확정(시청 / 15억)

## □ 향후 계획-

- (결과 보고서) 범죄예방환경설계(CPTED) 적용학교 사업 결과(12월), 학교 고화소 CCTV 및 학생안전보호실 설치 결과(12월)
- (언론 홍보) 보도자료 제공
- (협력 추진) 학교 밖 통학로 개선을 위한 협의회 개최 및 개선 추진

## 6 학습자 중심의 맞춤형 평생학습 지원 확대

(교육복지안전과 / 주무관 채정일, 한문희, 박일규 / ☎ 616-8812~4)

- 평생학습관 지정·운영으로 평생교육 지원체제 구축
- 배움의 기회를 놓친 성인학습자에게 평생교육을 통한 학력인정 기회 제공

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육감지정 평생학습관 운영	3~12월	외부 평생교육기관 13개
성인 문해교육 프로그램* 운영	2~12월	대전평생교육진흥원, 대전평생학습관
공공형 학력인정 평생교육시설 설립·운영 지원	1~12월	(재)대전평생교육진흥원

\* 성인 문해교육 프로그램: 성인학습자에게 문자해독능력 및 사회·문화적으로 요구하는 기초생활능력을 함양할 수 있도록 초·중학교 학력인정 기회를 제공하는 프로그램

### □ 추진 현황

- (교육감지정 평생학습관) 교육감지정 평생학습관 운영을 통한 지역사회 평생교육 확대
  - 대덕대학교 평생교육원 등 13개 기관 지정
  - 요리, 컴퓨터, 연극, 독서법 등 26개 프로그램 운영
  - 1기관당 500만원~800만원씩, 총 8,500만원 운영비 지원
  - 2019년 교육감지정 평생학습관 상·하반기 지도 점검 실시(6월 완료/ 10월 예정)
- (성인 문해교육) 성인 문해교육 프로그램 운영을 통한 학력인정 기회 제공
  - 대전평생교육진흥원: 초등 3단계 2학급(50명), 운영비 2,180만원 지원
  - 대전평생학습관: 중학 1~3단계 6학급(147명)
    - ※ 중학 문해교육 프로그램은 대전평생학습관 자체예산(1억 5,696만원)으로 운영
  - 문해교육 프로그램 운영지침 개정 및 안내(2월)

○ (공공형 학력인정 평생교육시설 설립·운영 지원) 중·고등학교 과정 운영을 통한 성인 학습자의 학력인정 기회 제공

- 설립자: 재단법인 대전평생교육진흥원(대전시 출연)
- 위치/개교 예정일자: 동구 가양동 구)대전산업정보학교 / 2020.3.1.
- 중학교 6학급, 고등학교 6학급 총 12학급 [주·야간 각 3학급(예정)]
- 추진일정: (교육청) 구)대전산업정보학교 재산 매각(9~10월) ⇒ (진흥원) 재산 취득(10월) ⇒ (교육청) 공공형 학력인정 평생교육시설 지정(11월)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육감지정 평생학습관 운영	85,000	85,000	0
문해교육프로그램 운영	21,800	21,800	0
공공형 학력인정 평생교육시설 설립·운영 지원	3,353,588	0	3,353,588
계	3,460,388	106,800	3,353,588

□ 추진 성과

- 교육감지정 평생학습관과 학교시설을 활용한 평생교육 프로그램 운영으로 지역사회 평생교육 활성화에 기여
  - 학습자: 23,386명('17년) ⇒ 14,001명('18년)
- 문해교육 프로그램을 통한 학력인정으로 성인학습자의 배움에 대한 욕구 충족 및 삶의 질 향상
  - 학력인정자: 74명('17년) ⇒ 77명('18년)

□ 향후 계획

- (학력 인정) 문해교육 프로그램 3단계 이수자에 대한 학력인정(12월)
- (현장 의견 수렴) 문해교육 프로그램 학습자 만족도 조사 실시(12월)
- (성과보고회 실시) 평생학습관 프로그램 운영 성과 평가 및 공유(12월)

## 7 다양한 평생교육프로그램 지원

(교육복지안전과 / 주무관 박일규 / ☎ 616-8814)

- 다각적인 평생교육 참여 기회 확대로 삶의 질 제고
- 자치단체와 지역학교 간 자원 교류·활용으로 평생교육 활성화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
지자체와 학교를 연계한 평생교육 프로그램 운영	3~12월	지자체 3개 기관
학교시설 활용 평생교육프로그램 운영	3~12월	초·중·고 25개교

### □ 추진 현황

- (지자체 연계) 지자체와 학교를 연계한 평생교육프로그램 운영으로 수요자 만족도 제고
  - 서구, 유성구, 대덕구와 학교를 연계하여 특색있는 평생교육프로그램 운영
  - 목공 DIY, 찾아가는 효·인성 교실, 마을생각 등 프로그램 운영
  - 지자체별 700만원 운영비 지원(총 2,100만원)
- (학교시설 활용) 학교시설 활용한 평생교육 프로그램 운영으로 평생교육 활성화
  - 25개(초 10교, 중 10교, 고 5교) 학교의 평생교육 프로그램 선정
  - 학습자의 요구를 반영한 학교별 다양한 평생교육 프로그램 운영
  - 사물놀이, 배드민턴, 학습코칭 등 44개 프로그램 운영
  - 1교당 100만원 운영비 지원(총 2,500만원)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
지자체와 연계한 평생교육프로그램 운영	21,000	21,000	0
학교시설활용 평생교육프로그램운영	25,000	25,000	0
계	46,000	46,000	0

## □ 추진 성과

- 지자체와의 연계를 통해 특색있는 평생교육 프로그램 운영으로 참여기회 확대 및 삶의 질 제고
  - 지자체 연계 평생교육 프로그램: 5,770명('17년) ⇒ 5,310명('18년)
- 학교시설을 활용한 다양한 프로그램 운영으로 학생·학부모·지역주민의 평생 교육 활성화
  - 학교시설 활용 평생교육 프로그램: 4,768명('17년) ⇒ 4,418명('18년)

## □ 향후 계획

- (프로그램 운영) 학교별 평생교육 프로그램 운영(5~12월)
- (최종 성과평가) 프로그램의 운영 실적 평가(12월)





## 교 육 국

〈총괄〉 .....	79
▣ 교육정책과 .....	83
▣ 유치등교육과 .....	105
▣ 중등교육과 .....	125
▣ 과학직업정보과 .....	145
▣ 체육예술건강과 .....	159
▣ 학생생활교육과 .....	181



## < 총 괄 >

### ■ 교육국 주요업무

- 교육국은 우리 교육청 주요정책인 미래를 선도하는 교육혁신, 창의융합형 인재 양성, 안전하고 건강한 학교, 교육기회 균등 교육복지, 공정하고 효율적인 교육 경영과 관련하여 교육공동체를 대상으로 포괄적인 교육활동을 계획하고 실행함

### ■ 주요성과

- 함께 소통하고 연구하는 교육정책 개발·운영
  - 대전교육정책네트워크추진단 위촉 및 특강(4월), 워크숍(5월)
  - 대전교육정책네트워크 브라운백미팅 토론회(3회, 만족도 96.27%)
  - 제1차 대전교육정책포럼(7월, 211명, 만족도 93.93%)
- 대전형 혁신학교 정착 및 학교 혁신 문화 확산
  - 창의인재씨앗학교 운영 확대(19교, 650백만원)
  - 일반학교 학교혁신성장프로젝트 운영(30교, 교당 5백만원)
- 꿈과 끼를 키우는 대전방과후학교 및 초등돌봄교실 운영
  - 방과후학교 활성화 사업비 지원(6억 7,600만원), 연구학교(초 1교), 연수(2회)
  - 돌봄교실 신규 구축(87실) 및 환경개선(62실)
  - 학교와 지역아동센터와의 공동 프로그램 운영을 통한 지역돌봄 연계(7센터, 14교)
  - 마을시설을 활용한 학교 밖 돌봄서비스 운영(6기관)
- 현장체감 중심의 학교업무 경감 실현
  - 교육정책사업 정비결과 폐지 15.2%, 감축률 31.2%, 정비율 37.2%로 목표 달성
  - 「2019 한 번에 끝내는 법정 연수」 패키지화를 위한 원격연수 개설 추진
  - 방과후학교 프로그램위탁운영자 1차 제안서 심사 지원
- 교육공동체 정신건강 지원으로 행복한 학교문화 조성
  - 상담(코칭), 에듀-코칭 연수(교육), 플랫폼 구축 등 20개 사업 운영
  - 교육가족 정신건강지원 상담·코칭 프로그램(총 694회, 만족도 96.7%)
  - 교육활동보호 역량 강화 연수(관리자, 업무담당자, 희망교원 등 5회, 946명)
- 핵심역량을 키우는 학생 중심 교육과정 확대 운영
  - 초·중·고 교원 대상 교육과정 전문가 그룹 양성 연수(5~8월, 203명)
  - 자유학기제 업무담당 교원 힐링캠프(5월, 90명, 만족도 96.4%)

- 고교학점제 연구·선도학교(9교), 커리큘럼디자이너연수(8월, 45명)
- 고교학점제 공동교육과정(43교), 온라인교육과정(3과목), 온라인수업(42강좌)
- 고교 교육력 제고 학교 선택사업/특색사업 지원('18년 5개/32교 ⇒ '19년 18개/36교)

#### ○ 학생 참여형 수업·평가 운영 및 교원 전문성 향상 지원

- 교원 전문성 신장을 위한 연수 운영(연수 운영: 5강좌, 연수 이수 인원: 832명)
- A-ha! 현장 적용 행복수업 연수 운영(5회, 250명, 연수 만족도 2018년, 85.7% ⇒ 2019년, 97.2%, 11.5%p↑)
- 수업탐구 교사공동체 운영(중·고 '18년 131팀 ⇒ '19년 200팀)

#### ○ 과정중심 학생평가 및 학교생활기록부 신뢰성 확보

- 학생평가 현장 모니터링 및 현장 점검(3회, 중·고 150교)
- 교사별 과정중심평가 역량 강화 연수 운영('18년 초 40교 ⇒ '19년 초 108교)
- 초등학교 과정중심평가 서(논)술형 평가 자료 개발·보급(초 148교)
- 교사별 과정중심평가 전문성 함양 교사연수(중 1,156명)
- 학교생활기록부 현장 점검(1~2월, 5~10월, 중·고 150교)
- 학교생활기록부 기재 전문성 향상 교사 연수(중·고 전교사 연 2회 이상)

#### ○ 기초학력 향상 지원 확대를 통한 맞춤형 지도 강화

- 두드림학교·기초튼튼행복학교 지원확대('18년 77교, 4억5천 200만원 ⇒ '19년 236교, 13억 4,200만원, 관내 초·중학교 100% 지원)
- 한글책임교육을 위한 초 1학년 담임교사 연수(1회, 148명)
- 한글책임교육 컨설팅지원단 (7명) 및 교사 연구회 운영(2팀)
- 학습종합클리닉센터 전문 상담 지원(155교, 1,075명) 및 학습바우처 제공(18기관 101명)

#### ○ 참여와 실천 중심의 민주시민교육 강화

- 민주시민 교육 현장 탐방을 통한 더불어 사는 사회·배려와 존중의 공감대 형성(6월, 프랑스 다중, 고교생 18명, 만족도 95%)
- 민주시민 토론 한마당 활성화를 통한 소통·배려의 민주시민 역량 강화('18년 1회/36팀/144명→ '19년 4회/155팀/573명, 전년 대비 3회/429명 ↑)
- 우리 시의 민주시민 공감대 형성을 위한 「대전 민주시민 탐방 길」 개발(5개 길 : 민주의 길, 독립의 길, 지역상생의 길, 준법의 길, 산성의 길)

#### ○ 수학 성장 프로젝트 운영으로 창의성 신장 및 수학 문화 확산

- 제11회 대전수학축전(10.19.~10.20., 학생·시민 40,000여 명 참여)
- 수학학생탐구동아리 선정 및 지원(초·중·고 30팀, 각 40만원)
- 대전수학체험센터 운영(체험실 2실, 학생 934명, 만족도 98.9%)

- 수학나눔학교 및 MathHelping학교 운영(초·중·고 71교, 120만원~500만원)
- 고등학교 창의문항 개발·보급(고 62교)
- 수학 교사 역량 강화 연수(초·중·고 교사 195명, 만족도 96.2%)

#### ○ 인성교육 활성화 사업 지원

- 인성교육교사동아리 선정 및 지원(초·중·고 13팀, 각 200~300만원)
- 지역단위 인성교육 협력체계 구축(2기관, 각 2,000만원)
- 제4회 대한민국 어린이 놀이한마당 개최(학생·시민 15,000여명 참여, 만족도 93.7%)

#### ○ 진로체험 중심의 학생 맞춤형 진로교육 실현

- 학교 진로체험 프로그램(초 50교, 중·고 150교) 및 진로캠프(중·고 150교) 운영비 지원
- 진로진학지원센터(지역별 체험지원센터 4센터, 진로·진학상담실 9기관 연계) 운영
- 지역대학(11교) 참여 중·고등학생 대상 진로체험 프로그램(89종) 운영

#### ○ 공정하고 투명한 인사관리를 통한 교원 만족도 제고

- 2019.3.1.자 인사발령 만족도(유·초교사 93.2%, 중등교사 92.7%)

#### ○ 장애학생 학습권 보장 및 사회통합 역량 강화

- 특수학교(급) 지원 순회교사(2명) 학교 수업 지원 92일(만족도 97%)
- 장애 인식개선 교육 강사 인력풀 구축(29명) 및 현장지원 81교(만족도 92%)
- 찾아가는 인권교육 프로그램 지원(114교), 인권동아리 운영 지원(8교)

#### ○ 제2회 노벨과학 페스티벌을 통한 노벨과학 문화 확산

- 체험마당 부스 61개 운영(5.23.~24., 초·중·고 2,000명, 만족도 93%)
- 노벨과학 말하기 경연대회 개최(6.1., 청중평가단·학생·시민 350명, 만족도 91%)

#### ○ 스마트교육 활성화로 학생·교원의 디지털리터러시 역량 강화

- 디지털리터러시 핵심교원 및 1~4차 마중물교원 양성 연수(초·중 126명, 만족도 96.3%)
- 디지털&미디어 드림스쿨 및 디지털캠프 운영(4~9월, 초 10교, 중 34교)
- 클라우드 기반 수업역량강화 교원연수(초·중·등 116명, 만족도 100%)

#### ○ 학교중심 SW교육 활성화로 SW교육 필수화의 학교 현장 안착 지원

- SW교육 선도학교 확대 운영('18, 39교 ⇒ '19, 46교)
- 대전SW교육지원체험센터 운영(학생·체험 초·중 122교 2,561명, 만족도 94.9%)

#### ○ 글로벌 현장학습을 통한 직업계고 학생 해외 취업역량 강화

- 호주 브리즈번시, 7개 분야, 직업계고 학생(39명)
- 2018년 교육부평가 결과 5년('14년~'18년) 연속 우수사업단 선정

○ 초등 수영실기교육 운영 확대

- '18, 3~4학년, 2만9천명 ⇒ '19, 3~5학년, 4만1천명

○ 유·초·중·고등학교 무상급식 전면 확대 시행

- '18, 초·중, 13만명 ⇒ '19, 유·초·중·고, 20만명

○ 예술교육 활성화를 위한 맞춤형 지원 및 지역사회 연계 확대

- 1교 1예술동아리 306교(311개 동아리), 총 3억600만원(교당 100만원)
- 예술강사지원 초중고 237교, 강사188명, 총 41,336시수(교당 평균 약170시수)
- 에드림홀 '18년 2교⇒'19년 10교, 총15억원/특별실 환경개선 7교, 총1억4,000만원

○ 현장중심 학교폭력 예방 역량 강화

- 학교폭력대책자치위원 역량 강화 연수(1,958명, 5회)
- 학교 관리자 및 업무담당자 학교폭력·성폭력 예방 역량강화 연수(1,200명, 4회)
- 학교폭력 예방 현장지원단 운영(40명)

○ 위기학생 맞춤형 종합지원체제 구축 운영

- Wee센터(3개소), 가정형 Wee센터(2개소), Wee클래스(250개소)
- 전국 Wee센터 평가 4년 연속 대상 수상('15~'18)
- Wee센터 정신과 자문의 9명 위촉 및 자문 활동(157회)

■ 향후 계획

- 2019 대전미래교육박람회 추진(11.20.~22., 대전컨벤션센터)
- 인성교육 활성화 지원(만족도 조사 10~11월, 공청회 실시 12월)
- 대전특수교육원 설립 추진('20. 9월)
- 대전수학문화관 구축 공청회 개최(11월)
- 2020학년도 대입 정시 지원전략 설명회 개최(12월)
- 메이커교육 커뮤니티 확산 및 수업나눔콘서트 개최
- 고교·대학 연계 R&E 과학프로그램 연구결과 발표대회 개최
- 2019 학교예술교육박람회 개최(10.23~25. 평송청소년문화센터)
- 고농도 미세먼지 발생에 따른 공기청정기 확대설치(돌봄교실, 특별교실, 관리실 등)
- 전국학교스포츠클럽대회 참가 지원(11월)
- 학교폭력 예방 우수사례 및 친구사랑 창작동화책 발간·보급(10~12월)
- 학생자치 우수사례 선정 및 공유(12월)

# 1 교육정책과

1. 함께 소통하며 연구·개발하는 대전교육정책 .....	84
2. 대전형 혁신학교 정착 .....	86
3. 꿈 키움 끼 펼침 행복나눔 방과후학교 .....	88
4. 초등돌봄교실 운영 내실화 .....	90
5. 교원의 교육전념 여건 조성 .....	92
6. 에듀힐링센터 운영 활성화 .....	94
7. 학생 중심 교육과정 운영 .....	96
8. 자유학기제 내실화 및 확대 .....	98
9. 고교학점제 기반 조성 .....	100
10. 교육활동보호 지원 강화 .....	102

## 1 함께 소통하며 연구·개발하는 대전교육정책

(교육정책과 / 장학사 김용옥 / ☎ 616-8202)

- 대전교육발전연구팀, 교육정책네트워크 운영을 통한 대전교육정책 개발 토대 마련
- 대전미래교육박람회 통합 추진을 통한 대전교육정책 우수사례 확산 및 교원업무 경감

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대전교육발전연구팀 공모·운영	3~11월	초·중·고, 교육청 등 총 8팀
대전교육정책네트워크 추진단 구성·운영	'19.3.~'20.2.	학생, 학부모, 교원, 정책담당자 등 68명
전국교육정책네트워크 참여	연중	유초·중고, 교육(지원)청, 직속기관
2019 대전미래교육박람회 개최	11.20.~22.	학생, 학부모, 시민 10,000명
대전교육정책연구소와 협력체제 구축	연중	교육정책과, 대전교육정책연구소

### □ 추진 현황

- (연구팀) 대전교육발전연구팀 공모 및 선정(초 2팀, 중 3팀, 고 2팀, 교육청 1팀) 및 연구활동비 지원(팀당 2백만원)
  - 2019년 주요업무계획 및 국가·사회적 요구에 의한 과제, 대전교육 현안 문제를 해결하기 위한 과제 등 연구
- (대전교육정책네트워크) 대전교육정책네트워크 추진단 구성(총 68명) 및 대전교육정책 개발 추진
  - 대전교육정책네트워크 브라운백미팅 토론회(3회, 만족도 96.27%)
  - 교육정책 개발 역량 강화 워크숍(5월, 55명, 만족도 97.64%)
  - 대전교육정책 아이디어 공모전(9월, 169개 아이디어 모집)
  - 제1차 대전미래교육포럼(7월, 211명, 만족도 93.93%)
- (전국교육정책네트워크) 교육정책 토론회(4회), 교육정책 담당자 협의회(5회), 교육정책 모니터단 위촉(전국 165명, 대전 7명) 등
- (박람회) 에듀힐링 글로벌 페스티벌, 세계시민교육 나눔 한마당, 다문화 교육 및 통일교육 성과발표회 등 8개 행사를 통합하여 통합박람회 실시



- (슬로건) 공감 in 상상! 대전미래교육을 즐기다
  - (기간/장소) 11.20.(수)~22.(금), 3일간 / 대전컨벤션센터(DCC)
  - (프로그램) 개·폐막식, 전시·홍보관(12개), 창의·체험관(67개), 특별프로그램(11개), 예술공연(29팀)
- (연구소 지원) 교육정책 연구·개발 관련 업무협의회 실시(3회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육정책개발 운영	79,322	70,908	8,414
대전미래교육박람회	216,000	68,200	147,800
계	295,322	139,108	156,214

## □ 추진 성과

- 교육공동체가 주도하는 대전교육정책 개발을 위해 대전교육정책네트워크 추진단 구성(68명) 및 출범(4.30.) ⇒ 지역교육정책네트워크 전국 최초 구성
- 대전교육정책네트워크 추진단 워크숍 실시로 정책 개발 역량 강화
  - 기간: 5.24.(금)~25.(토) 1박 2일, 참여 인원: 55명, 만족도: 97.64%

## □ 문제점 및 대책

- 대전교육정책네트워크 추진단의 지속적인 교육정책 개발 역량 강화 필요
  - ⇒ 전국 단위의 교육정책 토론회, 포럼 등 참여 안내
  - ⇒ 해외교육동향, 국내외 교육정책보고서 등 공유

## □ 향후 계획

- (정책개발 포럼) 제2회 대전미래교육 포럼 개최(10.16., 유성호텔)
- (대전교육정책 홍보) 2019 대전미래교육박람회 개최(11.20.~22.)
- (평가·피드백) 대전교육정책 연구·개발 성과 평가 및 피드백(12월)

## 2 대전형 혁신학교 정착

(교육정책과 / 장학사 백금녀 / ☎ 616-8203)

- 학교혁신 역량 강화를 통한 학생의 전인적 성장과 행복교육 실현
- 학교혁신 문화 확산을 통한 새로운 학교문화 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
대전형 혁신학교 「창의인재씨앗학교」 공모·운영	'19.3.~'20.2.	19교(초 4교, 중 11교, 고 4교)
학교혁신 성장 프로젝트 운영	'19.3.~'20.2.	30교(초 12교, 중 12교, 고 6교)
혁신학교 홍보(언론사, 방송, 홍보자료 제작)	3~12월	신문(10회), 방송(2회), 자료제작(2종)
대전 혁신교육 포럼	6월	초·중고 교원 400명
창의인재씨앗학교 공모·선정(재지정)	7~8월	신규(5교), 재지정(5교)
창의인재씨앗학교 평가(자체·중간·종합)	6~12월	창의인재씨앗학교 19교
창의인재씨앗학교 성과 분석 및 발전방안 연구	8~12월	충남대 산학협력단
창의인재씨앗학교 교육주체별 네트워크 스터디 연수	10월	학생, 학부모, 교사, 관리자 네트워크 123명
교육정책 네트워크 브라운백 미팅	10월	교육전문직 네트워크
혁신학교 기본심화·전문가과정 연수	11월초	혁신학교 업무담당자 및 관심 교사 150명
혁신학교 역량강화 워크숍 및 벤치마킹 탐방	11월중	혁신학교 관리자
창의인재씨앗학교 예비학교 컨설팅 연수	12월	2020 신규 지정학교 5교

### □ 추진 현황

#### ○ (혁신학교 예산지원) 창의인재씨앗학교 19교(총 650백만원)

< 교당 예산 지원 기준 >

(단위: 천원)

구분	1차 연도	2차 연도	3차 연도	4차 연도	총 지원액
운영비(평균)	50,000	50,000	30,000~20,000	20,000~10,000	140,000

- 편성 예산액의 70% 균등 교부, 30% 학생 및 교직원수 고려 차등 지급

#### ○ (일반학교 대상 혁신교육 확산) 학교혁신 성장 프로젝트 학교\* 선정·운영(4월)

\* 총 30교(초 12교, 중 12교, 고 6교, 교당 5백만원씩 지원)

#### ○ (현장점검 및 재지정) 창의인재씨앗학교 평가 및 환류(7월, 12월)

- 종합평가(4년차, 6월), 자체평가(1·3년차, 11월), 중간평가(2년차, 11월)
- 4년차 운영학교 재지정 추진

## ○ (네트워크) 창의인재씨앗학교 교육주체별 네트워크\* 구성·운영(5~12월)

\* 교사, 학생, 관리자, 학부모, 교육전문직 등 5개 분과 네트워크 구성

## ○ (교원연수) 학교혁신 단계별 역량강화(기초, 심화, 전문가 과정)연수(7~12월)

## ○ (홍보강화) 언론을 통한 창의인재씨앗학교 정책\* 및 우수사례\*\* 홍보(4회)

\* 학교 혁신 문화 확산 정책 및 운영 사례 소개 등 언론사 공동 캠페인 추진

\*\* 창의인재씨앗학교 동영상 방송사 홍보(KBS, 6월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
창의인재씨앗학교 운영	1,048,484	957,270	91,214

## □ 추진 성과

- 대전형 혁신학교 운영 확대: '18년 14교 ⇒ '19년 19교(신규 5교)
- 일반학교 대상 학교혁신 성장 프로젝트 예산 증액 및 컨설팅 지원  
-'18년(30교), 90백만원 ⇒ '19년(30교), 150백만원, 컨설팅 2회(계획 및 실행 단계)
- 대전혁신교육 홍보를 통한 인식 확산 ⇒ 방송사 동영상 홍보(24회), 및 신문사 언론 홍보(5회)

## □ 문제점 및 대책

- 학교 혁신에 대한 교원·학부모 이해 및 공감대 확산 필요  
⇒ 단위학교·교육청 주관 연수, 혁신학교 홍보자료 개발·언론홍보 강화  
⇒ 학교혁신 교원 단계별 연수 과정 운영을 통한 학교 혁신 역량 강화
- 일반학교 학교 혁신 문화 확산 및 민주적 학교 운영 체제 구축 필요  
⇒ 학교혁신성장프로젝트 운영 내실화 및 민주적 학교 운영 워크숍 및 연수 추진으로 혁신 리더 양성

## □ 향후 계획

- (연수 및 네트워크 운영) 교원 단계별 혁신 연수 및 우수사례 벤치마킹 탐방 연수 추진, 교육주체별 네트워크 활성화로 공동 성장 지원(3회)
- (성과공유) 대전미래교육박람회와 연계한 워크숍 및 성과 발표(11월)
- (의견수렴) 창의인재씨앗학교 학생·교원·학부모 대상 만족도 조사(11월)
- (운영 평가 분석) 혁신학교 운영 평가 분석을 통한 중장기 발전 방안 마련(7~12월)

### 3 꿈 키움 끼 펼침 행복나눔 방과후학교

(교육정책과 / 장학사 김동희 / ☎ 616-8206)

- 다양하고 창의적인 교육경험 제공으로 학교교육 기능 보완
- 방과후학교 내실화로 사교육비 경감 및 교육복지 실현

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
방과후학교 컨설팅단 운영	'18.1.~'19.2.	초·중·고 전체학교
연구학교 운영 지원	'18.3.~'19.2.	연구학교 1교
언론기관과의 공동캠페인	연중	초·중·고·기관 등 총 20회
방과후학교 대상(大賞) 참여학교 지원	7~12월	참여 희망 학교
방과후학교·초등돌봄교실 성과 공유	11월	방과후학교, 초등돌봄교실 8교

#### □ 추진 현황

- (예산 지원) 수요자 만족도 제고를 위한 **활성화 사업비** 지원
  - 초 200만원, 중 100만원, 고 70만원 우선 지원
  - 프로그램 수 등 학교 필요에 따라 차등 지원
  - 방과후학교 특성화 프로그램 운영비, 성과 공유를 위한 대전미래교육 박람회 참여 경비, 자원봉사자 위촉 및 활동비 등 지원
- (컨설팅) 방과후학교 **맞춤형 컨설팅단**을 구성(초·중·고 5팀)하여 **지구별 찾아가(오)는 맞춤형 컨설팅** 실시(2~12월, 초·중·고)
- (연구학교 지원) 방과후학교 연구학교 운영 지원(5월, 대전신흥초)
- (실태 조사) 방과후학교 **운영 현황 조사**(5.30. 기준) 실시 및 방과후학교 **학생·학부모 만족도 조사** 실시(6~7월)

※ (학생 만족도) 87.4%, 전년 대비 0.1%p↑, (학부모 만족도)85.8%, 전년 대비 0.1%p↑

- (현장 점검) 방학중 교육지원청의 현장점검(초·중·고), 외부프로그램위탁 운영자 및 업체와의 찾아가는 간담회(6교) 실시
- (연수) 관리자 및 업무담당자 연수 강화
  - 학교 관리자 연수(본청 12월, 교육지원청별 3월)
  - 업체위탁 방과후학교 운영학교 행정실장 연수(4월)
- (자료 보급) 방과후학교 운영 길라잡이 제작보급, 활용 연수 지원 등으로 쉽고 빠른 방과후학교 업무처리 지원
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 지속적인 홍보(14회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
방과후학교 운영	772,848	703,585	69,263

## □ 추진 성과

- 방과후학교 활성화 사업비 차등 지원으로 만족도 제고
  - 1차 지원(초 200만원, 중 100만원, 고 70만원 우선 지원, 총 4억 2740만원)
  - 2차 추가 지원 (학교 신청, 초·중·고 총 1억 700만원)
- 방과후학교 업무경감을 위한 지원단(TF팀) 구성 및 운영으로 학교 지원
  - 2019년도 방과후학교 프로그램위탁운영자 제안서 심사 지원(10월)

## □ 문제점 및 대책

방과후학교 담당자의 업무 과중으로 업무 기피 현상 발생  
 ⇒ 방과후학교 업무경감을 위한 지원 추진(10월)

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 교원 대상 설문(10월), 학부모 만족도 조사(11월)
- (언론 홍보) 언론사 공동캠페인(6회), 보도자료 제공(2회)
- (성과 공유) 대전미래교육박람회와 연계하여 방과후학교 성과 공유(11월)

## 4 초등돌봄교실 운영 내실화

(교육정책과 / 주무관 홍은화, 정호재 / ☎ 616-8207, 8208)

- 학생·학부모가 만족하는 쾌적하고 안전한 돌봄환경 제공
- 맞춤형 돌봄서비스 지원체제로 돌봄사각지대 해소 및 종합적 지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
초등돌봄교실 맞춤형 컨설팅단 운영	'19.3.~'20.2.	초 148교(전체)
초등돌봄교실 운영비 지원	'19.3.~'20.2.	초 148교(전체)
초등돌봄교실 신규 구축 및 환경개선	'19.1.~'19.12.	신규 구축 87실, 환경개선 62실
지역돌봄기관(지역아동센터)과의 공동 프로그램 운영	'19.3.~'20.2.	초 14교, 지역아동센터 7센터
마을로 찾아가는 돌봄교실 구축 및 운영	'19.6.~'20.2.	6기관
온종일 돌봄 생태계 구축 선도사업 추진	'19.1.~'20.2.	1기관(4곳)

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 초등돌봄교실 운영비 지원(초 148교)
  - 초등돌봄전담사 인건비, 맞춤형 돌봄 프로그램 운영비(무상), 교육비 지원 대상 학생 급간식비, 교재교구 구입비, 방학 중 통학버스 운영비 등 지원
- (시설 구축) 돌봄수요에 따른 돌봄교실 신규 구축(국고, 87실, 실당 3,000만원), 돌봄교실 환경개선(62실)
- (프로그램) 학년의 특성 및 학교 여건에 맞는 다양한 ‘개인 활동’ 및 ‘단체 활동’ 프로그램 운영
  - 프로그램위탁운영자 및 교원을 활용하여 매일 1개 이상(지역여건에 따라 주5회 이내) 창의성·인성 함양을 위한 특기적성 프로그램 무상 제공
- (컨설팅) 초등돌봄교실 맞춤형 컨설팅단 구성(동·서부 각 1팀) 및 찾아가(오)는 맞춤형 컨설팅 실시(초 148교)
- (현장 점검) 신학기 시교육청·교육지원청 합동 현장 점검(초 41교)
  - 초등돌봄교실 안정적 운영 방안 마련(학생 수용, 대기자 해소 방안, 시설 추가 구축 필요 현황 등)

- (연수) 초등돌봄교실 돌봄전담사 역량 강화 연수 실시(5월, 156명)
- (자료 보급) 초등돌봄교실 운영 길라잡이 제작·보급, 활용 지원(초 148교)
- (지역사회 연계 돌봄서비스 강화) 학교밖 돌봄서비스 연계·운영 및 홍보
  - 지역돌봄기관(지역아동센터)과의 공동 프로그램 운영(14교, 7센터)
  - 마을로 찾아가는 돌봄교실 구축 및 운영(6기관)
  - 온종일 돌봄 생태계 구축 선도사업 추진(교육부 및 서구청 연계, 4곳)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
초등돌봄교실 운영 지원	24,522,522	23,612,992	909,530

## □ 추진 성과

- 초등돌봄교실 시설·인력 인프라 구축으로 수요자 중심의 돌봄교실 운영 및 질적 제고
  - 돌봄교실 신규 구축: 23실('18년) ⇒ 87실('19년)
  - 돌봄전담사 정원 추가 확보: 93명('18년), 29명('19년)
  - 학부모 만족도: 96.23%(시도평가 지표: 매우 우수)
- 학교밖 돌봄 기능 강화
  - 학교와 지역아동센터와의 공동 프로그램 운영을 통한 지역돌봄 연계 활동
  - 마을시설(종교시설, 사회복지관 등)을 활용한 학교 밖 돌봄서비스 운영

## □ 문제점 및 대책

- 맞벌이 가정 등 초등돌봄 수요가 급격히 증가한 반면 초등돌봄교실만을 선호하는 학부모 인식, 지자체의 참여 및 서비스 확대 미흡
  - ⇒ 다양한 돌봄서비스 운영을 위한 지자체 돌봄과의 연계 강화 및 학교밖 돌봄에 대한 학교 차원의 홍보 강화로 학부모 인식 제고 필요

## □ 향후 계획

- (지역사회 연계 강화) 학교 밖 돌봄서비스 연계·운영(연중) 및 홍보(하반기)

## 5 교원의 교육전념 여건 조성

(교육정책과 / 장학사 김동희 / ☎ 616-8206)

- 교원행정업무 경감으로 교육활동 중심 학교문화 개선·확산
- 교원 본연의 업무인 수업 및 학생 지도에 전념할 수 있는 여건 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육정책사업(과제) 정비	6~12월	본청, 지원청, 직속기관
방과후학교 업무경감 지원	7~12월	초등학교
법정 의무 연수 One 패키지化 지원	6~12월	교직원
공문서 감축 추진	연중	매 분기 (4회)
교원업무경감 매뉴얼 개정·보급	12월	초·중·등
교무지원전담팀 직무 연수	4,5,9,10월	연 4회
교육전념 여건 조성 모니터단 구성·운영	연중	초·중·고 교직원 22명

### □ 추진 현황

- (교육사업 과제정비) 학교에 부담을 주는 교육청의 불필요한 정책 및 사업 통합, 축소, 폐지, 개선 등
  - 목록 1,198건 중 폐지 182건(15.2%)으로 2019년 목표(10%) 초과 달성
  - 통합 111건(9.3%), 학교이관 9건(0.8%), 기관이관 23건(1.9%)
- (방과후학교 업무경감) 방과후학교 업무 처리 프로그램 구입 지원, 프로그램위탁 운영자(개인위탁) 선정 1차 제안서 심사 지원으로 업무경감
- (의무연수 통합 운영) 대전교육연수원과 협력하여 「2019 한 번에 끝내는 법정 연수」 개설 및 운영(6~12월)
- (공문서 감축) 본청, 교육지원청, 직속기관의 단위학교 공문서 발송현황 분석·환류('19년 4분기)
  - 교육정보통계시스템(EDS) 운영 활성화로 통계성 공문 요구 자료 최소화
  - 외부공문 관리 프로그램 도입 운영으로 공문처리 시간 단축



- (모니터단) 학교 현장의 의견수렴을 위한 교육전념 여건 조성 모니터단 구성 및 위촉(4월, 초·중·고 교직원 22명)
- (자료 보급) 교무·학사 업무 절차 및 규정 현행화를 위한 교원업무경감 매뉴얼 제작·보급
- (연수) 교무행정지원 인력\*의 전문성 및 직무능력 향상을 위한 직무연수\*\* 실시
  - \* 교무실무원, 전산실무원, 과학(발명)실무원, 교무행정실무원
  - \*\* 전산실무 역량 강화 연수(4월, 24명), 교무행정지원 교육공무직 직무연수(5월, 391명)
- (홍보) 언론보도 등을 통한 교육전념 여건 조성 노력 정책 홍보(4회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교원행정업무경감 추진	38,100	5,093	33,007

## □ 추진 성과

- 업무경감 과제 발굴 및 현장의견 적극 수렴을 통한 교육활동 전념 여건 조성
  - 방과후학교 업무 처리 프로그램 지원, 강사선정 1차 제안서 심사 지원 추진
  - 「2019 한 번에 끝내는 법정 연수」 패키지화를 위한 원격연수 개설 추진
- 2019년 교육정책사업 정비결과
  - (전체 결과) 폐지 15.2%, 감축률 31.2%, 정비율 37.2%로 목표 달성

## □ 문제점 및 대책

- 각종 신규 교육사업(과제) 증가에 따른 업무부담 상존
  - ⇒ 교육사업(과제) 정비로 교육사업의 질적 제고 및 학교부담 최소화

## □ 향후 계획

- (업무경감) 방과후학교 업무 지원(10월) 교육사업 정비 모니터링(11월)
- (만족도 조사) 교원 대상 교육전념 여건 조성 만족도 조사(11월)

## 6 에듀힐링센터 운영 활성화

(교육정책과 / 장학사 임말지 / ☎ 616-8211, 865-9363)

- 맞춤형 상담·코칭 프로그램 운영을 통한 교육공동체 정신건강 지원
- 에듀-코칭 문화 확산으로 소통과 공감의 행복한 학교 문화 정착 도모

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
개인/집단/온라인/연계 상담 · 코칭	연중	교직원, 학부모, 학생 등
행복활짝 힐링캠프	1~10월	교직원, 학부모-자녀(총 6회)
에듀-코칭 연수	연중	교직원 및 교육전문직
학부모 마법코칭교육	4~12월	학부모(총 11교, 54회)
학생과 함께 코칭 여행	4~12월	초 5~6, 중·고등학생(총 40교, 40회)
에듀-코칭 연구선도학교 운영	'19.4.~'20.2.	연구학교 1교, 선도학교 14교
에듀-서포터즈/카운슬러 운영	연중	교원 및 외부 전문가(60명)
학교 상담 · 코칭 콘텐츠 개발	'19.4.~'20.2.	교원 및 교육전문직
에듀힐링진흥원 설립	연중	WeeTeePee센터 통합 운영 기관
에듀-코칭 무지개 아카데미	4~12월	교직원(총 6회)
힐링닥터 릴레이 특강	4~12월	학부모, 교직원
에듀힐링 글로벌 페스티벌 (대전미래교육박람회 연계)	11월	학생, 교직원, 학부모, 상담가 등
에듀-코칭 연구회	'19.6.~'20.2.	에듀-코칭 직무연수 이수자 중 희망자
에듀힐링센터 정책나눔 및 알림서비스	연중	학생, 교직원, 학부모, 시민

### □ 추진 현황

#### ○ (상담·코칭) 교육가족 정신건강지원을 위한 상담·코칭 프로그램 운영

※ 교원 735회, 일반직 206회, 학부모 340회, 학생 41회, 총 1,322회 운영

- 원스톱 심리상담 시스템[신청 → 접수면접(진단검사) → 매칭 → 면대면 상담 → 치유·코칭]을 통한 개인/집단/연계/온라인/전화 상담·코칭 운영

#### ○ (연수·교육) 소통과 공감의 학교·가정문화 조성을 위한 코칭 교육 운영

※ 교원 1,036명, 일반직 95명, 학부모 242명, 학생 706명, 총 2,079명 참여

- 교직원 직무연수 9기 운영(과정별 30시간, 기초/심화/역량 강화/전문가과정)

- 학부모 마법 코칭(자녀양육, 대화기법, 감정코칭 등) 운영
- 학생과 함께 코칭 여행(찾아가는 코칭 여행/찾아오는 코칭 여행) 운영
- (연구·선도학교) 현장 중심의 코칭 모델 적용을 위한 연구·선도학교 운영
  - ※ 연구학교 초 1교, 선도학교 14교(유 3원, 초 6교, 중 3교, 고 2교) 운영
- (인적 자원 확보) 수요자 맞춤형 프로그램 운영을 위한 상담·코칭강의 인력 확대
  - ※ 에듀힐링센터 외부 전문가 인력풀(에듀-카운슬러) 48명 위촉
- (연구회) 에듀-코칭 문화 실천 및 역량 강화를 위한 연구회 운영
  - ※ 에듀-코칭 직무연수 이수자 중 희망자 52명, 연 5회 운영, 특강/사례발표 워크숍 등
- (홍보) 전자책\* 및 언론기관과의 공동캠페인을 통한 정책 및 우수사례 홍보
  - \* 에듀힐링센터 핵심정책 나눔 전자책 개발·배포(3월)
  - ※ 학생·학부모·교직원 웃을 수 있는 교육환경 조성(대전일보, 3.31.)~
  - 유아, 교사, 학부모 소통 강화, 행복한 교육 사다리(대전일보, 9.27.) 외 6건 보도
  - ※ 에듀-코칭 무지개 아카데미 4기 운영(감정코칭 등 7개 세션)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
에듀힐링센터 운영	520,902	257,842	263,060

## □ 추진 성과

- 다양한 심리상담·코칭 프로그램 운영으로 교육공동체 정신건강지원
  - 학생, 교직원, 학부모 3,401명 참여, 평균 만족도 96.3%
- 2019년 코리아 파워 리더 대상 수상

## □ 향후 계획

- (맞춤형 상담·코칭 강화) 원스톱 수요자 맞춤형 상담·코칭 프로그램 강화
- (성과 공유) 에듀힐링 글로벌 페스티벌 개최(대전미래교육박람회 연계, 11월)
- (언론 홍보) TV홍보영상 자료 제작 및 송출(11월), 보도자료 제공(4회)
- (콘텐츠 개발) 학교 상담·코칭 자료 개발(12월) 및 보급('20.2월)

## 7 학생 중심 교육과정 운영

(교육정책과 / 장학사 양 숙, 오성숙, 박은희 / ☎ 616-8222, 8224, 8225)

- 학생 선택중심의 다양한 교육과정 운영을 통한 공교육 만족도 제고
- 교육과정 및 수업 역량 강화 연수 지원을 통한 교원의 전문성 신장

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교 현장 교원 자율연수 운영 지원	3월	초·중·고 298교
2015 개정 교육과정 5~6학년 교과서활용 연수	3월	초 교원 464명
교육과정 전문가 그룹 양성 직무 연수	5~8월	초·중·고 교원 203명
고등학생 과목 선택 안내 자료 개발·보급	7~8월	고등학교 1학년 학생(15,000부)
신설과목(통합사회·통합과학)연수 지원	7~8월	고등학교 교원 89명
초등학교 교육과정 장학자료 개발 보급	8월	2종, 초 148교, 1교원 1부
2020학년도 신입생 교육과정 편제 컨설팅	8~10월	중·고 151교
학교평가 및 공교육정상화 역량강화 연수	10월	초·중·고·특수 교원 350명
2020학년도 초등학교 교육과정 편성안내 자료 개발·보급	10월	3종, 초 148교, 각 10부
교육과정 지원단 역량 강화 연수	10~11월	교육과정지원단(초·중·고 각 1회)
학생 선택 중심 대전교육과정 포럼	11월	중·고 교원 100여명
2020 초등학교교육과정 편성 컨설팅	11~1월	지구별 16회, 초등학교 60교
대전광역시교육청 초등학교교육과정 편성운영지침 개정	12월	초등학교 148교

### □ 추진 현황

#### ○ (연수) 교원의 교육과정 및 수업 역량 함양 연수

- 학교 특성을 고려한 단위학교 자체 연수 추진 예산 지원(초·중·고 전체 교당 55만원)
- 교육과정 전문가 그룹 양성 직무 연수(5~6월, 초·중·고 교원 203명)
- 초5~6학년 교과용 도서 활용 연수(3월, 초 교원 464명)

#### ○ (컨설팅) 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원을 위한 컨설팅

- 학교 교육과정 편성·지원을 위한 담당자(교감·교무부장) 컨설팅(교 130명)

#### ○ (연구학교) 창의적·자율적 교육과정 편성·운영 모델 발굴 및 일반화

- 선택과목활성화 정책연구학교(초 1교) 및 연계교육 연구학교(중 1교) 운영

- 교육과정의 탄력적 편성·운영 정책연구학교 운영 지원(초 1교, 1/3년차)
- 교육과정 다양화를 위한 교육과정정책연구학교 운영(중 1교)
- (연구회) 2015 개정 교육과정에 따른 학생 중심의 교육과정 편성 및 수업·평가 개선을 위한 교원 주도의 자발적인 연구회 운영 지원
  - 교실 수업 개선을 위한 수업탐구교사공동체(초·중·고 216팀)
  - 교육과정 지원단 중심 교육과정 정책 연구회 운영(초·중·고 각 1팀)
  - 융합 교과 연구 및 실행을 위한 창의융합 연구회(초·중·고 10팀)
  - 교과서재구성연구회(초 2팀), 한 학기 한 권 읽기 연구회(초 1팀)
  - 연계교육연구회(초·중 연계 1팀, 중·고 연계 1팀)
- (자료 보급) 2015 개정 교육과정 안착을 위한 자료 개발·보급
  - 고등학교 과목 선택 안내 자료(고 1학년 학생)
  - 초등학교 범교과학습주제 운영 활성화 자료(초 1교원 1권)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
초등교육과정편성운영	418,330	113,350	304,980
중등교육과정편성운영	1,169,362	283,762	885,600
계	1,587,692	397,112	1,190,580

## □ 추진 성과

- 학교 자율 연수비 지원 확대: 298교 교당 50만원('18년) ⇒ 교당 55만원('19년)
- 교과용도서활용연수(희망자): 교과당 20분씩 1,279명('18년)⇒ 교과당 110분씩 464명('19년)
- 교육과정 전문가 양성 연수를 통한 교육과정 문해력 신장: 초·중·고 203명

## □ 문제점 및 대책

- 학생 선택중심 교육과정 내실화를 위한 교원의 역량 강화 필요
  - ⇒ 학교 단위 자율 연수 확대 및 학교로 찾아가는 컨설팅 강화
  - ⇒ 교육과정 편성·운영에 대한 사후 컨설팅 지양 및 사전 컨설팅 강화

## □ 향후 계획

- (현장 의견수렴) 교원 및 학생 대상 교육과정 운영 지원 관련 설문(10~12월)
- (자료 개발·보급) 학교 교육과정 운영 지원 자료 개발 보급(12월)

## 8 자유학기제 내실화 및 확대

(교육정책과 / 장학사 김시명 / ☎ 616-8223)

- 자신의 적성을 탐색·설계하는 경험을 통해 지속적인 자기 성찰 및 발전 기회 제공
- 지식과 경쟁 중심 교육을 미래 핵심역량 함양이 가능한 교육으로 전환
- 공교육 변화 및 신뢰 회복을 통해 학생·학부모·교원이 모두 행복한 교육 실현

### □ 추진계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
자유학기(년)제 운영 지원	'19.3.~'20.2	자유학기제(중 59교), 자유학년제(중 29교)
연구학교 운영 지원	'19.3.~'20.2	자유학기활동안정화연구학교(중 1교)
대전자유학기제 지역특화프로그램 운영	연중	기초학력, 사제동행, 맘이 먼저 체험프로그램, 다면평가, 프로젝트 수업 지원 등
자유학기(년)제 운영 성과 발표	11월	중 88교, 자유학기(년) 운영사례 등

### □ 추진현황

○ (프로그램) 대전자유학기제 지역특화프로그램(HEEL-UP프로젝트)\* 추진

\* HEEL-UP 프로젝트: 지금보다 더 앞서서, 더 멀리, 그리고 더 높게 바라보기 위한 대전형 자유학기제 확대 전략으로 행복한 학생(Happy student), 열정을 가지고 노력하는 학교(Earnest school), 신나는 학부모(Exciting parents), 배움이 있는 지역사회(Learning community)를 지향

영역	학교수	예산(천원)	비고
기초학력 ESSP 프로그램 운영학교	6	24,000	교당 4백만원
다면평가도구 선별검사 운영학교	3	12,000	교당 4백만원
프로젝트수업 프로그램 운영학교	6	24,000	교당 4백만원
예술체육활동 활성화 운영학교	5	20,000	교당 4백만원
사제동행 두드림 캠프 운영학교	10	40,000	교당 4백만원

- 학부모지원단 「맘(MOM)이 먼저」 체험프로그램 운영(5월, 4기, 300명)
- 대전자유학기제 학부모지원단 운영(중 88교, 1,021명)
- 자유학기제 수업공동체 교사연구회 운영(24팀, 팀당 200만원 지원)
- 자유학기제 진로체험기관 담당자 워크숍(8월, 120명)

- (컨설팅 및 자료 보급) 자유학기(년)제 내실화 및 업무 경감
  - 3-STEP 학교 컨설팅(계획-실행-성과분석 단계, 중 88교, 학교별 2회 이상)
  - 주제선택활동 콘테스트(6팀) 우수 자료 보급(7월)
- (연수) 교원 수업개선 및 정책이해 연수
  - 자유학기(년)제 정책이해 관리자·교원·학부모 연수(중 88교, 600명)
  - 교실수업개선 교원역량 강화 위탁 원격연수 기관 운영(5기관, 20과정)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 지속적인 홍보(중도일보)
  - ※ [행복 대전교육 프로젝트] 쓱쓱쓱, 지역과 함께하는 행복한 대전자유학기!!(중도일보, 4.17.)
  - [행복 대전교육 프로젝트] 자유학기 학부모지원단 · ‘맘이 먼저’ 프로그램(중도일보, 5.29.)

## □ 예산현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
자유학기제 운영(자체)	534,724	452,172	82,552
자유학기제 운영(특교)	2,723,000	2,512,397	210,603
계	3,257,724	2,964,569	293,155

## □ 추진성과

- 대전자유학기제 교사 힐링캠프 운영으로 교원의 자유학기제 운영 역량 강화 : 5월, 90명(설문 결과: 매우 만족 96.4%)
- 교실수업개선 원격 위탁직무연수 운영: 4~9월, 총 1,350명

## □ 문제점 및 대책

- 자유학기(년)제 확대 발전에 대한 공감대 확산 필요  
⇒ 자유학기(년)제 이해를 위하여 지속적이고 적극적 언론 홍보 전략 필요

## □ 향후 계획

- (홍보) 언론기관(TV, 라디오, 신문) 및 옥외전광판 이용 홍보
- (자체평가 및 성과보고회) 대전미래교육박람회와 연계, 유공교원 표창(11~12월)
- (연수) 자유학기(년)제 정책이해 초등학교 교원·학부모 연수(10월, 초 148교)

## 9 고교학점제 기반 조성

(교육정책과 / 장학사 정현석, 김우전, 박진호, 주무관 이선자 / ☎ 616-8233~6)

- 고교학점제 성공적 안착을 위한 학사제도 구축으로 **고등학교 교육의 질 개선**
- 학생 성장 중심 맞춤형 교육과정 운영으로 **창의융합형 인재 양성**

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
연구선도학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	연구학교 3교, 선도학교 6교
연구선도학교 역량 강화 워크숍 및 컨설팅	'19.7.	고 교원 60명
교원연구회 운영 지원	'19.9.~'20.2.	고 교원 30명
커리큘럼디자이너 양성 연수 운영	'19.8.	고 교원 45명
과목이수지원센터 운영	'19.9.~'20.2.	4교(4과목 운영)
온라인 공동교육과정 운영	'19.3.~'20.2.	2교(3과목 운영)
공동교육과정 운영	'19.3.~'20.2.	고 43교
온라인(소수선택과목) 수업	'19.3.~'20.2.	고 43교

### □ 추진 현황

- (지원체제) 고교학점제 지원단(40명) 및 컨설팅단 운영(25명)
  - 교육과정, 교원, 시설 등 고교학점제 기반 구축을 위한 종합적 지원
- (연구·선도학교) 고교학점제 제도 개선 사항 및 우수 사례 발굴
  - 연구학교 3교(대전용산고, 대전전민고, 대전지족고): 교당 4,000만원 지원
  - 선도학교 6교(대전둔산여고, 대전둔원고, 대전복수고, 한밭고, 대전이문고, 대전대성여고): 일반계고 교당 2,000만원 지원, 특성화고 2,500만원 지원
- (학교 환경 조성) 고교학점제 학교 환경 조성(선진형 교과교실제 10교) 확대 및 담당자 연수(10월) 등
- (컨설팅) 연구·선도학교 맞춤형 컨설팅 실시
  - 평가원 및 개발원 연계 연구·선도학교 컨설팅(5~6월, 24명)
  - 교육청 컨설팅단의 학교 밀착형 컨설팅 지원(7월, 68명)



## ○ (역량강화 지원) 담당 교원 연수 및 교과 직무연수 실시

- 연구선도학교 교원 연수(4회, 24명)
- 과목선택권 확대 지원을 위한 교양교과목 연수(4회, 30명)
- 공동교육과정 연수(3회, 119명)
- 온라인 공동교육과정 연수(2회, 25명)
- 진로교육 및 학업설계 지원 연수(1회, 18명)
- 고교학점제 도입 학교관리자 이해 연수(1회, 21명)
- 커리큘럼디자이너 연수(1회, 45명)

## ○ (학생 선택형 교육과정 운영) 학교 간 교육과정 및 온라인 수업 운영

- 공동교육과정 운영 확대: 거점학교 '18년(29교) ⇒ 거점학교 '19년(43교)
- 온라인 수업(소수선택과목)확대: '18년(114명) ⇒ '19년(251명), 119% 증가

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
고교학점제 운영	674,156	620,930	53,226

## □ 추진 성과

- 연구·선도학교 운영 확대: '18년(3교) ⇒ '19년(9교)
- 공동교육과정 운영 확대: '17년(20교) ⇒ '18년(29교) ⇒ '19년(43교, 100%)
- 온라인수업(소수선택과목) 참여 학생 증가: '18년(114명) ⇒ '19년(251명), 119% 증가

## □ 문제점 및 대책

- 단위학교 개설 과목 확대에 따른 교사 및 시설 확충 요구  
⇒ 과목 연수 확대 및 교과 특성을 반영한 선진형 교과교실 지속적 확대 ('19년 19교 ➡ '20년 20교 예정)
- 학교 현장의 고교학점제 기반 구축 및 인식 제고를 위한 연수 요구  
⇒ 단위학교 학점제형 교육과정 코칭 및 강사 요원 양성 확대

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 학부모(10월)연수, 포럼(11월), 학교장(12월) 연수 만족도 조사
- (홍보 및 자료 보급) 공보관 영상 제작(2회), 리플릿 및 매뉴얼 보급(12월)

## 10 교육활동보호 지원 강화

(교육정책과 / 주무관 최순성 / ☎ 616-8244)

- 교원의 교육활동보호를 통한 교육 전념 여건 조성 및 학생의 학습권 보장
- 교원·학생·학부모가 신뢰하는 제자사랑·스승존경 문화 확산

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육활동보호 매뉴얼 및 교육용 자료 보급	1~2월	유·초·중·고·특수학교
교권SOS(8명), 교육활동보호 TF(10명) 및 연구회(6팀), 홈페이지 운영	연중	유·초·중·고·특수학교
교육활동보호 컨설팅 운영	4~11월	유·초·중·고·특수학교
교육활동보호 역량 강화 연수	4~11월	유·초·중·고·특수학교 교원
찾아가는 마법교실(맞춤형 예방교육) 운영	4~11월	초·중·고·특수학교 신청학교
심리상담, 법률자문, 심리치료 및 의료실비, 교원책임배상보험 지원	연중	교육활동 침해로 인한 피해 교원
특별교육(HOPE교육) 운영	연중	교육활동 침해 학생 및 보호자
제자사랑 스승존경 동동 프로젝트 운영	3~11월	초·중·고
사도장학금 미담사례 발굴 및 홍보	연중	초·중·고·특수학교
교육활동보호 홍보	연중	유·초·중·고·특수학교

### □ 추진 현황

- (매뉴얼 및 교육용 자료 보급) 교육활동보호 매뉴얼(2,000부), 교육용 자료 6종을 제작·보급
- (지원 체제) 교원치유지원센터, 교권SOS(8명), 교육활동보호 TF(10명), 교육활동보호연구회(6팀)를 조직·운영
  - ※ 심리상담 및 특별교육 전문가·전문기관(10명, 3기관) 협약 체결·지원(3.21.)
- (컨설팅) 사안별 컨설팅 및 학교 급에 맞는 지구별 맞춤형 컨설팅 실시
- (연수) 유·초·중·고·특수학교 관리자, 업무담당자, 희망 교원 대상 교육활동보호 정책, 사전예방 및 사후대처 방안 교육(5회, 946명)

- (예방교육) 교원·학생·학부모 대상 찾아가는 예방교육 운영(초·중·고 35교)
- (심리상담) 피해 교원 대상 맞춤형 심리상담 및 심리치료 등 지원(13건)
- (특별교육) 교육활동 침해 학생 및 보호자 대상 특별교육 실시(11건)
- (보험) 교원배상책임보험 가입·지원('19.3.~'20.2.)
- (제자사랑 스승존경) 교원-학생-학부모가 함께하는 자율동아리 운영을 통해 교원 존중 풍토 조성(초·중·고 53교)
- (사도장학금) 사도장학금 미담사례 발굴 및 홍보(초·중·고 16교)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
스승존경운동	10,000	0	10,000
학생생활지도지원	289,606	89,833	199,773
계	299,606	89,833	209,773

## □ 추진 성과

- 교육활동보호종합센터, 교권SOS, 교육활동보호 TF 및 연구회 등 지원 체계 구축
  - 맞춤형 컨설팅, 교육자료 개발, 사안 처리 지원, 고충 해결 방안 공유
- 교육활동보호 역량 강화 연수로 교육활동 침해 예방 및 사안 대처 능력 제고
  - 유·초·중·고·특수학교 관리자, 업무담당자, 희망 교원 등(5회, 946명)

## □ 문제점 및 대책

- ‘교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법’ 및 동법 시행령 개정
  - ⇒ 개정 법령의 이해 및 실무 적용을 위한 학교 관리자·업무담당자 연수 실시

## □ 향후 계획

- (연수) 교원지위법령 개정 관련 관리자 및 업무담당자 연수(10~11월)
- (연수) 교육활동보호연구회 및 심리상담 전문가·전문기관 역량 강화 연수(11~12월)
- (지원 체계 확대) 교육활동보호법률연구회(2팀, 변호사 13명, 학교관리자 4명) 및 교육활동보호법률지원단(변호사 6명) 조직·운영
- (홍보) 언론사를 통한 교육활동보호 홍보 실시(10~12월)



## 2 유치등교육과



1. 초등교실수업 및 학생평가 방법 개선 .....	106
2. 체험과 실천중심 인성교육 .....	108
3. 책과 대화하는 독서교육 .....	110
4. 다문화탈북학생 교육지원 .....	112
5. 유치원 교육력 강화 .....	115
6. 유아교육 공교육 기능 확대 .....	118
7. 특수교육 교육력 제고 .....	120
8. 장애학생 사회통합 역량 강화 .....	122

## 1 초등학교실수업 및 학생평가 방법 개선

(유초등교육과 / 장학사 권희청, 오현정 / ☎ 616-8254, 8255)

- 학생 참여 수업과 수업나눔 활성화 및 교실수업개선으로 창의융합인재 육성
- 학습의 결과와 과정을 중시하는 학생평가 내실화로 학생의 성장과 전인적 발달 도모

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
초등학교실수업개선 연수 운영	1~12월	초등교원 150명
수업공감 릴레이 특강 운영	5~11월	초등교원 1,000명
교사학습공동체 운영	3~12월	초 20팀
학생평가지원단 운영	3~12월	초등교원 21명
과정중심평가 교사연수 실시	4~11월	초 108교
학생평가 교사용 길라잡이 보급	3월	초등교원 전체

### □ 추진 현황

- (교실수업개선 연수) 배우는 즐거움, 가르치는 보람을 느낄 수 있는 학생 참여 수업 확산을 위한 교원 역량 강화 연수\* 운영

\* 새학기 준비, 수업컨설팅장학 컨설턴트 연수, 한글 문해교육 직무연수 등 운영(132명 이수)

- (수업공감 릴레이 특강) 교실수업개선에 대한 공감대 형성 및 학생 참여 수업 및 교사성장 지원 강화를 위한 전문가 초청 특강\* 운영

\* 수업개선에 대한 현장교원 인식 제고를 위한 특강(4회, 초 교원 1,427명)

- (교사학습공동체 운영) 성찰과 협력 중심 수업연구 및 수업나눔 문화 확산을 위한 자발적 교사 연구 모임\* 지원 강화

\* 좋은 수업 선도학교(1교) 및 연구학교(2교), 일상수업 나누기 연구회 운영(20팀)

- (자료 보급) 학교현장의 학생 참여 수업 및 학생 평가 방법 개선 지원을 위한 장학자료\* 개발·보급

\* 장학자료 「프로젝트 학습」, 「초등학교 학생평가 길라잡이II」 (초등 교원 전체 배부)

○ (학생평가지원단) 학생평가 업무 지원 초등 학생평가지원단\* 운영

\* 인원 및 역할: 초등교원 21명, 초등학교 대상 학생평가 컨설팅·연수 실시

○ (교사연수) 학교로 찾아가는 교사별 과정중심평가 직무연수\* 실시

\* 연수 구성: 8차시(원격 4차시 + 집합 4차시)

\* 기간 및 대상: 4~11월, 초등 108교 소속 교사

○ (홍보) 언론기관을 통한 교실수업 및 학생평가 개선 우수사례 지속적인 홍보(14회)

※ 대전시교육청, 새학기 준비 초등교실수업개선 역량 강화(대전일보, 2.21.)

※ 대전시교육청, “왜, 만약에?”...질문에서 혁신인재 정답 찾다(충청투데이, 9.27.)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
초등교실수업개선	81,644	59,262	22,382
학생평가	123,980	87,300	36,680
계	205,624	146,562	59,062

□ 추진 성과

- 초등교실수업개선 직무연수 운영으로 창의융합인재 육성을 위한 교원 전문성 신장
  - 연수 운영: 5강좌, 연수 이수 인원: 832명, 연수 만족도 98%
- 학생평가지원단의 컨설팅 실시로 초등학교 학생평가 내실화 지원
  - 대상 및 내용: 초 142교, 온라인 학생평가 업무 지원 컨설팅

□ 향후 계획

- (언론 홍보) 교실수업개선을 위한 언론 홍보(14회)
- (수업 축제) 교실수업개선 활동 사례 발표 및 성과 공유(11월)
- (연수 강화) 학생평가 역량강화를 위한 찾아가는 연수 실시(4~11월)

## 2 체험과 실천중심 인성교육

(유초등교육과 / 장학사 김영철 / ☎ 616-8253)

- 체험과 실천중심 인성교육을 통한 학생들의 바른 인성 내면화
- 문예체 체험중심의 어울림 인성교육을 통한 교육공동체 만족도 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
단위학교 인성브랜드화 지원	'19.1.~'20.2.	초·중고 전체학교
연구학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	연구학교 2교
역량중심 인성교육 활성화	연중	초·중고 전체학교
놀이통합교육 활성화 지원	'19.1.~'20.2.	초 전체 148교
제4회 대한민국 어린이 놀이한마당 지원	5월	학생, 학부모, 시민 15,000여명

### □ 추진 현황

- (실태 조사) 1교 1인성브랜드 운영 현황 조사 실시(4월), 놀이통합교육 운영 현황 조사 실시(5월), 인성교육 및 놀이통합교육 만족도 조사 실시(10월)
- (컨설팅 실시) 인성교육 중심 교육과정 편성(1~3월, 초·중·고 전체학교) 및 인성교육·놀이통합교육 거점학교, 연구학교 맞춤형 컨설팅 실시
- (프로그램) 인성교육중심교육과정 및 교사, 학생 프로그램 운영
  - 인성교육중심 교육과정 편성·운영, 1교 1인성브랜드 운영, 지역사회 인프라 활용 효교육 운영, 인성교육 실천주간 운영 등 단위학교 인성교육 브랜드화 지원
  - 인성교육 연수(4시간 이상) 지원, 인성교육실천사례연구발표대회 운영, 인성교육 연구학교, 중점학교, 교사동아리 운영 등 역량 중심 인성교육 활성화 지원
  - 하루 40분 놀이시간 운영, 놀이통합교육 연구학교, 거점학교, 선도학교 운영 등 놀이통합교육 활성화(제4회 대한민국 어린이 놀이한마당)



- (예산 지원) 체험과 실천중심 인성교육 활성화 사업 지원
  - 인성교육 중점학교(5교, 각 550만원), 학교급단일형 교사동아리(7팀, 200만원), 학교급연계형 교사동아리(6팀, 300만원)
  - 지역단위 인성교육 협력체계 구축(2기관, 각 2,000만원)
  - 찾아가는 인성교육교실(100시간, 시간당 9만원): 초등학교 50교
- (현장 점검) 인성교육 연구학교 현장 컨설팅(6월), 인성교육 중점학교 및 교사동아리 현장 컨설팅(6~9월)
- (연수) 인성교육 관리자 연수(6월), 인성교육 전문인력 양성 연수(7월), 인성우수교사 워크숍(5월)을 통해 인성교육 기반 구축

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
체험과 실천중심 인성교육 운영	300,000	282,000	18,000

## □ 추진 성과

- 제4회 대한민국 어린이 놀이한마당 운영을 통해 문예체 체험중심의 어울림 인성교육을 강화하고 교육공동체의 만족도 제고
  - 시기/장소: 5. 3.(금)~5.4.(토)/대전컨벤션센터(DCC)
  - 참여 인원: 유·초·중 학생 및 시민 15,000여명(만족도 93.7%)
- 학교 놀이환경 개선: 세이브더칠드런 연계 학교놀이터 개장(초 2교, 9월)

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 인성교육 및 놀이통합교육 운영에 대한 교원 대상 설문(10월), 학부모 만족도 조사(10월)
- (인성교육 공청회) 학생, 학부모, 시민, 교사 대상(12월)

### 3 책과 대화하는 독서교육

(유초등교육과 / 장학사 김영철 / ☎ 616-8253)

- 다양한 독서동아리 운영을 통한 독서습관 형성
- 함께 읽는 테마 독서 활동으로 학생의 바른 독서 습관 형성 및 독서문화 활성화
- 체험중심 독서교육 확산으로 독서 생활화 및 문학적 소양 제고

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학생독서동아리 운영	'19.3.~'20.2.	초·중·고(초 29팀, 중 24팀, 고 10팀)
함께 읽는 테마 독서 운영	4~11월	초·중·고 참여 희망 학생
함께 가는 문학 기행 운영	4~10월	초·중·고 참여 희망 학교
독서 역량 강화 연수 실시	10~11월	참여 희망 학부모, 교사

#### □ 추진 현황

- (학생독서동아리) 지역 독서 축제 참여, 도서관 탐방, 진로 연계 독서 활동 등 체험 중심 학생독서동아리\* 운영
  - 팀당 지도교사 1명, 학생 10명 내외로 운영
- \* 학생독서동아리: 팀당 100만원 지원, 학생독서책쓰기동아리: 팀당 200만원 지원
- (함께 읽는 테마 독서) 학생들이 같은 주제 다른 책을 정하여 읽고 쓴 독후감상문 중 우수 작품 선정 후 시상
  - 1~2학기 2회 실시(1학기: 4~6월, 초·중·고 학생 306명)
- (함께 가는 문학기행) 작가의 생가 또는 책의 배경지 등을 방문하는 체험중심 교사 및 사제동행 문학 기행
  - 교사 문학기행(4월, 초등교원 30명), 사제동행 문학기행(7~10월)
- (독서연수) 교사 대상 독서역량강화 직무연수 및 학부모 연수
  - 교사 직무연수(11월, 초등교원), 학부모 연수(11월, 초·중 학부모)

## ○ (홍보) 언론기관을 통한 독서교육 우수사례 홍보(15회)

※ 교육청 사업, 독서교육 우수학교 운영 사례 홍보(3~11월, 중도일보)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
독서교육	189,000	136,000	53,000

## □ 추진 성과

- 함께 가는 문학 기행을 통해 교사의 독서활동 흥미 제고 및 역량 강화
  - 참여 인원: 초등교원 30명(4월, 임실 김용택 기념관 주변, 만족도 100%)
- 함께 읽는 테마 독서 운영으로 학생의 자기 주도적 독서 역량 강화
  - 운영 시기: 4~6월, 참여 인원: 초·중고 학생 306명, 시상 인원: 초·중고 학생 34명

## □ 향후 계획

- (언론 홍보) 보도자료 제공(7회), 옥외 전광판 이용 홍보(2회)
- (사제동행 문학기행) 사제동행 문학기행 운영(4회, 7~10월)
- (함께 읽는 테마 독서) 2학기 함께 읽는 테마 독서 운영(1회, 9~11월)
- (독서 연수) 교사·학부모 독서 역량 강화 연수(2회, 10~11월)

## 4 다문화·탈북학생 교육지원

(유초등교육과 / 장학사 최은경 / ☎ 616-8857)

- 다문화학생 맞춤형 지원 강화로 학교 적응력 향상 및 우수 인재로의 성장 도모
- 다문화 이해교육 및 대상별 역량 강화 지원으로 다문화 수용성 제고
- 탈북학생의 특수성을 고려한 다각적 지원으로 상호이해력 향상

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
다문화정책학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	유 8원 초·중·고 14교, 한국어학급 8교
연구학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	유 1원, 초 2교, 중 1교
다문화학생 및 귀국학생 특별학급 지원	'19.3.~'20.2.	초 15학급, 중 1학급
동서부 다문화교육센터 위탁 운영	'19.3.~'20.2.	2개 기관
다누리 학생동아리 및 다문화 교사연구회 지원	'19.5.~'20.2.	동아리 26팀, 교사연구회 4팀
방과후 이중언어교육지원	'19.5.~'20.2.	19교 23명
찾아가는 다문화 이해교육 운영	'19.5.~'20.2.	유·초 310학급
탈북학생 맞춤형 멘토링	'19.5.~'20.2.	초 32명, 중 8명
제3국 출생 탈북학생 언어교육지원	'19.5.~'20.2.	초 2교
남북한 상호이해 동아리 및 교사연구회 지원	'19.5.~'20.2.	학생 1팀, 학부모 1팀, 교사연구회 1팀
언론기관과의 공동캠페인	'19.6.~'20.2.	언론기관 3곳

### □ 추진 현황

- (다문화교육 지원체계 정비) 대전다문화교육지원센터 개소('19.5.20.) 및 동·서부다문화교육센터(대전대학교, 배재대학교) 위탁 운영으로 다문화학생 교육지원 강화
- (맞춤형 교육지원) 다문화·탈북학생 특성에 맞는 맞춤형 교육으로 공교육 진입 및 적응 지원
  - ※ 정책학교 운영(유 8원 초·중·고 14교, 한국어학급 8교), 다문화학생 생애관리 프로그램 (징검다리 카드 활용) 운영(전 학교), 대학생 멘토링 지원(81명), 이중언어 방과후 지원(19교), 담임교사 맞춤형 멘토링(40명), 제3국 출생 탈북학생 언어교육지원(2교)
- (다문화 이해 강화) 학교 구성원의 다문화 수용성 및 이해 제고 지원

※ 다문화 이해교육 학급별 연간 2시간 실시 및 다문화교육 주간 운영(전학교), 다누리 학생 동아리 운영(26팀), 찾아가는 다문화 이해교육(310학급) 운영, 방과후 이중언어교육 지원(24명)

○ (대상별 연수) 교사 대상별 특화 직무연수 운영으로 다문화교육 역량 강화

※ 교원 다문화교육 연수 강화(5년 주기→3년 주기로 다문화교육 연수 이수 안내), 다문화 담임교사, 정책학교 담당자, 일반교사, 관리자 등 대상별 맞춤형 연수 추진

○ (예산 지원) 공교육 진입 및 적응 지원을 위한 운영비 지원

※ 정책학교(유치원) 700만원, 정책학교(초중고) 7,000만원, 한국어학급 2억2,400만원, 정책연구학교 1,000만원, 특별학급 4,800만원

○ (홍보) 언론기관(신문, 라디오)과의 공동캠페인을 통한 우수사례의 지속적인 홍보

○ (전문교원지원단) 다문화교육 전문교원지원단\* 운영으로 학교 현장의 다문화교육 전문성 강화 및 지원

\* 인원 및 역할: 31명(초등 23명, 중등 8명), 현장 컨설팅 및 학교교육지원

○ (진로직업캠프) 다문화·탈북학생 대상 진로체험 및 진로상담 운영으로 소외계층 학생의 진로교육 강화(7월~12월, 초등 21명, 중등 3명)

○ (정책학교 컨설팅) 다문화 정책학교 집단·방문 컨설팅을 통한 정책학교 역량 강화(9월~12월)

\* 대상교: 유치원(8원), 초중고(14교), 한국어학급(8교), 연구학교(1원)

○ (다문화교육포럼) 대전 다문화교육 포럼 개최로 대전다문화교육의 미래 교육 방향 설정을 위한 교육공동체 의견 수렴 및 정책 이해도 제고(9월, 200여명)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
다문화가정 학생지원	982,120	958,720	23,400
탈북학생 교육지원	79,620	43,600	26,320
계	1,061,740	1,002,320	49,720

## □ 추진 성과

---

- 다문화교육 지원 체제 구축 대전다문화교육지원센터 설립 및 운영(5월)
  - 학교로 찾아가는 다문화 이해교육(5~11월, 유 18원 초 292교)
  - 다문화탈북교육 교사연구회 지원(다문화 2팀('18년) ⇒ 다문화 4팀, 탈북 1팀('19년)
  - 대전 다문화교육 포럼 개최(9월, 교원 및 일반시민 206명)
- 

## □ 향후 계획

- (언론 홍보) 다문화교육 캠페인 방송('19.10월~'20.2월, 2기관)
- (대상별 연수) 담당교원 연수(10~12월, 2회), 관리자 연수(10월, 1회), 학부모 대상 연수(11~12월, 2회), 정책학교 담당자 워크숍(11월, 1회), 다문화 업무담당자 연수(11월, 1회)
- (대회) 다문화학생 이중언어말하기대회(10월), 탈북학생 우수사례 공모전(9~10월)

## 5 유치원 교육력 강화

(유초등교육과 / 장학사 이해경 / ☎ 616-8272)

- 특색있는 유치원 교육과정 운영으로 유아의 행복감 증진
- 수요자 중심 연수 지원으로 교원의 전문 역량 강화

### □ 추진 계획

구분	세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육과정 운영	유아·놀이중심 교원 및 학부모 연수	4~10월	교원 및 학부모
	개정누리과정 교원연수	11~12월	교원
	국가시책사업(혁신, 개정누리과정, 안심행복) 유치원 선정 및 운영	'19.3.~'20.2.	선정유치원
	교육과정 박람회	11월	교원 및 학부모
방과후과정 운영	방과후과정 담당자 연수	4월	유 257원
	‘방과후놀이유치원’ 선정 및 운영	'19.3.~'20.2.	선정유치원
	돌봄교실 운영 유치원 선정 및 운영	'19.3.~'20.2.	선정유치원
	공동연구모임 및 컨설팅 지원단 운영	5~12월	대상유치원
	박람회 및 운영사례집 보급	10월	유 259원
	방과후과정 및 돌봄 운영 점검	'19.3.~'20.2.	대상유치원
인성교육	인성교육계획 수립	1~2월	유 257원
	연구학교 운영 지원(다문화)	'19.3.~'20.2.	연구학교 1원
	인성교육 실천주간, 독서교육 특색사업 운영	3~12월	유 259원
	다문화 정책학교 유치원 운영	'19.3.~'20.2.	유 8원
	다문화 언어교육 지원	5월	유 16원
	다문화 연수	6월(교원) 10월(학부모)	교원 257명 학부모 250명
	다문화 장학자료 제작 및 배부	12월	유 259원 배부
교원연수	유치원 교원 연수 지원	1~12월	교원

## □ 추진 현황

### ○ (예산 지원)

- 특색 있는 교육과정 조성을 위한 사업비 지원

※ 혁신유치원 2원 3,000만원/ 개정누리유치원 2원 800만원/ 방과후놀이샘유치원 10원 5,000만원/  
안심행복유치원 15원 9,000만원/ 다문화정책학교 유치원 8원 5,600만원

- 국가시책사업 프로그램 운영비, 교원 및 학부모 연수 경비 지원

- 교원의 내재적 역량 강화를 위한 연수비 지원

※ 유아교육 전문성 지원 직무연수(기본과정) 11명, 248만원/ 유치원 겸임관리자 직무연수 26명, 468만원/ 유치원 안전교육 직무연수 11명, 198만원/ 유아교육 핵심리더 직무연수 6명, 540만원/ 유아교육 현장지원 리더십 연수 11명, 360만원/ 유치원 우수교사 역량강화 연수 8명, 420만원

### ○ (실태 조사) 다문화 유아 현황 조사(4.1. 기준) 실시

- 조사대상: 대전 관내 공·사립유치원 유아(22,895명)

- 조사방법: 자료집계시스템

※ (다문화유아 비율) 2.35%, 전년 대비 0.06%p↓

### ○ (컨설팅)

- 국가시책사업 관련 SNS 공동연구팀을 구성하여 컨설팅 지원(수시)

- 다문화교육 컨설팅단 구성 및 실시(9~10월, 9원)

### ○ (연수)

- 유아·놀이 중심 교육과정 관련 교원 연수 추진으로 개정누리과정  
안착 도모 (3회)

- 쉽고 돌봄이 있는 방과후과정 운영을 위한 방과후과정 담당자 역량강화  
연수 실시(1회)

- 다문화이해교육을 위한 교원 연수 실시(1회)

- 교원의 내재적 역량 강화를 위한 연수 지원\* (6과정)

\* 전문성 지원 연수(11명), 겸임관리자 연수(26명), 안전교육 연수(11명), 핵심리더 연수(6명),  
현장지원 리더십 연수(11명), 우수교사 역량강화 연수(8명)

### ○ (홍보) 언론기관을 통한 다문화 정책학교 우수사례 홍보(중도일보, 6월, 3원)



## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
국가시책사업 운영	214,000	190,000	24,000
방과후과정운영인력지원	175,200	160,000	15,200
다문화유치원 운영	98,328	92,400	5,928
유아교원연수	162,026	22,354	139,672
계	649,554	464,754	184,800

## □ 추진 성과

- 유아·놀이 중심의 교육과정 운영 지원으로 양질의 교육 기회 제공
  - 혁신유치원(2원), 개정누리과정시범유치원(2원), 방과후놀이유치원(10원)
- 유치원 교원대상 연수 운영으로 다문화 감수성 및 전문성 향상
  - 참여 인원: 250명(만족도 95.18%)

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 유치원 교육과정 전반에 걸친 교원 및 학부모 만족도 조사 (12월)
- (연수) 학부모대상 다문화이해교육 및 놀이의 중요성 관련 연수(10월)  
개정누리과정 이해를 돕기 위한교원 연수(11~12월)
- (장학자료) 누리과정과 연계한 다문화이해교육 장학자료 개발 및 보급
- (정보공유) 누리박람회를 통한 우수사례 공유 및 확산

## 6 유아교육 공교육 기능 확대

(유초등교육과 / 장학사 어용화 / ☎ 616-8273)

- 유아교육비 지원 및 인상률 상한제 운영 등을 통한 **학부모 교육비 부담 경감 실현**
- 공립유치원 확충을 통한 **유아교육의 공공성 강화**
- 유치원 및 교원 평가 운영 내실화로 **유아교육 만족도 제고**

### □ 추진 계획

구분	세부사업 내용	시기	대상(수량)
유치원 재정 지원	유아학비 지원	1~12월	유 257원
	사립유치원 납입금 안정화 계획 수립	2월	사립유 158원
	유아학비 청구·정산	'19.3.~'20.2.	유 259원
	유치원비 동결 유치원에 대한 재정지원	'19.3.~'20.2.	사립유 154원
	유아학비 신청 학부모 홍보	1~12월	유 259원
	「유치원비 안정화 점검단」 운영	1~12월	사립유 154원
공립유치원 신·증설	'19년도 공립유치원 학급 신·증설	1~12월	공립유 26학급
유치원 교원역량 강화	유치원교원능력개발평가 시행계획 수립	2~3월	유 257원
	유치원교원능력개발평가 연수	9월	유 259원
	유치원평가 시행계획 수립	3월	유 66원

### □ 추진 현황

○ (예산 지원) 재정지원: 유아교육 공교육 강화를 위한 재정 지원\*

\* 학비지원: 공립 7,975명, 38억 3,400만원, 사립 35,343명, 474억 1,533만원

※ 전년 대비 유치원비 동결 또는 인하한 사립유치원 운영비 지원: 154원(927학급), 46억5,120만원

○ (컨설팅) 교원능력개발평가 컨설팅단 구성(4명)을 통한 업무 지원

- 교원능력개발평가 컨설팅(4원)

○ (연수) 교원능력개발평가 담당자 대상 온라인 시스템 연수 실시(1회)

○ (홍보) 학부모 설명회 개최

- 유아학비 신청·지원 절차 등을 적극 홍보

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
누리과정 지원	67,123,560	51,249,346	15,874,214
사립유치원 운영비 지원	4,688,640	4,651,200	37,440
교원능력개발평가연수	890	890	0
공립유치원신·증설	2,432,400	2,347,400	85,000
계	74,245,490	58,248,836	15,996,654

## □ 추진 성과

- 유아학비 소요액을 전액 편성·지원하여 유치원 재원 원아에게 100% 지원
- 2019학년도 원비 동결 또는 인하한 유치원에 학급당 운영비 월 15만원 인상 지원
- 2019학년도 공립유치원 학급 신·증설 추진(26학급)

## □ 문제점 및 대책

- 문제점
  - 신도심: 취원 수요가 많으나, 부지 및 활용가능교실 확보가 어려워 공립유치원 신·증설이 어려움
  - 구도심: 교실 확보는 가능하나 취원 수요가 낮아 공립유치원 신·증설에 한계
- 대책
  - 신도심: 개발지구 내 공립유치원 설립 중점 추진
  - 구도심: 수요 집중 지역 선별 추진

## □ 향후 계획

- (만족도조사) 유치원 교원능력개발에 대한 교원 및 학부모 평가(10~12월)
- (점검) 유아학비 월별 지원 및 부정수급 점검

## 7 특수교육 교육력 제고

(유초등교육과 / 장학사 최춘식 / ☎ 616-8282)

- 개정 특수교육 교육과정 안착 지원으로 장애학생 미래 역량 함양
- 특수교육 관련서비스 및 특수학교(급) 확대를 통한 맞춤형 교육 지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
개정 교육과정 안착을 위한 자료 개발	4~12월	장학자료 2종
교사 역량 강화를 위한 연수 운영	3~12월	연수 6회, 2,500명
북부지역 특수학교 신설 및 특수학급 산·증설	'19.1.~'21.3.	특 1교, 산·증설 14학급
대전특수교육원 설립	'19.1.~'20.9.	1기관
특수교육 관련서비스(방과후활동비, 통학비 등)	1~12월	학생, 학부모 등 3,257명

### □ 추진 현황

- (교육과정 안착) 개정 특수교육 교육과정 안착을 위한 간행물 및 장학자료 목록(1종), 개정 교육과정 연구협의회 운영(21팀)
- (교원 연수) 특수교육 및 통합교육 지원 역량 강화 연수(5회, 1,055명)
  - ※ 특수교사 인권 감수성 연수(450명), 통합학급 담당교사 연수(500명), 건강장애 담당교사 연수(45명), 시·청각장애학생 담당교사 연수(60명)
- (특수교육 기관) 북부지역 특수학교 신설 및 대전특수교육원 설립 추진
  - ※ (가칭) 대전행복학교 토목건축공사, 학생 과밀 해소를 위한 특수학급 산·증설(14학급)
- (관련서비스) 수요자 중심 특수교육 관련서비스 지원 강화(6,380명)
  - ※ 방과후활동비(2,700명), 통학비 지원(1,800명), 치료지원(1,400명), 보조인력(480명)
- (홍보) 특수교육 지원 강화, 영·유아 조기발견 등 지속적인 홍보를 통한 사회적 장애 인식개선 도모(라디오 홍보 1회, 신문 보도 14회)
  - ※ '만3세 미만 장애영아 무상교육 지원'(TJB 라디오 광고, 충청투데이 등), '대전해광학교, 학교기업으로 편견 허물다'(충청투데이, 5.27.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
특수교육 교육력 제고	5,583,420	4,879,846	703,574

## □ 추진 성과

- 장학자료 개발, 연구협의회 및 교원 연수 확대를 통한 개정 특수교육 교육과정 안정적인 운영 도모
  - 장학자료 1종, 연구협의회 21팀, 교원 연수 5회(1,055명)
- 노후 특수학급 환경 개선을 통한 장애학생에 적합한 맞춤형 교육환경 구축
  - 20년 이상 노후 특수학급 교육환경 개선 학급 당 1,500만원 지원(15학급)
- ‘특수학교(급) 지원 순회교사’ 운영으로 특수교육대상학생 학습권 보장
  - 특수학교(급) 지원 순회교사(2명) 수업 지원 92일, 만족도 97%

## □ 향후 계획

- (장학자료) 개정 특수교육 교육과정 장학자료 보급(12월)
- (학급환경 개선) 노후 특수학급 교육환경 개선 결과 보고(10월)
- (특수교육기관) 대전특수교육원 설립을 위한 조례 개정 및 행·재정적 기반 조성('20. 상반기)

## 8 장애학생 사회통합 역량 강화

(유초등교육과 / 장학사 김미희 / ☎ 610-1010)

- 장애학생 인권친화적 학교분위기 조성을 통한 **행복한 학교생활** 도모
- 맞춤형 진로·직업교육을 통한 **장애학생 사회참여 확대**

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
통합교육지원단 구성 및 운영	'19.3.~'20.2.	특수학급 미설치교 90교
장애학생 인권지원단 운영	'19.3.~'20.2.	유·초·중·고·특수학교 39교
장애 인식개선 교육 프로그램	5~12월	초·중·고 81교
인권동아리 및 인권교육 프로그램 운영	'19.3.~'20.2.	참여 희망 학교 168교
현장중심 진로·직업교육 프로그램 운영	연중	중·고·특수학교 101교

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 교육현장의 장애학생 인권 및 인식개선, 진로·직업교육 프로그램 운영을 위한 사업비\* 지원

\* 장애학생 인권지원단(사·동·서부) 운영 및 인권보호 자원지도 시스템 구축 5,000만원, 장애 인식개선 교육 프로그램 1,500만원, 진로·직업교육 프로그램 운영 2억 677만원

- (통합교육 지원) 특수학급 미설치교 상담 및 정보 지원을 위한 **통합교육 지원단\*** 구성·운영(3팀, 26명), 맞춤형 컨설팅 지원(12회)을 통한 안정적인 통합교육 환경 조성

\* 통합교육지원단: 특수교사, 심리상담사, 사회복지사 및 행동중재전문가 등으로 구성

- (인권지원단) 장학관(사), 경찰, 인권전문가, 성교육전문가, Wee센터 상담교사 등으로 **인권지원단**(3팀, 37명)을 통한 학교 방문 지원(39교)
- (인식개선 교육) 전문 강사가 학교 방문 장애 인식개선 교육 지원(81교)
- (인권교육) 학생 주도의 자율적인 인권동아리(8팀) 및 인권 전문기관 연계 '찾아가는 장애학생 인권교육 프로그램' 지원(초·중·고·특 168교)

## ○ (진로·직업교육) 장애학생 진로·직업교육 프로그램 운영

※ 특수학교 학교기업(2교), 통합형 직업교육 거점학교(1교) 운영, 진로·직업교육 프로그램 지원(중·고·특수학교 101교)

※ 직업교육 중점학교(1교), 현장중심 맞춤형 일자리 사업 운영(고·특 26명), 진로·직업교육 중심교사 배치(특 2교, 고 13교), 발달장애인훈련센터 연계 진로·직업교육(2종, 38교)

## □ 예산 현황

(단위: 천 원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
찾아가는 장애이해교실 운영	15,000	2,450	12,550
장애학생 인권지원단 운영	50,000	40,108	9,892
진로·직업교육 프로그램 운영	206,770	170,570	36,200
계	271,770	213,128	58,642

## □ 추진 성과

- 학생, 교직원, 학부모 대상 ‘찾아가는 인권교육 프로그램’ 운영을 통한 인권 역량 강화  
- ('18년) 117교 ⇒ ('19년) 168교
- ‘찾아가는 장애이해교실’ 운영을 통한 장애 인식개선 교육 내실화  
- ('18년) 71교 ⇒ ('19년) 81교, 147회 지원
- 고등학교 특수학급 2학급 이상 설치교 진로·직업교육중심교사(13명) 배치  
- 특수학급 진로·직업교육 프로그램 운영 만족도 조사 결과 96%

## □ 문제점 및 대책

- 특수교육대상자가 배치된 특수학급 미설치교에 통합교육 지원 관련 정보 제공 필요  
⇒ 통합교육, 개별화교육계획 및 특수교육 관련서비스 등 맞춤형 컨설팅 지원

## □ 향후 계획

- (연수) 일반학급 및 특수학교(급) 교사 대상 통합교육의 이해, 장애학생 인권보호 등 직무연수 지원
- (현장지원) 장애학생 인권지원단 현장지원 실시
- (통합교육 지원) 특수학급 미설치교 대상 통합교육 지원을 위하여 맞춤형 컨설팅 및 대학생 멘토링 지원
- (자료제작 보급) 통합교육 지원 및 장애학생 인권 관련 홍보 자료 제작(12월)





## 3 중등교육과



1. 질문과 배움이 있는 행복수업 지원 .....	126
2. 학생평가·학교생활기록부 신뢰도 제고 .....	128
3. 맞춤형 지도를 통한 기초학력 보장 .....	130
4. 배움과 성장을 지원하는 고교 교육력 제고 .....	132
5. 생각하는 힘을 키우는 수학 성장 프로젝트 .....	134
6. 참여와 실천 중심의 민주시민교육 강화 .....	136
7. 지역 진로체험 지원을 통한 진로교육 내실화 .....	138
8. 글로벌 역량을 키우는 국제교육 활성화 .....	140
9. 공정하고 신뢰받는 교원 인사 .....	142

# 1

## 질문과 배움이 있는 행복수업 지원

(중등교육과 / 장학사 이영희 / ☎ 616-8305)

- 학생 참여 중심의 교수·학습 활동을 통한 창의융합형 인재 양성
- 학생 참여형 수업 및 과정중심 평가 현장 적용을 통한 교실수업 개선
- 자발성, 동료성 기반 수업탐구 교사공동체 운영을 통한 수업중심 학교문화 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교실수업 개선 교원 연수	5~11월	중고 전체학교
좋은수업나눔학교 및 연구회 운영	'19.3.~'20.2.	중 8교, 고 5교
수업탐구 교사공동체 운영 지원	'19.3.~'20.2.	중 40팀, 고 160팀
언론기관과의 공동캠페인	연중	중고기관 등 총 15회
우수수업 나눔 및 교사공동체 발표회	11월	학생, 학부모, 교원 등 300명
수업 개선 현장 지원 평가회	12월	교실수업개선지원단 등 80명

### □ 추진 현황

- (연수) A-ha! 현장 적용 행복수업 연수 운영(5회, 250명)
- (연구 지원) 수업탐구 교사공동체(중 40팀, 고 160팀), 수업평가지원단(중등 4팀), 좋은수업나눔학교(중 8교, 고 5교), 좋은수업나눔연구회(중 2팀, 고 2팀) 지원
- (연구대회) 교실수업개선실천사례연구발표대회 운영(중등 교원 116명)
- (지원 장학) 수업·평가 방법 개선 지원을 위한 전문가 지원 장학(86회)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 홍보·공유(10회)
  - ※ 대전교육청, 더 좋은 수업을 위해 함께 배우며 성장하는 「다락방(多樂房)」 이야기(중도일보, 4.9.), A-ha! 현장 적용 행복수업 연수, 교사 성장의 길을 제시하다.(중도일보, 5.21.)
  - ※ 대전용운중, 좋은수업나눔으로 함께 성장하는 행복한 학교(중도일보, 5.7.)
  - ※ 수석교사 수업 나눔 한마당, 봄·봄(배워봄·나눠봄) 프로젝트(중도일보, 5.29.)
  - ※ 대전지족중, 좋은 수업 나눔으로 수업 전문가 되기(중도일보, 6.12.)
  - ※ 신탄진고, 수업고민을 나누는 즐거운 모임으로 교실수업을 바꾸어요.(중도일보, 7.10.)
  - ※ 대전송강중, 시에 빛 더하기, 감성을 부르는 수업(중도일보, 7.31.)
  - ※ 대전송촌고, 교과데이 운영으로 배움의 즐거움, 성장의 기쁨을 체험하다.(중도일보, 8.14.)

※ 노래하는 예술교과 연구회, 1·2·3 예술교육으로 만들어가는 행복수업(중도일보, 9.4.)

※ 대전가오고, 큰 꿈과 뜨거운 열정으로 끝없이 도전하는 대전가오고(중도일보, 9.18.)

## □ 예산 현황

(단위: 천 원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교실수업 개선 연수 지원	82,896	46,749	36,147
좋은수업나눔학교 및 연구회 지원	207,000	207,000	0
수업탐구 교사공동체 지원	330,000	330,000	0
수업평가지원단 운영	14,000	14,000	0
계	633,896	597,749	36,147

## □ 추진 성과

- 수업탐구 교사공동체 운영 확대를 통한 수업 중심 학교 문화 조성
  - 지원 팀 수 확대(52.7%↑): '18년, 중·고 131팀 ⇒ '19년, 중·고 200팀
- 수업 개선 교과별 연수 운영을 통한 교실수업 개선 및 교원 전문성 신장
  - A-ha! 현장 적용 행복수업 연수 5개 과정, 중등 교원 250명 이수
  - 연수 만족도 향상(11.5%p↑): 2018년, 85.7% → 2019년, 97.2%

## □ 문제점 및 대책

- 교원의 수업 전문성 신장을 위한 교과별 연수 시스템 구축 필요성 제기
  - ⇒ 현장 의견 수렴을 위한 교원 대상 설문, 타 시도 운영 사례 분석 등을 통한 연수 시스템 구축

## □ 향후 계획

- (연수 운영) 학생 참여형 수업 및 과정중심 평가 교과별 연수(2회)
- (언론 홍보) 보도자료 제공(5회)
- (우수수업 나눔 및 교사공동체 우수사례 발표회)
  - 시기 및 대상: '19. 11. 30.(토), 중등 교원 300명 내외
  - 내용: 교실수업개선실천사례연구발표대회 대전대회 1등급 입상 교사, 수업 우수 교사의 수업 동영상 공개 및 수업 나눔

## 2

## 학생평가·학교생활기록부 신뢰도 제고

(중등교육과 / 장학사 이영희, 유순준 / ☎ 616-8305, 8307)

- 학교 지원 체제 구축을 통한 학생 참여형 수업-과정중심 평가 내실화
- 교원의 학교생활기록부 기재 역량 및 책무성 강화를 통한 신뢰도 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
2019 중·고 학업성적관리시행지침 및 매뉴얼 보급	2월	중고 150교
학생평가지원단 구성·운영	'19.3.~'20.2.	중고 각 1팀
2019 학교생활기록부 기재요령 보급	4월	중고 전 교사 각 1권
학교생활기록부 업무담당자 및 학교 전달 연수	4~5월, 9월	중고·각종특수 전체(각 2회 이상)
학교생활기록부 기재역량 강화 연수	6월	저경력교사 및 기간제교사 251명
학교생활기록부지원단 구성·운영	'19.3.~'20.2.	중 2팀·고 10팀

### □ 추진 현황

- (예산지원) 학생평가 및 학교생활기록부 공정성 제고를 위한 사업비 지원
  - 학생평가지원단, 학생평가수업연구회 운영비\* 지원
  - \* 지원단(중·고 각 1팀 300만원), 연구회(중·고 각 2팀 200만원)
  - 2019 학교생활기록부 기재요령 중·고 전 교사에게 1권씩 보급
- (지원체제) 학생평가지원단, 학생평가수업연구회, 학교생활기록부현장지원단 구성·운영을 통한 학생평가 및 학교생활기록부 관리 내실화 지원체제 구축
- (연구학교 운영) 과정중심 평가 지원 및 모델 개발을 위한 학생평가 연구학교 운영(중 2교, 고 1교)
- (지원 장학) 학생평가 및 학교생활기록부 내실화를 위한 그룹별 상호장학 실시(1월, 8월), 학생평가지원단 및 학교생활기록부지원단 지원 장학(5~6월)
- (현장 점검) 학생평가 현장 점검(3회, 중·고 150교), 학교생활기록부 현장 점검(7~8월: 중 88교, 10월: 고 63교)
- (연수) 학생평가 내실화를 위한 평가 담당자 연수(3·6·8월), 단위학교 학생평가 계획 분석 및 컨설팅(1회, 중·고 150교), 과정중심 평가 직무연수

(4~7월, 중 교원 1,156명), 학교생활기록부 업무 담당자 연수 운영(4월, 68명), 학교생활기록부 기재역량 강화 연수 운영(5월: 124명, 6월: 251명)

- (자료 보급) 학업성적관리지침, 학업성적관리 매뉴얼, 학교생활기록부 기재요령 제작보급 등 학생평가 및 학교생활기록부 관리 내실화 지원
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 홍보(2회), 보도자료 제공(3회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
성취평가제지원	508,311	486,846	21,465
학교생활기록부연수	181,000	139,809	41,281
계	689,311	626,655	62,746

## □ 추진 성과

- 「학업성적관리시행지침」 및 「학업성적관리매뉴얼」 제작·보급(각 1회)을 통한 단위학교 학생평가 관리 내실화
- 평가문항 제작 및 분석 연수 운영을 통한 교원 평가 전문성 신장
  - 5개 교과별 평가문항 제작 및 분석 역량 강화 연수, 중등 교원 62명 이수
  - 연수 결과: 만족도 91.5%, 평가 전문성 신장 기여도 95.7%
- 학생부 기재 역량 강화 연수를 통한 교원의 전문성 향상으로 학생부 신뢰도 제고
  - 학생부 관련 국민신문고 민원 감소: '17년 5건 ⇒ '18년 4건 ⇒ '19년 2건

## □ 문제점 및 대책

- 학생평가에 대한 민원 빈발 ⇒ 교원의 수업 및 평가 전문성 신장 연수를 통한 수업·평가 역량 제고
- 학교생활기록부의 부적정 내용 기재 및 학부모·학생 민원 발생
  - ⇒ 단위학교 학생부 기재에 관한 지원 장학 및 점검

## □ 향후 계획

- (지원 장학) 학업성적관리 지침 및 매뉴얼 개정·보급('20년 1월~2월)
- (언론 홍보) 언론공동캠페인 실시(2회)
- (연수) 평가문항 제작 및 분석 역량 강화 연수(중등 교원, 40명), 학생평가 세미나(중등 교원, 220명), 학교생활기록부 업무 담당자 2차 연수(고 교원, 9월)
- (점검) 학생평가 현장 점검(12월, 중·고 전체), 학교생활기록부 사이버 점검('20년 1월, 고 전체)

### 3 맞춤형 지도를 통한 기초학력 보장

(중등교육과 / 장학사 명달호 / ☎ 616-8302)

- 단위학교 차원의 학습부진학생 지도 체제 구축·운영을 통한 기초학력 보장
- 학습부진학생의 심리·정서 지원 및 학습 동기·전략 강화 지원을 통한 학교적응력 향상

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
기초학력 향상 지원 계획 수립·시행	1월	초·중·고(총 298교)
기초학력 향상 지원 사업 대상 예산 교부	3월	두드림학교(54교), 기초튼튼행복학교(182교)
기초학력 향상 지원 사업 대상 학교 지원 장학	4~10월	두드림학교(54교), 기초튼튼행복학교(182교)
학습종합클리닉센터 상담 지원	연중	초·중·고 중 상담신청 학교 학생
학습부진 학생 지도 교원 역량강화 지원	연중	직무연수(집합 60명, 원격 954명) 워크숍(교장·교감·담당교사 각 2회)

#### □ 추진 현황

##### ○ (예산지원) 기초학력 향상 지원 사업 운영비\* 지원

\* 두드림학교 지원(54교, 교당 800만원/ 4억3,200만원), 기초튼튼행복학교 지원(182교, 교당 500만원/ 9억1,000만원)

##### ○ (지원 체제) 학습부진학생의 심리·정서 지원을 위한 학습종합클리닉센터 운영(3개 센터) 및 학습코칭단(56명) 학생 상담 지원(155교 1,075명)

##### ○ (지원 장학) 그룹별 상호장학 실시(1회), 지역교육청별 두드림학교·기초튼튼행복학교 지원 장학(2회)

##### ○ (현장 점검) 지역자율장학협의회 시 현장 점검(1회), 지원청별 수시 학교 현장 방문을 통한 의견 수렴

##### ○ (연수) 두드림학교·기초튼튼행복학교 업무 담당교사 및 교감 연수(각 1회), 학습부진학생 지도 역량강화 직무연수 추진(집합연수 60명, 원격연수 954명)

##### ○ (자료 보급) 기초학력 향상 교수·학습 자료 보급

- 기초학력 향상 지원을 위한 보정 자료 CD 제작 배포(3월, 초·중고 298교)
- 기초학력 향상 지원 사업 평가 분석 보고서 배포(4월, 고교 업무담당자 62명)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 지속적인 홍보(1회), 보도자료 제공(4회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
기초학력향상 지원 운영비	114,332	107,807	6,525
기초학력향상 사업 시도 분담금	145,000	145,000	0
두드림학교 지원	444,122	442,844	1,278
기초튼튼행복학교 지원	910,000	910,000	0
학습종합클리닉센터 운영	678,863	603,245	75,618
계	2,292,317	2,208,896	83,421

## □ 추진 성과

- 두드림학교·기초튼튼행복학교 운영 지원 확대를 통한 기초학력 보장 강화
  - '18년: 초·중 77교(32.6%), 4억 5,200만원 ⇒ '19년: 초·중 236교(100%), 13억 4,200만원
  - 전년 대비 159교 확대로 초·중학교 100% 지원, 8억 9,000만원 증액 지원
- 학습종합클리닉센터 전문 상담 서비스를 통한 맞춤형 기초학력 지원 강화
  - 학습 및 심리·정서 상담 지원: 1,075명(초 599명, 중 272명, 고 204명)

## □ 향후 계획

- (지원 장학) 학교별 추진 실적 분석을 통한 피드백 실시(11~12월)
- (언론 홍보) 언론공동캠페인 실시(2회)
- (연수) 기초학력 향상 지원 사업 사례 발표회(12월)
- (점검) 하반기 두드림학교·기초튼튼행복학교 운영 현황 점검(10~11월)
- (평가 분석) 기초학력 향상 지원 사업 평가 분석 보고서 작성(12월)

## 4 배움과 성장을 지원하는 고교 교육력 제고

(중등교육과 / 장학사 원영웅 / ☎ 616-8306)

- 모든 학생의 역량 함양과 성장을 돕는 교육 전개로 학생의 교육만족도 제고
- 배움 중심의 학교문화 조성을 통한 학습경험의 질 개선과 학생 맞춤형 교육 실현

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
고등학교 교장 연수	'19.1.	고등학교 전체
고교 교육력 제고 그룹별 상호장학	'19.1.	고 43교(일반고 38교, 자공고 5교)
고교 교육력 제고 교감 워크숍	'19.4.	고등학교 교감 전체
고교 교육력 제고 운영 컨설팅	5~10월	희망 학교
언론기관과의 공동캠페인	연중	고등학교 총 4회
우수 프로그램 운영 학교 발표	9~10월	희망 학교
고교 교육력 제고 평가단 운영	11~12월	교육전문직, 교원 등 10명 이내

### □ 추진 현황

#### ○ (학교 지원) 고교 교육력 제고를 위한 사업비\* 지원

- \* 창의적 교육과정 운영 지원(43교, 교당 평균 3,200만원), 교실수업 개선 운영 지원(43교, 교당 평균 314만원), 생성적 학교문화 형성 지원(43교, 교당 평균 1,218만원), 지역사회 기반 미래학교 운영 지원(43교, 교당 평균 475만원) 등

#### ○ (운영 현황) 배움과 성장을 지원하는 고교 교육력 제고 프로그램 강화

- 학교 내 교육과정 다양화 학교 확대('18년 28교 ⇒ '19년 43교)
- 학생 과목 선택권 확대를 위한 학교 간 공동교육과정 운영 확대('18년 29교 58과목 참여 학생 833명 ⇒ '19년 43교 78과목 참여 학생 1,132명)
- '공동체의 날' 프로그램 운영(43교, 301회, 교당 평균 7회)
- '교과데이' 프로그램 기획 및 운영(43교, 91회, 교당 평균 2.1회)
- '창의학습동아리' 운영(43교, 2,663개 동아리, 교당 평균 62개)
- '단위학교별 수업역량 강화 연수' 운영(72회, 교당 평균 1.7회)
- '마을 이해 프로젝트 교육활동' 운영(80개, 교당 평균 1.8개)



- (지원 장학) 고교 교육력 제고 일반고 지원 장학 실시(5~7월, 희망 학교), 그룹별 상호 장학 실시(1월)
- (현장 점검) 고교 교육력 제고 시교육청의 현장 점검(8교)
- (연수) 학교장 및 교감 연수를 통한 관리자의 인식 제고(1월 61명, 3월 63명)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 홍보(2회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
창의적 교육과정 운영 지원	1,375,500	1,375,500	0
교사학습공동체 실현 지원	135,000	135,000	0
생성적 학교문화 형성 지원	524,000	524,000	0
지역사회 기반 미래학교 운영 지원	204,000	204,000	0
단위학교 자율 운영 지원	588,850	588,850	0
분담금 및 운영비	389,450	365,795	23,655
계	3,216,800	3,193,145	23,655

## □ 추진 성과

- 학생 참여 중심의 맞춤형 프로그램 확대를 통한 학습경험의 질 제고 및 다양화
  - '18년 3개 프로그램 ⇒ '19년 7개 프로그램(전년 대비 130%p↑)
- 학교 선택사업과 특색사업 지원 확대를 통한 단위학교의 자율성 강화
  - 선택사업('18년 5개 ⇒ '19년 18개), 특색사업 지원('18년 32교 ⇒ '19년 36교)

## □ 문제점 및 대책

- 다양한 학교교육활동 및 학생 맞춤형 프로그램 운영 활성화를 위한 교육 공동체(학생, 학부모, 교원)의 인식 제고 필요
  - ⇒ 다양한 학교교육활동을 위한 관리자 및 교원 대상 연수 실시

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 학생, 학부모, 교원 대상 만족도 및 설문 조사(11월)
- (언론 홍보) 보도자료 제공(3회)
- (평가) 우수 프로그램 운영 학교 선정·발표(10월, 6교), 교육부 발표회와 연계, 고교 교육력 제고 사업 평가 분석 보고서 작성(12월)

## 5

## 생각하는 힘을 키우는 수학 성장 프로젝트

(중등교육과 / 장학사 김택수 / ☎ 616-8303)

- 탐구·체험 중심 수학교육 강화를 통한 수학 흥미와 창의성 신장
- 수학 도움 프로젝트 운영을 통한 자기주도적 수학 학습 능력 신장

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
수학교육 지원단 지원 장학 실시	'19.3.~'20.2.	총 71교(초 5교, 중 42교, 고 24교)
수학나눔학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	총 24교(초 5교, 중 11교, 고 8교)
MathHelpingPlan운영학교 지원	'19.3.~'20.2.	총 47교(중 31교, 고 16교)
수학교사 역량강화 연수(4종)	'19.3.~'20.2.	총 200명(초 40명, 중 100명, 고 60명)
수학체험센터 운영	'19.5.~'20.2.	체험실 2실 운영(38개 수학콘텐츠)
고교 수학창의문항 개발·보급	'19.5.~'20.2.	고 62교 보급·활용
제11회 대전수학축전 개최	10월	학생, 학부모, 교사, 시민 40,000명

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 교육수요자 만족도 제고를 위한 **활성화 사업비\*** 지원

\* 수학나눔학교 교당 500만원(24교), MathHelpingPlan운영학교 교당 120만원(47교)

- 수학교육 프로그램(수학체험, 수학클리닉 운영, 교구활용 수업) 운영
- (프로그램) 수학체험센터 체험활동 프로그램 운영 1일 2학급씩 실시, 학교로 찾아가는 체험수학교실(주1회) 실시, 가족과 함께하는 주말 체험수학 실시
- (실태 조사) 수학나눔학교 학생·학부모 만족도 조사 실시(5월, 한국과학창의재단)
- (지원장학) 지원단 구성(초·중고 7팀) 지원 장학 실시(4~11월, 초·중고 71교)
- (연수) 2019 수학교육 분야별 운영계획 설명회 및 수학교육 업무담당 교사 연수
- (자료 보급) 수학체험센터 자료집, 고교 수학 창의문항 자료 개발·보급, MathTour 자료집, 수학나눔·MathHelpingPlan운영학교 우수 자료 제작·보급
- (홍보) 언론을 통한 우수사례 홍보(12회)

※ 시교육청-학력신장 공동캠페인 “생활 속 경험 나누고 생각 더하니. 수학이 쉬워졌어요.(대전일보, 5.9.)

## □ 예산 현황

(단위: 천 원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
대전수학체험센터 구축 및 운영	233,850	206,650	27,200
수학나눔MathHelpingPlan운영학교	176,570	175,270	1,300
EBSMath 및 시도 분담금	205,000	205,000	0
대전수학축전운영	118,600	70,000	48,600
수학교육원연수 및 고교수학창의문화향 개발	39,600	15,000	24,600
수학교육지원단 및 위크숍운영	10,000	2,000	8,000
수학교육정책연수(고교)	6,000	6,000	0
수학학생탐구동아리 운영지원	22,000	12,000	10,000
(가칭)대전수학문화관구축	3,314,535	0	3,314,535
수학문화관 도시계획시설용역비	80,000	80,000	0
계	4,206,155	771,920	3,434,235

## □ 추진 성과

- 수학체험센터(채움나눔 2실, 38종 콘텐츠) 운영을 통한 체험수학 활성화
  - 창의 수학체험(592명), 수학체험교실(203명), 가족체험 및 캠프(145명)
- 수학교육 활성화를 위한 맞춤형 학교 운영으로 수학교육력 제고
  - 수학나눔학교(24교), MathHelpingPlan운영학교(47교), 총 71교
- 수학교사 역량 강화 연수를 통한 활동중심 수학교육 활성화(4~6월, 총 195명)
- 고교수학창의문화향 개발 사업 및 수학탐구동아리 운영을 통한 창의적 수학교육 강화
  - 고교수학창의문화향 자료 보급(고 62교), 수학탐구동아리 30교 지원(교당 40만원)
- 제11회 대전수학축전 운영을 통한 체험중심 수학 문화 조성('19.10.19.~10.20.)
  - 수학체험전 및 경진대회 등 운영 부스 전년대비 11% 증가(72개 ⇒ 80개)

## □ 문제점 및 대책

- 체험중심 수학교육을 위한 수학문화관 표준 모델 부재
  - ⇒ 2020년도 수학문화관 구축을 위한 운영지원단 구성 및 모델 개발
  - ⇒ 수학문화관 구축 관련 교육 공동체(학생, 학부모, 교원)의 의견 수렴(공청회)

## □ 향후 계획

- (공청회) 대전수학문화관 구축 공청회 개최(11월 중순)
- (용역 발주) 대전수학문화관 설계 및 도시계획 시설용역(2019.9.~2020.1.)

## 6 참여와 실천 중심의 민주시민교육 강화

(중등교육과 / 장학사 이호주 / ☎ 616-8391)

- 실천 중심의 민주시민교육을 통한 건전한 시민의식 확산
- 민주시민교육 교육과정 운영을 통한 민주시민 기본 소양 함양

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
민주학교(공간수업 프로젝트) 지원	'19.1.~'20.2.	중 1교, 고 1교
학생 토론 동아리 지원	'19.1.~'20.2.	초·중고 20팀
민주시민 교육 현장(국외) 탐방 운영	6월	학생 18명, 인솔자 4명
민주시민 토론 한마당 개최	1~11월	초·중고 4회
교원 네트워크 및 연구회 지원	'19.1.~'20.2.	네트워크(초·중 2팀), 연구회(초·중고 6팀)
민주시민 역량강화 연수	'19.4.~'20.1.	초·중고 교장 40명, 교사 152명
지역 특색 사업 구안개발	'19.3.~'20.2.	초·중고 전체학교

### □ 추진 현황

- (학교 지원) 민주시민교육 교육과정 운영 학교 사업비 지원
  - 민주시민교육 교육과정 선도학교 지원(3월, 중·고 2교, 교당 1,500만원)
  - 공간수업 프로젝트 운영 지원(4월, 중·고 2교, 교당 242,452만원)
- (학생 체험 지원) 민주시민 기본 소양 함양을 위한 학생 활동 지원
  - 학생토론동아리 지원(3월, 초·중고 20팀), 민주시민교육 토론 한마당 및 주제 발표 한마당(초 3회, 중·고 4회) 민주시민 교육 현장 탐방단 운영(6월, 고교생 및 인솔자 22명, 1인당 3,913천원), 민주시민 국외현장 탐방활동 자료 개발(9월), '대전 민주시민 탐방 길' 개발 및 지원(10월, 5개 길, 초·중고 20교, 900명)
- (교원 활동 지원) 민주시민 교육 활성화를 위한 교원 활동 지원
  - 민주시민 교원 네트워크(초·중·고 2팀) 및 교사 연구회 지원(3월, 6팀)
  - 민주시민교육 동아리·수업·학교 운영 우수 사례 나눔(9~10월, 3회)

- (연수) 민주시민교육 역량 강화를 위한 교원 및 학교장 연수(4~7월, 초·중·고 96명)
- (지역 특색 사업 지원) 「대전 민주시민 탐방 길」(5개 영역) 구안 및 탐방자료집 개발(9월, 초·중·중등 2종)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례의 홍보(4~10월, 7회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
민주학교 지원	30,000	30,000	0
공간수업 프로젝트	484,904	118,504	366,400 (건축비)
민주시민 교육 현장(국외) 탐방 운영 대전 민주시민 탐방 길 탐방 운영	180,000	152,617	27,383
민주시민교육 활성화 사업	51,000	51,000	0
민주시민 역량강화 연수	95,000	95,000	0
지역 특색 사업 운영	15,000	15,000	0
계	840,904	447,121	0

## □ 추진 성과

- 민주시민 교육 현장 탐방을 통한 더불어 사는 사회·배려와 존중의 공감대 형성
  - 6월, 프랑스 디종, 고교생 및 인솔자 22명, 만족도 95%
- 민주시민 토론 한마당 활성화를 통한 소통·배려의 민주시민 역량 강화
  - '18년 1회/36팀/144명 ⇒ '19년 4회/155팀/573명, 전년 대비 3회/429명↑
- 우리 시의 민주시민 공감대 형성을 위한 「대전 민주시민 탐방 길」 개발
  - 5개 길 개발: 민주의 길, 독립의 길, 지역상생의 길, 준법의 길, 산성의 길

## □ 향후 계획

- (자료 보급) 민주시민교육 학생 교과·창체 활동 자료 개발·보급(12월), 민주시민교육 토론 한마당 및 주제 발표 자료 제작·보급(12월)
- (연수) 교원의 민주시민교육 역량 강화를 위한 연수
  - 학교장(11월, 초·중·고 20명), 교사(2020.1월, 초·중·고 76명)
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 홍보(2회)
- (토론 한마당) 대전미래교육박람회와 연계한 민주시민 주제발표 한마당(11월, 초·중·고)

## 7 지역 진로체험 지원을 통한 진로교육 내실화

(중등교육과 / 장학사 변학수 / ☎ 616-8314)

- 지역 진로체험지원 생태계 조성을 통한 학생들의 꿈·끼 성장 지원
- 다양하고 실질적인 진로교육을 통한 자기주도적 진로개척 능력 함양

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
진로체험 및 진로캠프 프로그램 운영	'19.3.~'20.2.	초 50교(학교선택사업), 중고 전체
진로교육집중학년·학기제 연구 및 선도학교 운영	'19.3.~'20.2.	연구학교(초 1교, 중 1교, 고 1교), 선도학교(초 2교, 중 1교, 고 1교)
전환기 진로캠프 운영	'19.6.~'20.2.	중 7교, 고 8교
지역사회 연계 진로체험 프로그램운영	'19.6.~'20.2.	중고(11개 대학 89종 프로그램 참여)
대전진로진학지원센터 운영	연중	지역별 진로·진학상담실(9개 기관) 지역별 진로체험지원센터(4개 센터)

### □ 추진 현황

- (진로체험 및 진로캠프) 학교별 프로그램 운영비 지원을 통한 진로체험 및 진로캠프 운영 내실화 유도
  - 진로체험 프로그램 운영비 지원: 초 50교(학교사업선택제), 중고 전체 (학생 수별 차등 지원, 30만원~280만원)
  - 진로캠프 운영비 지원: 중·고 전체(교당 50만원 균등 지원)
- (연구·선도학교) 진로중점 교육과정 개발·확산을 위한 진로교육 집중 학년·학기제 연구·선도학교 지정·운영
  - 연구학교(초·중고 각 1교), 선도학교(초 2교, 중 1교, 고 1교)
- (전환기 진로캠프) 초6, 중3 전환기 학생 대상 맞춤형 진로캠프 운영을 통한 상급학교 선택 및 적응력 향상 기회 부여
  - 중 7교, 고 8교 공모 운영(교당 120만원 지원)
- (지역사회 연계 진로체험 프로그램) 학생들의 진로탐색 및 설계 능력 함양 지원을 위한 다양한 지역사회 연계 진로체험 프로그램 운영
  - 지역대학 연계 진로체험 프로그램 운영(11개 대학, 89종 프로그램)

- KAIST연계 진로체험 프로그램 운영(과학특화 진로체험 프로그램)
- 창업체험지원센터 운영(1개, 다양한 창업체험교육 실시)

- (대전진로진학지원센터 운영) 교육청 내에 「진로진학지원센터」를 설치하고, 지역별 진로·진학상담실과 진로체험지원센터를 연계하여 진로·진학 정보 제공, 진로·진학 상담, 진로체험처 발굴·관리 및 매칭

구 분	운 영 내 용	
지역별 진로체험지원센터(4개)	동부교육지원청	대전청소년위캔센터, 대덕구청소년수련관
	서부교육지원청	유성구청소년수련관, 평송청소년문화센터
지역별 진로·진학 상담실(9개)	시교육청, 대전학생교육문화원, 전민평생학습센터, 대전청소년위캔센터, 한밭도서관, 갈마도서관, 둔산도서관, 진잠도서관, 대덕구청소년수련관	

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교 진로체험 및 진로캠프	273,600	273,600	0
진로교육 연구/선도학교 운영	78,000	78,000	0
전환기 진로캠프 운영	18,000	18,000	0
지역사회 연계 진로체험	116,000	116,000	0
대전진로진학지원센터 운영	408,820	385,933	22,887
합 계	894,420	871,533	22,887

## □ 추진 성과

- 맞춤형 진로·진학상담을 통한 자기주도적 진로탐색 및 진로설계 능력 함양
  - 진로·진학 정보제공(156건), 면대면 진로·진학 상담(진로 187건, 진학 174건)
  - 상담 만족도 조사 결과('19.9월 기준): 98% 이상 만족
- 지역대학 연계 진로체험 지원을 통한 진로체험 인프라 구축 확대
  - 지역대학 연계 진로체험 프로그램 운영(11개 대학, 89종 프로그램)
  - KAIST 과학특화 진로체험 프로그램 운영(중·고 870명)

## □ 향후 계획

- (진로체험 프로그램 지속적 실시) 진로체험처 발굴 및 다양한 진로체험 프로그램 지속적 운영
- (역량강화 연수 실시) 초·중등 담임교사 진로교육 역량강화 연수(10월)

## 8

## 글로벌 역량을 키우는 국제교육 활성화

(중등교육과 / 장학사 백지원 / ☎ 616-8331)

- 체험중심 실용영어교육 강화를 통한 학생 핵심 역량 신장
- 국제교육 교류지원 활성화를 통한 글로벌 마인드 함양
- 교육과정 연계 실천 중심 세계시민교육 역량 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교사 역량강화 연수	5~10월	초·중고 교사(178명)
세계시민교육 연구학교 운영	'19.3.~'20.2.	연구학교 1교
학생 영어체험교육 강화	연중	초·중고 학생
학교 단위 국제교육 교류 사업 지원	'19.3.~'20.2.	사업 운영 학교(65교)
세계시민교육 활성화 지원	연중	초·중고 교사 및 학생

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 교사 역량강화 연수 및 글로벌 역량 함양 프로그램 운영비 지원
  - 초·중고 영어교사 역량강화 연수 운영(8,297만원), 중학생 글로벌 영어 캠프 운영(8,959만원), 학교 단위 국제교류 사업 지원(3,900만원), 국외 온라인 수업교류 지원(2,950만원), 세계시민교육 활성화 사업(4,112만원)
- (프로그램) 학생 체험활동 및 국제교류 프로그램 운영
  - 중학생 글로벌 영어캠프(114명), 고등학생 디베이트 한마당(28교 84명), 세계시민교육 나눔 실천프로젝트 동아리(12팀), 원어민 영어보조교사 배치학교 방학 중 영어캠프(237교), 영어독서프로그램(38교) 운영
  - 국외 온라인수업 교류(37교) 및 자매결연학교 방문-방한 사업 지원(28교)
- (연구회) 프로그램별 맞춤형 연구회 및 컨설팅단 구성(영어교육 연구회 중고 5팀, 온라인·국제교류 연구회 초·중고 2팀, 세계시민교육 교사 연구회 초·중등 2팀)으로 교사 간 네트워크 활성화
- (연수) 학생 지도 및 수업 역량강화를 위한 다양한 연수 프로그램 운영
  - 세계시민교육 선도교사 역량강화 연수(4월, 35명), 중등 영어교사 워크숍(4월, 221명), 초·중등 영어회화 전문강사 수업능력 신장 연수(4~7월,



110명), 중등 영어교사 수업역량 강화 연수(6~8월, 119명), 초등교사 영어 수업 능력신장 연수(7~8월, 47명), 글로벌교육 역량강화 연수(국내과정 8월, 12명) 운영

- (자료 보급) ‘더 큰 세상을 품고 Let’ s Go Global’ 국제교류 매뉴얼 제작보급(초·중고 교당 1부)을 통한 학교 단위 국제교류 활동 업무 지원
- (홍보) 언론기관과의 공동캠페인을 통한 우수사례 홍보
  - 국제교류 및 세계시민교육 관련 보도자료 제공(4회)
  - 글로벌 인재 육성 홍보 방송 캠페인 실시(7~9월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교사 역량강화 연수	223,000	157,426	65,574
학생 영어체험교육 사업	119,400	119,400	0
온라인수업교류·국제교류 사업	68,600	68,500	100
세계시민교육 활성화 지원	41,128	21,128	20,000
연구회 및 컨설팅단 운영	18,000	18,000	0
계	470,128	384,454	85,674

## □ 추진 성과

- 온라인수업교류, 방문-방한 사업지원을 통한 국제교육 교류 지원 활성화
  - '18년(온라인 수업교류 32교, 방문-방한 21교) ⇒ '19년(온라인 수업교류 37교, 방문-방한 28교)
- 학생 영어 체험활동 강화를 위한 영어캠프 운영 내실화 및 만족도 제고
  - 중학생 글로벌 영어캠프: 참여학생 104명 만족도 97%('18년) ⇒ 114명 98%('19년)
  - 단위학교 방학중 영어캠프: 학생·학부모·교사(15,475명) 설문결과 수업만족도 97%

## □ 향후 계획

- (세계시민교육 페스티벌) 대전미래교육박람회 연계(11.20.~11.22.)
- (글로벌교육 역량강화 연수) 10월(국외과정 2주), 선진 외국 학교 교육 과정 체험 및 교수 활동 참여(중등 교사 12명)

## 9 공정하고 신뢰받는 교원 인사

(중등교육과 / 장학사 정선희 / ☎ 616-8322)

- 수요자 중심 다양한 인사제도 운영으로 인사 만족도 및 신뢰도 향상
- 학교 수요조사를 통한 교원 수급 관리로 교육과정 운영 지원
- 현장 중심 맞춤형 연수를 통한 교원의 전문성 신장 지원

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교원인사 만족도 향상을 위한 인사제도 다양화	'19.3.~'20.2.	중고 전체
효율적 인력 배치를 통한 학교 교육과정 운영 지원	'19.3.~'20.2.	중고 전체
현장 친화적인 맞춤형 연수 운영	'19.3.~'20.2.	중고 전체

### □ 추진 현황

- (수요자 중심 인사제도) 인사제도 다양화로 교사의 인사 만족도 제고 및 자기 계발 지원
  - 교사의 희망과 거주지를 고려한 학교 배치(2월), 자기계발 및 재충전을 위한 자율연수휴직제도(1, 7월 신청 안내) 운영(고등학교 교사 1명, 중학교 교사 7명)
- (인사정보공시제) 인사정보공시제 시행으로 인사신뢰도 제고
  - 학교 현장 의견 수렴을 통한 중등평정편람 및 인사관리원칙 개정안 마련
    - 중등교원 인사제도 개선을 위한 TF팀 운영
    - 중등 인사관리원칙제개정실무위원회 개최
  - 2020학년도 인사관리원칙(중등 교원) 개정 내용 안내(2019. 8. 29.)
- (교원 정원 관리) 학교 교원 수요 조사에 근거한 정원 산정(6, 10, 12월)
  - 학교 정원 증원 요구 및 수요에 기초한 신규교사 채용 인원 산정(10월)
- (학교 급지 적정 운영) 적정 전보 급지제 운영으로 학교 교육력 향상 지원
  - 중심지 학교 간 상호 전보 제한, 주변지 학교 전보 급지 가산점 우대
- (우수 기간제교사 인력풀) 기간제교사 인력풀 운영으로 학교 인력 채용 업무 경감

- 중등 기간제교사 인력풀 공개 시험 시행: 5. 25.(토), 292명 선발
- 기간제교사 역량 강화를 위한 연수 운영: 6. 24.(월) 291명 연수
- (연수 내실화) 현장 중심의 연수 지원으로 교원 전문성 역량 강화
  - 단위학교, 연수원, 교육청 등 연수 개설·운영 다양화, 연수 프로그램 모니터링 및 환류(5월)
  - 교장·교감·수석교사·1급(정)교사 자격연수 시 현장 중심, 핵심역량 중심 교육 과정 편성·운영
  - 연수 과정별 이수 인원
    - 교장 자격연수: 53명, 교감 자격연수: 40명, 1급(정)교사 자격연수: 216명
- (홍보) 2019.9.1.자 인사발령 관련 보도자료 제공

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
중등 교원 연수 지원	814,280	603,296	210,984

## □ 추진 성과

- 인사정보사전공시제 및 전보 급지 적정 운영으로 높은 인사 만족도 유지
  - 2019.3.1.자 중등교사 인사발령 만족도 92.7% ('19.3월, 606명 설문조사 결과)
- 학교 현장 및 수요자 중심 인사제도 개선으로 인사 신뢰도 제고
  - 인사제도 개선 TF팀 협의회(4회), 인사관리원칙제개정실무위원회(1회)
  - 2020학년도 인사관리원칙 개정(2019. 8월)

## □ 향후 계획

- (신규 채용) 중등교사 임용후보자 선정경쟁시험 공고(10월)
- (초빙·전보) 학교경영 지원을 위한 인사 담당자 협의회(11월)
- (근무 평정) 교육공무원 평정 담당자 협의회(11월)



## 4 과학직업정보과

1. 고교·대학 연계 R&E 과학 프로그램 운영 .....	146
2. 글로벌 기능 인재 양성 .....	148
3. 학생중심 스마트교육 .....	150
4. 노벨과학 꿈키움 프로젝트 .....	152
5. 메이커교육 선도학교 운영 .....	154
6. 학교중심 소프트웨어교육 .....	156

## 1 고교·대학 연계 R&E 과학 프로그램 운영

(과학직업정보과 / 장학사 오미란/☎ 616-8352)

- 대학 및 연구기관의 인적·물적 자원을 활용하여 학생의 과학 연구능력 신장
- R&E(과제연구) 과학 프로그램 운영을 통한 과학적 마인드 제고 및 이공계 진로 유도

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
책임운영기관 공모 및 선정	3월	대전 소재 대학교 4교
운영팀 공모 및 선정	3월	고등학교 과학 동아리 50팀
운영팀별 연구체제 구축	4월	책임운영기관 및 운영팀
오리엔테이션	5월	운영팀 50팀
연구 활동	5~11월	운영팀 50팀
R&E 과학 프로그램 발표대회 개최	11월	운영팀 50팀
R&E 과학 프로그램 결과보고서 제출	12월	책임운영기관 4기관

### □ 추진 현황

#### ○ (예산 지원) 총 2억5,000만원 지원

- 책임운영기관(배재대, 충남대, 한남대, 한밭대)에 운영팀별 500만원\* 지원
- \* 배재대 5,000만원(10팀), 충남대 5,000만원(10팀), 한남대 1억원(20팀), 한밭대 5,000만원(10팀)
- 운영팀별 교수 1인, 조교 1인, 지도교사 1인 연계 체제로 연구 활동 지원

#### ○ (오리엔테이션) 책임운영기관별 담당 운영팀 대상으로 사업 전반에 대한 설명\* 실시

\* 충남대, 한밭대 5. 7.(화), 한남대 5. 9.(목), 배재대 5. 14.(화)

#### ○ (홍보) 언론기관을 통한 사업의 지속적인 홍보(5월, 1회)

#### ○ (현장 모니터링) 책임운영기관 연구 현장 방문 점검\* 실시

\* 배재대 8. 12.(월), 한남대 8. 16.(금), 충남대 8. 19.(월), 한밭대 8. 20.(화)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
고교·대학 연계 R&E 과학 프로그램 운영	252,720	251,000	1,720

## □ 추진 성과

- R&E(과제연구) 과학프로그램 운영
  - 총 160팀 운영('15년 30팀, '16년 30팀, '17년 50팀, '18년 50팀)
- R&E(과제연구) 과학프로그램 책임운영기관 확대
  - 매년 공모를 통해 책임운영기관 선정('18년 3기관 ⇒ '19년 4기관)
  - 2018년 책임운영기관: 대전대학교, 한남대학교, 한밭대학교
- R&E(과제연구) 과학프로그램 발표대회 운영
  - 해마다 운영팀 모두 발표대회 참가: 총 160팀 참가
  - 2018년: 50팀 참가(금상 3팀, 은상 7팀, 동상 10팀)
- 사업 평가 시 운영 만족도 우수(2018 참가 학생 '만족' 이상 84.0%)

## □ 문제점 및 대책

- 책임운영기관별 과제 참여를 희망하는 지도교수가 부족하여 학생들의 희망하는 주제와 지도교수의 연구주제 매칭에 어려움이 있음  
⇒ 혁신동아리 과제로 선정하여 학교 현장과 책임운영기관의 의견을 토대로 개선 방안 모색

## □ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 교원 대상 설문(11월), 학생 만족도 조사(11월)
- (언론 홍보) 보도자료 제공(11월, 1회)
- (대회 운영) R&E 발표대회(11월), 한남대학교 56주년 기념관

## 2 글로벌 기능 인재 양성

(과학직업정보과 / 장학사 양상인 / ☎ 616-8364)

- 특성화고·마이스터고 학생의 글로벌 취업역량 강화
- 실무역량 및 외국어 능력을 동시에 갖춘 글로벌 인재 양성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육부 글로벌 현장학습 사업단 선정 응모	3월	1회, 2019년 글로벌 현장학습 계획서 제출
2019 글로벌 현장학습 설명회 개최	4월	1회, 학생 및 학부모 300명
글로벌 현장학습 참여학생 선발 및 사전교육반 운영	4~8월	41명
글로벌 현장학습 참여 학생 소양캠프 운영	9월	1회
글로벌현장학습 운영	9~12월	39명, 호주 브리즈번시, 7개 분야
글로벌현장학습 성과보고회 개최	12월	1회, 학생, 학부모 및 관계자

### □ 추진 현황

- (예산 확보) 직업계고 학생들의 글로벌 취업역량강화 및 해외 일자리 창출을 위한 사업비\* 확보

\* 교육부 특별교부금 1억6,800만원, 시청 보조금 2억원, 자체 3억4,100만원

- 해외파견용역비, 저소득층자녀해외인턴십 지원비, 해외인턴십운영비 등

- (사업단 선정) 교육부 공모 2019년 글로벌 현장학습 사업단 선정 (8년 연속 선정)

- (설명회 개최) 2019학년도 글로벌 현장학습의 이해도 제고를 위해 호주 현지상황, 교육과정 및 학생관리에 대한 설명회 실시

- 4월, 글로벌 현장학습 참가 희망 학생 및 학부모

※ 교육청 담당자뿐 아니라 호주 교육기관 현지담당자의 설명을 통한 현지상황에 대한 정확한 정보 전달



- (학생 선발) 글로벌 현장학습의 성공적 수행을 위해 선발 시험\*을 통한 기본적 외국어 능력과 인성을 갖춘 대상자 선발

\* (1차) 지필고사, (2차) 영어회화 및 소양면접, (3차) 영어심화과정

- (사전 교육) 글로벌 현장학습 참가학생들의 직무관련 영어능력 제고 및 자신감 향상을 위한 사전교육\* 실시

\* 사전영어교육(5~7월), 사전직무교육(5~7월), 영어심화과정(7월~8월), 안전캠프(9월)

- (사전점검 및 업무협약) 현지실태 사전점검 및 MOU체결(3기관)

\* (점검단) 교육감 외 3인, (MOU체결기관) Royal on the park Hotel Brisbane 외 2기관

- (현장 학습) 사전교육 수료생 대상 글로벌 현장학습\* 실시

\* (실사국) 호주 브리즈번시, (분야) 조리, 자동차, 뷰티, 건축, 용접, 전자, 서비스(7개), (인원) 39명

- (홍보) 보도자료 제공을 통한 지속적인 홍보(8회)

※ 대전교육청 글로벌현장학습 5년 연속 우수사업단 선정(대전일보, 금강일보 등, 3.14.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
해외인턴십	709,378	377,430	331,948

## □ 추진 성과

- 교육부 평가 5년 연속 우수사업단 선정 ('14년~'18년)
- '18년 현장학습 참가 학생 취업 100% 달성(해외취업 22명, 국내취업 18명)

## □ 문제점 및 대책

- 글로벌 현장학습에 대한 학생 및 학부모 요구 증대  
⇒ 예산확보를 통한 사업 확대 추진 실시

## □ 향후 계획

- (현장점검 실시) 점검단 구성, 현지 운영 제반사항 점검
- (성과보고회 개최) 12월, 학생 및 학부모와 교육청 관계자 대상

### 3 학교중심 스마트교육

(과학직업정보과 / 장학사 김남금 / ☎ 616-8372)

- 스마트교육 활성화로 학생 중심의 맞춤형 수업 방법 개선
- 디지털리터러시 교육력 향상을 통한 학생·교원의 디지털 역량 강화

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
디지털교과서 연구선도학교 선정운영	'19.1.~'20.2.	연구학교 초중 4교, 선도학교 초중 23교
스마트교육 핵심교원 양성 연수	'19.2.28~2.29. '19.4.6. / 4.20.	초등 핵심교원 양성 연수(15시간) 중등 핵심 및 일반교원 연수(15시간)
디지털리터러시 교육 지원 사업 운영	4~12월	신나는 디지털 캠프 운영 (초 10교) 디지털&미디어 드림스쿨 운영 (중 31교)
찾아가는 디지털교과서 활용 교원연수	4~7월	초 60교, 중 13교
스마트교육 초·중·고등학교 교원 양성 연수	4~10월	초·중·고등학교 교원 38명, 5회 연수
디지털리터러시 교육 성과보고회 개최	'19.11.~12.월중	초·중·고 교장

#### □ 추진 현황

##### ○ (예산확보) 학생·교원의 디지털리터러시 역량 강화를 위한 사업비\* 확보

\* 교육부 특별교부금 5억5,110만원, 자체 1억543만원

- 연구·선도학교 운영, 교원연수, 디지털리터러시 교육 지원 사업 등 지원

##### ○ (교원연수) 다양한 디지털 도구를 활용한 학생 참여형 수업방법 개선

- 디지털교과서 및 위두랑 활용 강사교원 양성 연수(1월, 초 15명, 중4명)
- 스마트교육 초·중등 핵심교원 및 마중물교원 양성 연수(2~9월, 초·중 96명)
- 스마트교육(디지털리터러시) 초·중·고등학교 교원 전달연수 실시(초 38교, 중 4회)
- 학교로 찾아가는 디지털교과서 활용 초·중·고등학교 교원 연수(초 60교, 중 13교)
- 클라우드 기반 초·중·고등학교 교원 수업역량강화 연수(초 60명, 중 59명)

##### ○ (협력사업\*) 자유학기제 프로그램 지원 및 학생의 디지털 역량 강화

\* 협력사업 지원 단체: 비영리 (사)디지털리터러시교육협회

- 디지털리터러시 교육 프로그램 및 전문교육 강사 무료 지원(초중 19교, 학생 479명)
- 디지털리터러시 교육 학부모코치단 양성 연수(120시간, 총 25명)
- 학부모 특강 지원: 디지털 기기 사용에 대한 학부모 인식 전환(초중 학부모 120명)
- (컨설팅) 디지털교과서 활용 컨설팅지원으로 연구·선도학교 운영 내실화
  - 컨설팅지원단 구성: 현장교사 및 교육전문직 구성(초·중 10명)
  - 상반기 2회 컨설팅 실시: (1차) 운영 및 예산 집행계획서, (2차) 6월 연수
  - 디지털교과서 선도학교 교원 대상 수업적용 연수(초 56명, 중 60명)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
스마트교육지원	2,666,004	2,654,213	11,791

## □ 추진 성과

- 스마트교육(디지털리터러시) 연수지원으로 교원의 디지털리터러시 역량 강화
  - 참여 인원: 초·중등 핵심 및 마중물교원 양성 96명(만족도 96.3%)
- 클라우드 기반 중등교원 (1기) 연수 32명: 만족 이상 100%
  - 설문내용: 연수내용, 연수방법, 강사 교수법

## □ 향후 계획

- (지원 사업) 중학교 자유학기제 프로그램지원(중 25교), UCC공모전(11월)
- (현장 의견 수렴) 교원 대상 운영평가 및 만족도 조사(10월)
- (언론 홍보) 보도자료 제공(1회)
- (성과보고회) 스마트교육(디지털교과서 및 디지털리터러시) 성과보고회(11~12월중)

## 4 노벨과학 꿈키움 프로젝트

(과학직업정보과 / 장학사 유상완 / ☎ 616-8353)

- 즐기며 탐구력과 창의력을 발휘할 수 있는 탐구·토론중심의 과학교육 실현
- 노벨과학 교육과정 운영 등을 통한 미래 노벨 과학자 양성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
연구학교, 선도학교 선정 및 연수	3월	초·중고 4교
연구학교, 선도학교 컨설팅	연중	초·중고 4교
노벨과학자료 개발 및 프로그램 보급	3~11월	3팀, 3종
노벨과학 동아리 선정, 컨설팅 및 발표회	3~11월	초·중고 동아리 120팀
노벨과학 연구회 선정, 컨설팅 및 발표회	3~11월	초·중고 연구회 7팀
노벨과학페스티벌연구회 공모, 페스티벌 운영	2~6월	초·중고 교사연구회 1팀, 노벨과학 체험 61부스 운영
노벨과학 말하기 대회 운영	6월	초·중고 학생 18팀
노벨상 수상 선진국 교수법 연수 및 성과설명회	'20.1월	초·중고 교원 및 교육전문직원 21명

### □ 추진 현황

- (노벨과학 동아리 운영) 노벨과학상 수상자의 특성을 체험할 수 있는 창체 동아리 및 자율동아리 공모 및 지원(초·중·고 120팀 선정, 팀별 150만원)
  - 운영 컨설팅 및 발표회 예정, 노벨과학 페스티벌과 연계 운영
- (노벨과학 연구회 운영) 정책연구회 및 초·중등 연구회 운영(7팀 선정, 팀당 430만원 내외)
  - 노벨과학 관련 프로그램의 진단·분석을 통한 학교 정책방안 모색연구
  - 초·중등 교육과정과 연계한 노벨과학 프로그램 개발 및 일반화
- (노벨과학 연구학교 및 선도학교 운영) 노벨과학 교육을 선도할 학교 공모 및 컨설팅 지원(4교, 교당 800만원 지원)
  - 중간 발표회 및 컨설팅(7월, 4교)

- (노벨과학 페스티벌 운영) 노벨과학교육 홍보 및 중간 발표를 겸한 페스티벌 운영[5.16.(목), 61개 부스, 2,000명 참가]
  - 외부 기관 찬조 부스 운영(1기관)
- (노벨과학 말하기 경연대회 운영) 과학토크 형식 대회 운영으로 과학적 의사소통 문화 개선, 학생청중평가단 운영[6.1.(토), 250팀 공모, 본선 18팀 참가]

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
노벨과학 꿈키움 프로젝트	378,530	266,450	112,080

## □ 추진 성과

- 제2회 노벨과학 페스티벌을 통한 즐기며 체험하는 과학문화 확산
  - 참여 인원 및 만족도: 700명, 92%(’18년) ⇒ 2,000명, 93%(’19년)
- 제2회 노벨과학 말하기 경연대회를 통한 과학적 의사소통 능력 향상
  - 응모 인원 및 만족도: 133팀, 84%(’18년) ⇒ 250팀, 91%(’19년)

## □ 문제점 및 대책

- 노벨과학상 수상국 교수법 연수 시기 조절을 통한 효율성 증대 필요  
⇒ 현장 의견수렴을 통한 연수 시기 조절(’19.11. ⇒ ’20.1.)

## □ 향후 계획

- (현장 의견 및 만족도 조사) 노벨과학 동아리 학생, 노벨과학 연구회 회원 대상 온라인 설문(11월)
- (언론 홍보) 노벨과학 교육 홍보 동영상 제작 및 전광판 게시(1회), 일간지 홍보(10회)

## 5 메이커교육 선도학교 운영

(과학직업정보과 / 장학사 민경윤, 주무관 안태천/ ☎ 616-8363, 8379)

- 창의적 아이디어 실현이 가능한 학교 메이커스페이스 구현
- 메이커교육 우수 교육 모델 개발·보급으로 협업과 나눔을 실천하는 창의·융합형 미래인재 육성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
메이커교육 선도학교 운영계획 수립	1월	1회
메이커교육 선도학교 선정	2월	13교(초5, 중5, 고3)
메이커교육 선도학교 운영 및 메이커스페이스 구축	3~12월	13교(초5, 중5, 고3)
메이커교육센터 구축 및 운영	3~12월	2센터(충남기계공고, 대전교육정보원)
메이커교육 창의적 체험활동 프로그램 개발 및 보급	3~12월	6종

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 메이커교육 프로그램 운영을 위한 사업비\* 지원
  - \* 메이커교육 선도학교(초 5교, 중 5교, 고 3교) ⇒ 총 3억4,000만원 지원
  - 메이커스페이스 구축비, 메이커교육 프로그램 운영비 등 지원
- (운영 방향) 정규 교육과정에서 다양한 교수학습방법을 적용하고 메이커교육을 실시함으로써 다양한 수업 모델을 개발하여 일반화함.
- (컨설팅) 메이커교육 컨설팅 운영지원단\*을 구성하여 메이커교육 인프라 구축 및 운영 방향 컨설팅 실시(4월)
  - \* 컨설팅운영지원단: 6명(2018년 선도학교, 메이커교육센터 운영담당자 등)
  - 2019년 메이커교육 신규 지정 선도학교 7교
- (중간점검) 메이커스페이스 구축 현황 및 프로그램 점검
  - 메이커스페이스 TF팀 구성 및 운영(2개, 4회 운영)
  - 메이커 내·외부 전문가 협의회 개최(4회)

○ (연수) 초·중등 교원을 대상으로 현장 중심 메이커교육 교원 집합연수를 운영하고 다채널 홍보 및 공유를 통해 연수 성과 공유 및 확산 도모

- 기초연수(2기, 47명), 심화연수(2기, 40명)

○ (체험활동) 초·중등 학생을 대상으로 체험 중심 메이커 프로그램 운영

- 제 1메이커교육센터(중학생, 70회, 2,520명)

○ (홍보) 메이커교육 확산을 위한 지속적인 홍보(2회)

※ 대전교육청, 메이커교육 신규 선도학교 선정 (충청뉴스, 아시아투데이 등, 2.12.)

대전교육청, 메이커교육 제 2센터 추가 구축 (대전일보, 뉴시스 등 2.6.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
메이커교육 추진	828,540	499,740	328,800

## □ 추진 성과

■ 메이커교육 선도학교 확대 운영

- '18년 6교 ⇒ '19년 13교(초5교, 중5교, 고3교)

■ 메이커교육센터 확대 운영

- '18년 1개 센터 ⇒ '19년 2개 센터(대전교육정보원 내 메이커스페이스 구축)

## □ 문제점 및 대책

■ 교육과정 내에서 메이커교육을 구현하기 위한 다양한 프로그램 공유 필요  
⇒ 메이커교육 선도학교 운영 경험교사를 활용한 맞춤형 컨설팅 실시

## □ 향후 계획

○ (언론 홍보) 보도자료 제공(수시)

○ (체험활동) 제2메이커교육센터(초·중등 학생, 20회, 294명)

○ (메이커교육 나눔콘서트) 11월, 메이커교육 운영결과 발표 및 공유

○ (메이커교육프로그램 개발) 메이커교육 프로그램 개발·보급

## 6 학교중심 소프트웨어교육

(과학직업정보과 / 장학사 김영진 / ☎ 616-8373)

- 2015 개정 교육과정에 따른 소프트웨어(SW)교육의 성공적 안착
- 체험·탐구 중심의 SW교육 프로그램 운영으로 SW 진로탐색 역량 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
SW교육 선도학교 운영	'19.3.~'20.2.	초·중·고 46교
SW교육 편성·운영 학교 지원	4~12월	초 148교, 중 32교
학교로 찾아가는 SW 체험 캠프 운영	5~11월	초·중·고 81교
컴퓨팅 사고력 역량 강화 교원 연수	연중	초·중·고 1,500명
SW교육 학생 동아리 운영	3~12월	초·중·고 51팀
대전SW교육지원체험센터 운영	연중	초·중 체험 150교, 교구대여 70회

### □ 추진 현황

- (SW교육 선도학교) 학교 현장 중심의 SW교육 활성화와 우수사례 발굴·확산을 위한 SW교육 선도학교\* 운영 확대(초·중·고 46교)

\* 초 30교, 중 11교, 고 5교, 교당 평균 1,000만원 지원

- (SW교육 편성·운영 학교 지원) 2015 개정 교육과정의 SW교육 필수화\* 현장 안착을 위한 SW교육 편성·운영학교 교육과정 지원

- SW교육과정 컨설팅 지원(초 148교, 중 50교)
- 피지컬 컴퓨팅 실습 지원(교당 210만원, 중 32교)

\* 초등학교는 '19년부터 5~6학년에서 적용, 중학교는 '18년 1학년부터 단계적 적용

- (SW 체험 캠프) 학교로 찾아가는 SW 체험 캠프 운영(초·중·고 75교, 강사 및 교구 지원)

- (교원 연수) 컴퓨팅 사고력 역량 강화 SW교육 담당교원 연수

- SW교육 집합·원격연수(초·중·고 교원 1,427명)
- 모든 초등학교로 찾아가는 연수(초 148교, 교당 2시간 이상)



- (SW교육 학생 동아리) 자기주도적 SW교육 학생 동아리 운영
  - 앱 개발 학생 동아리 운영(중고 5팀)
  - SW교육 선도학교 연계 학생 동아리 운영(초중고 46팀)
- (대전SW교육지원체험센터) 학교 SW교육 내실화를 위한 SW교육 운영 지원 및 다양한 체험 프로그램 등을 통해 SW 진로 탐색 기회 제공
  - SW교육 창의적 체험학습 운영(초중 122교 2,561명, 만족도 94.9%)
  - SW교육 교구 대여(24종 1,355개, 208회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
SW교육 선도학교 운영 관리	500,000	493,142	6,858
피지컬 컴퓨팅 실습 지원	67,200	67,200	0
정보교육지원단 운영	28,000	24,866	3,134
SW교육 담당교원 연수	183,000	183,000	0
SW교육 프로그램 운영	50,000	50,000	0
SW교육 활성화	41,856	41,856	0
대전SW교육지원체험센터	335,100	326,580	8,520
계	1,205,156	1,186,644	18,512

## □ 추진 성과

- SW교육 선도학교 확대 운영: 37교('18년) ⇒ 46교('19년)
- 대전SW교육지원체험센터 운영(학생체험 초·중 122교 2,561명, 만족도 94.9%)

## □ 향후 계획

- (SW교육 체험 프로그램) SW교육 체험 주간 운영(10월)
- (교원 연수) 2020년 SW교육 교원 연수 계획 수립(11월)
- (대전SW교육지원체험센터) SW교육 창의적 체험학습(29교), 교구대여(100회)
- (SW교육 선도학교) 최종 1차 평가(11월, 시교육청), 최종 2차 평가(12월, 한국교육학술정보원 및 한국과학창의재단)



## 5 체육예술건강과

1. 체육교육과정 운영 내실화 .....	160
2. 학교스포츠클럽 운영 활성화 .....	162
3. 공부하는 학생선수 육성 체계화 .....	164
4. 교육과정 기반 학교예술교육 활성화 .....	166
5. 학교예술교육 지원 체제 구축 .....	168
6. 지역사회 연계 학교예술교육 확대 .....	170
7. 학생 감염병 예방 관리 .....	172
8. 학교 미세먼지 관리 .....	174
9. 수요자가 만족하는 무상급식 전면 시행 .....	176
10. 안전하고 건강한 학교급식 운영 내실화 .....	178

## 1 체육교육과정 운영 내실화

(체육예술건강과 / 장학사 김도현, 성낙훈 / ☎ 616-8404~5)

- 다양한 신체활동의 지속적 운영을 통한 전인적 역량 함양
- 체육교육과정 내실화를 통한 학생건강체력 증진 및 체육교사의 전문성 신장

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
초등(특수)학교 스포츠강사 지원	'19.3.~'20.2.	초 75교, 특 5교
중학교 스포츠강사 지원	'19.3.~'20.2.	중 88교
학생건강체력평가제(PAPS) 실시	연중	초·중고 전체학교
더 프로 멘(The Pro Men) 운영	3~12월	멘티 52명, 멘토 28명
신체활동 7560+운동 선도학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	초·중고 7교
건강체력교실 운영 지원	'19.3.~'20.2.	초·중고 전체학교

### □ 추진 현황

- (초등 스포츠강사) 초등(특수)학교 정규체육수업 보조 및 방과후 학교 스포츠클럽 지도를 위한 스포츠강사 지원  
※ 지원액 및 운영교: 24억2,100만원(80교: 초 75교, 특 5교)
- (중학교 스포츠강사) 중학교 창의적 체험활동 ‘학교스포츠클럽’ 활동, 지도를 위한 스포츠강사 지원  
※ 지원액 및 운영교: 14억 8,920만원(중 88교)
- (더 프로 멘) 체육교과 교원의 전문역량 강화를 위한 더 프로 멘(The Pro Men)\* 운영(공개수업 및 멘토링 1회)

#### \* 더 프로 멘(The Pro Men)

- ▶ ‘멘토링을 통한 좋은 체육교사 만들기 프로젝트’의 줄임말로 ‘더 좋은 체육교사’ 또는 ‘체육 전문가’를 뜻함(The Pro Men, The Project to Make Good Physical Education Teachers Through Mentoring)

- (신체활동 7560+운동\*) 단위학교 자율 체육프로그램 활성화를 위한 신체활동 7560+운동 선도학교 운영 지원  
\* 신체활동 7560+ 운동: 일주일(7)에 5일 이상, 하루에 60분 이상 누적(+)해서 운동하기  
※ 지원액 및 선정교: 3,500만원(총 7교: 초 2교, 중 4교, 고 1교)

## ○ (건강체력교실) 저체력학생 및 비만학생 대상 건강체력교실 운영

※ 지원액 및 운영교: 3억5,660만원(총 298교: 초 148교, 중 88교, 고 62교)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
초등(특수)학교 스포츠강사 지원	2,421,000	2,421,000	0
중학교 스포츠강사 지원	1,611,600	1,489,200	122,400
더 프로 멘(The Pro Men) 운영	3,630	1,618	2,012
신체활동 7560+운동 선도학교 운영 지원	35,000	35,000	0
건강체력교실 운영 지원	360,000	356,600	3,400
계	4,431,230	4,303,418	127,812

## □ 추진 성과

- 건강체력교실 운영비 특교 지원 중단('18년)으로 자체 본예산을 편성하여 운영학교를 지원 확대하고 학교부담 최소화 및 운영의 효율성 제고  
※ 건강체력교실 운영교 확대: ('17년) 53교 ⇒ ('19년) 298교

## □ 문제점 및 대책

- 운동부족 및 잘못된 식습관으로 저체력 및 청소년 비만이 사회적 문제로 대두  
⇒ 학생건강체력 증진 및 비만 예방을 위한 건강체력교실 및 신체활동 7560+운동 선도학교 운영 지원 확대

## □ 향후 계획

- (컨설팅) 신체활동 7560+운동 선도학교 운영 하반기 컨설팅(1회) 및 결과보고회 실시
- (학생 체력증진) 저체력·비만학생을 대상으로 단위학교 특성을 반영한 다양한 건강체력 프로그램 운영
- (언론 홍보) 보도자료 제공(3회)
- (공개수업 및 멘토링) 더 프로 멘(The Pro Men) 신규교사 하반기 공개 수업 및 수업나눔 협의회 실시(10회)

## 2 학교스포츠클럽 운영 활성화

(체육예술건강과 / 장학사 오광훈, 주무관 박한규/ ☎ 616-8427)

- 1학생 1스포츠의 생활화로 학생 건강체력 증진
- 창의적이고 다양한 스포츠 활동으로 바른 인성 함양

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
토요스포츠데이 강사비 지원	3~12월	225교(초 94, 중 77, 고 51, 특수 3)
우수학교스포츠클럽 운영 지원	4~12월	214클럽(초58, 중48, 고26, 여학생82)
여학생체육활동 활성화 사업 지원	4~12월	20교(초6, 중8, 고6)
학교스포츠클럽 활성화비 지원	4~12월	27교(공립고20, 사립고7)
마을단위 학교스포츠클럽 사업비 지원	4~12월	5종목(16개 클럽)
교육지원청 단위 학교스포츠클럽리그 지원	7월	2개 교육지원청(동·서부)
제15회 교육감배학교스포츠클럽대회 개최	9~10월	초, 중, 고 657팀 8,605명
제12회 전국학교스포츠클럽대회 참가 지원	10~11월	교육감배 학교스포츠클럽대회 1위 팀

### □ 추진 현황

- (토요스포츠데이) 토요스포츠 활동 활성화를 위한 스포츠강사 지원
  - ※ 지원액 및 운영교: 3억4,572만원(224교: 초 94, 중 77, 고 50, 특수 3)
- (우수학교스포츠클럽) 건강한 운동습관 형성 및 인성교육 실천을 위한 우수학교스포츠클럽 지원
  - ※ 지원액 및 운영팀: 2억1,400만원(214팀: 초 58, 중 48, 고 26, 여학생 82)
- (여학생 체육활동) 여학생 체육활동 활성화 환경 조성 및 참여기회 확대를 위한 여학생 체육활동 지원
  - ※ 지원액 및 운영교: 4,000만원(20교: 초 6, 중 8, 고 6)
- (학교스포츠클럽 활성화) 고등학교 학교스포츠클럽 활성화를 위한 지원
  - ※ 지원액 및 운영교: 2,700만원(27교: 공립고 20, 사립고 7)
- (마을단위 학교스포츠클럽) 지역사회와 소통하고 함께하는 건전한 교육 문화 조성을 위한 마을단위 스포츠클럽 운영
  - ※ 지원액 및 운영클럽: 1억원(5개 종목, 16개 클럽)
- (교육지원청 단위 학교스포츠클럽) 학교스포츠클럽 리그 운영 지원
  - ※ 지원액: 8,500만원(동·서부교육지원청)

○ (제15회 교육감배 학교스포츠클럽대회) 대회 주관단체 지원

※ 지원액: 96,000천원(23개 경기단체)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
토요스포츠데이 강사비 지원	346,080	345,720	360
우수학교스포츠클럽 지원	215,000	214,000	1,000
여학생체육활동 지원	40,000	40,000	0
학교스포츠클럽활성화 지원	27,000	27,000	0
마을단위 학교스포츠클럽 지원	100,000	100,000	0
교육지원청 단위 학교스포츠클럽 지원	85,000	85,000	0
제15회 교육감배 학교스포츠클럽대회	96,000	96,000	0
계	909,080	907,720	1,360

□ 추진 성과

- 1학생 1스포츠 활동 참여 기회 확대를 통한 건강체력 향상 및 인성함양
- 지역사회와 함께하는 스포츠클럽 활동을 통한 마을단위 스포츠클럽 모델 개발

□ 문제점 및 대책

- 사업운영의 효율성 향상을 위한 점검 및 지도 미흡  
⇒ 프로그램 운영 내실화를 위한 지속적 점검 및 컨설팅 실시

□ 향후 계획

- (스포츠클럽 활동) 스포츠클럽 활동의 효율성 증진을 위한 협의회, 현장 컨설팅 및 점검 실시
- (사업홍보) 언론 홍보를 통해 스포츠클럽 운영 필요성에 대한 사회적 공감 유도 및 학생 참여율 제고
- (협업사업) 대덕구체육회와 협업하여 마을공동체 중심 스포츠클럽 거버넌스를 구축하고 활동현장 점검 및 참가자 대상 모니터링 실시
- (대회참가) 학교스포츠클럽을 통해 익힌 기량을 펼치며 다양한 경험을 할 수 있는 기회 제공
  - 2019학년도 동·서부교육지원청장배 학교스포츠클럽대회('19. 7.)
  - 제15회 교육감배 학교스포츠클럽대회('19. 9.~10.)
  - 제12회 전국학교스포츠클럽대회('19. 10.~11.)

### 3

## 공부하는 학생선수 육성 체계화

(체육예술건강과 / 장학사 성낙훈 / ☎ 616-8404)

- e-school 시스템, 공운방 활용을 통한 학생선수의 학습권 보장
- 운동과 공부를 병행하는 선진국형 학생선수 문화 정립

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
e-school 시스템 활용	'19.3.~'20.2.	초·중고 전체 학교
학교운동부지도자 역량강화 연수	3월	초·중고 학교운동부지도자 188명
전국소년체육대회 참가	5월	초·중학교 학생선수 760명
공부하는 운동선수 방과후학교 운영	3~12월	초 14교, 중 7교, 고 3교
전국체육대회 참가	10월	고등학교 학생선수 500명

### □ 추진 현황

- (예산 지원) 공부하는 학생선수 육성을 위한 사업비 지원
  - e-school\* 콘텐츠 운영비 지원(한국교육개발원, 4,000만원)
  - 공부하는 운동선수 방과후학교\*\* 운영비 지원(초·중고 24교(38학급, 305명), 5억8,400만원)

#### \* e-school 프로그램

학생선수들이 훈련 및 대회출전 등으로 결손된 수업을 '방송통신중·고등학교 수업컨텐츠(한국교육개발원 제공)'를 활용하여 학습권을 보장하는 프로그램

#### \*\* 공부하는 운동선수 방과후학교

학생선수의 수업결손 보충 및 학습권 보장을 위해 학년에 맞는 기초학력 프로그램(국어, 사회, 수학, 과학, 영어, 컴퓨터, 한자 등)을 지원하는 제도

- (최저학력제 운영) 초 4학년~고 3학년 학생선수 대상으로 초, 중 5과목(국, 영, 수, 사, 과), 고 3과목(국, 영, 사)의 학기말 평균성적에 대하여 최저학력기준(초 50%, 중 40%, 고 30%)에 미달하는 경우, 기초학력보장 프로그램 운영
- (e-school 시스템 활용) 중~고 학생선수는 e-school 시스템을 활용하여 수업결손 보충학습(필수), 상시학습(권장), Run-up(최저학력 보장프로그램) 과정(선택) 참여



- (공운방 운영) 초·중·고 학교운동부에서 희망하는 경우, 강사수당, 감독수당, 운영비, 식대비 등 공운방 운영비를 지원하여, 학생선수의 기초학력 프로그램 참여 기회 확대
- (전국소년체육대회 참가) 금 16, 은 13, 동 22, 총 51개 메달 획득
  - 초 83교 280명 21종목, 중 69교 480명 34종목 참가
- (학교운동부지도자 연수) 지도자 인식개선을 위한 학교운동부지도자 역량강화 연수 실시('19.3.19. 188명)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
e-school 운영지원 위탁금	40,000	40,000	0
공부하는 운동선수 방과후학교 운영	584,000	571,850	12,150
계	624,000	611,850	12,150

## □ 추진 성과

- (e-school) 강화 훈련 및 각종 대회 참여로 인한 학습결손 보충
- (공운방) 학생선수의 학습에 대한 관심 증가 및 학력 향상
  - ※ 학생선수 학력향상에 관한 설문결과: 교사 94.4%, 학생 93.3% 학력향상 응답

## □ 문제점 및 대책

- 학생선수 수준과 요구에 따른 다양한 학습 콘텐츠 부족
  - ⇒ e-school 시스템의 다양한 콘텐츠 개설 및 교과 재구성을 통한 수준별 지도

## □ 향후 계획

- (현장 점검) 공부하는 운동선수 방과후학교 운영 현황 현장 점검
- (사업 홍보) 보도자료 제공
- (학습권 보장) 학생선수 학습지도 강화 및 최저학력 미도달 학생 기초학력 보장 프로그램 운영
- (연수 및 컨설팅) e-school 담당교사 연수 및 상담, 컨설팅 등으로 운영 지원
- (대회 참가) 제100회 전국체육대회 참가(10.4.~10. 서울 일원)

## 4

## 교육과정 기반 학교예술교육 활성화

(체육예술건강과 / 장학사 성재현 / ☎ 616-8411)

- 학교별 특색 있는 예술교육 계획 수립으로 **예술로 행복한 학교문화 조성**
- 예술교육 활동 및 교과역량 강화로 **내실있는 학교예술교육 도모**

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
1교 1예술동아리	'19.3.~'20.2.	초·중·고 306교(분교2교 포함), 311개 동아리
예술드림거점학교	'19.3.~'20.2.	초·중·고 6교 ⇒ 9교로 확대
악기 지원	'19.3.~'20.2.	초·중·고 67교(악기대여 59교+악기구입비지원 8교)
예술강사 지원	'19.3.~'20.2.	초·중·고 237교
중학교 예술교육 활성화	'19.3.~'20.2.	중 5교(예술중점1교, 예술(이음)연구2교, 예술특화2교)
제3회 학교예술교육 박람회	10.22.~25.	초·중·고 희망교 및 지역예술단체

### □ 추진 현황

○ (1교 1예술동아리) 초·중·고 306교(분교 2포함), 총 3억600만원

- 학교 특색 살린 음악·미술·연극·뮤지컬·융합예술 등 311개 동아리 운영 및 초·중·고 학생 총 7,007명 참여

○ (예술드림거점학교) '18년 5교 ⇒ '19년 9교로 확대 운영, 총 1억2,000만원\*

\* 예산(1억2,000만원): (음악·미술) 교당 2,000만원×5교, (합창) 교당 500만원×4교

- 단위학교 예술교육 활성화 및 인근학교 예술교육 활성화를 지원하는 거점학교로서의 역할 수행

○ (악기지원) 초·중·고 67교(악기대여+악기구입비 지원), 총 4,000만원

- (악기대여) 양악·국악 현악기 7종, 총 1,174대를 59교에 대여
- (악기구입비 지원) '19년 신청교 전체 지원(8교), 교당 500만원

○ (예술강사지원) 초·중·고 희망교 237교, 강사 188명, 총 41,336시수 지원

- 8개 분야\*를 교당 평균 약 170시수 지원(강사별 복수 출강)

\* 디자인 등 7개 분야(한남대학교산학협력단), 국악(한국국악협회 대전광역시지회)

- 총사업비: 25억1,888만원 / 대전시교육청 9억279만원 지원(전체 36%)

○ (중학교 예술교육 활성화) 교육과정과 연계한 중학교 예술교육 활성화로 학생 특기 신장 및 진로 탐색 도모

- 중학교 교육과정 내 특성화된 예술교육 운영(총 5교): 예술(미술)중점학교 1교, 예술(이음)연구학교 2교, 예술특화프로그램 자율운영학교 2교 운영

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
1교 1예술동아리	306,000	306,000	0
예술드림거점학교	120,000	120,000	0
악기지원사업	48,000	48,000	0
예술강사지원	902,790	902,790	0
중학교 예술교육 활성화	218,000	218,000	0
계	1,594,790	1,594,790	0

## □ 추진 성과

- 예술드림거점학교 확대 운영 및 예술(이음)연구학교·예술특화프로그램 자율운영학교 신규 운영
  - 학교별 특색 있는 교육과정 기반 학교예술교육 내실화 및 학교중심 지역 연계 예술·문화 향유 저변확대에 기여
- 악기지원(악기대여·악기구입 예산 지원) 및 예술강사 지원
  - 1학생 1악기 교육 활성화 및 공교육 내 예능 실기 수업의 효율성 제고
- 학교예술교육 홍보영상 제작
  - 공보관 예산 지원(총 500만원), 주제: **예·감(藝·感) 좋은 대전 학교예술교육!**

## □ 향후 계획

- (컨설팅) 중학교 예술교육 활성화 대상교의 맞춤형 컨설팅(교당 1회 이상)
- (예술교육 체험·감상 기회 제공) 제 3회 학교예술교육박람회 (10.22~25. 전시·공연·체험·수업사례, 평송청소년문화센터)
- (만족도 조사) 사업별 운영결과 분석 및 만족도 조사(교원·학생·학부모)

## 5 학교예술교육 지원 체제 구축

(체육예술건강과 / 장학사 김혜숙 / ☎ 616-8412)

- 체제적 지원체제 마련 및 지원을 통한 **학교예술교육 활성화**
- 기반 시설 마련과 맞춤형 지원체제 구축으로 **창의적 학교예술교육 활성화**

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
에드림(藝-Dream)홀 구축	3~12월	초·중고 10교 ['18년(2교) ⇒ '19년(10교)]
특별실 환경개선	3~10월	초·중고 7교
예술교과연구회 지원	3~12월	초·중고 3팀 ⇒ 8팀으로 확대
교원 역량 강화	'19.3.~'20.2.	집합(6개 분야, 19강좌), 원격(상시/3강좌)
교원예술동아리 지원	'19.3.~'20.2.	교사예술동아리(2팀), 교사합창단(1팀), 교원전시회(7회)

### □ 추진 현황

- (에드림(藝-Dream)홀\* 구축) '18년 2교 ⇒ '19년 10교로 확대 운영, 총 약 15억  
※ '18년(2교)⇒'19년(10교)⇒'20년(6교예정)⇒'21년(2교예정) 총 20교

#### \*에드림(藝-Dream) 홀

‘예술적 꿈을 서로 나누고 키워주는 장소’라는 뜻으로, 학교 안의 여유 공간(교실, 다목적실, 복도, 야외 등)을 신축 또는 리모델링하여 정규 수업 및 방과 후 시간에 예술 관련 활동(수업, 동아리, 음악회, 무용, 전시회 등)으로 활용할 수 있는 단위학교 내 예술교육 전용 공간

- (특별실 환경개선) 음악실·미술실 환경 개선 7교, 교당 2,000만원 지원(총1억 4천만원) ※ '17년(7교)⇒'18년(7교)⇒'19년(7교) 총 21교, 차기년도 지속 추진
- (예술교과연구회) 교실수업개선을 위한 교과연구회 8팀 운영(초3, 중3, 고2)
  - 현장중심 수업자료 개발, 신규교사 연수 등 전문적인 예술수업 지원
  - 예술·타교과 융합수업자료 개발 및 일반화를 통한 효율적이고 내실있는 학교 내 예술수업 지원
- ※ '18년 3팀⇒'19년 8팀(미술3, 음악2, 연극2, 융합1)으로 확대 운영, 팀당 225만원 지원

○ (교원 역량 강화) 총 22강좌: 집합(6개 분야, 19강좌)\*, 원격(상시/3강좌)

- \* 예술교육 수업역량 강화(7,8월 / 7개 과정 / 25명), 특수분야 직무연수(7,8월 / 3강좌(기타, 우쿨렐레, 오카리나)), 공간혁신(7,8월 / 5개과정 / 11명), 관리자 연수 3회, 예술교사 워크숍 1회, 원격연수(상시/3강좌)

○ (교원예술동아리)

- 교사리코더 합주단 1팀, 사제동행 미술동아리 1팀, 교사 합창단 1팀, 교원미술 동아리 7팀(시교육청 1층 갤러리, 전시 7회)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
에드립 홀 구축(자체)	1,495,753	1,495,753	0
특별실 환경개선(자체)	140,000	140,000	0
예술교과연구회(특교)	18,000	18,000	0
전문성 신장 연수(특교)	17,300	8,800	8,500
교원 예술동아리(자체)	24,718	23,554	1,164
계	1,695,771	1,686,107	9,664

□ 추진 성과

- 에드립 홀 구축 및 특별실 환경 개선
  - 공간혁신의 교육 패러다임 변화를 예술교육에서 선제적으로 반영
  - 중장기적 계획수립을 통한 학교예술교육 물리적 지원 체계화
- 예술교과연구회 및 교원예술동아리 운영
  - 예술교과연구회를 통한 현장중심 교실수업 개선 및 예술 친화적 학교문화 조성
  - 교원예술동아리를 통한 실기력 신장 및 학생과 교사의 소통의 장 제공

□ 향후 계획

- (컨설팅) 에드립 홀 및 특별실 개선 학교(11월~12월)
- (교원 역량강화) 2기 교사 전문성 신장 연수 및 특수분야 직무연수
- (교원 예술동아리) 시교육청 갤러리 전시(3회) 및 내년도 작가 선정

## 6 지역사회 연계 학교예술교육 확대

(체육예술건강과 / 장학사 노영주 / ☎ 616-8413)

- 지역사회 예술 유관기관 협력체제 구축으로 학교예술교육 기반 마련
- 예술·문화 소외지역 학생들에게 예술체험 기회 제공

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교로 찾아가는 예술무대	3~12월	초·중·고 32교 ⇒ 62교로 확대
지역기반 예술교육 활성화	3~12월	지역예술발전 협의체 구축
실기 강사 인프라 구축	3~12월	초·중·고 32교
대학연계 융합프로그램 개발 및 체험 연계	5~10월	초·중·고 20교

### □ 추진 현황

○ (찾아가는 예술무대) 62교\* 선정 및 총 9,300만원 지원(교당 150만원)

- 지역예술단체 11개 팀 공모 선정(음악 7팀, 연극 2팀, 영상 1팀, 미술 1팀)

\* '19년 1차 32교 ⇒ 현장 요구 반영 2차 30교 추가 선정(총 62교 확대지원)

○ (지역기반 예술교육 활성화) 대전시립미술관 등 9기관 연계

- 전국교육지원청 지역예술교육 연계 모델 발굴 워크숍 연계 추진(대전 시립미술관·대전예술의전당, 전국 예술교육 담당자 200여명, 2019.5.10.)
- 예술교육 업무담당자 워크숍 협조(대전시립미술관, 2019.5.14.)
- 대전시립미술관 학교교육프로그램(「DMA School」) 개발·운영 지원(상·하반기, 총 40교, 초·중·고 962명)
- 대전문화재단 학교문화예술교육 프로그램(「예술 더하기」) 개발·운영 지원(통합예술 프로그램 6개, 초·중 35학급)

○ (실기 강사 인프라 구축) 악기지원 사업 중 바이올린 지도를 위한 강사 인프라 구축(22명) 및 강사비 지원

- 초·중·고 32교, 학교당 평균 11시수, 예산액 1,350만원 지원

- (카이스트 연계 예술융합 프로그램 개발·운영) 학교급별 3종 프로그램 개발·운영, 초·중·고 20교(교당 100만원 지원), 총5,050만원(학교 운영비 2,000만원+기관운영비 2,950만원+교육청 운영비 100만원)

※ 프로그램 개발·운영 기관: 한국과학기술원(KAIST) 과학영재교육연구원

※ 프로그램명: Interactive media art (초: 45도의 미술 / 중: 음표의 색깔 / 고: 로보틱 아트)

- (학생예술동아리 지원) 학교예술교육 활성화사업 해당학교 36교 동아리

※ 오케스트라(17교), 뮤지컬(5교), 연극동아리(8교), 미술동아리(6교)

- 학교예술교육박람회를 통한 성과 발표 및 예술체험·감상

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교로 찾아가는 예술무대	93,000	93,000	0
실기 강사 인프라 구축	13,500	13,500	0
대학연계 융합 프로그램	50,000	50,000	0
계	156,500	156,500	0

## □ 추진 성과

### ■ 학교로 찾아가는 예술무대 및 지역연계 융합 프로그램 운영

- 학생 예술체험 기회 확대 및 예술 감수성 신장
- 지역사회 연계 학교예술교육 운영으로 예술·문화 향유의 긍정적 분위기 도모

※ 예술무대 확대: '15년(10교) ⇒ '16년(20교) ⇒ '17년(30교) ⇒ '18년(30교) ⇒ '19년(62교)

지역연계 예술 인프라 활용: 예술단체(11팀)의 인적 활용, 공연장 및 대강당 등의 물적 활용  
예술융합 프로그램 개발·운영: 카이트스 학교급별 3종 프로그램 개발, 20교 체험(예정)

## □ 향후 계획

- (컨설팅) 각 영역별 맞춤형 컨설팅 실시(서면·현장방문·그룹 컨설팅)
- (현장 점검) 학교예술교육 융합프로그램 운영 현장 점검(20교)
- (예술동아리 성과 공유) 박람회와 연계한 예술동아리 성과 공유(10월)
- (현장 의견수렴) 학교로 찾아가는 예술무대, 예술융합프로그램 만족도 조사 결과 분석(사업 종료 후 2주 이내)

## 7 학생 감염병 예방 관리

(체육예술건강과 / 주무관 김태희 / ☎ 616-8423)

- 감염병 예방·대응체계를 강화하여 학생 및 교직원 건강 보호
- 지속적인 교육·홍보를 통한 감염병 예방수칙 생활화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교 감염병 예방 선도학교 운영	3~12월	3교(초1, 중1, 고1)
초·중학교 예방접종 확인 사업 실시	4~12월	초·중학교(236교)
보건업무 담당교사 및 신규보건교사 연수	4월	보건업무 담당교사 및 신규보건교사(56명)
학교 감염병 대응 교육 실시	6월	초·중·고등학교(304명)
결핵 예방 성금 지원	11월	대한결핵협회(1,000천원)
학생 감염병 관리 협의체 운영	분기별	교육청, 시청, 보건소, 학교, 병원
감염병 관련 교육 및 홍보 자료 배포	연중	초·중·고 전체학교

### □ 추진 현황

- (언론 홍보) 계절별 유행 감염병 예방·관리를 위한 홍보(10회)
- (연수 강화) 감염병 발생 시 신속하게 대처하기 위한 담당자 능력 제고
  - 학교 관리자, 보건교사, 담임교사 대상 원격 연수 실시
  - 보건교사 미배치교 업무 담당교사 및 신규 보건교사 대상 감염병 연수(56명)
  - 학교 내 감염병 발생 상황을 가정한 학교 감염병 대응 교육(304명)
- (선도 학교) 학교 감염병 예방 선도학교 운영비 지원(3교, 교당 200만원)
  - 감염병 예방을 위한 방역물품·기구 등 구입
  - 학생 및 학부모 대상 감염병 예방 교육, 캠페인 및 홍보
- (소통 강화) 학생 감염병 관리 협의체 회의 실시(3회)
  - 교육청-학교-시청-보건소-병원간 발생 정보 공유 및 대책 수립
- (확산 방지) 예방접종이력 확인을 통한 감염병 예방 강화



- 초·중 신입생의 정기 예방접종 관리로 감염병 확산 방지 노력
- (자료 보급) 학교 빈발 감염병 및 유행 감염병에 대한 정보 제공, 예방 관리 방법 등 감염병 관련 자료 제작·보급(포스터 3종, 리플릿 1종)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학생 감염병 예방 관리	29,504	26,250	3,254

## □ 추진 성과

- 학교 주요 감염병 예방·관리를 위한 자료 제작 및 홍보
  - 감염병 관련 관심도 제고를 위한 홍보자료 배포(10회)
  - 학교 업무 경감을 위한 감염병 관련 가정통신문 서식 자료 작성·배포
  - “학교 감염병, 이렇게 예방하세요” 교육 자료 제작·배포(유·초·중·고 전체학교)

## □ 향후 계획

- (소통 강화) 학생 감염병 관리 협의체 회의 개최(12월)
- (홍보·교육) 감염병 예방을 위한 홍보자료 및 교육자료 배포
- (성금 지원) 결핵 예방을 위한 성금 지원(교육청⇒대한결핵협회, 100만원)

## 8 학교 미세먼지 관리

(체육예술건강과 / 주무관 김창로, 박지영 / ☎ 616-8422, 8424)

- 미세먼지 발생 대응 및 조치를 통한 학생들의 건강피해 예방
- 정기적인 현장점검 및 미세먼지 예방관리·홍보 등을 통해 쾌적한 교육 환경 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
고농도 미세먼지 담당자 연수	'19.3.29.	유·초·중·고 전체학교
고농도 미세먼지 대응 자료 배포	연중	유·초·중·고 전체학교
학교 공기청정기 설치 및 임차비 지원	'19.1.~'19.6.	유·초·중·고 492교(8,693대)
기계식환기장치, 자체구입 공기청정기 유지비 지원	'19.1.~'19.6.	기계식환기장치 37교(1,238대) 자체구입 공기청정기 46교(327대)
실내체육관 공기정화장치 설치	'19.1.~'19.12.	초·중·고 20교, 2,420,000천원
관리실, 특별교실 공기청정기 설치	'19.7.~'19.12.	공기청정기 설치(437교, 8,630대)
학교 공기정화장치 운영에 대한 만족도 조사	'19.11.	대전교육정책 학부모 모니터단, 학생, 교직원(초·중·고)

### □ 추진 현황

- (연수강화) 학교 미세먼지 담당자 연수
  - 학교 미세먼지 담당자 역량강화를 위한 집합교육 실시('19.3.29./ 569명)
  - 집합교육 미이수자 및 신규 미세먼지 담당자를 위한 온라인 교육('19.6.~12.)
- (현장점검) 미세먼지 매뉴얼에 따른 현장 적용사항 및 담당자 의견수렴을 위한 대응실태 현장점검(16교, 연 1회)
- (홍보자료) 미세먼지 대응 실무 매뉴얼 및 홍보 리플릿 제작·보급(2종)
- (대응관리) 전체학교 미세먼지 담당자 지정(2인 이상)
  - 모바일 어플『우리동네 대기정보』및 문자서비스 필수 설치
  - 고농도 미세먼지 발생 시 실외수업 금지, 대응요령 교육 등 조치사항 이행

- (예방관리) 미세먼지로부터 학교 구성원 건강보호를 위한 지속적 지원
  - 유·초·중·고 공기청정기 설치(552교, 9,364대)
  - 기계식환기장치 유지관리비 지원(37교, 1,238대)
  - 실내체육관 공기정화장치 설치(20교)
  - 공기순환장치 시범학교 운영(6교, 10대)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
공기청정기 임차비 지원	2,075,949	1,053,530	1,022,419
실내체육관 공기정화장치 설치	2,420,000	2,420,000	0
기계식환기장치 유지관리비 지원	175,375	175,333	0
공기순환장치 시범학교 운영	48,000	48,000	0
계	4,495,949	3,473,530	1,022,419

## □ 추진 성과

- 고농도 미세먼지 예방으로 쾌적한 교육환경 조성 및 학생건강권 확보
- 학교 미세먼지 담당자 역량강화를 위한 교육 및 홍보자료 배포
  - 『미세먼지 이렇게 대응합니다』 교육자료 제작·배포

## □ 향후 계획

- (홍보강화) 고농도 미세먼지 대응 매뉴얼 및 홍보자료 지속 안내·배포
- (현장점검) 미세먼지 대응실태 확인 및 의견수렴을 위한 현장점검 실시
- (지원확대) 관리실, 특별교실 등 전체교실 공기청정기 설치 지원(437교, 8,630대)
- (만족도 조사) 공기정화장치 운영에 대한 교육수요자 만족도 조사
  - (대상) 학생, 교직원, 학부모
  - (방법) 대전교육정책 학부모 모니터단 및 학생·교직원 대상 온오프라인 설문조사

## 9 수요자가 만족하는 무상급식 전면 시행

(체육예술건강과 / 주무관 김광연 / ☎ 616-8436)

- 학부모 부담 경감 및 보편적 혜택을 위한 무상급식 전면 확대 시행
- 무상급식 전면 시행에 따른 행·재정적 지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
유·초·중·고 무상급식 지원 계획 수립	'18.12.	공립유(98교, 1,500원), 사립유(171교, 2,300원), 초(148교, 3,150원), 중(88교, 3,700원), 고(63교, 4,300원)
무상급식 지원 사업비 교부	3월, 6월, 12월	
무상급식 지원 사업비 정산	'20.3.	

### □ 추진 현황

- (급식비 지원) 유·초·중·고 상반기 무상급식비 교부(568교, 989억원)
- (지역연구협의회 운영) 식단 개발 및 식재료 가격조사 등 협의(월 1회, 22팀), 중심학교 회의 실시(8월)
- (컨설팅 지원) 급식의 질 제고를 위한 급식 운영 컨설팅 실시(월1회)

### □ 추진 성과

- 유·초·중·고등학교 전 학년 및 학력인정 대안학교\*에까지 무상급식 전면 확대 시행으로 보편적 교육복지 실현 및 학부모 부담 경감
    - 초·중 13만명('18년) ⇒ 유·초·중·고 20만명('19년)
    - 학생 1인당 연간 65만원에서 84만원 가량 학부모 부담 경감
- \* 학력인정 대안학교: '19학년도 2학기부터 새소리음악중·고등학교 추가 지원

### □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
무상급식비지원	123,671,558	98,937,246	24,734,312

## □ 문제점 및 대책

- 학교급식법에 따른 학교급식 미대상 학교에 대한 무상급식 혜택 확대 및 급식시설공사 등 학교급식 중단 시 대체급식단가 추가 지원 요구  
⇒대전광역시와의 교육행정협의회를 통해 추가확대 지원 검토 및 협의
- ※ 방송통신중·고등학교(3교) 및 급식시설공사 학교

## □ 향후 계획

- (만족도 조사) 대전교육정책모니터단 대상 학교급식 만족도 조사(11월 중)
- (학교급식 운영 평가) 학교급식 운영 전반사항 평가(304교)
- (지역연구협의회 운영) 식단 개발 및 식재료 가격조사 등 협의(22팀)
- (컨설팅 지원) 급식의 질 제고를 위한 급식 운영 컨설팅 지속 추진(월1회)
- (교육행정협의 추진) 무상급식 지원 소외학교 추가 지원 검토 및 운영 내실화 방안 협의(10월 예정)

## 10 안전하고 건강한 학교급식 운영 내실화

(체육예술건강과 / 장학사 김윤아 / ☎ 616-8432)

- 학교급식 위생·안전사고 발생 방지를 위한 환경개선 및 예방활동 강화
- 우수 식재료 사용 확대 및 체계적인 영양 식생활 교육을 통해 급식 질 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
식재료 안전성 검사	3~12월	소고기 DNA검사(60여개 업체, 2회) 수산물 방사능검사(40여개 업체, 4회)
급식 위생 점검	3~12월	학교급식소 283교, 납품업체 280개소
학교급식 관계자 교육	2월, 5월, 8월, 9월	학교장(303명), 영양(교)사(311명) 조리원(1,525명), 납품업체 대표자(200여명)
급식 환경 개선	연중	급식실 현대화 (11교, 102억 3,000만원) 기구 구입비 (36억 7,950만원)
식품안전 및 영양식생활 교육 선도학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	바른식생활선도학교 10교 NON-GMO사업학교 15교
친환경학교급식지원센터설립 지원	연중	설립추진위원회 개최 (4회)

### □ 추진 현황

- (식재료 안전성 검사) 식재료 안전성 검사를 통한 학교급식 신뢰도 제고
  - 수산물 방사능 유해성 검사 (1분기) 43개업체·적합, (2분기) 41개업체·적합, (3분기) 검사 중
  - 쇠고기 DNA 검사(상반기) 63개업체·적합
- (학교급식 위생·안전 점검) 개학대비 급식시설 안전 특별 점검(2월, 10교), 신학기 식중독예방 관계기관(식약청·시청) 합동점검(3월·186개소, 9월·84개소), 간부공무원 불시 점검(6회, 74교), 상반기 위생 정기 점검(4~7월, 283교)
- (업체점검) 유관기관 협업을 통한 학교급식 납품업체 위생 점검 실시
  - 외부 축산물전문가 참여 학교급식납품업체점검단 운영(매월, 280개소), 대전시 민생사법경찰과와 협업하여 위장·의심업체 단속 및 적발(12개소)

- (급식 관계자 대상 위생교육) 식재료 공급업체 대표자 교육(2월, 204명), 상반기 영양(교)사 위생·안전교육(2월, 296명), 식중독예방 학교장 교육(4월, 299명), 하반기 영양(교)사 위생·안전교육(9월, 308명)
- (급식환경개선) 현대화사업학교 급식기물 구입(19교, 7억원), 노후 급식기구 교체 지원(144교, 29억원), 위생관리시스템 구축 지원(10교, 1억원)
- (식품안전 및 영양·식생활교육 선도학교 운영) 영양 식생활 교육 활성화를 위한 체험중심 프로그램 운영 및 NON-GMO 식재료 구입비 지원
  - 바른 식생활 선도학교(10교, 5,000만원), NON-GMO사업학교(15교, 7,500만원)
- (학교급식지원센터 설립 지원) 설립추진위원회 운영(상반기 2회), 학교급식지원센터준비위원회(5회) 및 T/F팀(7회) 참석, 영양교사·행정 2명 파견

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교급식위생관리	294,596	271,857	22,739
학교급식환경개선	3,679,515	1,829,087	1,850,428
계	3,974,111	2,100,944	1,873,167

## □ 추진 성과

- 영양교육 전문직 배치 및 영양·식생활 교육 관련 선도학교 운영으로 식품 안전 및 영양 식생활 교육 기반 조성 강화
- 급식 위생 환경 개선으로 식중독 사고 예방 및 급식 안전성 확보
  - 교실배식에서 식당배식 전환(3교): 탄방중, 어은중, 만년초/ 공동조리학교 분리(1교): 대청중
- 유관기관 협업을 통한 납품업체 점검·단속으로 학교급식 안전성 확보 및 질 제고
  - (유관기관 협업 사례) 교육부 주최, 교육기관 정부혁신 우수사례 경진대회 장려상 수상

## □ 향후 계획

- (식재료 안전성 검사) 수산물 방사능 유해성 검사(11월), 쇠고기 유전자 동일성 검사(10월)
- (위생·안전 점검) 하반기 위생 정기점검(284교) 및 학교급식 운영평가(304교)
- (친환경학교급식지원센터 설립 지원) 친환경학교급식지원센터설립추진위원회 운영(하반기 2회), 학교급식지원센터 준비위원회 및 T/F팀 운영





## 6 학생생활교육과



1. 자율적 학교폭력 예방활동 지원 확대 .....	182
2. 학교폭력 피해학생 치유 및 가해학생 선도 .....	184
3. 학업중단 위기학생 지원 강화 및 대안교육 기회 확대 .....	186
4. Wee프로젝트 내실화 .....	189
5. 학교 흡연예방 및 금연사업 운영 .....	191
6. 학생자치 활성화 .....	193

# 1

## 자율적 학교폭력 예방활동 지원 확대

(학생생활교육과 / 장학사 지생구, 지미선, 주무관 구태형 / ☎ 616-8464)

- 학생, 교원, 학부모, 시민의 학교폭력 인식 제고
- 현장중심 학교폭력 예방 활동 정착으로 안전하고 행복한 학교 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교폭력예방 현장지원단 운영	3~12월	초·중·고·특수각종
연구학교 운영 지원	'19.3.~'20.2.	연구학교 1교
언론기관과의 공동캠페인	5~12월	초·중·고·기관 등 총 24회
학교폭력예방 체험·견학 프로그램 운영	'19.4.~'20.2.	초·중·고 16교
사이버폭력예방교실 지원	5~12월	초 148교, 150회
친구사랑 3운동 운영학교 지원	'19.3.~'20.2.	초 44교, 중 40교, 고 24교
친구사랑 3운동 공모전(손글씨, 카드뉴스, 칭찬글)	6월	초·중·고
친구사랑 3운동 창작동화책 및 우수사례집 발간	10~12월	초·중·고·특수각종
학교폭력책임교사 및 학교관리자 연수	4~5월	초·중·고·특수각종
학교폭력대책자치위원(교원, 학부모, 외부전문가) 연수	5~6월	초·중·고·특수각종(2,605명)
생활지도 유공교원 국외체험연수	7월	초·중·고(23명)
학생보호인력(꿈나무/배움터지킴이) 운영	'19.3.~'20.2.	초 147교, 중·고·특수각종 156교

### □ 추진 현황

- (학교폭력 예방 활동 강화) 학교폭력 예방 체험형 프로그램 제공
  - 학교폭력예방 체험·견학 프로그램(솔로몬파크) 운영 16교
  - 사이버폭력 예방교실 지원(초 148교 150회)
  - 학생언어문화개선 선도학교(10교), 사이버폭력예방 선도학교(10교) 운영
  - 어깨동무, 어울림 프로그램 및 또래상담 운영(306교)
  - 학교 관리자 및 업무담당자 학교폭력·성폭력 예방 역량강화 연수(4~5월, 4회)
  - 성폭력 예방교육비 지원(초·중·고 학급별 3만5,000원, 총 2억7,163만원)
- (사안처리 역량 강화) 학교폭력 예방 및 사안처리 역량 강화
  - 학교폭력책임교사(310명, 만족도 98.2%) 및 학교장 연수(306명, 만족도 97.6%)

- 학교폭력대책자치위원 연수(5~6월 5회, 1,958명, 만족도 94.96%)
- (컨설팅) 학교폭력예방 현장지원단을 구성(40명)하여 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시(3~12월, 초·중·고·특수·각종 307교)
- (대전 친구사랑 3운동 운영) 친구 관계 중심 인성교육 운영학교 운영, 공모전 및 자료 발간·보급
  - 친구사랑 3운동 운영학교 운영(초 44교, 중 40교, 고 24교)
  - 친구사랑 공모전(손글씨, 카드뉴스, 칭찬글) 실시(6월, 57명 시상)
  - 친구사랑 창작동화 제작 T/F(집필·삼화 9명) 운영
- (학생보호인력 운영) 학생 안전 강화를 위한 자원봉사자 활동 지원
  - 꿈나무지킴이(초등학교 147교 594명), 배움터지킴이(중·고·특수·각종 학교 156교 316명) 활동
- (홍보) 언론 공동캠페인(16회), MBC 학교폭력예방 동영상 방송(100회)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
대전친구사랑 3운동 운영 지원	39,244	1,064	38,180
어깨동무, 어울림 운영 지원	170,000	170,000	0
학교폭력예방학생,교원,학부모연수	438,932	399,699	39,233
성폭력 예방교육 내실화	325,295	271,635	53,660
꿈나무·배움터지킴이 운영	4,451,724	4,405,668	46,056
계	5,425,195	5,248,066	177,129

## □ 추진 성과

- 학교폭력책임교사 및 학교장 연수를 통해 학교폭력 근절 의식 함양
  - 학교폭력책임교사(만족도 98.2%), 학교장 연수(만족도 97.6%)
- 학생보호인력 운영을 통해 안전한 학교 환경 조성
  - 꿈나무지킴이(초 147교 594명), 배움터지킴이(중·고·특수·각종 156교 316명)

## □ 향후 계획

- (일반화) 친구사랑 3운동 창작동화책 및 우수사례집 발간·보급(10~12월)
- (평가·환류) 학교폭력예방 프로그램 만족도 분석 및 향후 대책 적용

## 2 학교폭력 피해학생 치유 및 가해학생 선도

(학생생활교육과 / 장학사 육미란, 지미선, 주무관 구태형 / ☎ 616-8463, 8467, 8465)

- 학교폭력 피해학생 맞춤형 치유 지원으로 자존감 향상
- 학교폭력 가해학생 특별교육 내실화로 학교 적응력 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
피해학생 맞춤형 종합지원 체제 구축 운영	1~12월	Wee클래스, Wee센터, 위탁기관 연계
가해학생 특별교육 위탁기관 운영	1~12월	4기관(동·서부교육지원청, 시교육청)
가해학생 보호자 특별교육 위탁기관 운영	1~12월	1기관
피해학생 맞춤형교육 방문형 위탁기관 운영	3~12월	2기관
운영 현황 점검 및 컨설팅	연중	7기관
사업결과 보고 및 성과 평가	12월	7기관

### □ 추진 현황

#### ○ (맞춤형 종합지원) 학교폭력 피해학생 맞춤형 종합지원 체제\* 구축 운영

##### \* 학생 맞춤형 종합지원 체제

- ▶ (경미) Wee클래스·Wee센터 연계(초기 단계, 신속한 심리상담 및 치료기관 안내)
- ▶ (심각) 위탁기관 연계(대전단위 방문형, 통합예술치료 및 학부모 상담)
- ▶ (매우 심각) 해맑음센터 연계(전국단위 기숙형, 심리·예술 치유 및 학부모 교육)

#### ○ (치유기관 연계) 학교폭력 피·가해학생 맞춤형 치유 프로그램 및 특별 교육 운영 기관 연계

- 학교(성)폭력 피해학생 맞춤형 치유 및 상담교육기관 운영(2기관)
- 학교(성)폭력 가해학생 선도 특별교육기관 운영(4기관)
- 학교폭력 가해학생 보호자 특별교육기관 운영(1기관)

#### ○ (현황 관리) 피·가해학생 맞춤형 치유 및 특별교육 현황 관리(연중)

#### ○ (컨설팅 및 현장 점검) 학교폭력 피·가해학생 맞춤형 치유·특별교육기관 컨설팅 및 현장 점검(7기관, 3~6월)

○ (성과 평가) 학교폭력 피·가해학생 맞춤형 치유·특별교육 운영 사업결과  
보고 및 성과 평가(12월)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교폭력 피해학생 지원	66,590	57,500	9,090
학교폭력 가해학생 지원	11,410	11,150	260
학교폭력 가해학생 특별교육 운영	85,830	75,840	9,990
학교폭력 가해학생 보호자 특별교육 운영	50,610	35,000	15,610
성폭력 피·가해학생 지원	40,900	28,600	12,300
계	255,340	208,090	47,250

□ 추진 성과

- 학교(성)폭력 피·가해학생 맞춤형교육 및 특별교육기관 운영
  - 피해학생 맞춤형 치유 및 상담교육기관(2기관), 가해학생 선도 특별교육 기관(4기관), 가해학생 보호자 특별교육기관(1기관)
- 맞춤형 치유·특별교육기관의 효율적 운영을 위한 컨설팅 및 현장점검
  - 피·가해학생 치유·선도 특별교육기관 컨설팅 및 현장점검(7기관, 각 2회)

□ 향후 계획

- (현장점검) 피·가해학생 치유·선도기관 컨설팅 및 현장점검(7기관, 9~12월)
- (성과분석) 피·가해학생 치유·선도기관 만족도 조사(매월), 성과분석(12월)

### 3

## 학업중단 위기학생 지원 강화 및 대안교육 기회 확대

(학생생활교육과 / 장학사 이현준 / ☎ 616-8471)

- 학업중단 예방 프로그램 운영으로 학교생활 적응력 배양
- 대안교육 기회 확대로 학업중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학업중단숙려제 운영 지원 및 컨설팅단 운영	3~12월	초·중고 전체학교
학업중단예방 집중지원학교 운영 지원 및 협의체 운영, 컨설팅	3~12월	학업중단학생 다수 발생학교 7교
학교 내 대안교실 운영 지원 및 협의체 운영, 컨설팅	3~12월	초·중고 24교
대안교육 위탁교육기관 운영 지원 및 현장점검, 협의체 운영	3~12월	위탁기관 14기관
학교 밖 학업중단학생 교육지원기관 운영 지원 및 현장 점검	4~12월	위탁기관 5기관
의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 운영 지원 및 현장점검	4~12월	위탁기관 3기관
학업중단예방 업무담당자 역량강화 연수	6월	초·중고 업무담당자 300명
대안교육 담당자 연수 운영	3월, 9월	대안교육 위탁교육 업무 담당자

### □ 추진 현황

#### ○ (예산 지원)

- 학업중단숙려제 운영비\* 지원 및 협의체 운영(1팀, 540만원)
  - \* 초등학교 148교(교당 14만원), 중학교 88교(교당 31만원), 고등학교 55교(교당 45만원)
- 학업중단예방 집중지원학교 운영비 지원(7교, 교당 500만원)
- 학교 내 대안교실 운영비 지원(초·중·고 24교, 교당 780만원)
- 대안교육 위탁교육기관 운영비 지원(위탁기관 23기관, 총 5억천만원)
- 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 운영비 지원(위탁기관 3기관, 총 8,430만원)

- 학교 밖 학업중단학생 교육지원사업 운영비 지원(위탁기관 5기관, 기관당 2,000만원)
- **(협의회 운영)** 대안교육의 실효성 있는 운영과 소통을 위해 업무담당자 연수 및 협의회 실시
  - 대안교육 위탁교육기관 운영 담당자 협의회 실시('19.3.8. 20명)
  - 학교 내 대안교실, 학업중단예방 집중지원학교 업무 담당자 협의회('19.4.8. 7명)
  - 학교 밖 학업중단학생 교육지원사업 운영 담당자 협의회 실시('19.4.18. 10명)
  - 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 운영 담당자 협의회 실시(2회)
- **(현장 점검)** 대안교육 관련 위탁기관 현장점검
  - 대안교육 위탁기관(21기관) 현장방문('19.5.17.~16, '19.6.17.~21.)
  - 학교 밖 학업중단학생 교육지원사업 위탁기관(5기관) 현장방문: 10월 예정
  - 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 위탁기관(3기관) 현장방문:('19.6.21.)
- **(컨설팅)** 학업중단숙려제 컨설팅단 운영(1팀, '19.4.29.~5.20.)
- **(연수)** 초·중·고 학업중단숙려제 및 학업중단학생 나이스 정보연계 업무 담당자 연수('19.6.12, 300명, 대전평생학습관)
- **(홍보 자료 보급)** 학업중단예방 사업의 인식개선을 위한 홍보영상 및 우수사례집 제작 예정(10~12월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학업중단숙려제 운영 지원 및 컨설팅단 운영	73,950	73,950	0
학업중단예방 집중지원학교 운영 지원 및 협의체 운영	35,480	35,480	0
학교 내 대안교실 운영 지원 및 협의체 운영	198,000	198,000	0
대안교육 위탁교육기관 운영	510,000	162,088	347,912
학교 밖 학업중단학생 교육지원기관 운영	100,000	283,430	226,570
의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 운영	84,300	59,010	25,290

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학업중단예방 업무담당자 역량강화 연수	6,000	5,700	300
대안교육연수운영	3,000	1,800	1,200
Wee센터 학업중단예방 사업 운영	68,530	48,760	19,770
계	1,079,260	776,130	303,130

## □ 추진

### ■ 학교 밖 청소년을 위한 교육지원사업 확대

- 학교 밖 학업중단학생 교육지원사업 위탁기관 확대: 3기관, 기관당 1,600만원('18년) ⇒ 5기관, 기관당 2,000만원 지원('19년)
- 의무교육단계 미취학·학업중단학생 학습지원 시범사업 최초 시행

## □ 문제점 및 대책

- 학업중단학생에 대한 학교 밖 청소년지원센터로의 정보연계를 저조  
⇒ 학업중단학생 나이스시스템 정보연계 방법과 학교 밖 청소년지원 정책에 대한 업무담당자 연수 실시
- 대안교육 관련 다양한 사업에 대한 현장의 교사, 학생, 학부모 인식 부족  
⇒ 홍보자료 제작 및 보급, 일반시민 대상 홍보 강화

## □ 향후 계획

- (연수) 학업중단숙려제 및 학업중단학생 정보연계 나이스 업무담당자, 관리자 대상 연수(6, 9월)
- (현장점검) 대안교육위탁교육기관, 학교밖교육지원 위탁기관, 의무교육 교육단계미취학·학업중단학생학습지원 위탁교육기관 현장점검(10~11월)



## 4

## Wee프로젝트 내실화

(학생생활교육과 / 장학사 류태자 / ☎ 616-8453)

- 진단-상담-치유의 안전망 구축으로 학교부적응 해소 및 학업중단 예방
- 위기학생 조기 발견 · 관리체계 구축으로 인성 · 감성의 균형 발달 도모

## □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
Wee프로젝트 찾아가는 컨설팅 · 평가	'19.7.~'20.2.	5개 Wee센터 및 6개교 Wee클래스
학생상담공간 Wee클래스 구축비 지원	6월	초 1교, 중 1교
지역기관과의 공동캠페인	연중	3개 Wee센터 · 기관 합동 총 3회
Wee희망 대상(大賞) 홍보 및 참여	10~12월	Wee클래스 · Wee센터 · Wee스쿨
학교부적응 위기에방 헬퍼제 운영(73명의 학생상담자원봉사자)	연중	초 · 중 · 고 128교 교당 12회 개인상담 지원

## □ 추진 현황

- (전문치료 지원) 위기학생 조기 발견 및 치료를 위한 자문의 활동
  - 정신적/정서적 고위기 학생의 학교적응을 위해 학생 · 학부모 · 교사 심리치료 자문
  - 지역정신과의사 9명 위촉: 3개 Wee센터, 1개 Wee스쿨 각 1,000만원
  - 자문 및 교육 지원: 총 157회(자문 142회, 교육15회)
- (SOS지원단) 자해 · 자살 등, 위기학생지원 프로그램 운영
  - 학생당 5회기 상담(위기상담전문가 6명 위촉), 추수지도 전문상담 연계(6명)
- (실태 조사) Wee프로젝트 운영 활성화를 위한 전문상담(순회)교사 설문 (5월) 실시 및 Wee프로젝트 활용 학부모 모니터링(6월)
- (연수) Wee프로젝트 상담인력 전문성 강화를 위한 동료 슈퍼비전\* 및 역량강화 연수 실시
  - 동료 슈퍼비전(LISTEN) 실시(12회중, 10회 실시)
  - Wee프로젝트 담당자 역량강화 연수(1회), 전문상담(교사) 역량강화 연수(2회)

## \*슈퍼비전

경험이 적은 상담자나 상담사례에 대한 시야를 폭넓게 틈여주기 위해 선배 혹은 동료상담전문가의 지원활동

- (자료 보급) ‘신규교사용 Wee클래스 운영 자료’ 보급, 연수 지원 등으로 쉽고 빠른 Wee프로젝트 업무처리 지원

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
Wee클래스 구축	20,000	20,000	0
정신과 자문의	40,000	20,000	20,000
계	60,000	40,000	20,000

## □ 추진 성과

- Wee클래스 구축 확대로 학교부적응 해소 및 학업중단 예방
  - 244개교('16년) ⇒ 246개교('17년) ⇒ 248개교('18년) ⇒ 250개교('19년)
- 전문상담(교)사 확대를 통해 위기학생 조기 발견·관리체계 구축
  - 159명('16년) ⇒ 180명('17년) ⇒ 199명('18년) ⇒ 205명('19년)

## □ 문제점 및 대책

- Wee프로젝트 운영의 평가가 양적 실적 기준에 그치는 경향이 있음
  - ⇒ Wee프로젝트 질적 평가 기준수립으로 상담 서비스 지원 강화
- Wee프로젝트 상담인력의 전문성 강화를 위한 질적 연수 필요

## □ 향후 계획

- (컨설팅·평가) Wee프로젝트 운영 내실화를 위한 Wee센터 컨설팅(7월)
  - Wee클래스 신규 구축교 2개교, 신규 상담 인력 배치교 컨설팅(4교, 9~11월)
  - Wee센터 평가(12월~2월)
- (연수) Wee프로젝트 상담인력 전문성 강화를 위한 전문상담(교)사 대상 동료 수퍼비전 및 역량강화 연수 실시
  - 동료 수퍼비전(LISTEN) 실시(12회중 2회)
  - 전문상담(교)사 역량강화 직무연수(1회, 11.18. ~ 12.6.)

## 5

**학교 흡연예방 및 금연사업 운영**

(학생생활교육과 / 장학사 지미선 / ☎ 616-8467)

- 흡연 예방 및 금연교육, 음주 등 약물 예방교육을 실시로 학생의 건강 제고
- 흡연 예방 의식 강화, 금연교육 및 상담을 위한 단위 학교 현장 지원 강화

**□ 추진 계획**

세부사업 내용	시기	대상(수량)
흡연예방 및 금연 실천학교 운영	3~12월	초·중고 전체학교(304교)
흡연학생 지원 전문심리상담 위탁사업	3~12월	초·중고 전체학교(304교) 중 희망교
찾아가는 흡연예방 및 금연교육	4~12월	초·중학교 12교
현장 지원 및 자문위원회 운영	6~12월	참여 희망 학교 및 자문위원
학교장 및 업무담당자 역량강화 연수	5월	초·중고 전체학교(304교), 교육지원청
흡연예방 홍보	6~12월	지역 언론사(3기관), 전광판 활용
성과보고회 및 우수학교 선정	12월	초·중고 전체학교(304교) 및 우수교
금연지원센터 운영	1~12월	금연지도 실무원(2명)
동아리 연구회	4~12월	흡연 예방교육 연구회(1팀)

**□ 추진 현황**

- (예산 지원) 초·중·고등학교 흡연예방 및 금연실천학교 운영비\* 지원(304교)

\* 기본 1형(14교, 교당 50만원), 기본 2형(101교, 교당 150만원), 기본 3형(158교, 교당 300만원), 심화형(30교, 교당 600만원)

- (금연지원센터) 흡연예방 및 금연 사업 현장 지원(초 10교, 중 2교)

- (역량강화 연수) 학교장, 업무담당자 및 동·서부교육지원청 담당자 역량 강화 연수(5월, 2회, 620명)

- (흡연학생 지원) 전문심리상담 위탁사업\* 운영(2기관) 상담 88명, 교육 57시간

\* 위탁기관(충남대학교 산학협력단, (사)한국아동발달지원연구소)

- (찾아가는 흡연예방 및 금연교육) 초10교, 중2교 대상 흡연 예방교육
  - 「SENSE」 초등학교 흡연 예방교육 자료, 「END」 중학교 금연교육 자료
  - \*\* 「END」 중학교 금연교육 자료
- (연구회) 흡연예방교육 교사 동아리 연구회 지원(1팀, 10명)
- (일반화 자료 보급) '18년 흡연예방 및 금연실천학교 우수사례집 보급(304교)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
흡연예방 및 금연실천학교	743,000	743,000	0
금연지원센터 운영	166,444	87,974	78,470
교원역량강화연수	7,480	4,652	2,828
자문위원회운영	3,600	1,800	1,800
흡연예방홍보	30,000	0	30,000
성과보고회	2,668	0	2,668
우수학교포상금	8,000	0	8,000
동아리활동비	3,000	3,000	0
계	964,192	840,426	123,766

## □ 추진 성과

- 흡연예방 및 금연실천학교 운영(기본형 273교, 심화형 30교)
- 흡연학생 지원 전문심리상담 위탁기관(2기관), 찾아가는 흡연예방교육(12교)
- 흡연예방 역량강화 연수(학교장, 업무 담당자 620명)
- 자문위원회 운영(자문위원회 2회, 흡연학생 지원 전문심리상담 기관 심사 1회)
- 흡연예방 교사 동아리 연구회 운영(1팀, 10명)

## □ 향후 계획

- (현장 지원) 저경력 및 신규교사 대상 현장 지원 강화(6~10월)
- (언론 홍보) 지역사회 유관기관, 언론사, 전광판 활용(6~10월)
- (성과보고회) 우수 사례 선정, 일반화 및 자료 보급(12월)

## 6 학생자치 활성화

(학생생활교육과 / 파견교사 박경하 / ☎ 616-8455)

- 미래 사회에서 요구되는 의사소통 및 공동체 역량 신장
- 초·중·고 발달 단계에 맞는 학생자치 운영을 통한 학생중심 학교문화 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
단위학교 학생자치 활성화 계획 검토를 위한 컨설팅단 운영	'19.5.~'20.2.	초·중고 전체학교
학생자치 우수사례 선정 및 공유	12월	초·중고 20교(선정기준 충족 시)

### □ 추진 현황

- (교육과정) 월 2시간 이상 확보
- (역량강화) 학생, 관리자 연수를 통한 학생자치 긍정적 분위기 조성 및 전문성 신장
- (예산지원) 학생회 운영, 학생회가 기획·운영하는 학교 행사, 전용공간 조성, 자율동아리 운영을 위한 예산 지원으로 학생자치 활성화  
※ 총 1억1,500만원(학생자치 활성화지원 초·중고 교당 25만~36만원 / 전용공간 조성 지원 60교 선정, 교당 50만원)
- (단위학교 계획서 컨설팅·환류) 학생자치 운영계획서 컨설팅 및 환류를 통한 단위학교 학생자치 내실화 ※ 학교급을 고려한 컨설턴트 구성 (8명)
- (대전 학생회 네트워크 구축 및 운영) 학교급별 학생회 네트워크단 대상 역량강화 및 상호 교류를 통한 학생참여 강화 ※(총 5개구축) 시1, 동부2, 서부2
- (학생자치 전용공간 조성) 학생회 회의 및 학생들 간 의사소통의 장소 제공을 통한 학생 참여형 학교경영 지원(60교, 3,000만원)
- (전국학생 네트워크단 역량강화 연수 참석)
  - 역량 강화 연수(학생3명, 교사1명/8.30.~8.31./국립청소년농생명센터)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학생자치 활성화 지원금	85,000	85,000	0
학생자치 전용 공간 조성	30,000	30,000	0
계	115,000	115,000	0

## □ 추진 성과

- 학생자치 활성화를 위한 역량강화 연수 실시
  - 학생 연수: 중·고150교, 150명(학생대표)
  - 관리자 주요내용 안내: 초·중·고 관리자 307명(교감)

## □ 향후 계획

- (전국학생 네트워크단 역량강화 연수 참석)
  - 시도별 학생 대표를 대상으로 각 시도별 학생자치 사례 공유
  - 역량 강화 연수 및 대화의 장 마련(9월, 전라북도 교육청 주관)
- (우수사례 공모 및 선정)
  - 학생자치활동 활성화를 위한 학칙 개정 및 교육과정 운영 사례
  - 학생회간 네트워크 구축 운영 사례 등(12월)
- (우수사례 일반화)
  - 단위학교 학생자치 우수사례 (학생·교사 우수사례)
  - 교육부 학생자치매뉴얼 공유(12월)

## 행 정 국

〈총괄〉 .....	197
▣ 총무과 .....	199
▣ 행정과 .....	207
▣ 재정과 .....	215
▣ 시설과 .....	223
〈당면·현안 과제〉 .....	237





## < 총 괄 >

### ■ 행정국 주요업무

- 지방공무원 및 교육공무직원의 공정하고 투명한 인사운영으로 교육행정력 강화
- 적정한 학생배치 및 학교설립을 통해 교육여건 개선
- 투명한 예산집행과 교육재산의 효율적 관리 및 건전한 사학 풍토 조성
- 안전하고 쾌적한 교육환경 및 교육수요자 맞춤 다양한 교육공간 마련

### ■ 주요성과

- 교육 수요자를 위한 맞춤형 민원행정 제도개선
  - 학부모, 직장인 등을 위한 ‘수요달빛 민원실’ 운영
  - 학교 홈페이지「민원안내」메뉴 신설, 원스톱 전화 연결 안내서비스, 민원실 내 ‘작은 도서관’ 운영
  - ’18년 민원서비스 종합평가 우수기관 선정(행정안전부 주관)
- 안전을 위한 민방위훈련 및 을지태극연습 내실화
  - 민방위훈련: 화재대피훈련(3·9월), 대테러훈련(5월), 민방공훈련(8월)
  - 을지태극연습(5.27.~30.): 비상소집훈련, 국가위기대응연습, 비상대비연습
- 법적 분쟁 해소를 위한 다채널 법률서비스 도모
  - 법제심의(조례 16건, 규칙 13건), 무료법률상담(13건), 고문변호사 법률자문(155건)
  - 행정소송 및 민사소송(8건), 행정심판(69건)
- 공립유치원 신·증설로 유아교육의 공교육 기반 조성
  - 단설 및 병설유치원 학급 신·증설 추진(20원, 26학급)
  - 연령별 유치원 학급당 원아 정원 감축(만4세, 만5세, 혼합학급 각 1명 감축)
- 북부지역 특수학교(가칭 대전행복학교) 신설
  - 특수학교 신축 설계 완료(설계 용역기간: ’18.4.~’19.1.)
  - 공사계약 등 행정절차(’19.2.~4.) 및 시설 공사 추진
- 신뢰받는 노사문화 조성을 위한 교육공무직원 인사제도 정착
  - 교육공무직원 신규채용 사전예고 및 전 직종 소양평가 도입
  - 교육공무직원 정기인사(3.1.자: 15개 직종, 439명/9.1.자: 12개 직종, 529명)

○ 교육공무원직원 각종 처우개선으로 사기 진작 및 업무능률 향상 도모

- 상여금 인상(연 60만원→연 90만원), 근속수당 인상, 직종별 수당 인상 및 신설

○ 다목적 강당 개방 확대 및 홍보 강화

- 다목적 강당 개방학교 수: 182교('18년) → 202교('19년)
- 학교시설사용예약시스템 현행화로 시설 이용자 편의 제공에 기여

○ 산업안전보건 관리체계 구축 및 안전·보건 교육 실시

- 산업안전보건팀 신설(안전관리자 2명, 보건관리자 1명)
- 교육: 공립학교(기관)소속 영양사 110명, 조리원 1,285명
- 건강증진 프로그램 운영: 희망학교 급식종사자(12교, 60명)

○ 학교안전공제회 피해보상

- 유치원 233건(4,424만원), 초등학교 657건(1억 9,109만원), 중학교 558건(1억 689만원), 고등학교 482건(4억 496만원) 보상
- 요양급여 1,941건(8억 5,624만원), 장해급여 6건(2억 1,920만원 보상)

○ 냉·난방기, 화장실 등 노후시설 환경개선(617억원)

- 석면 제거 및 내진성능평가 추진(54교)
- 책걸상·사물함·분필칠판 등 노후기자재 교체(23,940조)
- 냉난방개선(21교), 화장실개선사업(19교)

○ (신규) 교육수요자 맞춤형 다양한 교육공간 조성(5억원)

- 학생 간 소통을 위한 복도, 계단 등 교육서비스공간 재조성(4교)
- 학교 내 생육공간 및 생태학습장 조성 및 빗물저장·이용시설 설치(5교)

■ 향후 계획

○ 고객만족도 조사를 통한 수요자 의견반영 및 민원행정 제도 개선·발굴

○ 5급 역량평가(10월) 및 본청, 직속기관 전입공모(11월)

○ '20학년도 공립유치원 학급 신·증설 추진

○ 냉·난방기, 화장실 등 노후시설 환경개선(988억원)

○ 교육수요자 맞춤형 다양한 교육공간 조성(13억원)

# 1 총 무 과



- 1. 능력과 성과 중심의 인사 운영 ..... 200
- 2. 수요자중심 민원행정 서비스 제공 ..... 202
- 3. 보안사고 및 비상사태 발생 시 대응능력 강화 ..... 204

## 1 능력과 성과 중심의 인사 운영

(총무과 / 주무관 나진희, 김정민 / ☎ 616-8552~3)

- 능력과 성과 중심의 인사문화 정착을 통한 조직경쟁력 강화
- 조직구성원이 공감·만족하는 공정하고 투명한 인사운영

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
지방공무원 전보	연중	지방공무원
지방공무원 인사발령 만족도 조사	1월, 7월	지방공무원
교육행정6~7급 본청·직속기관 전입공모	5월, 11월	본청·직속기관 전입희망 교육행정 6~7급
지방공무원 공개경쟁임용시험	6월(필기), 8월(면접)	지방공무원 임용 희망자
지방공무원 5급승진 역량평가	10월	승진임용대상 6급 지방공무원
찾아가는 청렴 인사운영설명회	하반기	6급이하 지방공무원 중 희망자

### □ 추진 현황

- (지방공무원 인사제도 운영) 능력과 성과 중심의 조직문화 구축
  - 지방공무원 근무성적평정('18. 12월말, '19. 6월말 기준) 및 일반·근속승진(1, 3, 7, 9월) 실시
  - 교육행정 6~7급 본청 및 직속기관 전입공모 실시(5월)
- (지방공무원 전보) 적재적소 인력 배치로 안정적 조직운영 도모
  - 지방공무원 정기(1월, 7월) 전보
    - ※ 전보희망 사전 조사 후 전보 가능 기관 공개
  - 조직 정원 및 기타 불가피한 사유 발생에 따라 수시(2~6월) 전보
- (지방공무원 신규 임용) 유능한 인재 확보를 통해 조직경쟁력 강화
  - 교육행정 9급 39명, 사서 9급 1명 선발
- (인사발령 평가·환류) 인사운영의 투명성 및 신뢰성 확보
  - 지방공무원 인사발령 만족도 조사(1월, 7월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	상반기(집행액)	하반기(집행 예정액)
지방공무원임용관리	217,760	59,588	158,172
지방공무원인사관리	23,400	10,327	13,073
합 계	241,160	69,915	171,245

## □ 추진 성과

- 능력과 성과 중심의 조직문화 구축
  - 지방공무원 근무성적 평정 및 일반·근속승진 실시
  - 교육행정 6~7급 본청 및 직속기관 전입공모 실시
- 적재적소 인력 배치로 안정적 조직운영 도모
  - 지방공무원 정기·수시 전보
- 유능한 인재 확보를 통해 조직경쟁력 강화
  - 지방공무원 공개경쟁임용 필기시험 실시(총 40명 선발)
- 인사발령 평가·환류를 통한 인사운영의 투명성 및 신뢰성 확보
  - 2019.1.1.자 만족도 조사결과 75.0% 만족
  - 2019.7.1.자 만족도 조사결과 76.4% 만족

## □ 향후 계획

- (인사운영의 투명성 및 신뢰성 확보) 찾아가는 청렴 인사운영 설명회(하반기)
- (투명하고 효율적인 5급 승진심사) 외부 전문기관 위탁 5급 역량평가(10월)
- (능력 중심의 인사운영) 교육행정 6~7급 본청 및 직속기관 전입공모(11월)

## 2 수요자중심 민원행정 서비스 제공

(총무과 / 주무관 신순이, 송미나 / ☎ 616-8582, 8573)

- 맞춤형 민원서비스 개선으로 교육 수요자 만족도 제고
- 정보공개 활성화를 통한 국민의 알권리 보장 및 투명행정 구현

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
민원행정 역량강화 교육	2,4,9월	본청 직원, 기관 및 학교 민원담당자, 행정실장(900여명)
비공개 정보 세부기준 정비	3월	전체기관 및 학교
전화친절도 평가	4~6월, 9~12월	전체기관 및 학교
민원분야 고객만족도 조사	4~6월, 9~11월	교육청 방문 민원인
민원편람 정비 및 발간	4~6월	민원업무 소관 부서
사전정보공표 만족도 조사	6월	학부모 모니터단
사전정보공표 확대	7~8월	학부모, 시민
민원행정 제도 발굴 및 개선	연중	민원인
문서 목록 홈페이지 공개	연중	학부모, 시민

### □ 추진 현황

- (제도개선) 수요자 만족도 제고를 위한 민원행정 제도개선
  - ‘수요달빛 민원실’ 운영(18:00~20:00), 학교 홈페이지「민원안내」메뉴 신설, 원스톱 전화연결 안내서비스, 민원실 내 ‘작은 도서관’ 운영
- (기준정비) 기관·부서별 특성을 반영한 ‘비공개 정보 세부기준’ 정비(3월)
- (문서 목록 공개) 문서 목록을 홈페이지에 게시하여 교육 정보를 사전 제공(연중)
  - 각급 학교 포함 전 기관 문서 목록 탑재
  - 교육 정보목록에 대한 사전공표로 정보공개청구 편의 도모

○ (현장 의견 수렴)

- 상반기 민원분야 고객만족도 조사(4~6월)
- 학부모 모니터단을 활용한 만족도 조사 및 모니터링 실시  
(6월-사전정보공표 운영 / 9월-민원행정서비스)

○ (자료보급) 민원편람 정비 및 배부(4월, 본청·교육지원청 각 부서)

○ (실태점검) 정보공개제도 운영에 대한 산하기관 지도·점검(6~7월, 24개 기관)

○ (사전정보공표 확대) 사전정보공표 운영 만족도 조사 결과 분석을 통한 수요자 중심 공표목록 확대 및 자료 현행화(7~8월)

○ (교육)

- 기관 및 학교 정보공개·민원담당자 교육(4월, 500여명)
- 교직원 대상 찾아가는 정보공개 교육(6~7월, 24개 기관)
- 민원응대서비스 친절 교육(9월, 360여명)

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	상반기(집행액)	하반기(집행 예정액)
민원 및 행정서비스 관리	32,961	27,619	5,342
정보공개 제도 운영	1,266	1,194	72
계	34,227	28,813	5,414

□ 추진 성과

- '18년 민원서비스 종합평가 우수기관 선정(행정안전부, '19.1.17.)

□ 향후 계획

- (현장 의견 수렴) 하반기 민원분야 고객만족도 조사(9~11월)
- (평가 제출) '19년 민원서비스 종합평가 자료 제출(10월)
- (제도개선 발굴) 민원인을 위한 지속적인 민원행정 제도개선 발굴

### 3

## 보안사고 및 비상사태 발생 시 대응능력 강화

(총무과 / 주무관 윤영국/ ☎ 616-8512)

- 보안의 중요성 강조 및 이행실태 점검을 통한 보안의식 확립
- 을지태극연습 및 민방위훈련을 통한 비상사태 시 대응능력 강화

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
윤번제 정기보안점검	매월	본청 각 부서
보안감사	3~9월	기관 및 학교(고, 직속, 각종)
불시보안점검	6월, 12월	기관 및 학교(고, 직속, 각종)
민방위훈련	3~5월, 8~10월	전체 기관 및 학교(유치원 포함)
을지태극연습	5월	전체 기관

### □ 추진 현황

#### ○ (계획 수립)

- '19년 윤번제 보안점검 실시계획 수립(1월)
- '19년 정기보안감사 실시계획 수립(2월)
- '19년 을지태극연습 기본·세부계획 수립(4월)

#### ○ (교육 실시)

- '19년 정기보안교육 및 평화안보 현장 탐방
  - ※ 전체기관(학교) 업무 담당자(2월), 평화안보 현장 탐방(4월)
- '19년 통일안보교육 및 을지태극연습 근무자 교육
  - ※ 통일안보 교육(4월), 재배치학교 담당자 및 본청 을지태극연습 근무자 교육(5월)

#### ○ (보안점검 및 보안감사)

- 윤번제 정기보안점검 실시(1~9월, 3월, 9월 제외): 매월 세 번째 수요일



※ 불시윤번제 보안점검 실시(신설): 3월, 9월

- '19년 상반기 보안감사 실시(3월, 6월, 8월, 9월): 총 38개 기관 및 부서
- '19년 상반기 청사 불시보안점검(6월)

### ○ (훈련 실시)

- 민방위훈련: 화재대피훈련(3·9월), 대테러훈련(5월), 민방공훈련(8월)
- 을지태극연습(5.27.~30.): 비상소집훈련, 국가위기대응연습(사고수습본부 운영훈련, 토론훈련, 생활안전교육, 메시지연습), 비상대비연습(전시직제 편성훈련, 비밀반출훈련, 예비소산시설 이동훈련, 메시지연습 등)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	상반기(집행액)	하반기(집행 예정액)
을지태극연습	15,030	14,500	530
민방위업무	2,400	2,400	0
계	17,430	16,900	530

## □ 추진 성과

- 보안감사: 충남기계공고 등 학교(23개) 및 본청 부서(15개) 보안감사 실시  
상반기 본청 불시보안점검 실시
- 민방위훈련: 전 기관 및 학교(유치원 포함) 참여 4회 훈련 실시
- '19 을지태극연습: 본청, 교육지원청, 직속기관, 재배치 학교 등 15개 기관 625명 참여

## □ 향후 계획

- (보안점검) 하반기 불시보안점검 및 윤번제 보안점검(12월)
- (민방위 훈련) 민방위훈련(10월)
- (평화안보 현장 탐방) 하반기 평화안보 현장 탐방(11월, 전쟁기념관)



## 2 행정과



1. 공립유치원 신·증설 및 교육여건 개선 ..... 208
2. 북부지역 특수학교(가칭 대전행복학교) 신설 ..... 210
3. 신뢰받는 노사문화 조성을 위한 교육공무원 인사제도 정착 ..... 212

1

## 공립유치원 신·증설 및 교육여건 개선

(행정과 / 주무관 이상희 / ☎ 616-8665)

- 학부모 수요와 요구에 부응한 유아 공교육 기반 확충
- 교육여건 개선을 통한 유아교육의 질적 수준 향상

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
'19학년도 공립유치원 학급 신증설 계획 추진	연중	공립단설유치원 및 초등학교병설유치원 (26학급)
'20학년도 공립유치원 학급 신증설 계획 추진	'19.5.~'20.2.	공립단설유치원 및 초등학교병설유치원

### □ 추진 현황

- (공립유치원 신·증설) 유아 공교육 기반 구축을 위한 '19학년도 공립유치원 학급 신·증설 추진
  - 단설 및 병설유치원 학급 신·증설 추진(20원, 26학급)
- (예산 지원) 학급 신·증설 대상 유치원의 유아교육환경 기반 마련을 위한 공립유치원 학급 신·증설비 지원
  - 공립유치원 시설구축비, 교구재 및 정보화구입비 등 지원(22억 8,000만원)
- (학급당 정원 감축) 연령별 유치원 학급당 원아 정원 감축
  - 만4세학급: 23명→22명, 만5세학급: 27명→26명, 혼합학급: 23명→22명

### □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
공립유치원 신·증설	2,432,400	2,347,400	85,000

## □ 추진 성과

---

- 공립유치원 학급 신·증설을 통한 유아 공교육 기반 확대
    - 공립유치원 학급수: '18년 269학급 → '19년 295학급(26학급 증)
    - 공립유치원 취원율: '18년 18.82% → '19년 19.25% (0.43% 증)
  - 연령별 학급당 원아 정원 감축을 통한 유아교육여건 개선
- 

## □ 향후 계획

- (공립유치원 신·증설) '20학년도 공립유치원 학급 신·증설 추진
  - 개발지구 내 공립 단설유치원 설립 추진
  - 취원 수요를 고려한 공립유치원 신·증설 추진

## 2

## 북부지역 특수학교(가칭 대전행복학교) 신설

(행정과 / 주무관 김수곤/ ☎ 616-8662)

- 특수교육 대상자의 지속적인 증가로 인한 특수학교(급) 과밀해소
- 특수학교의 지역별 균형적 배치로 통학여건 및 교육환경 개선

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상
도시계획 시설결정 변경	'18.4.	초등학교 → 특수학교
설계 공모 및 설계 용역	'18.4.~'19.1.	
공사계약 등 행정절차 및 시설 공사	'19.2.~'20.12.	
개교 준비 및 개교	'21.1.~3.	

### □ 추진 현황

#### ○ (사업 개요) 북부지역 특수학교(가칭 대전행복학교) 신설

- 개교시기 및 학교 규모: '21년 3월 / 34학급 208명
- 위치: 구)신탄진용정초 용호분교(16,899㎡)
- 장애유형: 지적장애·정서행동장애 / 지적장애·지체중복
- 사업비: 약 317억원(폐교재산 활용으로 부지매입비 절감)

#### ○ (설계 용역) 특수학교 신축 설계 완료

\* 설계용역 기간: '18.4.~'19.1.

#### ○ (행정 절차) 학교시설사업 시행계획협의 등 각종 행정절차 이행

\* 각종 행정절차 기간: '19.2.~4.

#### ○ (신축 공사) 특수학교 신축 공사계약 체결 및 건축·토목 등 공사

\* 계약 및 공사 기간: '19.4.~'20.12.

## ○ (지역사회 상생 방안) 지역주민 친화적 특수학교 설립·운영

- 편의시설(게이트볼, 실내체육관, 실외운동기구, 옥외휴게시설 등) 설치 및 학교시설 개방
- 통학버스를 활용한 교통편의 제공
- 지역주민 대상 평생교육 강좌(체육, 음악 등) 개설

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
가칭 행복학교 토지매입비	280,000	187,734	64,532
가칭 행복학교 설계비	1,199,476	1,199,476	0
가칭 행복학교 공사비	11,675,112	0	3,738,695
계	13,154,588	1,387,210	3,803,227

\* 토지매입 완료(하반기 통신선로 이전비 64,532천원 집행예정)

## □ 추진 성과

- 대전 북부 지역 특수교육 대상 학생의 접근성 향상 및 기존 학교의 과밀 해소를 통한 교육 여건 개선

## □ 향후 계획

- (공사 추진) 신축공사 추진('20.12.)
- (개교 준비) 교원 정원 확보 및 학생 선발('20.11.)

### 3 신뢰받는 노사문화 조성을 위한 교육공무직원 인사제도 정착

(행정과 / 주무관 김선규, 김연희 / ☎ 616-8683, 8684)

- 공정하고 투명한 교육공무직원 채용으로 공공부문 양질의 일자리 창출
- 순환전보 시행으로 교육현장 인적쇄신을 통해 조직역량 강화 도모

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
'19년도 신규 채용시험 사전예고제 실시	3월	채용예정 직종 및 인원, 시험일정
'19년도 신규 채용시험 공고	4월	돌봄전담사 등 10개 직종, 426명
'19년도 신규 채용시험 소양평가 실시	6월	돌봄전담사 등 10개 직종, 1,720명
순환전보 제도 정착	3월, 9월	3월 전보(439명), 9월 전보(529명)

#### □ 추진 현황

- (사전예고제) '19년도 제1회 교육공무직원 신규채용 사전예고(3.13.)
  - 선발예정 직종, 전형일정 및 방법, 응시자격, 전년도와 달라진 점
- (소양평가\*) '19년도 제1회 교육공무직원 채용시험에 전 직종 도입
  - 조리원, 당직실무원: 인성검사 실시
  - 돌봄전담사 등 8개 직종: 인성검사와 직무능력검사 실시

#### \*소양평가란?

- 소양평가는 '인성검사'와 '직무능력검사'로 구분됨
- 인성검사는 주어진 문항에 대하여 응시자가 평소 자신의 행동 성향과 가깝다고 생각하는 대로 응답함으로써 내면화된 자신의 성향을 측정하여 성실성, 대인관계성, 이타성 등으로 점수를 산출
- 직무능력평가는 해당 직무를 수행하기 위해 기본적으로 갖추고 있어야 할 인지적 능력을 진단하는 것으로, 언어능력, 수리능력, 공간능력, 문제해결력 등으로 점수를 산출

- (순환전보) '19.3.1.자(15개 직종, 439명), '19.9.1.자(12개 직종, 529명)



## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육공무직원 채용시험	85,744	65,038	20,706

## □ 추진 성과

- 신규채용 시험 정보에 대한 사전예고로 주민의 알권리 보장
- 신규 채용시험 소양평가 도입으로 인재선발의 공정성과 객관성 제고
- 순환전보 실시로 동일기관 장기재직에 따른 역기능을 해소하고 인적 쇄신 달성

## □ 문제점 및 대책

- 순환전보 시 선호지 경합, 비선호지 배치 등 인사 민원 상존  
⇒ 하반기 인사만족도 실시를 통해 순환전보 개선사항 발굴

## □ 향후 계획

- (순환전보제 안착) 인사만족도 조사 실시(10월)



## 3 재 정 과



1. 학교 다목적 강당(체육관) 개방 확대 .....	216
2. 산업안전보건 관리체계 구축 및 교육 실시 .....	218
3. 학교안전공제회 피해보상 .....	220

## 1 학교 다목적 강당(체육관) 개방 확대

(재정과 / 주무관 김원식 / ☎ 616-8714)

- 학교가 지역사회 중심시설로서의 역할을 다할 수 있도록 다목적 강당 개방 확대
- 학교시설사용예약시스템 현행화로 정확한 시설예약 정보 제공

### ☐ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교 체육시설 개방 현황 조사	1월(수시)	초·중·고 전체학교
다목적 강당 개방 확대 안내(홍보)	2월, 8월(수시)	초·중·고 전체학교
학교시설사용예약시스템 현행화	6월, 12월	초·중·고 전체학교

### ☐ 추진 현황

- (개방 현황 조사) 학교 체육시설 개방 현황
  - 다목적 강당을 비롯한 학교 체육시설 개방 현황을 조사
- (개방 확대 안내) 미개방 학교에 다목적 강당 개방 안내
  - 학교 체육시설 개방 확대를 위한 공문 안내
  - 미개방 학교 현장 방문 조사 및 담당자 상담을 통한 개방 유도
  - ※ 교육 활동(수업, 운동부 훈련, 방과후 학교 등)에 지장이 없는 경우에 한함
- (예약시스템 현행화) 학교시설사용예약시스템 현행화
  - 실제 예약 가능 일자 등의 정확한 시설예약 정보를 제공하여 시설 이용자의 예측가능성 확보 및 편의 제공
  - ※ 학교의 체육시설 장기예약 현황 자료 등 공개

### ☐ 예산 현황: 해당없음

## □ 추진 성과

---

- 다목적 강당 개방 안내(홍보)로 개방학교 확대
    - 개방학교 수: 182교('18년) ⇒ 202교('19년)
- 

## □ 문제점 및 대책

---

- 학교 실정을 고려하지 않은 전면적인 개방 확대는 학교에 부담 가중  
⇒ 학교 교육 및 시설 여건을 감안하여 개방 유도
- 

## □ 향후 계획

- (개방 확대 홍보) 다목적 강당의 지속적인 개방 확대 홍보
- (예약시스템 현행화) 학교시설사용예약시스템 사용자의 편의를 위한 정확한 시설 예약정보 제공
- (미개방 학교 현장 방문) 미개방 학교 실정을 고려한 개방 유도
  - 학교 시설 여건(위치, 보안) 등을 이유로 개방이 어려운 학교를 방문하여 해결책 모색

## 2 산업안전보건 관리체계 구축 및 교육 실시

(재정과 / 주무관 강지현 / ☎ 616-8732)

- 산업안전·보건에 관한 기준을 확립하여 건강하고 안전한 근무환경 조성
- 정기 안전·보건 교육 등을 통해 근로자의 안전과 보건 유지

### □ 추진 계획

세부사업	시기	대상
안전관리자, 보건관리자 선임	5월	안전관리자 2명, 보건관리자 1명
산업안전보건위원회 설치·운영	6~12월	근로자위원, 사용자 위원 각 8명
산업보건의 위촉	6월	근로복지공단 대전병원 근로자건강센터장
안전보건관리책임자, 관리감독자 선임	12월	안전보건관리책임자: 1명 관리감독자: 교당 1명
정기 안전·보건 교육	분기별	공립 학교(기관) 소속 조리원 재직자
신규 안전·보건 교육	8월(채용 시)	공립 학교(기관) 소속 조리원 신규 채용자
직무 교육	연중	안전보건관리책임자, 관리감독자, 안전관리자, 보건관리자

### □ 추진 현황

- (급식종사자 교육) 분기별 정기 안전·보건교육 및 신규자 교육 실시
  - 정기 안전·보건교육: 공립 학교(기관) 소속 영양사 110명, 조리원 1,285명
  - 신규교육: 신규임용예정자 35명
- (전문인력 배치) 안전관리자 2명, 보건관리자 1명 채용 배치
- (직무 교육) 안전관리자, 보건관리자 직무교육 이수
  - 안전관리자 2명, 보건관리자 1명
- (프로그램) 희망학교 급식종사자(12개교, 60명) 대상 건강증진프로그램 운영

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
안전·보건 교육	74,540	18,818	55,722
산업안전보건의 위촉	9,180	200	8,980
산업안전보건위원회 운영	7,520	251	7,269
학교순회점검	4,000	2,717	1,283
계	95,240	21,986	73,254

## □ 추진 성과

- 산업재해 사전예방을 위한 급식종사자 안전의식 함양
- 건강증진프로그램 운영을 통한 급식종사자 직업병 예방

## □ 향후 계획

- (위원회 운영) 4분기 산업안전보건위원회 회의 개최
- (교육 실시) 정기 안전·보건교육 및 건강증진프로그램 지속 운영
- (점검·지도) 공립 학교(기관) 순회 점검·지도(10~12월)

### 3 학교안전공제회 피해보상

(재정과 / 학교안전공제회 이민구 / ☎ 616-8742)

- 학교안전사고로 인하여 입은 피해 신속·적정 보상
- 학교장 배상책임에 속하는 학교안전사고 이외의 사각지대 사고 피해보상

#### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
학교안전사고 피해보상	연중	유초·중·고·특수 전체학교
홍보 연수	'19.1.~4.	리플릿 홍보 3회, 유치원 16개원 컨설팅
제도개선	5월, 9월	전국학교안전공제회협의회 보상확대 건의
기금확충	1월	교특회계 지원금 3억원 징수

#### □ 추진 현황

##### ○ (피해 보상) 학교안전사고 피해보상('19년 9월 기준)

- 요양급여: 유치원 233건(4,424만원), 초등학교 657건(1억 9,109만원), 중학교 558건(2억 689만원), 고등학교 482건(4억 496만원)
- 장해급여: 유치원 1건(2,935만원), 초등학교 1건(3,637만원) 고등학교 4건(1억 5,349만원)

##### ○ (홍보 연수) 학교안전공제회 리플릿 배부 및 안전컨설팅

- 학교안전사고 피해보상 리플릿 배부: 유초·중·고·특수 전체학교('19.3.28.)
- 사립유치원 열린강좌: 리플릿 배부('19.4.26.)
- 사립유치원 교권보호강좌: 리플릿배부('19.4.30.)
- 안전컨설팅: 16개교 실시

##### ○ (제도 개선) 전국 시·도공제회 협의회('19.5.10.), 부장협의회('19.9.26.) 피해보상 확대를 위한 제도개선 건의

##### ○ (기금 확충) 교육비특별회계 지원금 3억원 징수('19.1.14.)



## □ 예산 현황

### ○ '19년도 세입·세출 분석내역

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

세 입				세 출				차감액	기금 조성액
공제료 수입	교특 보조금	이자 수입등	계	보상 사업비	인건비	경상 운영비	계		
1,249,019	300,000	34,415	1,583,434	1,085,127	142,420	45,971	1,273,518	309,916	2,627,863

## □ 추진 성과

- 학생복지 향상, 교권침해 방지, 학부모에 대한 경제적 부담 경감
- 학생이 보호되고 교권이 존중되는 교육환경 조성 및 학교안전망 구축

## □ 문제점 및 대책

- 장해사고 및 쟁송사안 증가에 따른 피해보상금 증가 예상  
⇒ 보상금 증가에 상응하는 학교안전공제회 보조금 증액 필요

## □ 향후 계획

- 학교안전사고 발생 시 학생 및 교직원에게 신속·적정한 피해보상
- 학부모 등 교육활동참여자 학교안전사고발생 시 신속·적정한 피해보상
- 교육활동과 관련하여 제3자에게 입힌 인적·물적 피해보상



## 4 시설과

1. 석면제거, 내진보강 등 안전제고 시설 개선 .....	224
2. 냉·난방기, 화장실 등 노후시설 환경 개선 .....	226
3. 교육수요자 맞춤 다양한 교육공간 조성 .....	228
4. 감성 숲(林) 조성 사업 .....	230
5. 신재생에너지 고효율에너지 기자재 설치 .....	232
6. 예방중심의 학교시설 안전관리 강화 .....	234
[현안] 신설학교(친수2유초, 서남4중)설립 추진 .....	238

1

## 석면제거, 내진보강 등 안전제고 시설 개선

(시설과 / 주무관 이준혁, 김성환 / ☎ 616-8762, 8775)

- 학생안전에 위험요소가 있는 부분을 개선하여 안전하고 쾌적한 교육환경 조성
- 교육부 중장기계획에 의해 석면제거 및 내진보강 추진으로 국가정책사업 이행

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
예산계획 수립	'18.9.~10.	전체학교
설계진행	1~12월	'19년 시설예산 210교
시설공사	'19.7.~8. '20.1.~2.	학교 방학중 시설공사 추진

### □ 추진 현황

- (예산편성) 석면제거, 내진보강 등 안전제고 시설개선(총 385억원)
  - 석면제거 29교(97억원)
  - 내진성능평가 83교(57억원), 내진보강 32교(139억원)
  - 소방시설 보완 44교(31억원)
  - 용벽 보수 및 샌드위치판넬건물 철거 등 22교(61억원)
- (대상선정) 교육부 중장기계획 사업(석면제거, 내진보강, 샌드위치판넬 해소 등), 관련법상 의무시설(소방시설), 시설물의 위험 및 노후도
- (설계추진) 현장조사, 시설사업 추진을 위한 각종 설계도서 작성, 교직원 사전의견 수렴, 공사계획 수립 및 학사일정 조정
- (설계협의회) 교직원 및 학부모 등 학교사용자 의견수렴, 시설사업 공개 및 안내 (홈페이지 또는 안내문), 학교시설 석면모니터단 운영(사전설명 등 4회 운영)
- (홍보) 안전제고 시설개선에 대한 사업추진실적 홍보

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
석면제거	9,673,550 (29교)	2,358,373 (9교)	7,315,177 (20교)
내진성능평가	5,740,000 (83교)	2,876,592 (45교)	2,863,408 (38교)
내진보강	13,948,384 (32동)	7,065,443 (18동)	6,882,941 (14동)
소방시설 보완	3,140,439 (44교)	3,140,439 (44교)	0
옹벽, 정밀점검, 샌드위치판넬 해소 등	6,076,199 (22교)	6,076,199 (22교)	0
계	38,578,572	21,517,046	17,061,526

## □ 추진 성과

- 안전제고 시설개선사업으로 학교시설 내 위험시설 완전 해소
  - 석면 제거 및 내진성능평가, 내진보강 등 안전제고 시설 개선(138교)

## □ 문제점 및 대책

- 학교시설공사의 특성상 짧은 방학기간으로 사업완료의 어려움
  - 학사일정 조정, 가설교실 활용 등 학교와 협의를 통해 공사 추진

## □ 향후 계획

- (석면제거) 학교 내 석면자재 완전제거('27년까지)
- (내진보강) 내진성능확인 및 내진보강 완료('29년까지)
- (소방시설) 유치원(면적 300㎡이상) 스프링클러 설치('20년까지)

## 2

## 냉·난방기, 화장실 등 노후시설 환경 개선

(시설과 / 주무관 정재연, 박성준 / ☎ 616-8752, 8753)

- 노후된 유해환경으로부터 학생의 안전과 건강보호를 위한 학교시설 환경개선
- 학교시설통합정보시스템(에듀빌)을 활용한 예산신청 등 시설업무 신뢰도 향상

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
'19년 본예산 편성 및 설계용역 집행	'18.12.~'19.3.	유·초·중·고·특
노후시설개선관련 예산편성 홍보	'18.12.~'19.1.	보도자료 제공
설계완료 학교 공사 집행	3~6월	사업대상 학교
'19년 추경예산(제1회, 제2회) 편성 및 집행	4월, 6월	유·초·중·고·특
'20년 교육환경개선 예산신청 학교교육	7월	전체학교
'20년 교육환경개선 예산신청학교 실태조사	9월	사업신청 학교

### □ 추진 현황

○ (예산편성) 학교교육환경개선사업 11개 분야 예산편성(1,605억원)

- 냉·난방개선(30교), 화장실개선(35교), 급식시설개선(19교) 등

※ 교육부의 교육환경개선사업비 보통교부금(대전 1,075억원) 대비 49.3% 추가편성

※ 「(2019-2023)학교시설 환경개선 5개년 계획」 수립('19.3.22.)

○ (설계) '19년 예산배정과 동시에 설계용역 집행 및 자체설계로 조속한 노후시설 개선

○ (공사집행) 방학 중 실시예정인 노후시설개선사업 조기 공사 집행

○ (TF운영) '20년 교육환경개선사업 에듀빌 신청 전 시설예산단가 및 평가매점 관련 TF회의 실시(학교사용자 등 14명, 2회)

- (사용자교육) '20년 교육환경개선 사업신청, 실태조사, 사업평가 등 에듀빌 사용자교육 실시(학교사용자 등 342명, 7월)
- (홍보) 노후시설 환경개선을 위한 예산편성계획 적극적인 홍보
  - ※ 대전교육청, 학교 환경개선사업 1,039억원 투입(대전일보 등 11개, '19.1.3.)
  - ※ 대전교육청, 5년간 6,853억 투입 학교시설 '환경개선'(연합뉴스 등 18개, '19.1.29.)

## □ 예산 현황

(단위: 천 원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
교육환경개선사업	160,496,534	61,718,587	98,777,947

## □ 추진 성과

- 노후된 학교시설 유해환경 개선을 위한 예산증액 편성
  - ('18년) 1,040억원 → ('19년) 1,605억원 ※ 전년도 대비 54.3% 증액 편성
- 교육환경개선사업 에듀빌 사업신청 TF운영으로 시설예산업무 체계화
  - 예산신청·실태조사·평가 등 시스템 사전검토 및 학교 사용자의견 반영

## □ 향후 계획

- (환류·공유) 시설사업 사용자 협의사항 환류(Feed-Back) 및 공유
- (대상사업 선정) '20년 교육환경개선사업 선정위원회 심의(10월)
- (언론 홍보) 노후시설개선을 위한 예산편성 보도자료 지속 제공

### 3

## 교육수요자 맞춤 다양한 교육공간 조성

(시설과 / 주무관 박성준 / ☎ 616-8753)

- 교육과정 변화 및 교육수요자 요구에 맞춘 다양한 교육공간 제공
- 학생 간 소통을 위한 다양한 서비스공간 조성으로 교육시설 만족도 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기		대상(수량)
	1차	2차	
'19년 교육공간 조성사업 예산편성	'18.12. (본예산)	6월 (2차 추경예산)	*미래공감「숨」: 16.2억 **감성숲조성: 2.6억
대상학교 선정	2월	9월	대상학교(14교)
사업담당자 연수	4월	10월	학교·시설 담당자 연수
설계용역 및 공사완료	6~9월	'19.10.~'20.9.	대상학교(14교)

\* 미래공감「숨」: 학생 간 소통을 위한 교육서비스공간인 복도, 계단, 휴메이스 등 공간 재조성사업

\*\* 감성숲(林)조성: 학교 내 생육공간, 생태학습장 등 친환경적인 학교숲 조성사업

### □ 추진 현황

- (예산편성) 교육수요자 맞춤 교육공간 조성사업 예산편성(18억 8,000만원)
  - 미래공감「숨」: 9교(16억 2,000만원), 감성숲조성사업: 5교(2억 6,000만원)
  - ※ 교육부의 학교공간혁신사업과 연계하여 '19.2.추경 미래공감「숨」사업 확대(12억원)
- (대상선정) 유희교실, 옥외공간 활용도 등 공간확보가 가능한 학교 선정(14교)
  - 미래공감「숨」: 9교(선정)/14교(신청), 감성숲조성: 5교(선정)/32교(신청)
  - ※ '19년 2차 미래공감「숨」사업 5개교 선정 중
- (현장조사) 타 시도 유사사업 대상 학교방문 현장조사(서울신가초, 창덕여중)
  - 선정학교 학교구성원(교장, 행정실장, 교사, 건축사 등) 참가('19.3.27., 26명)
- (연수) 교육공간조성 사업추진을 위한 기술직 연수('19.5.1., 서울하늘숲초, 56명)



## ○ (홍보) 교육수요자 맞춤형 다양한 교육서비스공간 조성사업 적극적인 홍보

※ 대전교육청, '학교 복도, 계단을 교육서비스 공간으로!'(연합뉴스 등 8개, '19.1.1.)

※ 대전교육청, 감성숲 등 친환경 교육공간 조성(대전일보 등 11개, '19.1.15.)

※ 학생들의 생각과 아이디어로 '학교공간 재탄생'(대전일보 등 15개, '19.7.17.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
미래공감「숨」	1,620,684	321,493	1,299,191
감성숲사업	263,425	206,151	57,274
계	1,884,109	527,644	1,356,465

## □ 추진 성과

- 교육공간 조성사업 당초물량(14교) 대비 2.3배(46교) 학교신청
  - 학교 내 다양한 공간조성 필요성에 대한 교육수요자의 요구 증대
- 학교신청수요 및 교육부 학교공간혁신사업과 연계하여 사업대상 확대
  - 미래공감「숨」사업 대상학교 증가(4교→9교) 및 영역확장(1~1.5실→3실)

## □ 향후 계획

- (사업확대) 교육부 학교공간혁신사업과 연계하여 사업추진(9월)
- (학교교부) '19년 선정학교 예산교부(10월)
- (사업집행) 사용자참여수업, 실시설계 및 시공완료(~'20.9월)
- (환류·공유) 교육공간조성사업 완료 후 사후평가로 환류(Feed-Back) 및 공유
- (언론홍보) 학교공간혁신사업과 연계한 보도자료 제공

## 4 감성 숲[林] 조성 사업

(시설과 / 주무관 안병진 / ☎ 616-8774)

- 학교 내 푸른 교정 확대로 쾌적한 교육환경 조성 및 정서함양 고취
- 물부족에 적극적으로 대응하고 물자원에 대한 교육 관심 제고

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
'19년 감성숲* 조성사업 본예산 편성	'18.12.	초(2교)·중(2교)·고(1교)
신청학교 검토 및 대상학교 선정	1~2월	초(11교)·중(10교)·고(11교)
현장조사 및 설계협의	3~4월	
설계용역 및 공사완료	5~10월	초(2교)·중(2교)·고(1교)

\* 감성숲(林) : 생육공간 개선, 생태학습장, 휴게공간 조성 및 빗물이용시설 설치 등

### □ 추진 현황

- (예산편성) 맞춤형 생태숲 및 빗물이용시설 예산편성(5교, 2억 6,400만원)
- (대상선정) 신청학교 중 학교 내 활용도, 공간확보, 이용편의, 적정성 등 평가기준에 따라 선정위원회를 통해 학교 선정(5교)
  - 초 11교, 중 10교, 고 11교 중 5교 선정
- (설계협의) 학교장, 교사, 학부모, 학생 등 교육수요자 요구에 맞는 다양한 교육환경 조성
- (공사집행) 예산배정과 동시에 설계 및 공사집행
  - 대양초, 진잠초, 용운중, 갈마중, 충남여고(5교)
- (홍보) 교육수요자 요구에 맞는 맞춤형 감성숲 친환경 교육공간 조성
  - ※ 감성숲 등 친환경 교육공간 조성(대전일보 등 11개, '19.1.15.)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
감성숲조성사업	263,425	206,151	57,274

## □ 추진 성과

- 학교 숲 가꾸기로 학생들의 정서안정과 감성발달 도움
- 물 부족시대를 대비한 빗물이용설치로 수자원 재활용 기대

## □ 문제점 및 대책

- 여름철 수목 식재시기가 맞지 않아 고사목 발생 등 어려움  
⇒ '20년 대상학교를 사전에 선정하여 봄 식재시기에 맞게 공사 추진

## □ 향후 계획

- (대상학교 선정) '20년 사업대상 학교 선정 및 예산 요구자료 제출(9월)
- (사업확대) 감성숲 조성사업을 연차적으로 추진 완료('21년까지)
- (언론홍보) 사업완료 후 보도자료 제공

5

## 신재생에너지 고효율에너지 기자재 설치

(시설과 / 주무관 정해일 / ☎ 616-8782)

- 신재생에너지 활용으로 온실가스 감축 및 에너지 절감을 생활화
- 에너지 효율화 설계·시공으로 녹색건축물 및 감성 친화적 학교 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
자연친화적 녹색학교 조성	1~12월	신설학교(4건) 교사내부환경개선(195건) 외부환경개선(45건)
신재생에너지 설비 설치	1~12월	태양광 7건(신설 1건, 증·개축 6건) 지열 2건(행복학교, 대청중)

### □ 추진 현황

○ (친환경 및 고효율에너지기자재) 친환경 및 고효율 시설설계 반영(244건)

- 친환경기자재: 교사 내·외부 환경개선시 설계에 반영

※ 후로링, 출입문, 내부도장, 텍스, 잔디블록, 특수성 포장재 등

- 고효율에너지기자재: 고기밀성 단열창호, 냉난방설비, LED조명 등

○ (신재생에너지) 태양광(총량 635KW), 지열(총량 909KW) 설계 반영

구 분	태양광(KW)	지열(KW)	계	비 고
본청	331	726	1,057	태양광: 행복학교(166KW), 대덕고(36KW), 대전여고(129KW) 지열: 행복학교(726KW)
동부	112	183	295	태양광: 새여울초(71KW), 동문초(41KW) 지열: 대청중(183KW)
서부	192	0	192	태양광: 남선중(72KW), 탄방중(120KW)
계	635	909	1,544	

○ (녹색건축물 예비인증 취득) 행복학교('19.4.5.)

- 인증기관: (사)한국교육녹색환경연구원

※ 대상건물: 신축, 증·개축시 연면적 3,000㎡이상인 공공업무 및 학교 시설물

□ 예산 현황: (비예산) 관련법에 따라 의무적 설계 반영

○ (관련법) 산재생에너지개발이용보급촉진법 제12조, 녹색건축물조성지원법 제16조

※ 신축, 증개축 시 연면적 신재생에너지 1,000㎡이상, 친환경 녹색건축물 인증은 3,000㎡이상

※ 친환경자재 및 고효율에너지기자재: 건축물의 에너지절약설계기준(국토교통부고시 제2017-881호)

○ (반영사업) 학교신설, 교실증개축, 교육환경개선사업

□ 추진 성과

- 학교 특성에 맞는 태양광, 지열 등 다양한 신·재생에너지 시설도입 및 증가
  - '18년 태양광(8교) 594.6kw → '19년 태양광(7교), 지열(2교) 1,544kw
- 자연친화적 녹색학교 조성을 위한 친환경 및 고효율에너지기자재 설치 확대
  - '18년 65건 → '19년 244건

□ 향후 계획

- (환류공유) 시설사업 개선 전·후 사용자 의견 환류(Feed-Back) 및 공유
- (언론 홍보) 신재생에너지, 친환경 자재 등 반영사업 보도자료 제공
- (신설학교 설계 추진) (가칭)서남4중, (가칭)친수2유초, 어울림유치원('19.6.~'20.1.)

## 6 예방중심의 학교시설 안전관리 강화

(시설과 / 주무관 황승연, 박용운, 정은영 / ☎ 616-8792~4)

- 찾아가는 예방중심적인 교육시설 안전점검으로 안전한 교육시설 조성
- 지속적인 지도점검으로 쾌적한 어린이놀이시설 및 활동공간 조성

### □ 추진 계획

세부사업 내용	시기	대상(수량)
교육시설 해빙기 안전점검	2~3월	초·중·고·특·직·속 전체시설
교육시설 여름철 안전점검	5~6월	초·중·고·특·직·속 전체시설
교육시설 동절기 안전점검	11~12월	초·중·고·특·직·속 전체시설
학교안전원스톱 점검 및 컨설팅	6~12월	13교(초 4교, 중 5교, 고 4교)
어린이놀이시설 및 활동공간 지도점검	연중	놀이시설(397개소), 활동공간(422교)

### □ 추진 현황

#### ○ (정기안전점검) 정기적 안전점검 실시 및 점검결과 지적사항 처리

##### - (해빙기) 안전점검 실시완료(2~3월)

- 시설수: 2,454개소(건물 2,066개소, 옹벽·석축 등 시설물 388개소)
- 점검결과: 지적사항 11건(연도 내 보수 10건, 예산확보 필요 1건)

##### - (여름철) 안전점검 실시완료(5~6월)

- 시설수: 2,239개소(건물 2,075개소, 옹벽 등 시설물 164개소)
- 점검결과: 지적사항 46건(현지시정 1건, 지속관찰 2건, 예산확보 필요 1건)

#### ○ (재해취약시설관리) 계절별 재해취약시설\*을 지정하여 관리카드 작성 및 재해취약시기(해빙기, 장마철 등) 주 1회 이상 점검 및 기록관리

\* 해빙기·여름철의 붕괴위험시설(옹벽, 석축등), 화재위험시설(기숙사, 합숙소), 신증축공사장

- (학교안전 원스톱 점검 및 컨설팅) 대상학교 선정 후 완료 및 점검단 구성하여 점검완료('19.6.4.~28.)
  - 학교별 소규모 시설개선비(240만원/교) 지원('19.9.25.)
- (어린이놀이기구 및 활동공간) 관리주체 및 담당자 집합교육 실시 및 상반기 민관합동점검 완료
  - 외부전문가를 초빙한 관리주체 집합교육 실시('19.3.4., 386명)
  - 어린이놀이기구 및 활동공간 상반기 외부전문가와 합동점검 완료(3~4월)

## □ 예산 현황

(단위: 천원, 2019.9.30.기준)

사업명	예산액	집행액	집행 예정액
학교안전 원스톱점검 및 컨설팅	54,700	54,700	0
어린이놀이기구 및 활동공간	29,526	29,526	0
계	84,226	84,226	0

## □ 추진 성과

- 어린이놀이기구 민관합동점검 및 개선으로 안전한 놀이환경 조성
  - 표본점검(41개소) ⇒ 7개소 개선명령 ⇒ 즉시 개선하여 안전한 놀이환경 확보

## □ 향후 계획

- (원스톱 점검) 학교별 소규모 시설개선사업 추진(10~11월)
- (어린이놀이기구 및 활동공간) 민관합동 및 자체 지도·점검(10월)
- (안전점검) 동절기 안전점검 실시(11월~12월)





## 당면·현안 과제

1. [현안] 신설학교(친수2유초, 서남4중) 설립 추진

1

## [현안] 신설학교[친수2유초, 서남4중] 설립 추진

(행정과 / 주무관 박보경, 김동영 / ☎ 616-8664, 8666)

### □ 목적 및 필요성

- (친수2유초) 도안 갑천지구 친수2구역 내 공동주택 3~5BL (3,157세대) 분양에 따른 증가학생 배치
- (서남4중) 도안신도시 내 중학교 과밀 해소 및 도안 갑천지구 친수구역 개발에 따른 증가학생 적정 배치

### □ 사업 개요

#### ○ 친수2유초연계학교

- 개교 시기: '22.3월
- 학교 규모: 28(5)학급[유 8(2)학급, 초 20(3)학급]
- 위 치: 서구 도안동 195(면적 11,280㎡)
- 소요 예산: 197억원(시설비)

#### ○ 서남4중학교

- 개교 시기: '22.3월
- 학교 규모: 34(1)학급(일반 33, 특수 1)
- 위 치: 유성구 원신흥동 526(11,562.2㎡)
- 소요 예산: 364억원(용지비 160억원 + 시설비 204억원)

### □ 추진 일정 (※ 추진 과정에 따라 변경될 수 있음)

- ('19.1.~'20.1.) 학교 설계 실시
- ('20.1.~'21.12.) 시설공사 착공 및 완료
- ('22.1.~3.) 개교준비 및 개교

### □ 기대 효과

- (도안지역 교육여건 개선) 도안지역의 학교 과밀 문제를 해소하고, 학생들의 안전한 통학환경 조성
- (지역사회 구심점 역할) 지역 시설복합화 사업(도서관, 돌봄교실, 어린이집 등) 추진으로 학교와 지역사회의 융합을 도모