기획조정실

Ⅰ. 일 반 현 황

Ⅱ. 2016 주요업무 추진성과

Ⅲ. 2017 업무여건과 중점방향

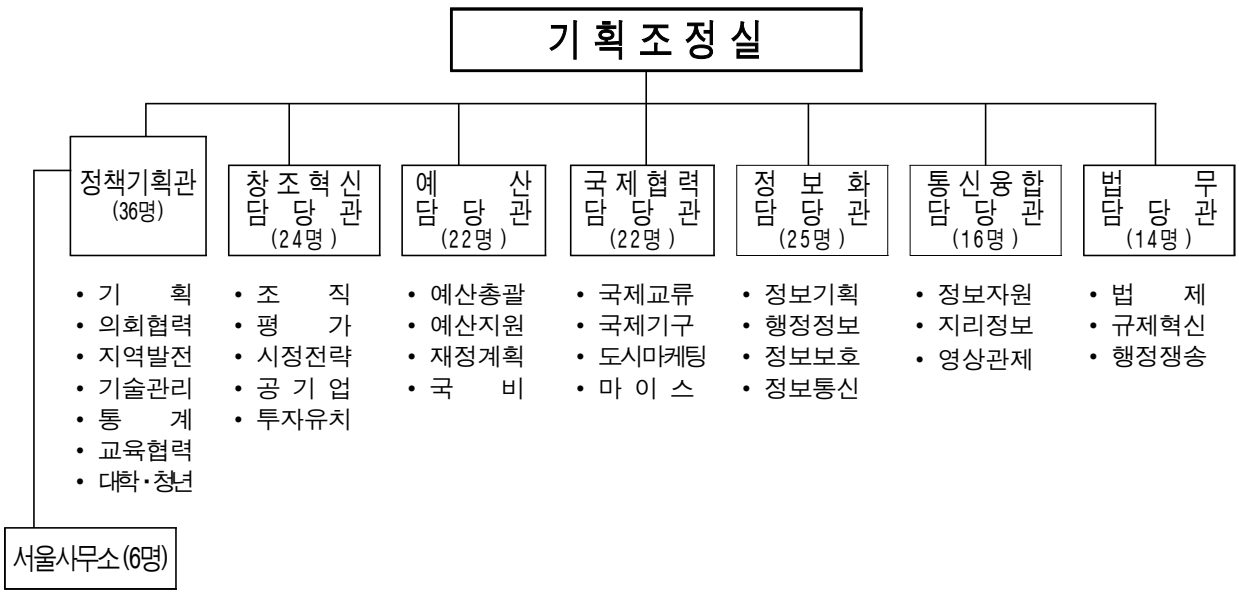
Ⅳ. 2017 주요업무 추진계획

Ⅰ. 일 반 현 황

1 기획조정실 기능은 시정의 기획·조정 및 관리

- ○ 시정의 종합기획·조정, 대정부·국회 및 자치단체간 협력, 시의회 운영 협력, 건설공사 시공평가, 교육지원, 평생교육, 통계, 대학협력, 청년정책
- ○ 행정기구·조직·정원관리, 평가, 정부3.0, 공기업·출자출연기관, 투자유치
- ○ 예산편성과 기금·지방채 관리, 중기재정 계획 및 국비확보
- ○ 국제교류, 외국인정책, 도시브랜드, 엑스포재창조, 마이스산업
- ○ 정보화기획, 행정정보화 추진, 정보보호, 정보통신망 관리
- ○ 정보통신 융합정책, 유시티통합센터, 스마트서비스 추진, CCTV통합관제
- ○ 법제행정 종합조정·심사, 행정심판·소송 및 규제혁신

2 조직 및 인력 : 1관 6담당관 30담당, 1사업소(정원165명) * 국가직 1명 포함



3 2017년 예산현황

(단위 : 백만원,%)

구 분	계	정 책 기획관	창조혁신 담 당 관	예 산 담당관	국제협력 담 당 관	정보화 담당관	통신융합 담 당 관	법 무 담 당 관	서 울 사무소
예산액	683,952	303,795	1,977	352,547	15,069	4,524	4,985	432	623
비 율	100	44.4	0.3	51.5	2.2	0.7	0.7	0.1	0.1

《 2017년 대전광역시 예산규모 》

총 4조 5,421억	• 일반회계 – 2조 9,972억원 • 특별회계 – 7,130억원 • 기 금 – 8,319억원

※ 2016년 4조 3,128억원 대비 2,293억원(5.32%)증가

○ 일반회계 세입내역

자체 재원 : 14,820억원(49.5%)	의존 재원 : 13,880억원(46.3%)
• 지방세 13,600억원(45.4%) • 세외수입 1,220억원(4.1%)	• 국고보조금 8,380억원(28.0%) • 지방교부세 5,500억원(18.3%)
지방채 : 180억원(0.6%)	보전수입 및 내부거래 : 1,092억원(3.6%)

※ 지방채 추이(총괄)

2015년말	2016년 실적		2016년말	2017년 계획		2017년말
	발 행	상 환		발 행	상 환	
6,547억원	1,153억원	1,230억원	6,470억원 (△77)	1,180억원	997억원	6,653억원 (183)

○ 일반회계 세출내역

〈 기능별 〉

• 일반공공행정	6,664억원(22.2%)
• 공공질서, 안전	1,409억원(4.7%)
• 문화·관광 및 교육	4,670억원(15.6%)
• 보건·환경	1,123억원(3.8%)
• 사회복지	10,711억원(35.7%)
• 지역경제	1,359억원(4.5%)
• 수송·교통	2,483억원(8.3%)
• 국토 및 지역개발	1,553억원(5.2%)

〈 성질별 〉

• 인 건 비	1,500억원(5.0%)
• 물 건 비	808억원(2.7%)
• 경상이전	19,042억원(63.5%)
• 자본지출	2,800억원(9.3%)
• 보전재원	185억원(0.6%)
• 내부거래	5,168억원(17.3%)
• 예비비 등	469억원(1.6%)

Ⅱ. 2016 주요업무 추진성과

○ **경청과 현장행정 강화로** 현안사업의 가시적 성과 창출에 역점
○ 건전 재정운영 및 **'글로벌 도시, 대전'** 도약을 위한 기반 조성

1 시정운영의 기획·조정 역할 강화

○ 경청과 현장중심의 시정운영 및 상생협력 기반구축
– 청년키움 프로젝트 수립(3월), 대전세종연구원 출범(10월), 아침 경청토크(32회)

2 시민과 약속사업 정상추진 및 창의적 행정 혁신

○ 약속사업 **총 95개 사업 중 64건 완료**(31건 추진 중), 2018년 정부 부처 ODA사업 예비 선정, 공기업 임금피크제 도입

3 역대 최대 국비확보 및 건전재정 운영

○ 역대 최대 규모 **2조6,477억원 국비 반영**, 고금리 지방채 조기상환을 통한 이자절감(21억)

4 '글로벌 도시, 대전' 도약을 위한 인프라 확충

○ 자매우호도시 확대(27개→30개), 대전기네스 선정(43건), ㈜대전신세계 법인설립(4월), 국제전시컨벤션센터 타당성용역(5월~12월)

5 스마트 선도도시 대전 조성을 위한 노력

○ 빅데이터 활용「대전상권분석」서비스 제공(9월~), 정보취약계층 정보화교육 실시(4,360명)

6 효율적인 CCTV 통합관제 및 시민 안전서비스 제공

○ CCTV 통합관제(1,525건), 유시티 통합센터와 112, 119간 영상지원체계 구축

7 자치법규 품질향상 및 선제적 규제개혁 추진

○ 자치법규 정비(133건), 불합리한 규제 정비(93건), 법률자문(473건)

Ⅲ. 2017 업무여건과 중점방향

업무여건

○ **(대외환경)** 19대 대통령 선거 실시와 국내외의 경제 불안정 등으로 **국정운영 기조에 많은 변화** 예상

○ **(시민참여)** 시민의 의견을 존중하는 **시민참여 행정과 일자리 창출 등 지역경제 활성화**에 대한 기대감 상승

○ **(행정내부)** 민선6기 시정이 실질적으로 마무리되는 해로 경청과 현장행정 강화로 **현안사업 성과 창출에** 많은 노력 요구

중점방향

○ **(국정변화 대응)** 19대 대선에 따른 **대선 공약 사업의 적극 발굴과 대외협력 강화로** 외연확대 및 시정발전에 매진

– 국정운영 변화의 선제적인 대응과 중앙부처·국회와 시정 협력 강화

○ **(시민만족 행정) 현장행정 지속 추진으로** 시민과 소통하며 **청년 정책 활성화와** 시민이 체감하는 경제 활성화 시책 추진

– **실질적인 도움을 주는 청년정책 추진** 및 시민참여 현장행정 강화

○ **(행복나눔 실현)** 시민과의 약속사업과 현안사업의 가시적인 성과 창출로 시민과 함께 나누는 **'행복 나눔'** 시정운영에 노력

– 청년 취·창업, 국비확보, 엑스포 재창조사업, APCS 등 추진에 만전

Ⅳ. 2017 주요업무 추진계획

1. 시정변화에 선제적인 기획·조정 역할
2. 조직역량 강화로 시정 성과 극대화
3. 합리적인 재정운용으로 신뢰성 강화
4. 세계 속의「아·태 중심도시, 대전」건설
5. 시민이 행복한 스마트 전자시정 구현
6. 안전하고 스마트한 융합서비스 활성화
7. 시민이 신뢰하는 선진 법무행정 실현

1. 시정변화에 선제적인 기획·조정 역할

○ 대내외 시정변화에 선제적인 대응으로 현안사업의 정상 추진
○ 안정적인 학교 무상급식 지원 및 청년정책 활성화 사업 시행

1 기획·조정 역할 강화로 시정발전 견인

○ **(현안사업)** 현안업무의 적극 추진으로 '행복 나눔' 실현에 역점
- 청년 취·창업 등 4대 역점과제 지속 추진과 현안사업 추진에 매진
- 지역발전(트램 등 지역숙원사업) 및 충청권 도약(충청권 상생산업단지 등)을 위한 대선공약 조기 발굴

○ **(대외협력)** 대외협력 강화로 외연확대 및 새로운 성장 동력 발굴
- 중앙부처 방문, 국회의원 초청 간담회(년 4회 이상)를 통한 현안해결 및 국비확보

○ **(정책개발)** 대전의 미래먹거리 사업 등 발전을 위한 정책개발 노력
- 대전세종연구원 정책연구 강화, 정책자문단(9개 분과 101명 / 분과위원회 격월 1회) 및 아침을 여는 경청토크 활성화(주1회)
- 직소제안(년2회), 시민제안(년2회)등 지속 추진으로 시책 적극 발굴

2 자치단체간 상생발전·교류협력 추진

○ **(협의체 운영)** 광역지자체간 지역현안 공조 및 지방분권 강화
- 대한민국시도지사협의회·중부권정책협의회 등을 통한 공조체계 구축
- '충청권상생협력기획단' 운영으로 가시적 협력사업 성과 창출

○ **(상생발전)** 인근지역과 상생발전을 위한 중부권 거점도시 역할 수행
- 광역교통체계 구축, 도시기반시설 공동 활용 등 상생발전 추진
- 세종시와 협력강화 및 G9(대전+8개시군) 공동발전 협력과제(G9대전생활권 연합 일자리박람회 개최 등 26건)발굴

○ **(협력사업)** 대전중추도시생활권 연계협력(선도)사업 추진
- 소규모 식품파일럿플랜트 구축 청년일자리 지원 사업('16~'18)
- '17년도 신규 선도 사업 발굴 신청(지역발전위원회 최종 선정 / '17.1월말)

3 안전건설문화 조성을 위한 기술심의 등 내실 운영

○ **(건설기술심의 내실 운영)** 대형공사 안전시공 등 시민만족도 향상
- 대형공사(100억 원 이상) 설계타당성, 시설물안전, 공사시행의 적정성 등 심의
- 건설공사 설계적용 건설신기술 · 신공법 적정성 심의

○ **(용역관리 강화)** 용역심의·평가 강화로 예산절감 및 활용도 제고
- 예산편성 전 용역 적정성 심의, 용역완료 후 사후평가 실시

○ **(건설시공·평가)** 안전하고 품질 높은 시공평가 관리
- 대형공사 시공평가(100억 원 이상) 및 지도점검(50억 원 이상)

○ **(설계경제성(VE) 등 검토)** 건설공사 예산절감 및 공공시설 가치향상
- 건설공사 설계VE 자체시행(VE위원회 / 30억 원 이상)
  → VE용역 미 발주에 따른 예산절감, 행정절차 단축, VE효과 제고 등

○ **(자체감리단 운영)** 건설공사의 품질향상 및 예산절감 기여 등
- 교량 등 복합공종 중 감리가 필요한사업 자체감리 시행

4 시정의 미래를 뒷받침 하는 통계서비스 확대

○ **(이슈별 통계 작성)** 다양한 사회이슈에 대한 데이터 분석 및 통계 개발
- 우수지표 발굴 및 시정비전 실현 홍보를 위한 각 분야별 종합적 분석통계 작성
- 은퇴세대의 대비책 마련을 위한 베이비부머 통계 제2차 개발
- 기업유치 전략 및 일자리 정책 수립에 활용할 기업체 유출입 신규통계 개발

○ **(시정 주요통계 생산)** 정책수립 및 시책 발굴 지원을 위한 통계자료 발간
- 시정 주요통계, 지역내총생산, 통계연보, 경제총조사, 성장통계, 주민등록인구

○ **(사회·경제 통계조사)** 다양한 의견수렴 및 현장의 모습을 반영한 통계지표 제공
- 사회조사(5천 가구), 사업체조사(12만여개 업체) 등 국가승인통계 생산

○ **(통계자료 디지털 관리)** 시민의 시정통계 접근성 제고 및 서비스품질 향상
- 체계적인 통계자료 제공을 위한 분야별 DB 및 시각화 시스템 서비스

5 교육환경 개선과 시민중심 평생학습도시 조성

○ **(교육여건조성)** 모두가 만족하는 충실한 교육여건 지속적 추진

- 의무교육차원의 초(전체)·중(3학년) 무상급식 지원 사업 추진
- 체험형 안전교육 초등학생 생존수영 무료강습 확대추진(15천명 대상)
- 대전형 자유학기제 진로체험처 발굴 및 프로그램 개발·운영(88개 중학교 대상)
- 학교폭력예방사업 지원으로 안심·안전 학교 면학환경 다지기

○ **(우수인재양성)** 지역 인재육성을 위한「대전인재육성장학재단」내실운영

- 초·중·고, 대학생 대상 재능, 희망, 성취 장학생 등 장학육성사업 추진

○ **(평생교육활성화)** 평생교육으로 시민이 행복한 평생학습공동체 조성

- 정책연구 및 프로그램 개발 등「대전평생교육진흥원」고유기능 강화
- 평생교육 종합정보시스템 구축 및 온라인 강좌 시범 운영
- 시민대학의 공공성 강화 및 배달강좌 운영으로 평생학습 기회제공

6 대학과 협력으로 지역인재 육성 및 청년정책 활성화

○ **(지방대학 및 지역인재 육성지원)** 지역과 대학의 상생발전을 위한 협력

- 관학협력「연합교양대학」운영(10개 대학) , 대학생 학자금대출이자 지원(270백만원)
- 대학생 아르바이트 운영(2회), 공학교육혁신센터 운영지원(한밭대, 10백만원)

○ **(외국인 유학생 지원)** 유학 친화적 환경조성으로 글로벌 경쟁력 강화

- 지역대학과의 유학생 유치 설명회 등을 통한 외국인 유학생 유치활동 지원(연2회)
- 우수외국인 유학생 장학금 지원(50명,40백만원), 외국인 유학생 인턴십(연1회)시행

○ **(청년과의 거버넌스 강화)** 청년정책 생태계를 위한 민·관 거버넌스 구축

- 청년정책의 본격적 추진을 위한 관련 부서 협업 및 총괄 기능 강화
- 청년정책네트워크 구성·운영으로 청년주도의 정책개발·추진(50명 공개모집)
- 2022 중장기 청년정책 기본계획 수립 및 청년정책의 사회적 공감대 확산

2. 조직역량 강화로 시정 성과 극대화

○ 유연하고 탄력적인 조직운영과 체계적인 성과평가로 행정의 효율성 향상

○ 공기업·출연기관 경영효율성 제고 및 성과 지향적 투자유치 추진

1 행정수요에 탄력적으로 대응할 수 있는 조직·인력 운영

○ **(조직운영)** 시정 현안과 주요사업의 원활한 추진을 위한 조직·인력운영

– 현장 중심형 기능·인력 증원, 시의성 있게 수요를 반영하는 탄력적인 인력 운영

– 지역공동체 활성화, 저출산 극복 종합적인 추진력 확보, 전문임기제 활용

○ **(효율성 강화)** 기준인건비 범위 내에서 자율적 조직관리 기능 강화

– 기준인건비 범위 내 정원관리, 실·국장 책임정원제 운영 활성화

– 별도정원 관리, 임기제공무원 및 공무직 등 효율적 운영

– 민간위탁시설 경영평가 실시, 사무 위임·전결 자치법규 정비 등

2 체계적 성과관리와 대응으로 시정 성과 극대화

○ **(현장점검)** 시정 현안사업 현장 확인·점검 강화로 추동력 제고

– 지역주민, 이해관계인 등과 소통·경청을 통한 쟁점사항 해소·추진

○ **(평가강화)** 시정 역량 결집으로 일과 성과 중심의 조직문화 조성

– **(외부)** 국·시정 정책과제의 선제적 대비·대응으로 평가 실효성 확보

• 국정시책과 연계된 정부합동평가, 매니페스토 공약실천 평가 등

– **(내부)** 성과연봉 직무성과계약 체결 및 부서평가로 책임행정 강화

○ **(성과관리)** 객관적이고 합리적인 평가로 신뢰성과 공정성 확보

– 시민중심, 수요자 관점의 성과관리로 효율성 제고 및 피드백 강화

• 시정목표와 비전을 연계한 부서별 핵심·고유 BSC지표 개발 등

3 대전형 ODA 사업 및 정부3.0 선도적 추진으로 성과창출

○ (ODA 사업) 과학기술기반형 ODA제안사업이 최종 선정토록 행정력 집중

- 지역혁신거점 구축사업(ODA) / 46억원, 2018~2022년, 인도네시아
- 개발도상국에 과학기술도시 성공 노하우 전수를 통한 해외협력 거점 확보

○ (정부3.0) 정보공유, 협업, 소통으로 시민체감형 행정서비스 창출 도모

- 맞춤형서비스 및 우수사례 발굴 확산, 공공서비스 목록(174개) 관리 강화
- 정부3.0 역량강화 컨설팅, 국민체험마당 및 찾아가는 홍보활동 추진

○ (WTA) 국제행사를 내실있게 개최하여 과학도시 대전의 위상을 확립

- '17 대전세계혁신포럼, 제14회 WTA 대전 하이테크페어, UNESCO-WTA 국제공동워크숍 추진
- 교육 프로그램 구축 및 정보교류 기능 강화(홈페이지 등을 활용)

4 시민에게 신뢰받는 지방공기업 육성 경영

○ (효율경영) 임금피크제 및 성과연봉제 추진 등 내실 있고 효과적인 경영

- 임금피크제 시행으로 청년일자리 창출 등 고용 창출 유도
- 성과연봉제 확대를 통한 직원 경쟁력 강화 및 능력 배양

○ (책임경영) 조직·인사 운영의 자율성 보장 및 평가를 통한 경영 책임

- 조직진단용역반영 기능·업무프로세스 개선 등 조직·인력 운영 효율화
- 경영성과 이행실적 평가 강화 및 평가 결과에 의한 차등 인센티브 지급

○ (제도개혁) 건전 경영 운영을 위한 제도적 기반 마련

- 공사공단의 유사행정규제 정비, 경영 평가체계 정립
- 신규 사업 실명제 및 사업 타당성 평가 책임제 도입

5 책임과 효율적인 출연기관 운영

○ **(경영체계 확립)** 기관 및 기관장 평가를 통한 경영합리화 및 투명성 제고

- 2016사업년도 출연기관 경영평가 및 기관장 성과평가 실시(전문평가 기관 의뢰)
- 기관장 성과계약 체결('17.1월) / 대전경제통상진흥원 등 8개 기관

○ **(건전재정 강화)** 세입 증대 및 합리적 재정 운영 역량 강화

- 수익사업 발굴 및 사업방식 전환 등을 통한 출연기관 경영개선 및 경쟁력 제고
- 출연기관 자체 수입 증대 방안 강구, 자주재정 기반 마련

○ **(임금피크제 도입)** 2017년 1월 1일 출연기관 임금피크제 실시

- 인건비 적정 감액을 통한 신규채용 실시('17년 3명)
- 추진계획에 따른 효율적 인사운영 방안 마련

6 투자유치 및 외투단지 조성

○ **(투자유치 활동)** 맞춤형 현장중심의 타깃팅 활동을 통한 우수 외투기업 유치

- 실시계획 : 해외 4회(유럽1, 일본2, 중국1) / 국내 3회(외투 채용박람회 등 외국인 행사)
- 홍보전략 : 對韓투자를 고려하고 있는 현지 기업 방문 맞춤식 유치활동
- 한국형중이온가속기(RAON) 관련 제조업, 해외 기업연구소 등 중점 유치

○ **(네트워크 강화)** 투자전문기관 및 글로벌 인적 정보교류 강화

- 국내·외 경제단체 및 전문가 등과 네트워크 유지, 현지 투자동향 정보 공유
- 타시도 소재 외투기업 중 증설 투자 유치 유도, 외투기업 고충상담 지원
- KOTRA, 상공회의소, 금융기관 등과 해외경제동향 제공 등 협조체계 구축

○ **(인프라 조성)** 「단지형 외국인투자지역(FIZ)」 조성 추진

- 사업위치 : 과학벨트 거점지구(둔곡)내 165천㎡(약 5만평)
- 사 업 비 : 800억원(국480, 시320) / 조성(2019년), 지정(2020년)
- 과학벨트 거점지구 기업 · 연구소 유치단(미래부 · 특구진흥재단 · LH · IBS)의 협력 추진

3. 합리적인 재정운용으로 신뢰성 강화

○ 대내외 불확실한 경기 여건에서 선택과 집중을 통한 전략적 재원 배분

○ 서민 경제 활성화, 안전한 대전 만들기 등 주요 현안사업 재정지원 강화

1 전략적 재정투자로 경제 활성화 및 미래대비 강화

○ **(합리적 재정운용)** 합리적 재원 배분을 통한 예산의 건전성·효율성 제고

– 신규사업 타당성・효과성 검증 강화, 유사사업 통폐합 유도

– 성과계획서 작성으로 성과 중심의 재정운용 기틀 정립

– 재정사업 평가결과와 재정 투입 연계 강화를 위한 '주요 재정사업 평가' 실시(6월)

○ **(전략적 투자)** 주민 숙원사업, 경제활성화 사업 이행의 계획적·안정적 재정 뒷받침

– 시민 소통, 안전, 사회간접자본 및 일자리 창출 등을 위한 필수적 경비 우선 반영

– 행사·축제성 사업 경비 최소화, 선심·전시성 예산 편성 억제 등 세출 구조 조정 추진

※ 행사·축제예산 총액한도제 준수, 사전심사 및 사후평가 결과 익년도 예산 반영

2 효율적 재정운영 및 합리적 소통으로 공감예산 실현

○ **(자치구 조정교부금)** 자치구 상호간 합리적 재원 조정을 통한 균형발전 도모

– 자치구간 재정력 격차 완화로 재정불균형 해소 및 건전재정 운영

– 재해 및 안전사고 예방을 위한 소규모 주민숙원사업 추진 등 효율적 특교 운영 (285억원)

○ **(기금·채무관리)** 효율적 기금운용과 채무비율 지속 감축으로 재정건전성 강화

– 특수행정 목적달성 및 탄력운용 기조 하에 기금운용수익 증대

– 2017년 예산대비 채무비율 목표 : 13.7%(6,653억원)

○ **(주민참여예산제)** 예산편성 방향 설문조사, 공청회 등 주민참여예산제 운영

– 시민제안 공모사업 고도화로 예산편성과정 시민참여 확대

3 계획적인 예산운영으로 건전재정 기틀 확립

○ **(재정 균형집행 추진)** 서민생활안정 및 지역경제 활성화 기여

– 상반기 조기집행 및 하반기 재정집행으로 연말집중집행 사전방지

* 일자리 창출, 서민생활안정, SOC사업 등 경기에 영향이 큰 사업 집중관리

– 월별 목표율 설정 재정집행으로 지역경제 활성화

○ **(계획적이고 전략적 재원배분)** 효율적인 재원배분을 통한 계획적인 재정운용

– 지방재정의 계획적인 운용을 위한 5년간의 연동화 중기지방재정계획 수립

– 중복투자 방지 및 재정낭비 최소화를 위한 투자사업 심사 확행

* 500억이상 투자사업 타당성조사, 국가공모사업 응모전(100억이상) 지방재정영향평가 실시

○ **(지방보조금 관리)** 지방보조금 관리의 투명성·책임성 확보

– 단계별 체계적 추진으로 예산편성 및 보조사업자 선정 시 투명성 확보

– 보조사업 수행에서 성과 평가단계까지 누수 없는 사후관리로 책임성 확보

4 '18년 국비확보 활동 강화

○ **(초기대응)** '18년 국비확보 선제적 대응 및 정부안 반영 노력으로 성과창출

– 정부 계획과 연계된 국비 신규 및 예타사업 발굴 등 사업 타당성 논리개발

– 국비확보 추진상황 보고회, 중앙부처 동향관리(예산편성방향 분석·대응)

– 국비확보 TF팀 상시가동, 전략적·체계적 운영으로 성과 극대화

– 지방교부세(보통·소방안전·특별교부세)의 확보 활동 강화

○ **(공조체제 강화)** 지역 국회의원과 정파를 초월한 긴밀 공조 유지

– 지역연고 인적 네트워크 총동원, 효율적·탄력적 대처로 성과 거양 극대화

– 정부안 반영부터 국회의결까지 수시 정보공유를 통한 신속한 대응체제 마련

○ **(평가 및 홍보)** 국비확보 성과평가 및 홍보활동 강화

– 지역발전특별회계 성과평가(사전절차 등) 적극 대처로 인센티브 확보

– 부서별 국비확보 성과평가를 통한 인센티브 부여로 관심도 및 경쟁력 제고

– 국비 활동상황 및 적극적인 성과 홍보를 통한 시민과 공감대 형성

4. 세계 속의 「아·태 중심도시, 대전」 건설

○ 글로벌 마케팅과 2017APCS 성공개최로 아·태 중심도시 위상 제고
○ 국제도시에 맞는 국제교류 인프라 확충으로 글로벌 도시 대전 건설

1 국제교류강화를 통해 「글로벌 도시, 대전」 건설 추진

○ **(자매·우호교류 강화)** 2017APCS 국제행사 계기 자매·우호협력 강화 추진
- 2017APCS 행사에 30개 자매·우호도시 초청 대전-자매·우호도시 간 교류협력
- 자매·우호도시 네트워크 확충, 대전의 국제도시 위상 제고 계기 마련

○ **(다자교류 강화)** 적극적인 국제기구 역할 및 참여확대로 국제위상 제고
- 국제기구(UCLG, NEAR 등) 역할 확대로 대전을 세계에 알리는 계기 마련
- 국제기구 참여방법을 단순참여에서 적극참여로 전환 실리적인 도시마케팅 추진

○ **(민간 국제교류)** 민관협력체계 구축을 통한 민간 국제교류 활성화
- 민간 국제교류 활성화를 위해 「대전국제교류센터」 운영프로그램 내실화
- 「대전국제교류센터」의 경쟁력 강화를 위해 대전마케팅공사에 위탁 추진

○ **(외국인 정착지원)** 정착지원을 통해 편리한 외국인 정주환경 조성
- 거주외국인지원자문위원회, 외국인시정참여회의 ⇒ 의견수렴 ⇒ 어려움 해소
- 세계인 어울림 한마당 축제, 외국인유학생 체육대회 등 지속추진 이질감 해소

2 2017 아·태도시정상회의(APCS)를 통해 국제위상 제고

행사 개요	• (개요) '17. 9. 10 ~ 9. 13 / 대전컨벤션센터 / 100개 도시 1,500여명 • (예산) 24억원(국비 7억원, 시비 10억원, 기타 7억원)

○ **(사전준비)** 아태지역 네트워크 강화 등 성공적인 행사개최 준비
- (기획총괄) 현장 운영계획 수립 및 현장 매뉴얼 점검, 연출계획 수립
- (총무의전) 초청자 항공·숙박·차량 등 의전 확인, 등록 및 참가자 관리
- (홍보유치) 유관기관 홍보 및 옥외 광고물 설치, 서포터즈 운영 등
- (전시재무) 전시장 배치도 확정 및 전시디렉토리 작성, 후원물품 확정
- (운영지원) 운영요원 및 리에종 선발, 통역사 및 사회자 등 섭외

○ **(행사개최 및 정산)** 본격적인 행사개최 및 사후 정산업무 추진
- (행사개최) 개·폐회식, 본회의, 분과회의, 시장단 포럼, 청년포럼, 전시회 등
- (사후정산) 참가자 감사서신, 결과보고서 작성, 백서 제작, 사후 정산 등

3 대전의 품격을 높이기 위한 도시마케팅 다각화

○ **(마케팅 전략수립)** 대전 도시브랜드 총 조사를 통해 마케팅 자원 수집 등

– 고유의 차별화된 가치를 지닌 대전의 유·무형 자산인 도시브랜드 총조사

※ 장소·인물·음식, 정책, 건축물, 문화예술 등 일제조사를 통해 브랜드 자원 총망라

○ **(브랜드마케팅)** 정체성을 담은 브랜드제품 제작, 기네스 및 신규브랜드 발굴·활용

– 과학-예술의 협업 프로젝트 제품 제작과 숨겨진 대전 기네스 자원 발굴로 도시마케팅

– 시민 참여 원탁토론회 개최, 전문가 자문 등을 거쳐 신규 브랜드 발굴 및 활용방안 도출

4 엑스포과학공원 글로벌 랜드마크로 재탄생

사업 개요

• (개요) '11~'21(11년간) / 엑스포과학공원 592,494㎡ / 마케팅공사(시행자)

• (예산) 1조 2,610억원(국비 5,590, 시비 942, 민자 6,078) / 5개 Zone으로 개발

○ **(사이언스 콤플렉스) 사이언스몰 + 사이언스타워**(43층, 193m) / 중부권 랜드마크로 건립

– 건축·교통·경관 통합심의('17.2월초), 착공('17.6월), 준공('20년)

○ **(기초과학연구원)** 세계 일류 수준 **연구기관 및 과학도서관 건립**

– 착공('16.6월), '17년 1차 완공(연구동, 과학도서관), '21년 2차 완공(행정시설)

○ **(HD 드라마타운, 국제전시컨벤션센터)** 대전을 첨단영상산업과 전시·컨벤션 산업의 메카로 육성 → 지역의 새로운 **미래 먹거리** 창출

– HD 드라마타운('17년) 및 국제전시컨벤션센터 준공('21년) 영상 MICE산업 활성화

5 전시·컨벤션산업 활성화 추진

○ **(인프라확충)** 대전국제전시컨벤션센터 건립 추진

– (개요) '16~'21 / 現 무역전시관 부지 / 40,970㎡ (전시 10,020㎡, 부대 10,350㎡, 주차장 20,600㎡)

– (예산) 954억원(국비 286, 시비 668)

– (추진일정) 행자부 중앙투자심사 등 행정절차 이행

중앙투자심사	⇨	중앙투자심사결과통보	⇨	예산확보	⇨	설계공모 및 설계
'17. 1~2월		'17. 3.15		'17. 4월 ~		'17. 7월 ~

○ **(경쟁력제고)** 국내외 행사 유치 확대 및 차세대 MICE 인력 양성

– 국내외 행사 개최 목표 511건, 국제회의 유치 목표 85건

– MICE 서포터즈 및 MICE 아카데미 운영으로 수준 높은 국제행사 개최

5. 시민이 행복한 스마트 전자시정 구현

○ 빅데이터 활용 및 웹서비스 기능 개선을 통한 시민중심의 행정서비스 제공

○ 건전한 정보문화 조성 및 개인정보보호・사이버침해 대응역량 강화

1 빅데이터 시범사업 지속 추진 및 공공데이터 개방 확대

○ **(빅데이터 시범사업 추진)** '16 시범사업의 고도화 및 새로운 시범사업 발굴

– 「대전지역 상권정보」, 「고용복지 분석」 등 시범사업 자료 추가분석 및 서비스 개선을 통한 이용 시민의 편리성과 만족도 제고

– 행정자치부 표준 분석모형을 활용한 민원분야 분석 및 타 기관 우수사례, 부서별 수요조사, 파급효과 등을 반영한 분석과제 발굴

○ **(공공데이터 개방 확대)** 수요자 중심의 고수요 공공데이터 개방 확대

– 양질의 데이터 지속 발굴 및 Open API*등 고품질의 데이터 개방

– 「공공데이터심의위원회」 구성・운영(전문가 등 10명 이내, '16. 12월 조례 제정)

* 데이터를 일정한 형식으로 개방하여 직접 응용 프로그램과 서비스를 개발할 수 있는 방식

2 중단 없는 웹서비스 제공 및 행정정보시스템 안정 운영

○ **(웹서비스 기능 개선)** 시민의 접근성과 편리성 향상을 위한 기능 개선

– 유사기능 홈페이지 통합, OK 예약시스템, 보안취약점 개선 등 기능 개선

– SNS를 활용하여 시민의 눈높이에 맞는 쉽고 편리한 「소통공간」 마련

– 웹서비스 품질진단 및 데이터 시각화, 표준화, 통합검색 고도화 추진

○ **(행정정보시스템 안정 운영)** 행정업무시스템(e호조, 지방세 등) 안정적 운영

– 시도행정정보시스템(H/W, S/W)의 안정적 유지보수 수행

– 서비스 데스크 운영 및 장애 등 비상 대비 재해복구시스템(DR) 운영

– 중단 없는 대민서비스 제공을 위한 공통기반장비 교체 및 이중화 구성

3 개인정보보호 관리수준 제고 및 사이버 침해 대응역량 강화

○ **(개인정보보호)** 개인정보 관리실태 지속 점검 및 유출사고 대비 보호조치 강화

– 개인정보 수탁업체 교육(4월), 주민등록번호 암호화 점검(5월), 개인정보파일 일제정비(6월)

○ **(정보보호 강화)** 주요정보통신기반시설 취약점 분석·평가 및 보호대책 수립

– 취약점 분석・평가(4~7월), 보호대책 수립(8월), 사이버침투 시범훈련(연2회)

○ **(사이버침해 대응)** 사이버위협에 대한 정보공유 및 협력체계 확대

– 「충청권 공공기관 정보보호협의회」 운영(13개 기관), 「정보보호 실무협의회」 운영 강화

4 정보소외계층 지원 확대 및 건전한 정보문화 조성

○ **(정보격차 해소)** 계층별 맞춤형 지원을 통한 정보화 불균형 해소 노력 강화

– 장애인・국가유공자(상이등급 판정자) 정보통신보조기기 보급(130대)

– 저소득층・소년소녀가장 등 정보소외계층「사랑의 그린PC」보급(260대)

– 장애인・고령자 등 집합 정보화교육 실시(7개 기관, 4,200명)

○ **(건전한 정보문화 조성)** 인터넷·스마트폰중독 예방활동 강화로 정보화 역기능 해소

– 인터넷 및 스마트폰중독 예방을 위한「대전스마트쉼센터」운영

・ 전문가(한국정보화진흥원 소속) 3인 상주, 전문상담사 인력풀(29명) 활용

– 유·아동, 청소년 등 대상자를 구분 「생애주기별 맞춤형 예방교육」강화

– 취약계층을 대상으로 가정방문 상담 등 「찾아가는 스마트쉼센터」운영

– 관내 중독 관련 유관기관과 네트워크 구성・운영 등 협력체계를 구축 강화

5 정보화업무 역량 강화 및 효율성 제고

○ **(정보화업무 추진 역량 강화)** 정보화 담당공무원에 대한 교육・연찬 강화

– 직렬별(전산・방송통신직) 아카데미(매년 각 2회), 업무 연찬회 등 개최(수시)

– 급격한 환경변화에 선제적 대응을 위해 최신 기술(IoT, AI 등) 정보・동향 공유

○ **(정보화 컨트롤 타워 역할 강화)** 정보화사업 중복개발 방지로 예산 절감 도모

– 사업 모니터링 체계 확립 ⇨ 정보화사업 용역심의(예산편성 전), 정보화사업 협의조정(사업시행 전)

○ **(노후 컴퓨터 교체)** 노후 컴퓨터 적기 교체로 업무능률 향상 및 근무환경 개선

– 내구연한(5년) 경과된 노후 컴퓨터 교체(400대), PC지원센터 운영 강화

6 스마트 정보통신시설 기반 조성 및 수준 높은 서비스 제공

○ **(정보통신시설 관리운영)** 효율적 행정업무 지원을 위한 시설 관리운영 강화

– 인터넷전화 및 네트워크 시설 등(8종, 3,232대) 통합・운영(시 본청 외 30개 기관)

○ **(정보통신업체 등 관리)** 정보통신업체 및 자가통신설비 설치기관 관리 철저

– 정보통신공사업체(337개) 행정지도 및 점검을 통한 견실업체 보호・육성

– 자가통신설비 설치기관의 목적 외 사용금지 등 기술적 안전성 확보

○ **(사물인터넷망 구축)** 정보통신기술(ICT)을 활용한 사물인터넷(IoT) 서비스 기반 조성

– 市-KT간「사물인터넷서비스 기반조성 업무협약」체결('16.12월) 후속조치 추진

– 미래부 등 중앙부처 추진 각종 사물인터넷 서비스 시범사업 공모 적극 참여

6. 안전하고 스마트한 융합서비스 활성화

○ 유시티통합센터의 안정적 운영으로 효율적인 행정서비스 제공

○ CCTV 통합관제와 스마트 서비스 확대로 시민안전 서비스 강화

1 시민이 만족하는 스마트 서비스 추진

○ **(스마트 5대 안전서비스)** 기관 간 연계·협업에 의한 스마트 서비스 확대 운영

– (기존) 112·119상황실·순찰차량에 CCTV 영상 제공으로 사건사고 신속 대응

– (확대)

· 재난안전상황 연계지원으로 재난·재해 시 CCTV 영상 제공

· 사회적 약자(아동·독거여성 등) 위급상황 발생시 CCTV 영상 활용 초동대응 지원

○ **(스마트 체험장 조성)** 스마트 서비스의 체험 및 홍보 공간 마련

– 스마트시티 R&D사업 연구 성과물 검증을 위한 체험형 테스트베드 구축

– 도안 신도시 및 유성온천 일원 반경 1㎢ ('16 ~ '18)

⇒ 국토교통부 "스마트시티 연구개발사업"과 연계하여 시범구축 (전액 국비)

2 정보시스템 통합 운영 및 보안관리 강화

○ **(지역정보통합센터)** 통합유지관리 및 예방점검을 통한 장애요인 제거로 안정적인 시스템 운영 (13개부서 91종 643대)

– 운영실적 점검, 상시 모니터링, 장애예방 및 신속한 복구, 자료소산

– 정보시스템 재해복구 종합계획 수립시행 및 장애대응 매뉴얼 현행화

○ **(정보자원 관리)** 신규 시스템 도입시 가상화서버 탑재로 예산 절감

○ **(국가정보통신망)** 통신망 및 통신 장비의 안정적 운영 및 보안성 강화

– 센터 ↔ 본청 · 사업소 · 자치구 업무 및 인터넷용 51회선

○ **(자가통신망)** 도안 유시티 자가통신망 선로감시 시스템 도입 운영

– 도안지역 권역별 3개 통신국사, 광케이블 86㎞

○ **(정보시스템 보호)** 주요정보통신기반시설의 정보보안 관리 강화

– 인터넷 및 업무시스템, 유시티통합운영시스템 보안 취약점 제거 및 보호대책 강구

3 공간정보 서비스 향상 및 지하공간 안전감시 서비스 구축

○ **(공간정보 서비스 확대)** 각 부서에서 보유한 공간정보를 수집·통합하여 다양한 공간분석 기능 제공 등 컨트롤타워 역할 수행

- 시계열(연, 반기, 분기 등) 공간정보 수급관리로 효율적 행정업무 지원 및 대민 서비스
- PC·스마트폰 등 위치기반 서비스 및 공간 분석에 의한 행정주제도 제공

○ **(지하공간 안전감시 서비스)** 사물인터넷(IoT) 기반으로 지하매설물 및 도로침하 등 지하공간에 대한 감지·대응시스템 구축 / ETRI 주관

- 도시철도 구간(월평역~갈마역)에 시범적용
  · ('15년) 시제품 개발 → ('16년) TestBed 적용 → ('17년) TestBed 성과도출

4 효율적인 CCTV 통합관제 및 영상정보 보호 강화

○ **(실시간 관제)** 방범 및 어린이보호구역 CCTV 등에 대한 24시간 상시 관제로 사건사고 예방 등 시민 안전서비스 체계 확립

○ **(관제기법 개선)** CCTV 지속적인 증가에 따른 지능형 관제 솔루션 도입

- 관제방식의 고도화로 효율적인 관제를 통한 시민안전 기여

○ **(개인영상정보 보호)** 개인영상정보 보호법 제정 계획(행자부)에 의거 CCTV 통합관제센터 보안관리 기준 강화

- 통합관제센터 영향평가 실시 및 안전조치 의무, 종사자 근무수칙 등 준수
- 법 개정에 따라 운영지침을 제정하여 영상정보의 안전성 확보

5 기관간 CCTV 표준 관리 및 장애 대응체계 마련

○ **(표준관리체계)** 기관별 상이한 CCTV 설치 및 운영 방식의 표준화

- CCTV 설치 · 운영 · 관제 · 유지에 대한 표준관리체계 마련
  · CCTV 관리번호체계, 통합관제시스템(VMS) 연계방식, CCTV 카메라 호환규격 등

○ **(신속한 장애대응)** CCTV 장애발생에 대한 신속한 대응체계 및 환경 구축

- 카메라, 회선, 서버 등 장애사항 실시간 모니터링 및 모바일 현장관리 시스템 구축

7. 시민이 신뢰하는 선진 법무행정 실현

○ 자치법규의 법 적합성 확보 및 법 전문성 강화로 시민권익구제 확대

○ 수요자 중심의 실효적 규제개혁 및 행정제도 선진화 추진

1 대내외 행정환경 변화에 대응 선진 법무행정 구현

○ **(자치법규 정비)** 불합리한 자치법규 정비로 법적 안정성 도모

– 자치법규 전수조사 및 상위법령 모니터링을 통한 입법대상 발굴·정비

- 실효성이 없거나 다른 자치법규와 중복·상충되는 입법대상
- 상위법령 제·개정에 따른 위임 자치법규 입법대상

– 국정과제 및 시정 성과 창출을 위한 관련 자치법규 입안·정비

– 자치법규의 신속한 정비와 함께 추진상황 지속 점검 및 관리

– 부서 성과평가(BSC) 반영 등을 통한 자치법규 입법 강화

- 미정비, 입법지연, 부실입법 등

○ **(자치법규 입법지원)** 수요자 중심의 전문적·체계적 입법지원 강화

– 자치법규 3심제 및 입법절차 엄격 운영으로 부실 입법 근원적 차단

– 법제자문위원 등 전문가의 의견 적극 청취로 자치법규의 실효성 제고

– 조례규칙심의회(월 1회 정례) 내실운영 등 자치법규 사전 심의 강화

– 전문가를 활용한 맞춤형 법제교육 확대로 자치법규 입안능력 향상 도모

○ **(법제시스템 역할강화)** 행정환경 변화에 대응하는 선진 법제서비스 제공

– 외국인을 위한 자치법규 영문화 서비스 확대로 국제도시로의 위상 제고

– 우리시 접목 가능한 타시도 입법사례 발굴 등을 통해 우수사례 벤치마킹

2 불합리한 규제 발굴·정비를 통한 시민불편 해소

○ **(불합리한 규제 정비)** 시민불편, 기업투자 등에 장애가 되는 규제 발굴 · 정비

- 불합리한 규제 자체 발굴 및 자치법규 제 · 개정 시 규제심사 강화
- 시민 생활불편 및 소상공인 애로규제 중점 발굴·해소로 생활 속 규제개혁
- 중앙부처 법령개선 등을 통한 규제애로 해소 사례발굴로 지역투자 기반조성

○ **(현장중심 규제 발굴 개선)** 민·관 협력 네트워크 및 중앙부처 연계, 애로 해결

- 규제개혁신문고 및 규제신고센터 운영 등을 통한 현장의 목소리 지속 청취
- 행태개선과 규제완화를 통한 고충해소와 지역투자사례 지속 발굴
- 기업현장 실무자 중심의 실무협의회 활성화로 애로사항 해소방안 강구

○ **(공직자 규제개혁 추진 역량강화)** 공직자 적극적 규제개혁 마인드 제고 및 교육

- 소극적 행태개선 및 적극행정 면책제도 활성화 등 공직자의 인식개선 유도
- 규제개혁 공무원 및 공사·공단 실무자 특별교육실시, 유공자 인센티브 강화

3 시민 권익보호 및 소송 적극 대응

○ **(공정한 행정심판)** 위법·부당한 행정처분으로부터 시민의 권리구제

- 공정한 행정심판 재결과 집행정지의 신속한 검토로 시민의 편의 제공
- 현장조사 · 구술심리 · 주심제 운영으로 사건 심리의 전문성 및 공정성 확보

○ **(객관적인 소청심사)** 위법·부당한 인사상 처분에 대한 공무원 권익 보호

- 객관적이고 명확한 소청심사 기준 적용으로 행정의 자기통제 기능 유지
- 소청심사 결정사례 공유로 비위공무원에 대한 위법행위 사전 차단

○ **(법적 전문성 확보)** 복잡·다양화된 행정쟁송 사건 사전차단 및 대처능력 제고

- 업무기획 단계부터 고문변호사 등의 법률자문 확행으로 소송발생 예방
- 법률정보서비스, 송무 교육 등을 통해 법률지식 습득 및 소송 수행능력 제고