

2022. 4.

2021회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계

결산검사의견서

대전광역시 결산검사위원

2021회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사의견서

수 신 : 대전광역시장

2021회계연도 대전광역시 일반 및 특별회계 결산검사의견서를 별첨과 같이 제출합니다.

○검사기간 : 2022년 4월 8일 ~ 4월 27일(20일간)

○검사위원

- 대표위원 : 구 본 환(대전광역시 의원)
- 위 원 : 채 계 순(대전광역시 의원)
- 위 원 : 오 광 영(대전광역시 의원)
- 위 원 : 송 인 선(재무관리 경험자)
- 위 원 : 정 제 언(재무관리 경험자)
- 위 원 : 이 범 열(재무관리 경험자)
- 위 원 : 양 진 석(재무관리 경험자)
- 위 원 : 박 주 병(세무사)
- 위 원 : 김 성 진(세무사)
- 위 원 : 정 은 우(회계사)

대전광역시 결산검사위원

목 차

□ 결 산 검 사 의 건 서	-----	1
I. 결산검사 기본방향 및 범위	-----	3
II. 결산검사 결과	-----	7
1. 총 괄	-----	9
2. 일 반 회 계	-----	13
3. 특 별 회 계	-----	21
4. 기 금	-----	28
5. 재 무 제 표	-----	29
6. 성 과 보 고 서	-----	31
7. 채 권 및 채 무	-----	32
8. 공유재산 및 물품	-----	34
9. 세입세출외현금현재액	-----	35
10. 보증채무현재액	-----	35
III. 문제점 및 개선의견	-----	37
1. 예 산 분 야	-----	39
2. 세 입 분 야	-----	45
3. 세 출 분 야	-----	47
4. 기 타 분 야	-----	50
IV. 우수 사례	-----	55

결산검사 의견서

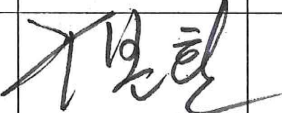
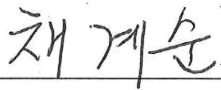
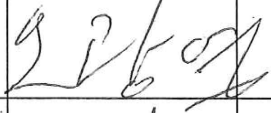

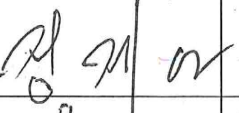
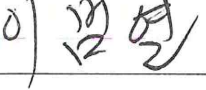
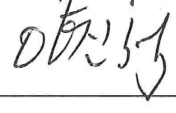



대전광역시장 귀하

2022년 4월 27일

우리 위원들은 지방자치법시행령 제 83조의 규정에 의거 대전광역시의회로부터 대전광역시 2021회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출결산 및 첨부서류에 대해 감사위원으로 위촉받아 2022년 4월 8일부터 2022년 4월 27일까지(20일간) 지방자치법시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 대전광역시장의 제출한 2021회계연도 세입·세출결산서 및 첨부서류를 검사한 결과 일부 개선사항을 제외하고는 세입·세출결산(계속비, 명시이월비, 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용과 재무제표를 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

대전광역시 결산검사위원

구분	성명	서명	구분	성명	서명
대표위원	구본환		위원	채계순	
위원	오광영		위원	송인선	
위원	정제언		위원	이범열	
위원	양진석		위원	박주병	
위원	김성진		위원	정은우	

I. 결산검사 기본방향 및 범위

I. 결산검사 기본방향 및 범위

지방자치법 제150조의 규정에 의하면 「지방자치단체의 장은 출납 폐쇄 후 80일 이내에 결산서와 증빙서류를 작성하고 지방의회가 선임한 감사위원의 감사의견서를 첨부하여 다음 해 지방의회에 승인을 받아야 한다」고 규정하고 있습니다.

본 결산검사는 상기 규정에 따라 대전광역시장이 지방자치법 제150조 및 지방회계법 제16조, 제17조의 규정에 따라 작성한 「결산서」와 「결산서 첨부서류」에 대해 지방자치법 및 같은 법 시행령, 지방회계법 및 같은 법 시행령, 지방자치단체 회계 관리에 관한 훈령 등 결산과 관련된 제반 규정에 부합되게 작성되었는지 여부에 대한 검사를 실시 하였습니다.

결산검사를 위하여 세입·세출 등 제 장부의 열람, 증빙서류 대조, 현장확인, 잔액증명 확인과 담당직원에 대한 질의·답변 등 결산검사를 실시함에 있어서 필요하다고 인정되는 검사절차를 거쳤습니다.

상수도사업 등 2개의 공기업특별회계는 행정안전부장관이 정한 「2021회계연도 지방자치단체 결산작성통합기준」에 따라 기본사항 및 재정분석을 위하여 결산총괄의 통계 기본사항만 참고하였습니다.

Ⅱ. 결산검사 결과

Ⅱ. 결산검사 결과

1. 총괄

- 2021회계연도 세입결산액은 예산현액 7,251,312백만원의 100.8%에 해당하는 7,312,806백만원으로, 일반회계가 6,066,759백만원이고, 특별회계는 1,246,047백만원임.
- 세출결산액은 예산현액의 92.6%에 해당하는 6,716,367백만원이며, 일반회계가 5,703,986백만원, 특별회계는 1,012,381백만원임.

[2021회계연도 세입·세출 결산액]

(단위 : 백만원)

회 계 별	예 산 액 ㉠	예산현액 ㉡	세입결산액 ㉢	세출결산액 ㉣	잉 여 금 ㉤(㉢-㉣)
합 계	6,941,764	7,251,312	7,312,806	6,716,367	596,439
일반회계	5,848,412	6,012,807	6,066,759	5,703,986	362,773
특별회계	1,093,352	1,238,505	1,246,047	1,012,381	233,666

- 잉여금은 총 596,439백만원으로, 일반회계가 362,773백만원, 특별회계는 233,666백만원이며 이월한 사업비 금액은 369,552백만원이고, 국고보조금 실제반납금은 9,411백만원으로, 이를 제외한 순세계잉여금은 217,476백만원임.

[잉여금 현황]

(단위 : 백만원)

회 계 별	잉여금계	잉 여 금 내 역					
		다음연도 이월액				보조금 반납금	순세계 잉여금
		계	명사이월	사고이월	계속비이월		
합 계	596,439	369,552 (1,000)	212,192 (1,000)	64,164	93,213	9,411 (616)	217,476
일반회계	362,773	228,729 (1,000)	170,059 (1,000)	50,498	8,172	9,269 (616)	124,775
특별회계	233,666	140,823	42,133	13,649	85,041	142	92,701

※ ()는 자금없는 이월액 및 보조금 교부차액 포함하지 않음

- 2021년도 예산현액은 7,251,312백만원으로 전년대비 14.7% 증가하였으며, 세입결산액은 전년대비 12% 증가한 7,312,806백만원, 세출결산액은 전년도보다 15.7%가 증가한 6,716,367백만원이며, 잉여금은 전년도보다 17.3% 감소한 596,439백만원임.
- 결산규모(예산현액)의 변동추이를 보면
 - 2019회계연도에는 산업중소기업, 지역경제 활성화 및 일반공공행정, 사회복지 등 수요 증가로 전년대비 14.0%가 증가되었음.
 - 2020회계연도에는 환경보호, 산업중소기업, 사회복지, 수송 및 교통분야 등 수요 증가로 전년대비 11.6%가 증가되었음.
 - 2021회계연도에는 공공질서 및 안전, 산업·중소기업, 일반공공행정, 수송 및 교통분야 등 증가로 전년대비 14.7% 증가하였음.
- 경제성장률은 코로나19로 인해 저성장이나 재원의 합리적 배분 및 균형 있는 투자로 재정의 효율성은 보다 더 증대되었음.

[최근 3년 대비 결산규모]

(단위 : 백만원)

연 도 구 분	2019년		2020년		2021년	증감률
		증감률		증감률		
예 산 현 액	5,663,847	14.0%	6,320,580	11.6%	7,251,312	14.7%
세 입 결 산 액	5,729,432	14.8%	6,527,207	13.9%	7,312,806	12.0%
세 출 결 산 액	5,056,496	14.8%	5,805,503	14.8%	6,716,367	15.7%
잉 여 금	672,936	14.6%	721,704	7.2%	596,439	△17.3%

[세입결산액 재원별 내역]

(단위 : 백만원)

회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	7,312,806	6,066,759	446,524	799,523	100
지 방 세	2,114,483	2,114,483	-	-	28.9
세 외 수 입	542,888	208,250	244,524	90,114	7.4
지 방 교 부 세	1,147,527	1,120,945	-	26,582	15.7
보 조 금	2,197,488	1,882,957	19,013	295,518	30.1
지 방 채	95,400	95,400	-	-	1.3
보전수입 등 및 내 부 거 래	1,215,016	644,724	182,987	387,309	16.6

※ 재정자립도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입) / 자치단체 예산규모 × 100 = 38.3%

※ 재정자주도(일반회계기준) = 자체수입(지방세+세외수입)+자주자원(지방교부세+재정보전금) / 자치단체 예산규모 × 100 = 56.8%

[세출결산액 기능 성질별 내역]

(단위 : 백만원)

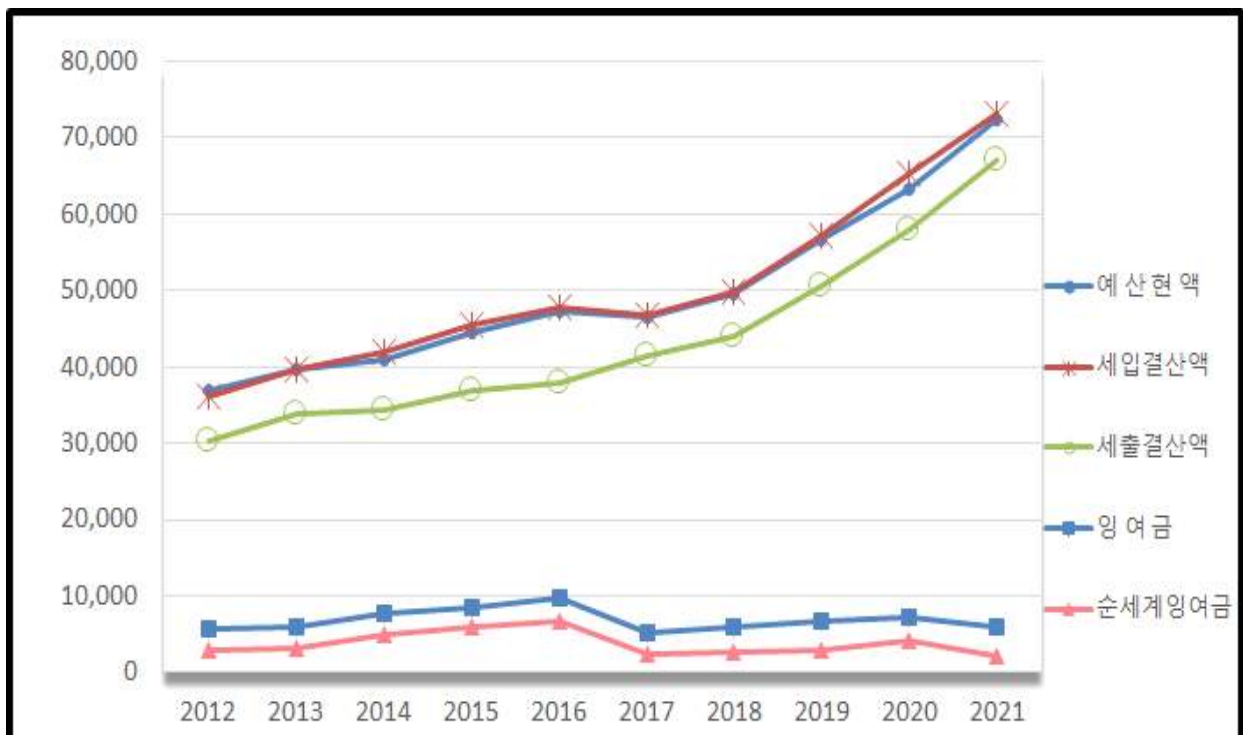
회 계 별 세 목 별	계	일 반 회 계	특 별 회 계		비 율 (%)
			공기업	기 타	
합 계	6,716,367	5,703,986	316,756	695,625	100
인 건 비	327,518	192,808	31,011	103,699	4.9
물 건 비	164,453	95,182	36,416	32,855	2.4
경 상 이 전	4,236,594	3,817,089	83,153	336,352	63.1
자 본 지 출	1,051,169	771,244	126,677	153,248	15.7
융 자 및 출 자	10,000	10,000	-	-	0.1
보 전 재 원	17,100	17,000	-	100	0.3
내 부 거 래	888,995	782,290	38,096	68,609	13.2
예비비및기타	20,538	18,373	1,403	762	0.3

[2012년도 이후 회계연도별 결산규모 변동추이]

(단위 : 억원)

연 도 별 구 분	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
예 산 현 액	36,944	39,795	41,007	44,435	47,197	46,469	49,677	56,638	63,206	72,513
세 입 결 산 액	36,125	39,768	41,986	45,522	47,768	46,775	49,922	57,294	65,272	73,128
세 출 결 산 액	30,365	33,776	34,401	36,935	37,909	41,491	44,051	50,565	58,055	67,164
잉 여 금	5,760	5,992	7,585	8,587	9,859	5,284	5,871	6,729	7,217	5,964
순세계잉여금	2,809	3,153	4,901	5,896	6,709	2,393	2,619	2,898	4,037	2,175

결산규모 변동추이



2. 일반회계

가. 세 입

[세입결산 총괄]

(단위 : 백만원)

세 목 별	구 분	예산현액 ㉠	징수결정액 ㉡	수 납 액 ㉢	불 납 결손액 ㉣	미수납액 ㉤=㉡- ㉢-㉣	징수율(%)	
							(㉤/㉡)	(㉤/㉢)
합 계	2021	6,012,807	6,143,986	6,066,759	9,058	68,169	100.9	98.7
	2020	5,165,551	5,444,250	5,370,662	13,376	60,212	104.0	98.6
	증감률	16.4	12.8	12.9	△32.2	13.2		
지 방 세	2021	2,068,480	2,174,699	2,114,483	7,809	52,407	102.2	97.2
	2020	1,675,552	1,937,450	1,879,631	11,405	46,414	112.2	97.0
세 외 수 입	2021	204,411	224,532	208,250	1,249	15,033	101.9	92.7
	2020	150,154	170,630	155,030	1,971	13,629	103.2	90.9
지 방 교 부 세	2021	1,120,945	1,120,945	1,120,945	-	-	100.0	100.0
	2020	959,979	960,184	960,184	-	-	100.0	100.0
보 조 금	2021	1,885,720	1,882,957	1,882,957	-	-	99.9	100.0
	2020	1,555,469	1,551,669	1,551,669	-	-	99.8	100.0
지 방 채 등	2021	95,400	95,400	95,400	-	-	100.0	100.0
	2020	245,200	245,200	245,200	-	-	100.0	100.0
보전수입등 및 내부거래	2021	637,851	645,453	644,724	-	729	101.1	99.9
	2020	579,197	579,117	578,948	-	169	99.9	99.9

- 수납액은 예산현액 6,012,807백만원의 100.9%인 6,066,759백만원으로 전년대비 12.9%가 증가하였고, 미수납액은 68,169백만원으로 전년대비 13.2% 증가함. 징수율은 98.7%로 전년도보다 0.1% 증가하였음.

[실제 수납액 재원별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	실제 수납액	자 주 재 원						의 존 재 원				보전수입 등 및 내부거래
		계	지 방 세	세 외 수 입				계	지 방 교부세	보 조 금	지 방 채	
				소 계	경 상 적 세외수입	임 시 적 세외수입	행정제 재·부 담금					
당 해 연 도	6,066,759	2,322,733	2,114,483	208,250	60,215	135,308	12,727	3,099,302	1,120,945	1,882,957	95,400	644,724
전년도	5,370,662	2,034,661	1,879,631	155,030	61,945	93,085	-	2,757,053	960,184	1,551,669	245,200	578,948
증 감	696,097	288,072	234,852	53,220	△1,730	42,223	12,727	342,249	160,761	331,288	△149,800	65,776

※ 주민 1인당 지방세 부담액 = 지방세액 / 인구수(1,452,251명) = 1,456천원(전년도 1,248천원)

- 실제 수납액 재원별 내역을 살펴보면, 전년 대비 지방세 234,852백만원, 세외수입 53,220백만원, 지방교부세는 160,761백만원, 보조금 331,288백만원, 보전수입등 및 내부거래 65,776백만원이 증가하였으나, 지방채 149,800백만원이 감소함.
- 부동산 가액 및 거래량 증가에 따른 취득세 1,078억원(19%), 법인세 및 양도소득세 등에 따른 지방소득세 822억원(23.3%), 부가가치세 징수액 증가에 따른 지방소비세 415억원(9.6%) 등이 증가하였음.
- 실제수납액 대비 자주재원은 38.3%, 의존재원은 51.1%임.

[2021년도 미수납 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	미 수 납 액		징수결정액	미 수 납 륜(%)		
세 목 별		구성비(%)		2021	2020	증 · 감
합 계	68,169	100	6,143,986	1.1	1.1	0.0
지 방 세	52,407	76.9	2,174,699	2.4	2.4	0.0
보 통 세	23,917	35.1	1,938,518	1.2	1.5	△0.3
목 적 세	5,200	7.6	203,197	2.6	2.8	△0.2
지 난 연 도 수 입	23,290	34.2	32,984	70.6	66.2	4.4
세 외 수 입	15,033	22.0	224,532	6.7	8.0	△1.3
경 상 적 세 외 수 입	1,061	1.5	61,276	1.7	1.2	0.5
임 시 적 세 외 수 입	13,148	19.3	149,705	8.8	11.9	△3.1
지방행정제재·부담금	824	1.2	13,551	6.1	-	6.1
지방교부세 및 보전수입 등 기타	729	1.1	3,744,755	0.0	0.0	0.0

- 미수납액은 총 68,169백만원으로 지방세 52,407백만원, 세외수입 15,033백만원, 보전수입 등 729백만원으로 나타남.

[미수납액 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	미 수 납 사 유						
	계	무재산	행방불명	납세태만	폐업또는 부도	소송계류	기타
합 계	68,169	21,036	4,065	15,861	9,921	3,600	13,686
지 방 세	52,407	16,901	3,443	9,818	8,726	3,600	9,919
세외수입	15,033	4,135	622	5,314	1,195	-	3,767
보전수입 등	729	-	-	729	-	-	-

- 미수납액 사유별로는 무재산 21,036백만원(30.8%), 행방불명 4,065백만원(6.0%), 납세태만 15,861백만원(23.3%), 폐업또는부도 9,921백만원(14.5%), 소송계류 3,600백만원(5.3%), 기타 13,686백만원(20.1%)임.

[불납결손처분 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	불 납 결 손 처 분 사 유						
	계	배분금액 부족	채납처분 중지	시효 소멸	행방 불명	무재산	기 타
합 계	9,058	160	-	945	136	6,815	1,002
지 방 세	7,809	160	-	442	134	6,073	1,000
세외수입	1,249	-	-	503	2	742	2
보전수입 등	-	-	-	-	-	-	-

- 불납결손처분액은 9,058백만원으로 사유별로는 배분금액 부족 160백만원(1.8%), 시효소멸 945백만원(10.4%), 행방불명 136백만원(1.5%), 무재산 6,815백만원(75.2%), 기타 1,002백만원(11.1%)임.

[전년도 대비 수납액 현황]

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	수 납 총 액		과오납환금액		실 제 수 납 액	
	㉠	전년대비 증감률	㉡	반환율 (㉠/㉡)	㉢	수납률 (㉢/㉠)
당해연도	6,116,508	12.8%	49,749	0.8%	6,066,759	99.2%
전 년 도	5,420,352	17.6%	49,690	0.9%	5,370,662	99.1%

- 2021년도 총수납액은 전년보다 12.8% 증가한 6,116,508백만원이며, 과오납 환금액은 49,749백만원으로, 실제수납액은 6,066,759백만원임.

[과오납 환금액]

- 재원별 현황

(단위 : 백만원)

과오납 환금액	지 방 세				세 외 수 입				보조금	보 전 수입등
	소계	보통세	목적세	지난연도 수입	소계	경상적 수입	임시적 수입	행정제제 · 부담금		
49,749	42,930	21,779	1,035	20,116	5,106	837	1,347	2,922	1,702	11

- 환급 사유별 현황

(단위 : 백만원)

구 분	계	행정기관 착오부과	납세자 관리구제	납세자 착오	차량, 미등기	기 타 (국세경정등)	비고
합 계 (%)	49,749 (100)	3,112 (6.3)	4,379 (8.8)	9,198 (18.5)	2,677 (5.4)	30,383 (61.1)	
지 방 세	42,930	19	4,379	8,512	2,677	27,343	
세 외 수 입	5,106	3,082	-	686	-	1,338	
보 조 금	1,702	-	-	-	-	1,702	
보전수입등	11	11	-	-	-	-	

- 과오납금 환급사유는 납세자 착오, 국세경정 등이 주요 원인임.

나. 세 출

[세출 결산 규모]

(단위 : 백만원)

구 분 분 야 별		예산액 (가)	예산성립후 증 감 액 (나)	예산현액 (다)	지출액 (라)	보조금 반납금 (마)	이월액 (바)	집행잔액 (다-라- 마-바)
합 계	2021	5,848,412	164,395	6,012,807	5,703,986	9,885 (616)	229,729 (1,000)	69,207
	2020	4,939,095	226,456	5,165,551	4,906,799	9,604	164,394	84,754
	증감률	18.4%	△27.4%	16.4%	16.2%	2.9%	39.7%	△18.3%
일 반 공 공 행 정		730,811	25,292	756,103	732,500	2	17,488	6,113
공공질서 및 안전		514,947	1,473	516,420	513,759	15	1,753	893
교 육		352,896	-	352,896	352,864	-	-	32
문 화 및 관 광		251,028	19,402	270,430	224,250	2,845	35,497	7,838
환 경 보 호		216,906	9,735	226,641	200,414	572	22,374	3,281
사 회 복 지		1,989,585	15,243	2,004,828	1,991,044	4,444	2,618	6,722
보 건		99,094	2,665	101,759	98,848	589	1,437	885
농 립 해 양 수 산		42,085	9,198	51,283	41,354	114	8,340	1,475
산업 · 중소기업		556,901	49,335	606,236	586,307	19	14,528	5,382
수 송 및 교 통		514,230	41,080	555,310	485,215	452	62,522	7,121
국토 및 지역개발		211,571	38,974	250,545	190,448	833	56,113	3,151
과 학 기 술		64,003	254	64,257	57,132	-	7,059	66
예 비 비		61,722	△48,256	13,466	-	-	-	13,466
기 타		242,633	-	242,633	229,851	-	-	12,782

※()안은 자금없는 이월액 및 보조금 교부차액 금액에 포함됨

- 당해연도 세출 예산현액은 예산액 5,848,412백만원과 전년도 이월액 164,395백만원을 포함하여 6,012,807백만원이며, 5,703,986백만원을 지출하고, 229,729백만원을 다음연도로 이월함으로써 예산현액의 1.2%인 69,207백만원의 집행잔액이 발생되었음.

[이월액 내역]

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	229,729 (1,000)	171,059 (1,000)	50,498	8,172
전 년 도	164,394 (195)	108,213 (195)	43,702	12,479
증 감 률	39.7%	58.1%	15.6%	△34.5%

※()안은 자금없는 이월액 금액에 포함됨

- 이월액은 예산현액의 3.8%에 해당하는 229,729백만원으로, 명시이월액 183건 171,059백만원, 사고이월 53건 50,498백만원, 계속비이월 3건 8,172백만원으로 규모면에서 전년도 대비 39.7% 감소하였으며, 대부분이 사전행정절차이행 및 절대공기 부족에 따른 이월사업임.

[집행잔액 사유별 현황]

(단위 : 백만원)

구 분	금 액				비 고
	2021년도	%	2020년도	%	
합 계	69,207	100	84,754	100	
보조금 정산잔액	4,051	5.9	9,653	11.4	
예산절감액	1	0.0	5	0.0	
계획변경 등 집행사유 미발생	4,239	6.1	6,719	7.9	
낙찰차액	1,337	1.9	1,092	1.3	
지출잔액	46,113	66.6	48,509	57.2	
예 비 비	13,466	19.5	18,776	22.2	

- 집행잔액은 예산현액의 1.2%인 69,207백만원으로 전년도 집행잔액 84,754백만원 대비 18.3% 감소하였으며, 발생사유는 예산 지출잔액 46,113백만원(66.6%), 예비비 13,466백만원(19.5%), 계획변경 등 집행사유 미발생 4,239백만원(6.1%), 보조금 정산잔액 4,051백만원(5.9%), 낙찰차액 1,337백만원(1.9%), 예산절감액 1백만원(0.01%)으로 나타남.

[국고 보조금 집행현황]

(단위 : 백만원)

연 도 별	수 령 액	집 행 액	이 월 액	집행률(%)	집행잔액
당해연도	1,817,750	1,777,445	31,036	97.8%	9,269 (616)
전 년 도	1,492,358	1,458,195	24,559	97.7%	9,604
증 감 률	21.8%	21.9%	26.4%	0.1%	△3.5%

※()안은 교부차액 금액에 미포함됨

- 2021년도 국고보조금은 전년대비 21.8% 증가한 1,817,750백만원을 수령하여 97.8%인 1,777,445백만원을 집행하고, 1.7%인 31,036백만원은 다음연도로 이월하였으며, 0.5%인 9,269백만원의 집행잔액이 발생되었음.

- 국고보조금 집행액은 전년대비 21.9% 증가하였고, 집행잔액은 3.5%가 감소하였음. 앞으로도 국고 보조사업의 목적이나 성격을 감안, 집행잔액 발생 규모를 더 최소화 하여 국고보조금 확보 및 사업의 원활한 추진을 위해 노력해야 할 것임.

다. 예산의 변경

1) 예산이용 : 없음

2) 예산전용

(단위 : 백만원)

건 수	전용금액	사 유
16건	1,977	· 인사혁신담당관 등 7개부서 편성목 변경

3) 예산이체

(단위 : 백만원)

건 수	이체금액	사 유
30건	23,212	· 조직개편(2021. 7. 1.)에 따른 변경 사항 반영

- 예산의 이용은 없으며, 예산전용은 16건 1,977백만원으로 인사혁신담당관 등 7개 부서에서 사업의 효율적 관리 등을 위해 부득이하게 전용하였으며, 예산이체는 30건에 23,212백만원으로 2021년도 조직개편에 따라 발생하였음.
- 2021년도 예산의 변경 내용은 부득이한 사항으로 판단되지만 앞으로는 예산 편성 시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 최소화되어야 하겠음.

라. 예비비 지출

- 2021회계연도 예비비 지출결정액은 48,262백만원으로 제3생활치료센터 시설개선 공사 등 18건에 46,479백만원을 지출하였으며 479백만원을 이월하고 1,304백만원의 집행잔액이 발생하였음.

[예비비 지출 현황]

(단위 : 백만원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
합 계(18건)	48,262	46,479	479	1,304	
대전제3생활치료센터운영 (안 전 정 책 과 2 건)	694	384		310	제3생활치료센터 시설개선공사 및 근무자 수당
대전제2생활치료센터운영 (재 난 관 리 과 2 건)	395	250		145	제3생활치료센터 시설개선공사 및 근무자 수당
혁신 창업 공간 조성 (기업창업지원과 1건)	380		380		글로벌 혁신 창업 성장 허브 설계비
코로나19 피해회복지원 (소 상 공 인 과 2 건)	35,000	35,000			코로나19 피해 소상공인 일상 회복자금 지원
폐업자 사업재개 특례보증 (소 상 공 인 과 1 건)	5,000	5,000			코로나19로 폐업한 소상공인 사업재개 기회 제공을 위한 특례보증 긴급 시행
드론 산업 육성 (미 래 산 업 과 1 건)	29	29			로봇·드론지원센터 조성을 위한 국유재산 대부 계약금 지급
농작물 재해 대책 (농생명정책과 1건)	3	3			농작물 피해 입은 농업인 재난 지원금 지급
e스포츠 경기장 구축 (문화콘텐츠과 1건)	209	209			대전 e스포츠 상설 경기장 지방세 (취득세등) 납부
생활지원금지원사업 (복지정책과 1건)	689	689			코로나19로 입원 또는 격리자 생활지원금 지원
코로나19 방역비 (감염병관리과 1건)	290	191	99		코로나19 집단감염 확산에 따른 자가진단키트 구입 및 방역택시 운영
영유아 보육사업추진 (가족돌봄과 2건)	4,419	4,417		2	코로나19 관련 만0-5세 영유아 보육재난지원금 지급
학교밖 청소년 지원(직접) (교육청소년과 1건)	491	138		353	코로나19로 학업 피해 학교 밖 청소년 교육재난지원금 지급
대중교통육성지원 (버스운영과 2건)	657	163		494	시내버스 파업대비 비상수송 대책 추진

마. 채무부담행위

○ 2021회계연도 채무부담 행위액은 없음.

바. 금고의 결산

○ 2021회계연도 금고의 일반회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
6,066,759	5,703,986	362,773	

3. 특별회계

가. 세 입

[세 입 결 산 총 관]

(단위 : 백만원)

회 계 별		구분	예산현액 ㉑	정결정액 ㉒	실수납액 ㉓	불납액 ㉔	미수납액 ㉕=㉓-㉔	비율(%)	
							㉕=㉓-㉔	㉓/㉑	㉔/㉑
합 계		2021	1,238,505	1,259,473	1,246,047	190	13,236	100.6	98.9
		2020	1,155,029	1,174,193	1,156,545	116	17,532	100.1	98.5
기 타	소 계	2021	794,571	809,912	799,523	176	10,213	100.6	99.3
		2020	730,716	742,190	728,686	104	13,400	99.7	98.2
	산 업 단 지	2021	56,498	56,632	56,632	-	-	100.2	100.0
		2020	58,733	57,790	57,790	-	-	98.4	100.0
	의료급여기금	2021	304,167	304,175	304,175	-	-	100.0	100.0
		2020	283,858	283,876	283,876	-	-	100.0	100.0
	수 질 개 선	2021	5,526	5,524	5,524	-	-	100.0	100.0
		2020	4,030	4,028	4,028	-	-	100.0	100.0
	경 부 고 속 철 도 변 정 비	2021	1,252	1,246	1,246	-	-	99.5	100.0
		2020	8,992	8,966	8,966	-	-	99.7	100.0
	교 통 사 업	2021	79,923	82,228	76,648	175	5,405	95.9	93.2
		2020	65,503	66,495	60,823	104	5,568	92.9	91.5
	광역교통시설	2021	9,443	18,521	13,829	-	4,692	146.4	74.7
		2020	11,064	17,243	10,742	-	6,501	97.1	62.3
	도시철도사업	2021	29,720	29,693	29,693	-	-	99.9	100.0
		2020	25,277	18,273	18,273	-	-	72.3	100.0
	장기미집행도시 계획시설대지보상	2021	-	17	17	-	-		100.0
		2020	-	16	16	-	-		100.0
	기 반 시 설	2021	-	228	216	-	12		94.7
		2020	-	151	139	-	12		92.1
	주 택 사 업	2021	8,725	8,779	8,774	-	5	100.6	99.9
		2020	3,667	3,688	3,682	-	6	100.4	99.8
	도 시 개 발	2021	31,017	30,722	30,722	-	-	99.0	100.0
		2020	23,185	24,939	24,939	-	-	107.6	100.0
	학교용지부담금	2021	39,244	39,375	39,375	-	-	100.3	100.0
		2020	33,624	43,922	42,706	-	1,216	127.0	97.2
	도안지구2단계 기 반 시 설	2021	25,880	25,895	25,895	-	-	100.1	100.0
		2020	30,021	30,103	30,103	-	-	100.3	100.0
	소 방	2021	192,156	192,228	192,128	1	99	100.0	99.9
		2020	182,762	182,700	182,603	-	97	99.9	99.9
	재정비축전(신설)	2021	11,020	14,649	14,649	-	-	132.9	100.0
공 기 업	소 계	2021	443,934	449,561	446,524	14	3,023	100.6	99.3
		2020	417,991	422,424	417,998	1	4,425	100.0	99.5
	상수도사업	2021	215,216	216,132	215,145	11	976	99.3	99.4
		2020	200,963	199,528	198,288	1	1,239	98.7	99.4
	하수도사업	2021	228,718	233,429	231,379	3	2,047	101.2	99.1
		2020	217,028	222,896	219,710	-	3,186	101.2	98.6

- 특별회계 징수결정액은 1,259,473백만원으로 기타특별회계 징수결정액은 809,912백만원이며, 공기업특별회계 징수결정액은 449,561만원임.
- 기타특별회계의 실제수납액은 799,523백만원으로 징수결정액 대비 99.3%가 수납되었음.
- 기타특별회계 미수납액은 10,213백만원으로 징수결정액 대비 1.2%로 양호한 수준이며 전년도보다 개선됨.
- 기타 특별회계의 불납결손처리금액은 176백만원임.

[불납결손액 및 미수납액 사유별 내역]

(단위 : 백만원)

구 분	합 계	불납 결손 사유					미수납액 사유					
		계	시효 소멸	무재산	행방 불명	기타	계	무재산	행방 불명	납세 대만	소송 계류	기 타
합 계	10,389	176	165	10	-	2	10,213	1,352	393	1,238	-	7,230
교 통 사 업	5,580	175	165	10	-	1	5,405	1,345	393	1,137	-	2,530
광역교통시설	4,692	-	-	-	-	-	4,692	-	-	-	-	4,692
기 반 시 설	12	-	-	-	-	-	12	-	-	12	-	-
주 택 사 업	5	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	5
소 방	100	1	-	-	-	1	99	7	-	89	-	3

- 미수납액의 대부분은 목적사업 추진과정에서 발생한 지난년도 수입금 및 과태료 수입금 등으로 이에 대한 특별한 징수대책방안 마련이 요구됨.

나. 세 출

[세출결산 규모]

(단위 : 백만원)

회 계 별		구분	예 산 액 (㉠)	예산성립후 증 감 액 (㉡)	예산현액 (㉢)	지 출 액 (㉣)	보조금 반납금 (㉤)	집행률 (㉥/㉣)	이 월 액 (㉦)	집행잔액 (㉣-㉥- ㉦-㉦)
합 계		2021	1,093,352	145,153	1,238,505	1,012,381	142	81.7	140,823	85,159
		2020	998,942	156,087	1,155,029	898,704	3,061	77.8	145,153	108,111
기 타	소 계	2021	737,011	57,560	794,571	695,625	142	87.5	47,913	50,891
		2020	667,718	62,998	730,716	631,597	3,061	86.4	57,560	38,498
	산 업 단 지	2021	29,756	26,742	56,498	36,599	-	64.8	14,251	5,648
		2020	30,828	27,905	58,733	30,659	32	52.2	26,742	1,300
	의료급여기금	2021	304,167	-	304,167	302,889	-	99.6	-	1,278
		2020	283,858	-	283,858	280,694	-	98.9	-	3,164
	수 질 개 선	2021	5,512	14	5,526	5,485	34	99.3	-	7
		2020	3,984	46	4,030	3,988	23	99.0	14	5
	경 부 고 속 철 도 변 정 비	2021	443	809	1,252	120	0	9.6	689	443
		2020	7,949	1,043	8,992	8,163	-	90.8	809	20
	교 통 사 업	2021	75,592	4,331	79,923	67,479	29	84.4	8,661	3,754
		2020	57,461	8,042	65,503	59,152	4	90.3	4,331	2,016
	광역교통시설	2021	3,909	5,534	9,443	7,020	-	74.3	1,703	720
		2020	8,764	2,300	11,064	5,527	-	50.0	5,533	4
	도시철도사업	2021	20,893	8,827	29,720	19,035	-	64.0	10,340	345
		2020	20,208	5,069	25,277	13,382	3,000	52.9	8,827	68
	장기미집행도시 계획시설대지보상	2021	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	기 반 시 설	2021	-	-	-	-	-	-	-	-
		2020	-	-	-	-	-	-	-	-
	주 택 사 업	2021	8,725	-	8,725	8,665	-	99.3	-	60
		2020	3,667	-	3,667	3,623	-	98.8	-	44
	도 시 개 발	2021	30,161	856	31,017	18,495	-	59.6	1,555	10,967
		2020	22,033	1,152	23,185	19,805	-	85.4	856	2,524
	학교용지부담금	2021	39,244	-	39,244	38,210	-	97.4	-	1,034
		2020	33,624	-	33,624	15,712	-	46.7	-	17,912
	도안지구2단계 기 반 시 설	2021	18,932	6,948	25,880	8,704	-	33.6	5,024	12,152
		2020	14,834	15,187	30,021	18,791	-	62.6	6,948	4,282
	소 방	2021	188,657	3,499	192,156	179,452	79	93.4	5,690	6,935
		2020	180,508	2,254	182,762	172,101	2	94.2	3,500	7,159
	재 정 비 축 진	2021	11,020	-	11,020	3,472	-	31.5	-	7,548
공 기 업	소 계	2021	356,341	87,593	443,934	316,756	-	71.4	92,910	34,268
		2020	331,224	93,089	424,313	267,107	-	63.0	87,593	69,613
	상수도사업	2021	173,535	41,681	215,216	152,991	-	71.1	31,090	31,135
		2020	157,133	38,766	195,899	145,456	-	74.3	41,681	8,762
	하수도사업	2021	182,806	45,912	228,718	163,765	-	71.6	61,820	3,133
		2020	174,091	54,323	228,414	121,651	-	53.3	45,912	60,851

- 특별회계의 예산현액은 1,238,505백만원으로 기타특별회계는 794,571백만원이며, 공기업특별회계는 443,934백만원임.
- 기타특별회계의 집행액은 695,625백만원으로 예산현액 대비 집행률은 87.5%로 전년도 집행률 대비 1.1%가 증가하였음에도 전체적으로 세출 예산 집행률이 일반회계보다 낮은 편임.
- ※ 집행률 50% 이하 현황 : 경부고속철도변정비사업(9.6%), 도안지구 2단계기반시설(33.6%), 재정비촉진(31.5%)

[기타특별회계 이월액 내역]

(단위 : 백만원)

구 분 연 도 별	이 월 액			
	계	명 시 이 월	사 고 이 월	계 속 비
당 해 연 도	47,913	30,920	8,728	8,265
전 년 도	57,560	24,921	23,724	8,915
증 감 률	△16.7%	24.1%	△63.2%	△7.3%

- 기타 특별회계의 이월액은 예산현액의 3.9%에 해당하는 47,913백만원으로 명시이월 48건 30,920백만원, 사고이월 18건 8,728백만원, 계속비이월 5건 8,265백만원임.
 - 명시이월 : 산업단지특별회계 등 6개 회계
 - 사고이월 : 교통사업특별회계 등 5개 회계
 - 계속비이월 : 경부고속철도변정비사업특별회계 등 3개 회계

[집행잔액 사유별 현황]

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별			사 유 별					
	집행잔액	비율 (%)	보조금 집행잔액	예산 절감	계획변경 등 집행사유 미발생	낙찰 차액	지출 잔액	예비비
합 계	50,891	100	444	-	7,714	365	16,336	26,032
산 업 단 지	5,648	11.1	-	-	-	-	5,591	57
의 료 급 여 기 금	1,278	2.5	-	-	-	-	1,278	-
수 질 개 선	7	0.0	-	-	-	-	7	-
경 부 고 속 철 도 변 정 비	443	0.9	-	-	-	-	-	443
교 통 사 업	3,754	7.4	177	-	-	269	709	2,599
광 역 교 통 시 설	720	1.4	206	-	-	-	514	-
도 시 철 도 사 업	345	0.7	-	-	-	-	345	-
장기미집행도시 계획시설대지보상	-		-	-	-	-	-	-
기 반 시 설	-		-	-	-	-	-	-
주 택 사 업	60	0.1	-	-	-	-	60	-
도 시 개 발	10,967	21.6	-	-	7,711	-	22	3,234
학 교 용 지 부 담 금	1,034	2.0	-	-	-	-	1,034	-
도 안 지 구 2 단 계 기 반 시 설	12,152	23.9	-	-	-	-	1	12,151
소 방	6,935	13.6	61	-	3	96	6,775	-
재 정 비 축 진	7,548	14.8	-	-	-	-	-	7,548

- 기타특별회계 집행잔액 50,891백만원은 예산현액의 6.4%로 전년대비 32.2% 증가하였으며, 특별회계별 집행잔액비율은 도안지구2단계기반시설 23.9%, 도시개발 21.6%, 재정비축진 14.8%를 차지하고 있음.

다. 예산의 변경

1. 예산이용 : 없음

2. 예산전용

(단위 : 백만원)

건 수	전용금액	사 유
2건	73	· 소방특별회계 편성목 변경 (소방헬기 통합무선망)

3. 예산이체

(단위 : 백만원)

건 수	이체금액	사 유
10건	6,678	· 조직개편(2021. 7. 1.)에 따른 변경 사항 반영 (경부고속철도정비사업, 도시철도)

- 예산의 이용은 없으며, 예산전용은 2건 73백만원으로 소방특별 사업의 효율적 관리를 위하여 부득이하게 전용하였으며, 예산이체는 10건에 6,678백만원으로 2021년도 조직개편에 따라 발생하였음.
- 2021년도 예산의 변경 내용은 부득이한 사항으로 판단되지만 앞으로는 예산 편성시 철저한 사전계획과 검토를 통하여 최소화되어야 하겠음.

라. 예비비 지출

2021회계연도 기타특별회계 예비비 지출은 주택사업특별회계 저소득층 주거환경지원 사업 1건에 6백만원을 지출하였음.

[예비비 지출 현황]

(단위 : 백만원)

세 부 사 업 명	결정액	지출액	이월액	잔액	사 유
저소득층주거환경지원 (주 택 정 책 과 1 건)	6	6	-	-	오정동 구호주택 시설물(지붕) 붕괴에 따른 긴급복구

마. 금고의 결산

2021회계연도 금고의 기타 특별회계 수입·지출 결산내용은 다음과 같음.

(단위 : 백만원)

회 계 별	수 입 액	지 출 액	잔 액	비 고
합 계	799,523	695,625	103,898	
산업단지특별회계	56,632	36,599	20,033	
의료급여기금특별회계	304,175	302,889	1,286	
수질개선사업특별회계	5,524	5,485	39	
경부고속철도변정비사업 특별회계	1,246	120	1,126	
교통사업특별회계	76,648	67,479	9,169	
광역교통시설특별회계	13,829	7,020	6,809	
도시철도사업특별회계	29,693	19,035	10,658	
주택사업특별회계	8,774	8,665	109	
도시개발특별회계	30,722	18,495	12,227	
학교용지부담금특별회계	39,375	38,210	1,165	
도안지구2단계기반시설특별 회계	25,895	8,704	17,191	
소방특별회계	192,128	179,452	12,676	
장기미집행도시계획시설 대지보상특별회계	17	-	17	
기반시설특별회계	216	-	216	
재정비축진 특별회계	14,649	3,472	11,177	

4. 기 금

[조성 총괄]

(단위 : 백만원)

연번	구 분 종 류 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도 말 현 재 액	비 고
	합 계	840,114	54,958	895,072	
1	통합재정안정화기금 (재정안정화계정)	77,059	9,217	86,276	
1-1	통합재정안정화기금 (특별회계예탁금)	-	72,677	72,677	
2	양성평등기금	8,572	2,516	11,088	
3	지역개발기금	488,053	△24,447	463,606	
4	재난관리기금	47,636	△13,255	34,381	
5	근로복지기금	1,128	2	1,130	
6	중소기업육성기금	31,805	△19,323	12,482	
7	농업발전기금	9,911	16	9,927	
8	과학기술육성기금	1,613	416	2,029	
9	지역균형발전기금	30,292	8,583	38,875	
10	남북교류협력기금	4,188	1,043	5,231	
11	청소년육성기금	2,252	7	2,259	
12	체육진흥기금	9,741	△157	9,584	
13	재해구호기금	4,647	3,605	8,252	
14	식품진흥기금	5,361	△519	4,842	
15	녹지기금	92,388	3,347	95,735	
16	주민지원기금	2,515	335	2,850	
17	도시·주거환경정비기금	22,953	10,895	33,848	

- 대전광역시 관리하고 있는 기금은 양성평등기금 등 17종으로 전년도 대비 6.5%인 54,958백만원이 증가한 895,072백만원임.
- 양성평등기금 외 11종은 증가하였고, 지역개발기금 외 4종은 감소하였으며, 향후 기금운용에 있어서는 유사기금의 통·폐합 및 조례 개정을 통한 기금운용 개선과 일반회계 용자를 포함한 개별기금 목적사업에 지속적인 기금사업비의 활용이 필요할 것임.

5. 재무제표

[요약재정상태표]

(단위 : 백만원)

구 분	2021년		2020년	
	금 액	구성비(%)	금 액	구성비(%)
유 동 자 산	1,358,897	5.83	1,568,947	6.68
투 자 자 산	2,749,056	11.81	2,707,808	11.52
일반 유형 자산	1,193,732	5.13	1,111,867	4.73
주민 편의 시설	3,926,830	16.87	4,298,250	18.29
사회 기반 시설	14,031,662	60.26	13,790,123	58.67
기타비유동자산	23,108	0.10	26,108	0.11
자 산 총 계	23,283,285	100.00	23,503,103	100.00
유 동 부 채	179,593	16.25	301,598	25.64
장 기 차 입 부 채	738,260	66.79	660,031	56.11
기타비유동부채	187,526	16.96	214,736	18.25
부 채 총 계	1,105,379	100.00	1,176,365	100.00
고 정 순 자 산	18,040,797	81.35	18,114,661	81.13
특 정 순 자 산	891,756	4.02	892,275	4.00
일 반 순 자 산	3,245,353	14.63	3,319,802	14.87
순자산 총계	22,177,906	100.00	22,326,738	100.00
부채 및 순자산 총계	23,283,285	-	23,503,103	-

- 자산의 구성내역은 유동자산이 1,358,897백만원(5.8%)이고, 유동자산을 제외한 비유동자산이 21,924,388백만원(94.2%)으로 비유동자산이 상대적으로 큰 비중을 차지하고 있음.
- 부채의 구성내역은 유동부채가 179,593백만원(16.2%)이고, 장기차입 부채가 738,260백만원(66.8%), 기타비유동부채가 187,526백만원(17%)로 비유동부채가 총부채의 83.8%를 차지하고 있음.

[요약재정운영표(기능별)]

(단위 : 백만원)

구 분	2021년					2020년				
	총원가 ①	사업 수익 ②	순원가 ③=①-②	내부 거래 ④	계 ⑤=③-④	총원가 ①	사업 수익 ②	순원가 ③=①-②	내부 거래 ④	계 ⑤=③-④
I. 사업순원가	5,265,138	2,370,430	2,894,708	-	2,894,708	4,932,260	2,268,002	2,664,258	-	2,664,258
II. 관리운영비	-	-	960,087	△492,252	467,835	-	-	1,033,033	△600,736	432,297
III. 비배분비용	-	-	109,482	△8,913	100,569	-	-	120,725	△9,776	110,949
IV. 비배분수익	-	-	221,384	△8,913	212,471	-	-	192,606	△9,776	182,830
V. 재정운영순원가 (I + II + III - IV)	-	-	3,742,893	△492,252	3,250,641	-	-	3,625,410	△600,736	3,024,674
VI. 일반수익	-	-	3,926,059	△492,252	3,433,807	-	-	3,663,184	△600,736	3,062,448
VII 재정운영결과 (V - VI)	-	-	△183,166	-	△183,166	-	-	△37,774	-	△37,774

- 기능별 재정운영표에 의하면, 2021회계연도 대전광역시의 사업 순원가는 2,894,708백만원이고 관리운영비 467,835백만원, 비배분비용 100,569백만원 및 비배분수익 212,471백만원을 가감한 재정운영순원가는 3,250,641백만원임.
- 2021회계연도 재정운영결과(비용-수익)는 △183,166백만원으로 전년도에 비해 145,392백만원 감소하였으며, 이는 비용의 증가보다 수익의 증가가 더 컸기 때문임.

6. 성과보고서

- 2021회계연도의 ‘새로운 대전 시민의 힘으로’ 라는 비전을 달성하기 위해 성과계획서와 성과보고서에 비전-전략목표(24개)-정책사업목표(123개)로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위해 총 123개의 정책사업목표와 328개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.

[성과지표 달성현황]

(단위 : 개, %)

구 분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부				
		개수	지표수 (A)	달성수			미달성	달성률 (B/A)
				계(B)	초과 달성	달성		
계	24	123	328	292	13	279	36	92.6
감사위원회	1	1	2	1	-	1	1	50.0
대변인	1	1	3	3	-	3	-	100.0
홍보담당관	1	1	3	3	-	3	-	100.0
인사혁신담당관	1	1	2	1	1	-	1	50.0
기획조정실	1	10	32	31	1	30	1	96.9
시민안전실	1	5	15	12	2	10	3	80.0
일자리경제국	1	12	25	21	5	16	4	84.0
과학산업국	1	7	20	17	-	17	3	85.0
자치분권국	1	5	17	17	1	16	-	100.0
시민공동체국	1	4	14	12	1	11	2	85.7
문화체육관광국	1	11	34	27	1	26	7	79.4
보건복지국	1	11	27	23	-	23	4	85.1
청년가족국	1	5	8	7	-	7	1	87.5
환경녹지국	1	12	31	28	-	28	3	90.3
교통건설국	1	5	18	16	1	15	2	88.9
트램도시광역본부	1	7	10	10	-	10	-	100.0
도시주택국	1	11	23	23	-	23	-	100.0
소방본부	1	7	21	19	-	19	2	95.5
의회사무처	1	1	3	2	-	2	1	66.7
인재개발원	1	1	2	2	-	2	-	100.0
자치경찰위원회	1	1	5	5	-	5	-	100.0
보건환경연구원	1	1	4	4	-	4	-	100.0
농업기술센터	1	2	6	6	-	6	-	100.0
건설관리본부	1	1	3	2	-	2	1	66.7

- 대전광역시의 성과지표 달성현황을 살펴보면, 대변인 등 5개 부서 및 4개 사업소는 100%를 달성하였고, 감사위원회 등 13개 부서 및 2개 사업소는 목표에 미달하는 결과를 보였음.
- 성과계획서 및 성과보고서 작성 지침에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있음.
- 아쉬운 점은 일부 성과지표는 계획단계부터 적극적인 노력없이 목표치가 100%달성 될 수밖에 없는 지표를 설정하는 등 타당성을 확보하지 못하고 있어, 향후 성과지표 설정 시 타당성과 신뢰도가 확보 될 수 있도록 개선이 필요함.

7. 채권 및 채무

가. 채 권

[채 권 현 황]

(단위 : 백만원)

구 분 회계별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당 해 연 도 말 현 재 액				
			계	보증금 채 권	융자금 채 권	미수금 채 권	기 타 채 권
합 계	376,235	60,869	437,104	571	427,997	2,550	5,986
일 반 회 계	23,084	△293	22,791	571	21,393	243	584
기타특별회계	7,926	47	7,973	-	264	2,307	5,402
공기업특별회계	-	-	-	-	-	-	-
기 금	345,225	61,115	406,340	-	406,340	-	-

- 당해연도말 채권 현재액은 437,104백만원으로 전년대비 16.2%인 60,869백만원이 증가하였음.

- 종류별로는 보증금채권 571백만원, 융자금채권 427,997백만원, 미수금채권 2,550백만원, 기타 5,986백만원이며,
- 회계별로는 일반회계 22,791백원, 기타특별회계 7,973백만원, 기금 406,340백만원 임.

나. 채 무

[채 무 현 황]

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액 (조정액포함)	당 해 연 도 말 현 재 액		
			계	지방채 증 권	차입금
합 계	800,507 (271,715)	47,138 (37,235)	847,645 (308,950)	452,153	395,492 (308,950)
일 반 회 계	355,800 (216,340)	68,292 (32,685)	424,092 (249,025)	48,600	375,492 (249,025)
기 타 특 별 회 계	17,100 (47,450)	2,900 (△8,000)	20,000 (39,450)	-	20,000 (39,450)
공기업특별회계	- (7,925)	- (12,550)	- (20,475)	-	- (20,475)
기 금	427,607	△24,054	403,553	403,553	-

※ ()은 지역개발기금 차입금(융자사업)

- 당해연도말 채무 현재액은 전년대비 5.9%인 47,138백만원이 증가된 847,645백만원임.
- 종류별로는 지방채증권 452,153백만원, 차입금 395,492백만원이며,
- 회계별로는 일반회계 424,092백만원, 기타특별회계 20,000백만원, 기금 403,553백만원임.

8. 공유재산 및 물품

가. 공유재산

[공유재산 관리현황]

(단위 : 백만원)

종 별		전년도말	증 감	당해연도말	비 고
합	계	19,910,918	732,327	20,643,245	
토	지	7,428,257	524,705	7,952,962	
건	물	1,688,802	107,704	1,796,506	
입	목	671,758	△199	671,559	
공	작	7,394,384	93,067	7,487,451	
기	계	499	△499	-	
선	박	492	-	492	
무	체	48	△11	37	
유	가	2,723,752	7,000	2,730,752	
용	익	2,782	676	3,342	
회	원	144	-	144	

- 공유재산의 당해연도말 현재액은 20,643,245백만원으로 토지 7,952,962백만원, 건물 1,796,506백만원, 기타 10,893,777백만원 임.

나. 물 품

[물품관리 현황]

(단위 : 백만원)

구 분	전년도말 현재		취 득		처 분		당해연도말 현재	
	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액	수량	금 액
합 계	3,003	71,233	729	13,590	418	10,725	3,314	74,098
구매(매각)	1,429	35,496	406	6,486	12	1,228	1,823	40,754
관 리 전 환	938	24,597	236	5,062	114	5,948	1,060	23,711
양 여	74	2,192			7	710	67	1,482
기 타	562	8,948	87	2,042	285	2,839	364	8,151

- 당해연도말 물품 보유액은 3,314점에 74,098백만원으로, 증감사항은 취득 729점 13,590백만원, 처분 418점 10,725백만원임.

9. 세입세출외현금 현재액

(단위 : 백만원)

구 분 회 계 별	전년도말 현 재 액	당해연도 증 감 액	당해연도말 현 재 액	비 고
합 계	102,737	△90,279	12,458	
일반회계	102,052	△90,333	11,719	
상수도사업특별회계	685	54	739	

- 세입세출외현금 당해연도말 현재액은 전년대비 87.8%인 90,279백만원이 감소한 12,458백만원이고, 용전, 월평, 문화 근린공원 민간특례사업 예치금이 반환되어 급감하였으며,
- 일반회계 11,719백만원, 상수도사업특별회계 739백만원임.

10. 보증채무 현재액

(단위 : 백만원)

사 업 명	보증채무 현황				채 권 자
	보증금액	보증(상환) 기 간	채 무 자	현 재 액	
합 계	139,969			139,969	
천변고속화 도	71,500	2021.11.05. ~ 2031.12.20.	대전 천변 고속화도로(주) <DRECL >	71,500	KB증권, DB금융투자 원화 공모사채 발행
	47,920	2021.11.05. ~ 2031.12.20.		47,920	중 소 기 업 은 행
	20,549	2021.11.05.~ 2031.12.20.		20,549	하 나 은 행

Ⅲ. 문제점 및 개선의견

《예산분야》

- ① 학교용지부담금특별회계 예산편성·운용 철저
- ② 이월예산 제도의 효율적 운영

《세입분야》

- ① 세입예산 편성 철저

《세출분야》

- ① 세출예산 편성 및 집행관리 철저

《기타분야》

- ① 성과계획 및 목표관리 철저
 - ② 지역개발기금 설치 조례 개정
 - ③ 지역개발기금 소멸시효 절차 개선
-

1. 예산분야

① 학교용지부담금특별회계 예산편성·운용 철저

1) 현 황

○ 2020회계연도 결산 현황(총괄 요약)

(단위 : 천원)

세입 (A)	세출 (B)	순세계잉여금 (C=A-B)
42,706,109	15,712,057	26,994,052 (초과세입 9,082,109, 집행잔액 17,911,943)

○ 2021회계연도 세입세출예산 편성 현황

- 세입예산

(단위 : 천원)

과 목	본예산	1회 추경예산	3회 추경예산	합 계
순 세 계 잉 여 금	19,099,445	△605	7,895,212	26,994,052
학 교 용 지 부 담 금	6,876,555	1,215,605	3,680,521	11,772,681
통합재정이자수입	-	99,000	10,000	109,000
공공예금이자수입	-	-	368,267	368,267
합 계	25,976,000	1,314,000	11,954,000	39,244,000

- 세출예산

(단위 : 천원)

과 목	본예산	1회 추경예산	3회 추경예산	합 계
학 교 용 지 부 담 금	3,592,200	1,215,605	-	4,807,805
징 수 교 부 금	206,297	-	495,401	701,698
통합재정예탁금	-	22,000,000	11,700,000	33,700,000
예 비 비	22,177,503	△21,901,605	△241,401	34,497
합 계	25,976,000	1,314,000	11,954,000	39,244,000

2) 문제점

- 「학교용지 확보 등에 관한 특례법」에 따라 300세대 이상 개발계획의 경우 개발사업시행자로부터 학교용지부담금을 부과·징수하여 학교용지 확보 또는 기존 학교 증축 비용을 적기에 부담하고, 이를 적정하게 관리하기 위하여 동 법에 의거 학교용지부담금 특별회계를 설치·운영하고 있는 바
- 동 회계의 세입세출예산은 「지방재정법」 등 관련 규정에 따라 적정하게 편성하여 특별회계 설치 목적을 달성할 수 있도록 예산 집행 및 관리 운영에 철저를 기하여야 함에도,
- 2020회계연도 순세계잉여금을 2021회계연도 세입예산에 적시에 전액 편성하지 않고 본예산, 1회 및 3회 추경예산 등 3회에 걸쳐 편성함으로 7,894,607천원의 자금이 3회 추경예산 편성시까지 상당기간 사장되는 결과를 초래하는 등 예산편성 관리를 소홀히 하였음.
- 2021회계년도 세출예산 39,244,000천원을 운용하면서 교육청(교육비 특별회계)으로부터 전출 요구받은 대전신흥초 등 3개교의 증축비 4,458,056천원에 대해서는 「학교용지 확보 등에 관한 특례법」상 ‘시·도 부담경비의 재원 및 교육부 유권해석상 대전시 분담비율이 불명확하고 관련법이 개정중임을 감안하여 향후 개정된 법에 따라 시·도의 부담비율이 명확해지는 시점에 전출할 계획임’을 사유로 전출을 유보하고 있는 바

[교육청 전출요구 내역]

(단위:천원)

학교명	공사기간	전출요구액	증축 사유
대전신흥초	‘18. 7. ~ ‘18.12.	1,372,079	- 대신2구역LH이스트시티 1,981세대 입주(‘18.10월)
대전새여울초	‘19. 1. ~ ‘19.12.	2,275,922	- 구)쌍용양회이전적지 835세대 입주(‘20.5월)
대전계산초	‘19. 3. ~ ‘19.12.	810,055	- 유성오투그란데리빙포레 778세대(‘19.6월) - 유성숲오투그란데3차662세대(‘19.10월)
계		4,458,056	

- 이는 개발사업으로 인한 해당지역 학교의 교실 증축에 차질을 초래할 수 있고, 교육청에서 교실증축 예산을 적기에 확보하여 사용하지 못함에 따라 대전시민의 일원인 학생들의 교육환경이 열악(과밀학급)해짐은 물론 이로 인해 지역·학교간 교육격차와 교육의 질을 저하시킬 수 있는 요인으로 작용할 수 있다고 사료됨.

3) 개선의견

- 예산을 편성하는 경우에는 관계 법령 등 모든 자료에 의하여 정확하게 그 재원을 포착하여 누락됨이 없이 예산에 계상하도록 하고, 이미 성립된 예산을 변경할 필요가 있을 때에는 사유 발생 즉시 빠른 시일내에 추가경정예산에 반영하는 등 포착된 재원이 누락되는 일이 없도록 예산편성 운용에 철저를 기하시기 바람.
- 학교용지부담금은 주택건설용 토지 조성·개발이나 공동주택 건설 지역에서의 원활한 학교용지 확보나 기존 학교의 증축을 위하여 부과징수하여 개발지역의 개발시기에 맞춰 교육환경개선을 목적으로 하고 있다 할 것이므로, 기존 학교 증축비에 대해 법규상 명문규정이 다소 미흡하다 하더라도 수혜대상자들의 편익 등을 고려하여 전출 요구한 증축비용을 우선 교부하고 차후 법 개정으로 분담비율이 명확해지면 정산하도록 하는 것이 법 취지에 부합함은 물론 학생, 학부모들에게 대전시의 질 좋은 교육환경에 대한 자긍심을 가질수 있는 계기가 될 수 있도록 보다 적극적인 노력으로 임할 것을 권고함.

2 이월예산 제도의 효율적 운영

1) 명시이월 후 다음연도로 재 이월된 사업 현황 [표1] 참고

- 2020년도 편성된 예산사업 중 사업추진이 지연되어 2021년으로 명시이월한 사업에 대하여 2021회계연도에 사업이 완료되지 않아 다음연도로 재 이월된 사업을 검토한 결과,
- 일반회계는 30건 27,044백만원, 기타 특별회계는 7건 5,062백만원, 총 37건 32,106백만원으로 명시이월된 금액의 38%가 2022년도로 사고이월 되었음.
- 명시이월 후 다시 사고이월 된 사유를 살펴본 결과 도시관리계획 변경 및 실시계획 인가, 중앙부처 협의 및 심의 지연 등 행정절차 이행, 토지보상 협의 및 소송으로 인한 지연, 절대공기 부족이 대부분으로 나타남.

2) 문제점

- 사전에 해당 사업에 대한 추진 여건 검토 및 사업계획 수립 등이 면밀하게 검토된 상태에서 소요 예산을 편성하여야 함에도 사업 추진이 지연되거나 여건이 변경된 경우, 명시이월 및 예산 증액, 연말에 다시 사고이월 되는 사례가 발생하고 있음.

3) 개선의견

- 예산의 명시이월은 당해연도 편성된 예산에 대하여 지출원인 행위가 이루어지지 못한 경우에 한하여 「회계연도 독립의 원칙」 예외로 인정하고 있는 제도이며 불가피한 사유가 있는 경우에 한하여 제한적으로 활용되는 것이 타당할 것이며,
- 향후에는 예산 편성 단계부터 사업발주 시기 분석 등 발생가능한 모든 사업 지연요인을 종합적으로 검토하여 예산이 사장되거나 비효율적으로 집행되지 않도록 노력하고 특히 가급적 사고이월 최소화 노력해야할 것으로 사료됨.

[표1] 명시이월 후 다음연도로 재 이월 된 사업현황

(단위 : 백만원)

부 서 명	사 업 명	2020년 명시이월	2021년		'21 → '22년 이월	
			예산 증액	지출액	명시 이월	사고 이월
합 계	37 건	83,217	151,664	153,369	70,930	32,106
일반회계	30 건	72,582	137,794	136,911	61,648	27,044
국 제 협 력 담 당 관	대전국제전시컨벤션센터 건립(시설비,부대비) (‘20년 이월 : 명 10,899, 사 5,277)	10,899	53,437	60,281	9,218	97
농생명정책과	반려동물공원 조성(시설비,감리비) (‘20년 이월 : 명 6,677, 사 795)	6,677	6,532	6,657	4,957	2,390
과 학 산 업 과	대덕과학문화의거리 조성(시설비,부대비) (‘20년 이월 : 명 3,445, 사 335)	3,445	3,574	3,786	2,999	337
〃	개발제한구역 내 주민지원사업	224	3,901	60	3,881	177
자 치 분 권 과	과거사 활동지원(시설비,부대비)	630	3,548	2,895	1,007	274
지역공동체과	지역거점별 소통협력공간 조성 (‘20년 이월 : 명 2,000, 사 1,681)	2,000	2,350	1,822	2,350	1,839
사회적경제과	사회적경제 혁신타운 조성 (시설비, 감리비)	1,400	4,352	1,213	4,157	381
체 육 진 흥 과	생활체육시설 확충 및 유지관리	802	40	708	0	131
〃	한밭도서관내 국민체육센터 건립 (생활밀착형)	1,892	7,407	955	7,245	1,094
〃	한밭도서관내 생활문화센터 건립	516	516	400	516	115
〃	작은내수변공원내 국민체육센터 건립(생활밀착형)	1,896	1,500	393	1,500	193
〃	길치근린공원내 국민체육센터 건립(생활밀착형)	1,896	1,500	213	1,500	305
문 화 유 산 과	이사동 유교 전통의례관 건립	391	3,560	3,513	0	420
관광마케팅과	보문산 대사지구 광장 및 주차장 조성	3,334	0	2,006	0	1,328
노인복지과	장사시설 정비 (‘20년 이월 : 명 132, 사 52)	132	0	52	0	97
건강보건과	공공건축물 그린리모델링	1,935	0	708	0	951
기후환경정책과	생태통로 조성사업(시설비) (‘20년 이월 : 명 1,623, 사 20)	1,623	1,649	1,199	1,122	971
미 세 먼 지 대 응 과	소규모 사업장 방지지설 설치 (‘20년 이월 : 명 1,826, 사 9)	1,826	900	1,515	848	356

(단위 : 백만원)

부 서 명	사 업 명	'21↔'22년 명사이월	2021년		'21 ↔'22년 이월	
			예산 증액	지출액	명시 이월	사고 이월
공원녹지과	식장산 생태·문화 탐방 숲 조성	1,199	0	868	0	323
생태하천과	국가하천 조성관리(시설비)	600	1,200	390	1,165	178
〃	지방하천 정비사업(시설비)	1,799	12,353	5,910	7,753	465
운송주차과	유성광역복합환승센터 진입도로개설	3,988	11,394	11,761	1,615	2,004
건설도로과	서대전IC~두계3가 도로확장 (‘20년 이월 : 명 7,335, 사 2,178)	7,335	9,686	11,364	4,697	3,118
〃	용운주공 2단지 주변 도로개설 (시설비)	178	200	14	200	33
〃	용수골~남간정사 도로개설 (‘20년 이월 : 명 147, 사 290)	147	200	351	200	86
도시계획과	개발제한구역관리 운영(시설비)	135	0	10	0	93
도시재생과	도시경제기반형(도시재생)(시설비) (‘20년 이월 : 명 8,238, 사 8,215)	8,238	2,704	11,430	2,681	5,029
시립미술관	개방형수장고 건립(시설비, 부대비)	5,478	3,711	4,309	999	3,880
공 원 관 리 사 업 소	치유의 숲 진입도록 개설(시설비)	1,873	1,580	2,125	1,038	289
〃	산림욕장 유지관리(시설비)	94	0	3	0	90
특별회계	7 건	10,635	13,870	16,458	9,282	5,062
투자유치과	대전산업단지 재생사업 기반시설 건설 (시설비)(‘20년 이월 : 명 726, 사 4,332)	726	7,917	6,515	4,834	548
〃	대전산업단지 휴폐업공장 리모델링(시설비, 감리비) (‘20년 이월 : 명 970, 사 5,523)	970	0	3,218	0	911
〃	대전산업단지 주차장 조성 (‘20년 이월 : 명 2,147, 사 608)	2,147	3,000	2,903	1,946	827
〃	평촌일반산업단지 하수종말 처리시설 연계처리(시설비)	356	172	0	172	151
〃	평촌일반산업단지 공업용수도 건설 (시설비, 감리비) (‘20년 이월 : 명 2,372, 사 50)	2,372	2,205	1,674	2,205	749
공 공 교 통 정 책 과	회전교차로 설치(시설비)	278	576	555	125	173
버스운영과	유성복합환승센터 기반시설 지원 (시설비, 감리비)	3,786	0	1,593	0	1,703

2. 세입분야

1 세입예산 편성 철저

1) 예산이 없는 세입 현황(1천만원 이상)

(단위:천원)

구분	과목	예산액	예산현액	징수 결정액	수납 총액	미수 납액	비고
	장·관·항·목						
착오 편성	212-08 주차요금수입			175,528	175,528		한발수목원
	223-02 자체보조금반환 수입			19,668	19,668		지역공동체과
	234-02 기타과태료			55,676	31,153	24,523	차량등록사업소
지연 교부	511-02 국가균형발전 특별회계보조금			200,000	200,000		문화유산과
미편성	213-01 증지수입			10,500	10,500		소상공인과
	221-04 불용품매각대금			43,621	43,621		건설관리본부
	223-02 자체보조금 반환수입			33,182	33,182		시민소통과
	223-02 자체보조금 반환수입			11,675	11,675		자원순환과
	223-02 자체보조금 반환수입			292,373	292,373		공공교통정책과
	224-07 그외수입			527,115	520,913	6,202	건설관리본부
	224-07 그외수입			32,036	31,949	87	공원관리사업소
	235-01 부정이익환수금			23,714	23,714		건설관리본부
	712-01 국고보조금 사용잔액			18,030	18,030		버스운영과
	712-01 국고보조금 사용잔액			34,551	34,551		한발수목원
예측 불가	213-05 기타수수료			53,420	53,420		정책기획관
	231-01 과징금			14,161	14,161		자원순환과
	224-07 그외수입			161,722	161,722		회계과
	234-02 기타과태료			20,336	12,084	8,252	소상공인과
	234-02 기타과태료			21,159	21,081	78	기반산업과
	234-02 기타과태료			15,411	15,411		건설도로과

2) 문제점

- 세입이 들어올 것이 예상됨에도 세입예산 계상없이 수납액만을 계상하여 적절한 지방재정 운영에 혼란을 가져옴.
- 또한 세입 예산편성 후 징수하지 못한 미수납액을 다음 연도로 이월하게 된 것은 예산과목 오류, 들어올 세입이 없는데도 세입 예산을 세우는 등 대부분 발생 원인에 대한 면밀한 분석 및 적극적인 징수활동 미흡으로 자주재원 확보에 차질을 초래하게 됨.

3) 개선의견

- 지방세입은 자치단체 행정목적 달성을 위한 가장 중요한 요소 중 하나로서 징수결정과 더불어 실제 수납액 확보가 매우 중요함
- 따라서, 적법절차에 따라 정확하게 예측 가능한 세입 예산편성과 세입 징수결정을 통하여 차질 없이 징수하여 당초 예측한 재원이 확보될 때 원활한 시정 수행이 가능함.
- 앞으로 예산편성과 징수결정 등 철저한 사전검토와 업무연찬으로 미수납액 최소화 노력과 구체적이고 현실적인 징수대책을 강구하여 미수납액 최소화보다 적극적인 노력이 요구됨.

3. 세출분야

1 세출예산 편성 및 집행관리 철저

1) 현 황

- 세출결산 집행잔액 70%이상 현황(예산액 1천만원 이상, 예비비 제외)
[표1]참조

2) 문제점

- 예비비를 제외한 1,000만원 이상 사업의 불용내역을 살펴보면, 30개 부서에서 49건의 사업에 대하여 예산 불용율이 70%이상 발생 되었고, 13개 부서 17개 사업은 100% 전액 불용처리 하였음.
- 이는 당초 사업추진에 대한 면밀한 검토와 예산 편성후 예측할 수 없는 여건변화로 불가피하게 사업규모를 축소·변경 또는 집행잔액이 과다 발생할 것으로 예상되는 경우에는 추경예산 편성시 삭감 등의 조치를 하여 코로나사태에 따른 서민생활과 밀접한 분야에 재투자하는 등 불용액 발생 최소화에 노력했어야 함에도 매년 지적되어 예산운용에 적정을 기하지 못했음.

3) 개선의견

- 편성된 사업비는 전액 집행될 수 있도록 세출예산 편성시부터 사업량 및 시기, 사업의 타당성과 재원조달 가능성, 구체적인 산출기초 등 보다 면밀한 계획 검토를 통해 꼭 필요한 경비만을 계상토록 하여 예산이 사장되는 일이 없도록 하고,
- 예산 확정 후 사업변경 등 불가피한 사유로 기 확보한 예산의 삭감 조정이 필요한 경우에는 추경시 정리하여 타 사업비 재원으로 활용하는 등 지방재정운용의 기본 원칙에 따라 과다한 집행잔액이 발생하지 않도록 다각적인 노력이 요구됨.

[표1] 세출결산 집행잔액 70%이상 현황

(단위 : 천원)

부 서 명	사 업 명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액	집행잔액 (C)	불용비율 (C/A)
계		10,546,482	429,027	-	10,117,455	
인사혁신담당관	공무원직무성과향상	35,920	6,384	-	29,536	82.2
인사혁신담당관	상시학습운영	342,600	102,707	-	239,893	70.0
정책기획관	시의회 운영 지원	18,000	-	-	18,000	100.0
정책기획관	행정사무경비	16,224	3,594		12,630	77.8
예산담당관	예산편성 및 운영	16,152	1,489	-	14,663	90.8
예산담당관	현안사업추진관리	24,000	-	-	24,000	100.0
예산담당관	행정사무경비	10,784	380	-	10,404	96.5
국제협력담당관	국제교류 협력운영	21,250	5,011	-	16,239	76.4
국제협력담당관	해외 및 국내 인사 국제교류	63,760	682	-	63,078	98.9
국제협력담당관	채무상환	405,000	108,539	-	296,461	73.2
정보화담당관	정보화 지원	26,011	679	-	25,332	97.4
사회재난과	비상계획 관리	16,200	170	-	16,030	99.0
자연재난과	재난대응관리운영	12,000	-	-	12,000	100.0
자연재난과	행정사무경비	11,952	1,302	-	10,650	89.1
소상공인과	소공인집적지구 공동기반시설 운영	40,000	-	-	40,000	100.0
과학산업과	대덕특구 융합연구 혁신센터 조성사업	225,000	-	-	225,000	100.0
운영지원과	제야의중 타종식 개최	72,000	3,990	-	68,010	94.5
운영지원과	자치시정운영	21,677	6,463	-	15,214	70.2
운영지원과	노사운영	12,586	54	-	12,532	99.6
운영지원과	공무직노사운영	17,901	240	-	17,661	98.7
세정과	지방세채납정리 지원	10,861	160	-	10,701	98.5
세정과	지방세 세무조사	11,033	120	-	10,913	98.9
체육진흥과	시소속 운동부 육성	16,800	3,000	-	13,800	82.1
복지정책과	사회복지일반 업무추진	10,000	-	-	10,000	100.0
노인복지과	전국노인건강대축제	12,483	-	-	12,483	100.0
장애인복지과	시각장애인연합회 지원	15,120	-	-	15,120	100.0

(단위 : 천원)

부 서 명	사 업 명	예산현액 (A)	지출액 (B)	다음연도 이월액	집행잔액 (C)	불용비율 (C/A)
장애인복지과	장애인거주시설지원(직접)	10,080	-	-	10,080	100.0
장애인복지과	코로나19 집단감염대응 한시지원	60,000	-	-	60,000	100.0
장애인복지과	채무상환	27,000	-	-	27,000	100.0
교육청소년과	학교 밖 청소년 지원 (직접) (자체)	491,300	138,100	-	353,200	71.9
공원녹지과	호동근린공원조성	178,321	-	-	178,321	100.0
생태하천과	채무상환	154,000	-	-	154,000	100.0
버스운영과	대중교통육성 지원	20,991	2,303	-	18,688	89.0
건설도로과	중촌동 시민공원 진입 도로 개설	125,584	-	-	125,584	100.0
도시개발과	도시균형개발사업	37,400	8,477	-	28,923	77.3
의회사무처	의원경비	37,500	-	-	37,500	100.0
의회사무처	충실한 의정활동 보좌	21,000	-	-	21,000	100.0
의회사무처	상임위원회 및 특별 위원회운영	17,861	3,172	-	14,689	82.2
의회사무처	행정사무경비	31,296	8,200	-	23,096	73.8
인재개발원	교육훈련기반조성	17,480	5,190	-	12,290	70.3
보건환경연구원	가축전염병 근절	15,516	4,589	-	10,927	70.4
농업기술센터	농촌지도자육성지원	18,000	4,000	-	14,000	77.8
건설관리본부	대단위사업추진 지원	17,693	5,047	-	12,646	71.5
한밭도서관	독서진흥프로그램운영	13,426	1,155	-	12,271	91.4
차량등록사업소	행정사무경비	10,176	90	-	10,086	99.1
노은농수산물도매 시장관리사업소	농산물 유통 지원	10,293	120	-	10,173	98.8
대전시립박물관	문화서비스 지원	24,000	2,690	-	21,310	88.8
도시개발과	평촌지구 도시개발사업	7,711,251	-	-	7,711,251	100.0
버스운영과	유성복합환승 센터 기반시설정비지원	11,000	930	-	10,070	91.5

4. 기타분야

① 성과계획 및 목표관리 철저

1) 현황

(단위: 천원)

전략 목표 수	정책사업목표		성과달성도			결산액		
	개수	지표수	초과 달성	달성	미달성	결산액	전년도	비교증감
24	123	328	13	279	36	6,339,610,958	5,538,359,646	861,215,311

- 대전광역시에서는 123개의 정책사업 목표, 328개의 성과지표를 설정하여 운영하고 있으나
- 성과계획서와 성과보고서를 확인한 바, 지표관리의 경우 성과 계획서의 측정방식에 다른 기준을 적용하거나 많은 노력을 기울여도 목표 달성이 불가능한 성과지표가 있는 등 부적합한 사례를 확인함.

2) 문제점

- 성과계획 및 목표관리 설정 과정에서는 각 부서별 중요사업으로 추진하는 내용과 직원들이 노력하여 달성할 수 있는 지표가 포함되도록 설정되어야 타당하나
- 성과관리 사업에 투입된 예산이 효율적으로 집행되었는지에 대한 신중하고 체계적인 점검이 이루어지지 않는 문제점을 발견.
 - ☑ 계획단계부터 적극적인 노력 없이 목표치가 100% 달성
 - ☑ 일상·반복적 업무 배제
 - ☑ 정책목표와 낮은 연관성을 지닌 지표 등
 - ☑ 동일한 업무나 이중으로 설정된 지표 등

3) 개선의견

- 성과계획의 정책사업목표에 대한 성과지표 도출 및 측정방식은 목표와 관련성이 있고 목표달성을 위한 노력도가 정확히 측정될

수 있도록 개선 방안을 마련하기를 권고함.

- 향후 목표달성을 위해 적극적이고 창의적인 모멘텀 연구개발 (목표달성을 위한 측정지표)과 함께 주기적인 모니터링을 통해 일상·반복적 업무는 배제하고 측정산식을 보완하는 지속적 개선 노력이 요구됨.

2 대전광역시 지역개발기금 설치 조례 개정

1) 현황

(단위 : 백만원)

구 분	전 수	계약금액			매입금액			매입기준
		계	공급가액	부가세	계	공급가액	부가세	
계	5,253	407,557	370,506	37,051	9,084	8,259	825	
공 사	877	231,522	210,474	21,048	5,786	5,260	526	대금청구액의 2.5%
용 역	1,550	66,747	60,679	6,068	1,666	1,515	151	대금청구액의 2.5%
물 품	2,826	109,288	99,353	9,935	1,632	1,484	148	대금청구액의 1.5%

- 각종 계약(공사, 용역 및 물품 구매·수리·제조) 대금 청구에 따른 지역개발채권 매입시 청구자의 수익이 없는 부가가치세액을 대금청구액에 포함 지역개발채권을 매입하도록하여 대금 청구자의 경제적 부담을 가중하고 있음.

※ 관련 조례

- 대전광역시 지역개발기금 설치 조례 제7조(채권의 매입대상 및 기준) 제7조① 법 제19조제3항 각 호의 어느 하나에 해당하는 자는 채권을 매입하여야 하며, 구체적인 매입대상자기준은 별표 1과 같다. (생략)

[별표 1] <개정 2016.7.29.>

채권의 매입대상 및 매입기준(제7조 제1항 관련)

대상별	매입대상	매입기준
4. 각종 계약의 체결(지방자치단체가 전액 출자한 법인과의 계약체결 포함)	가. 건설공사도급, 용역계약 나. 물품 구매·수리·제조계약	대금 청구액의 100분의 2.5 대금 청구액의 100분의 1.5

2) 개선의견

- 대전광역시 지역개발기금 설치 조례 중 채권의 매입기준을 개정하여 각종 계약의 대금청구액 중 계약자 수익이 없는 부가가치세액을 매입기준 금액에서 제외함으로써 포스트 코로나시대에 경제적 어려움을 겪고 있는 공사 도급자 및 용역·물품 계약자의 경제적 부담을 덜어주기를 권고함.

3 지역개발기금 시효소멸 절차 개선

1) 현 황

(단위: 백만원)

구 분	계	2021년	2020년	2019년	비고
발행금액	255,735	116,718 '05년 발행액: 39,894 '10년 발행액: 76,823	84,044 '04년 발행액: 5,163 '09년 발행액: 78,881	54,972 '03년 발행액: 2,000 '08년 발행액: 52,972	
시효소멸 세입금액	39	13 '05년 발행분(원금): 10 '10년 발행분(이자): 3	12 '04년 발행분(원금): 6 '09년 발행분(이자): 6	13 '03년 발행분(원금): 10 '08년 발행분(이자): 3	

- 지역개발채권은 시민이 자동차 신규·이전 등록, 각종 허가나 계약체결 시 의무적으로 매입해야 하는 채권으로 발행일로부터 5년 후 상환이 가능하며 상환개시일로부터 원금은 10년, 이자는 5년이 경과되면 소멸시효가 완성됨.

2) 문제점

- 대전시는 2019년 179명, 2020년 179명, 2021년 153명 등 다음 연도 지역개발채권 소멸시효 도래 대상자에게 매년 말 1회 안내문을 발송하고 있으나, 현황과 같이 찾아가지 않은 채권은 39백만원으로 대전광역시 지역개발기금에 귀속되고 있음.

3) 개선의견

- 주민전산망 등 행정 내부망을 활용하여 시효소멸 1개월 전 당사자에게 시효소멸 된다는 사실을 적극 안내하고, 만기도래한 채권의 온라인 상환 및 신규 매입 시 자동 상환 등 새로운 방법을 도입해
- 시민들이 더욱 쉽게 채권을 상환 받을 수 있도록 개선하여 시민의 재산권 보장과 시 행정의 신뢰 제고에 노력하시길 권고함.

Ⅳ. 우 수 사 례

-
1. 효율적인 지방채 관리로 재정운용 건전성 제고
 2. 시정 운영 지원을 위한 지방세입 증대
 3. 지방세 체납자 가상자산 압류를 통한 체납액 징수
 4. 주민친화적 결산보고서 작성·공시
 5. 정밀드론 촬영 등을 활용한 적극적인 공유재산 관리
-

우수사례 1

효율적인 지방채 관리로 재정운용 건전성 제고

- ◇ 무분별한 지방채 발행을 억제하는 등 체계적 관리 노력과 지역 SOC사업 등에 내부기금 활용 후 필요 시 저금리 정부자금 차입으로 재정운용 건전성을 제고함

□ 지방채 현황 / 2021년 말 기준

- (지방채 규모) 8,476억원
 - (회계별 지방채 현황) 일반회계 4,241, 특별회계 200, 기금 4,035억원
- (예산대비 채무비율) 10.45%
- (시민 1인당 지방채) 584천원

□ 추진성과

- (예산대비 채무비율) 8개 특·광역시 중 채무비율 최저
 - 8개 특·광역시 중 가장 우수
 - ※ 채무비율 추이(%) : ('19년) 8.83 → ('20년) 10.39 → ('21년) **10.45**
- (시민 1인당 지방채) 8개 특·광역시 중 시민 1인당 지방채 최저
 - 8개 특·광역시 중 가장 우수
 - ※ 1인당 지방채 추이(천원) : ('19년) 403 → ('20년) 547 → ('21년) **584**

《 8개 특·광역시 지방채 현황 》

(단위 : 억원)

자치단체	최종예산 (기금포함)	채무액	1인당지방채 (천원)	채무비율	순위	비고
서울시	509,841	115,342	1,213	22.62%	8	
부산시	174,334	32,275	963	18.51%	5	
대구시	122,336	23,704	994	19.38%	7	
인천시	163,884	19,887	674	12.13%	2	
광주시	82,136	12,501	867	15.22%	4	
대전시	81,140	8,476	584	10.45%	1	
울산시	53,294	9,878	881	18.53%	6	
세종시	26,071	3,729	1,003	14.30%	3	

□ 추진부서 : 예산담당관

- ◇ 지역경제 회복 및 미래 성장을 위한 지방세입 확충 노력 강화
- ◇ 납세자 지원 확대 및 세부담 완화 등을 통한 공감 세정 운영

□ 추진배경

- 세입증대 통한 자주재원 확충으로 경제위기 극복 뒷받침 강화
- 조세정의 및 공평과세 실현을 위한 세무조사·체납징수 활동 전개

□ 추진성과

- 원활한 시정운영을 위한 지방세입 증대 : 전년대비 2,881억 원 증가

(단위 : 억원)

구 분	2020년	2021년	2020년 대비 증감	
			증감액	증감률(%)
계	20,346	23,227	2,881	14.2
지 방 세	18,796	21,145	2,349	12.5
세 외 수입	1,550	2,082	532	34.4

□ 추진내용

- 시정 운영 지원을 위한 자주재원 확충 노력
 - 지방세·세외수입 체납액 정리 종합계획 수립(2월), 일제정리기간 2회 운영(상·하반기)
 - 법인세무조사(452개), 비과세·감면 및 취약분야 조사를 통한 은닉세원 발굴
 - 지방소비세율 단계적 인상으로 재정분권 강화 / 23.7%(‘22년) → 25.3%(‘23년)
- 납세자 우대 및 지원 강화
 - 성실·유공납세자 선정(3월) 혜택 제공으로 성실납세 의식고취 및 자진납부 유도
 - 개인지방소득세 신고 도움창구 운영) 소득세 및 지방소득세 별도신고 불편 해소
- 세부담 완화 통한 지역경제 활성화 지원
 - 코로나19 장기화로 인한 생계형 체납자 등 세정지원 강화

□ 추진부서 : 세정과

- ◇ 악의적 고액·상습 체납자에 대한 엄정 대응을 위하여 체납자가 소유한 가상자산 금전반환청구권 압류를 통한 징수기법 도입으로 체납처분 강화

□ 추진배경

- 국세 체납자 중 가상자산 압류로 체납액 강제징수(21.3.15. 보도자료)
- 고액체납자의 자금은닉처로 가상자산이 악용됨에 따라 엄정대응 필요

□ 추진근거

- 「지방세 징수법」 제36조제2호 (질문·검사권)

□ 추진내용

- (조회의뢰) 빗썸코리아 등 16개 거래소 가상자산보유 조회 의뢰
 - * 요청대상 : 100만원 이상 체납자
- (회신결과) 4개소(업비트, 코인원, 코빗, 포블게이트) 체납자 압류
 - * 자료없음 회신 : 12개소

□ 추진실적

- 107명 422백만원 압류 / 69명 123백만원 징수

(단위: 명, 백만원)

구분	조회의뢰		압 류			징수	
	체납자	체납액	체납자	체납액	가상화폐	체납자	징수액
합 계	15,949	131,126	107	422	1,382	69	123
지 방 세	14,581	129,137	94	403	1,295	63	113
세외수입	1,368	1,989	13	19	87	6	10

□ 기대효과

- 신규 징수기법 도입을 통한 강력한 체납징수로 체납자 납세의식 고취

□ 추진부서 : 세정과

- ◇ 복잡하고 어려운 결산서를 시민들이 알기 쉽게 작성하여 제공
- ◇ 지방재정의 투명성과 책임성을 강화하여 지방분권시대 선도

□ 추진방향

- (시민을 위한 보고서) 기존 방대한 결산서 내용을 시민 눈높이에 맞춰 재정운영을 쉽게 보고 이해할 수 있는 결산보고서 작성
- (주민 친화적 결산서) 온라인 설문조사를 통한 결산보고서의 항목, 관심분야 등 구성 정보에 대하여 시민의견을 수렴하여 작성
- (점자결산서 제작·보급) 공공서비스 사각지대에 있는 시각장애인을 위한 점자용 결산보고서와 음성파일 제공으로 정보 접근성 제고

□ 추진실적

- (시기) 매년 의회 승인 후 알기 쉬운 결산보고서 작성 · 공시
- (내용) 2020회계연도 결산 핵심내용을 20쪽 내외로 요약 작성
- (방법) 표와 그래프를 활용한 인포그래픽 책자 제작 및 공시('21. 8월)
 - 시각장애인을 위한 점자책 및 음성CD 병행 제작 · 배포 / 점자 도서관 및 시각장애인연합회 등
 - 우리시 홈페이지에 게재한 결산보고서의 음성파일 제공

□ 기대효과

- 전국 최초로 점자용 결산보고서와 음성파일 보급 등 개개인의 수요에 맞는 정보 제공으로 시민 만족도 제고
- 결산정보를 알기 쉽게 작성·제공으로 시민의 흥미를 유발, 재정 감시 활용도 및 결산정보 가치 제고

□ 추진부서 : 회계과

- ◇ 대전시 소유 현황과 공유재산시스템 등록 자료를 상호 비교하여 누락재산 발굴 및 불일치 자료 정비로 공유재산관리의 효율성, 투명성 제고

□ 추진배경

- 한국지방재정공제회 실태조사 지원 공모사업에 2년 연속 선정
 - ▶ 실태조사 지원금으로 정밀드론촬영, GIS 등 신기술을 공유재산 실태조사와 접목하여 미 관리 공유재산 적극 발굴
- 부동산등기부 및 지적공부에 대한 이해부족으로 공유재산 처분내역, DB 불일치 자료 정비 등 재산관리부서 어려움 호소
 - ▶ 전문성과 공정성 제고를 위해 총괄부서(토지정보과)에서 일괄 정비 추진

□ 주요내용

- (재산발굴)사업시행자로부터 무상귀속, 기부채납 받은 도로, 공원 등 기반시설 재산등록 등 누락재산 발굴 및 이용상황에 맞게 재산관리관 지정
- (자료정비)부동산등기자료, 지적공부, 공유재산 관리대장 약 1만 7천여건을 공간정보시스템(QGIS)을 활용하여 정비작업 추진
- (특수시책)전국최초 도시개발사업지구 편입 공유재산 ‘의사결정지원체계’ 도입 시행결과 보상금 수령 대신 현물 및 대토 요구이익 극대화
 - ▶ (배경) 관리관별 별도 의견 회신 및 획일적 현금보상
 - ▶ (개선) 대전시의 통일된 의견 회신 및 현물 또는 대토 요구 등으로 대전형 이익공유(배분) 모델 도입하고 장래 행정수요대비 부동산 확보

□ 추진성과

- (누락재산 발굴)상소동 42-7번지 등 대전월드컵경기장의 6배 규모 (381필지/ 약 109만㎡) 누락재산을 발굴하여 관리대장에 등재
 - ▶ 공유재산 부가가치를 창출하는 활용 · 관리 계획 적극 발굴
- (최신자료 구축)공유재산 DB 불일치 내역 일괄 정비 10,942건

- (업무추진 적극행정)도안 2-11 도시개발구역 구역지정에 필요한 공유재산 편입용지 확보 시 ‘의사결정지원체계’ 적용 시행

☐ **기대효과**

- 사업시행자와 사전협상 등을 통하여 공공기여(토지나 시설 등) 극대화

☐ **추진부서 : 토지정보과**